

# PODER LEGISLATIVO

## ESTADO DE ZACATECAS

|                            |                  |                               |
|----------------------------|------------------|-------------------------------|
| TOMO VI                    | 166              | Jueves 30 de octubre de 2025. |
| Segundo Año Constitucional | Sesión Ordinaria |                               |

# GACETA

## ESTADO DE ZACATECAS

DIRECCIÓN DE SERVICIOS PARLAMENTARIOS  
SUBDIRECCIÓN DE PROTOCOLO Y SESIONES



**PRESIDENTA:**

Dip. Karla Esmeralda Rivera Rodríguez

» **VICEPRESIDENTA:**

Dip. Ruth Calderón Babún

» **PRIMER SECRETARIA:**

Dip. Imelda Mauricio Esparza

» **SEGUNDA SECRETARIA:**

Dip. Renata Libertad Ávila Valadez

» **DIRECCIÓN DE SERVICIOS  
PARLAMENTARIOS**

M. en D. J. Guadalupe Chiquito Díaz de  
León.

» **SUBDIRECCIÓN DE PROTOCOLO  
Y SESIONES:**

M. en C. Iván Francisco  
Cabral Andrade

» **COLABORACIÓN:**

Unidad Centralizada de Información  
Digitalizada

**GACETA**  
**ESTADO DE ZACATECAS**

# 1. ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia.
2. Declaración del quórum legal.
3. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Teúl de González Ortega, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
4. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Moyahua de Estrada, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
5. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Morelos, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
6. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de El Salvador, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
7. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Melchor Ocampo, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
8. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Santa María de la Paz, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
9. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Zacatecas, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.

10. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Susticacán, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
11. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Ojocaliente, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
12. Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de la Cuenta Pública Municipal de Jalpa, Zac., relativa al ejercicio fiscal 2023.
13. Asuntos generales, y
14. Clausura de la sesión.

**Diputada Presidenta**

**Karla Esmeralda Rivera Rodríguez**

**2.** Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, de los dictámenes que presentan las Comisiones Legislativas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública, respecto de diversas Cuentas Públicas Municipales del ejercicio fiscal 2023; de los Municipios de:

1. Teúl de González Ortega,
2. Moyahua de Estrada,
3. Morelos,
4. El Salvador,
5. Melchor Ocampo,
6. Santa María de la Paz,
7. Zacatecas,
8. Susticacán,
9. Ojocaliente, y
10. Jalpa.

## 2. DICTÁMENES DE SEGUNDA LECTURA

### 2.1



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TEUL DE GONZÁLEZ ORTEGA, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega , Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de Teúl de González Ortega, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2023.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de Teúl de González Ortega, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2023 se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha 09 de abril de 2024 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 11 de abril de 2024.
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5658/2024 de fecha 07 de octubre de 2024.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Teúl de González Ortega, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2023**  
**MUNICIPIO DE TEÚL DE GONZÁLEZ ORTEGA**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                             | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                   |
|                                                                                                                             | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               |                   |
| Impuestos                                                                                                                   | 3,345,005         | 0                          | 3,345,005         | 3,866,122         | 3,866,122         | 521,117           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 2                 | 0                          | 2                 | 0                 | 0                 | -2                |
| Derechos                                                                                                                    | 3,921,287         | 0                          | 3,921,287         | 1,288,751         | 1,288,751         | -2,632,537        |
| Productos                                                                                                                   | 86,189            | 0                          | 86,189            | 27,386            | 27,386            | -58,803           |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 341,568           | 0                          | 341,568           | 352,225           | 352,225           | 10,657            |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 37                | 0                          | 37                | 0                 | 0                 | -37               |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 28,011,640        | 0                          | 28,011,640        | 28,061,017        | 28,061,017        | 49,377            |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 6                 | 0                          | 6                 | 50,000            | 50,000            | 49,994            |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 1,293,294         | 0                          | 1,293,294         | 0                 | 0                 | -1,293,294        |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>36,999,028</b> | <b>0</b>                   | <b>36,999,028</b> | <b>33,645,500</b> | <b>33,645,500</b> |                   |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                   |                            |                   |                   |                   | <b>-3,353,528</b> |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                   |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               |                   |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>35,705,697</b> | <b>0</b>                   | <b>35,705,697</b> | <b>33,645,500</b> | <b>33,645,500</b> | <b>-2,060,197</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 3,345,005         | 0                          | 3,345,005         | 3,866,122         | 3,866,122         | 521,117           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 2                 | 0                          | 2                 | 0                 | 0                 | -2                |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 3,921,287         | 0                          | 3,921,287         | 1,288,751         | 1,288,751         | -2,632,537        |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 86,189            | 0                          | 86,189            | 27,386            | 27,386            | -58,803           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 341,568           | 0                          | 341,568           | 352,225           | 352,225           | 10,657            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 28,011,640        | 0                          | 28,011,640        | 28,061,017        | 28,061,017        | 49,377            |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 6                 | 0                          | 6                 | 50,000            | 50,000            | 49,994            |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>37</b>         | <b>0</b>                   | <b>37</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-37</b>        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 37                | 0                          | 37                | 0                 | 0                 | -37               |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>1,293,294</b>  | <b>0</b>                   | <b>1,293,294</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-1,293,294</b> |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 1,293,294         | 0                          | 1,293,294         | 0                 | 0                 | -1,293,294        |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>36,999,028</b> | <b>0</b>                   | <b>36,999,028</b> | <b>33,645,500</b> | <b>33,645,500</b> |                   |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                      |                   |                            |                   |                   |                   | <b>-3,353,528</b> |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:

- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
- Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público. Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.

Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

C. FRANCISCO REYES TORRES PEREZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. GRICELDA COVARRUBIAS GUTIERREZ  
SÍNDICO MUNICIPAL

C.P. BLANCA ROSELA CERVANTES SALAS  
TESORERA MUNICIPAL



**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega , Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## DE EGRESOS:

- a) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega , Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE TEÚL DE GONZÁLEZ ORTEGA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                            | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio     |
|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                     | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                  |
|                                                     | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 |                  |
| Sin Ramo/Dependencia                                | 36,999,028        | 1,791,787                      | 38,790,815        | 33,461,951        | 33,133,550        | 5,328,864        |
| TESORERIA                                           | 21,590,534        | -867,701                       | 20,722,832        | 16,889,809        | 16,737,852        | 3,833,023        |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL                       | 6,010,545         | 1,426,671                      | 7,437,215         | 6,738,488         | 6,682,338         | 698,727          |
| DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES | 6,027,436         | 844,332                        | 6,871,768         | 6,127,919         | 6,037,801         | 743,849          |
| SEGURIDAD PÚBLICA                                   | 2,239,657         | 175,115                        | 2,414,772         | 2,372,740         | 2,342,563         | 42,033           |
| DIF MUNICIPAL                                       | 1,130,856         | 213,371                        | 1,344,227         | 1,332,995         | 1,332,995         | 11,232           |
| <b>Total del Gasto</b>                              | <b>36,999,028</b> | <b>1,791,787</b>               | <b>38,790,815</b> | <b>33,461,951</b> | <b>33,133,550</b> | <b>5,328,864</b> |

C. FRANCISCO REYES TORRES PEREZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. GRICELDA COVARRUBIAS GUTIERREZ  
SÍNDICO MUNICIPAL

C.P. BLANCA ROSELIA CERVANTES SALAS  
TESORERA MUNICIPAL

**b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-**

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Teúl de González Ortega, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE TEÚL DE GONZÁLEZ ORTEGA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                                                  | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado         | Pagado            | Subejercicio     |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                                           | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)           | 4                 | 5                 | 6 = (3 + 4)      |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>15,095,364</b> | <b>2,165,025</b>               | <b>17,260,390</b>     | <b>16,062,422</b> | <b>16,062,422</b> | <b>1,177,968</b> |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 9,889,549         | 640,840                        | 10,530,389            | 10,475,473        | 10,475,473        | 54,916           |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 414,797           | 2,555,084                      | 2,969,881             | 2,476,992         | 2,476,992         | 492,889          |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 2,051,748         | 341,513                        | 2,393,261             | 2,287,597         | 2,287,597         | 105,664          |
| Seguridad Social                                                          | 1,723,123         | -1,060,470                     | 662,653               | 402,464           | 402,464           | 260,189          |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 1,014,147         | -311,840                       | 702,306               | 437,896           | 437,896           | 264,310          |
| Provisiones                                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 2,000             | 0                              | 2,000                 | 2,000             | 2,000             | 0                |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>5,631,491</b>  | <b>5,191,094</b>               | <b>10,822,585</b>     | <b>9,578,505</b>  | <b>9,352,918</b>  | <b>1,244,079</b> |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 297,196           | 258,753                        | 555,949               | 484,622           | 484,622           | 71,328           |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 896,148           | 12,342                         | 908,490               | 822,483           | 822,483           | 86,007           |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 976,836           | 4,138,865                      | 5,115,701             | 4,665,364         | 4,645,357         | 450,338          |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 8,621             | 211,075                        | 219,696               | 190,699           | 187,171           | 28,997           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 2,620,715         | 337,543                        | 2,958,258             | 2,471,088         | 2,298,576         | 487,170          |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 28,608            | 99,020                         | 127,629               | 96,141            | 96,141            | 31,488           |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 7,842             | 20,300                         | 28,142                | 20,300            | 20,300            | 7,842            |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 795,524           | 113,195                        | 908,719               | 827,809           | 798,268           | 80,910           |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>4,511,221</b>  | <b>726,170</b>                 | <b>5,237,391</b>      | <b>4,208,841</b>  | <b>4,106,027</b>  | <b>1,028,549</b> |
| Servicios Básicos                                                         | 1,741,445         | -470,586                       | 1,270,859             | 1,095,981         | 1,095,981         | 174,878          |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 251,392           | 39,077                         | 290,468               | 189,600           | 153,060           | 100,868          |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 14,738            | 37,800                         | 52,538                | 41,600            | 41,600            | 10,938           |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 134,028           | 106,930                        | 240,958               | 213,641           | 210,141           | 27,316           |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 439,581           | 66,085                         | 505,666               | 318,502           | 318,502           | 187,164          |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 16,282            | 49,000                         | 65,282                | 49,220            | 49,220            | 16,062           |
| Servicios de Traslado y Viales                                            | 122,435           | 222,558                        | 344,992               | 227,286           | 227,286           | 117,706          |
| Servicios Oficiales                                                       | 1,287,044         | 335,076                        | 1,622,120             | 1,621,478         | 1,558,704         | 642              |
| Otros Servicios Generales                                                 | 504,277           | 340,230                        | 844,508               | 451,533           | 451,533           | 392,975          |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>7,574,435</b>  | <b>-5,448,097</b>              | <b>2,126,337</b>      | <b>1,617,843</b>  | <b>1,617,843</b>  | <b>508,494</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 40,000            | 78,300                         | 118,300               | 118,300           | 118,300           | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 1,675,750         | -1,055,754                     | 19,996                | 4,995             | 4,995             | 15,001           |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 5,310,639         | -4,782,379                     | 528,260               | 230,766           | 230,766           | 297,494          |
| Ayudas Sociales                                                           | 548,046           | 813,268                        | 1,361,315             | 1,170,513         | 1,170,513         | 190,802          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Donativos                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                | 0                 | 98,467                         | 98,467                | 93,269            | 93,269            | 5,198            |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>879,013</b>    | <b>-613,959</b>                | <b>265,054</b>        | <b>247,317</b>    | <b>247,317</b>    | <b>17,737</b>    |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 765,733           | -604,176                       | 161,557               | 155,021           | 155,021           | 6,536            |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 113,280           | -9,783                         | 103,497               | 92,296            | 92,296            | 11,201           |
| Activos Biológicos                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Activos Intangibles                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | <b>2,107,504</b>  | <b>-1,876,481</b>              | <b>231,024</b>        | <b>231,023</b>    | <b>231,023</b>    | <b>0</b>         |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 2,107,504         | -1,876,481                     | 231,024               | 231,023           | 231,023           | 0                |
| Obra Pública en Bienes Propios                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Compra de Títulos y Valores                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Concesión de Préstamos                                                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Otras Inversiones Financieras                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Participaciones                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Aportaciones                                                              | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Convenios                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Deuda Pública</b>                                                      | <b>1,200,000</b>  | <b>1,648,035</b>               | <b>2,848,035</b>      | <b>1,496,000</b>  | <b>1,496,000</b>  | <b>1,352,035</b> |
| Amortización de la Deuda Pública                                          | 1,200,000         | 1,648,035                      | 2,848,035             | 1,496,000         | 1,496,000         | 1,352,035        |
| Intereses de la Deuda Pública                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Costo por Coberturas                                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Apoyos Financieros                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adeudos)                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                                                    | <b>36,999,028</b> | <b>1,791,787</b>               | <b>38,790,815</b>     | <b>33,461,951</b> | <b>33,133,550</b> | <b>5,328,864</b> |

C. FRANCISCO REYES TORRES PEREZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. GRICELDA COVARRUBIAS GUTIERREZ  
SÍNDICO MUNICIPAL

C.P. BLANCA ROSELIA CERVANTES SALAS  
TESORERA MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Teúl de González Ortega, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | RUBRO                                             | RECAUDADO              | INGRESOS REVISADOS     | % FISCALIZADO |
|-----|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| 1   | IMPUESTOS                                         | \$3,866,121.85         | \$3,866,121.85         | 100.00%       |
| 4   | DERECHOS                                          | \$1,288,750.52         | \$0.00                 | -             |
| 5   | PRODUCTOS                                         | \$27,385.52            | \$0.00                 | -             |
| 6   | APROVECHAMIENTOS                                  | \$352,225.21           | \$0.00                 | -             |
|     | ING. POR VTA. DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | \$0.00                 | \$0.00                 |               |
| 8   | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                    |                        |                        |               |
|     | PARTICIPACIONES                                   | \$18,664,397.58        | \$18,664,397.58        | 100.00        |
|     | <b>SUBTOTAL</b>                                   | <b>\$24,198,880.68</b> | <b>\$22,530,519.43</b> | <b>93.11%</b> |
| 8   | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                    |                        |                        |               |
|     | APORTACIONES                                      | \$9,446,619.09         | \$0.00                 | 0.00%         |
|     | <b>SUBTOTAL</b>                                   | <b>\$9,446,619.09</b>  | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00%</b>  |
|     | <b>TOTAL</b>                                      | <b>\$33,645,499.77</b> | <b>\$22,530,519.43</b> |               |

b) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Fuentes de financiamiento de recursos fiscales y propios, así como de participaciones |           |                        |                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------------------|---------------|
| PRESIDENCIA MUNICIPAL                                                                 | 144902025 | \$19,476,775.20        | \$14,780,609.36        | 75.89%        |
| PREDIAL                                                                               | 144902033 | \$7,244,639.51         | \$3,237,452.48         | 44.69%        |
| <b>TOTAL</b>                                                                          |           | <b>\$26,721,414.71</b> | <b>\$18,018,061.84</b> | <b>67.43%</b> |

**Nota:** El importe erogado según Estado de Cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o transferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

PASIVO INFORMADO

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| CONCEPTO                           | Saldo al              | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2023 |                        | Endeudamiento Neto  | Saldo al              |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                    | 31-dic-22             | Disposición                           | Amortización           |                     | 31-dic-23             |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo    | \$1,898,151.33        | \$35,046,266.70                       | \$34,786,263.83        | \$260,002.87        | \$2,158,154.20        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 1,200,000.00          | 1,984,000.00                          | 1,496,000.00           | 488,000.00          | 1,688,000.00          |
| Otros Pasivos a Corto Plazo        | 44,441.00             | 0.00                                  | 4,777.44               | -4,777.44.00        | 39,663.56             |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>\$3,142,592.33</b> | <b>\$38,526,266.70</b>                | <b>\$37,783,041.27</b> | <b>\$743,225.43</b> | <b>\$3,885,817.76</b> |

**Fuente:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Anual de Cuenta Pública presentados por el municipio de Teúl de González Ortega, Zacatecas.

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                        | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                            | Parámetros |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                |              |                                                                                                                                                                           |            |
| Costo Empleado por                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                       | \$147,545.15 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$147,545.15.                                                                           |            |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                     | 49.14        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 49.14 habitantes.                                                                                                       |            |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100  | 5.83%        | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$16,082,421.56, representando un 5.83% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$15,196,156.55. |            |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                          | 53.84%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 53.84% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                      |            |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                |              |                                                                                                                                                                           |            |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 23.65%       | El saldo de los pasivos aumentó en un 23.65%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                             |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                  | Fórmula                                                                                                                           | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                             | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                             | $(\text{Retenciones}/(\text{Pasivo-Deuda Pública}))*100$                                                                          | 45.47%    | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 45.47% del pasivo total.                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |
| Solvencia                                                             | $(\text{Pasivo Total}/\text{Activo Total})*100$                                                                                   | 6.86%     | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                                                                                     | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>                        |                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                              | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                                                                               | \$0.58    | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$0.58 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | $(\text{Deudores Diversos}/\text{Activo Circulante})*100$                                                                         | 8.82%     | Los deudores diversos representan un 8.82% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                    | $((\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual}/\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior}) - 1)*100$ | 21.96%    | El saldo de los deudores aumentó un 21.96% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                        |                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Autonomía Financiera                                                  | $(\text{Ingresos Propios}/\text{Ingresos Corrientes})*100$                                                                        | 22.87%    | Los ingresos propios del municipio representan un 22.87% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 77.13% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica.               | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica)                                                         |
| Solvencia de Operación                                                | $(\text{Gastos de Operación}/\text{Ingreso Corriente})*100$                                                                       | 123.43%   | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                                        | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con                         | $((\text{Impuestos Recaudados}/\text{Impuestos Presupuestados}) - 1)*100$                                                         | 15.58%    | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Teúl de González Ortega, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                             | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| base a lo Presupuestado                                                      |                                                                                     |              | Mayor en un 15.58% de lo estimado.                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                           |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados}/\text{Ingresos Presupuestados})-1)*100$               | -9.06%       | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 9.06% de lo estimado.                                                                                                                                                                          |                                                                                           |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados}/\text{Egresos Presupuestados})-1)*100$                 | -13.74%      | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 13.74% del Total Presupuestado.                                                                                                                                                                                        |                                                                                           |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias})/\text{Gasto Corriente})*100$     | 3.72%        | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 3.72% del Gasto Corriente.                                                                                                                                                                                            |                                                                                           |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000}/\text{Egresos Devengados Totales})*100$   | 0.69%        | El municipio invirtió en obra pública un 0.69% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                                                                                                              | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                   | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados                                              | \$183,548.43 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por \$33,645,499.77, y el Egreso Devengado fue por \$33,461,951.34, lo que representa un Ahorro por \$183,548.43, en el ejercicio.                                                                                                            |                                                                                           |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                 |                                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                    | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 1000} / \text{Egresos Devengados Totales})*100$ | 48.06%       | El 48.06% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 2000} / \text{Egresos Devengados Totales})*100$ | 28.63%       | El 28.63% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                      |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                     | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 3000} / \text{Egresos Devengados Totales})*100$ | 12.58%       | El 12.58% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el                                                                                         |                                                                                           |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                                                                                         | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                                                                              |                                                                                       |           | desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                                                                                                                                                           |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000)                                                                                                  | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 4000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 4.83%     | El 4.83% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                  |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                                                                                                                 | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 5000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 0.74%     | El 0.74% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                       |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                                                                                                                       | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 0.69%     | El 0.69% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                               |            |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                                                                                                                           | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 9000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 4.47%     | El 4.47% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br/>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                      | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios                                             | 82.58%    | El monto asignado del FISM por \$4,570,528.00 representa el 82.58% de los ingresos propios municipales por \$5,534,483.10.                                                                                                |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                                                                                | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública                                      | 1,978.39% | El monto asignado del FISM por \$4,570,528.00, representa el 1,978.39% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$231,023.12.                                                                          |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)<br/>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b>  |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                      | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios                                         | 85.40%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$4,726,581.00 representa el 85.40% de los ingresos propios municipales por \$5,534,483.10.                                                                                            |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                              | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Parámetros                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%)                           | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN                                                                                                             | 82.21%    | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$3,885,817.76, que representa el 82.21% del monto total asignado al FORTAMUN por \$4,726,581.00.                                                                                                                                                  |                                                                                               |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                   |                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                         | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100                                                                                                 | 90.56%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$29,120,943.11, que representa el 90.56% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$32,156,828.57.                                                                                         |                                                                                               |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                      | (Monto no Solventado IGE / Total Egreso Devengado)*100                                                                                               | 0.00%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica.                                                                                                                                                |                                                                                               |
| Integración de Expediente de Investigación                                              | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                  | 1         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 1 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                                                           |                                                                                               |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)</b>          |                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                  | 97.70%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 97.70%, considerándose un cumplimiento alto.                                                                                                                                                                     | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 94.81%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 94.81%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega , Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                     | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                     | Parámetros                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 97.22%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 97.22%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

- a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales**

- b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales**

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2023.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Teúl de González Ortega, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Teúl de González Ortega, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                 | 0.97                           |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                 | 1.00                           |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                 | 0.82                           |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                 | 1.28                           |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                 | 0.50                           |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                 | 0.50                           |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV            | 0.50                 | 0.50                           |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                             | 2.00                 | 2.00                           |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública                         | 2.00                 | 2.00                           |
| <b>Total</b>         |                                                         | <b>10.00</b>         | <b>9.57</b>                    |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1310/2025 de fecha 01 de abril de 2025, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |          | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |          |                       |      |
|---------------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD | ACCIONES                           |          | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |          | SOLV.                              | NO SOLV. | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 2        | 0                                  | 2        | 1                     | IEI  |
| Denuncia de Hechos                          | 0        | N/A                                | N/A      | 1                     | PRA  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 8        | 0                                  | 8        | N/A                   | N/A  |
| SAT                                         | 0        | 0                                  | 8        | 8                     | PRA  |
| Otras                                       | 0        | N/A                                | N/A      | N/A                   | N/A  |
|                                             |          | N/A                                | N/A      | N/A                   | N/A  |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL  |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|--------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                     | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                            |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Recomendación                              | 10        | 0                                  | 10        | 10                    | REC  |
| SEP                                        | 4         | 0                                  | 4         | 4                     | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>24</b> | <b>0</b>                           | <b>24</b> | <b>24</b>             |      |

"NOTA: Además se incluyen las acciones a promover siguientes:

**1) RP-23/48-019 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: RP-23/48-004 y RP-23/48-014 Pliego de Observaciones, RP-23/48-001, RP-23/48-002, RP-23/48-006, RP-23/48-007, RP-23/48-009 y RP-23/48-013 Promociones de Responsabilidades Administrativas y RP-23/48-016 y RP-23/48-017 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**2) OP-23/48-007 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado las cuales se detallan a continuación: OP-23/48-003 y OP-23/58-006 Promociones de Responsabilidad Administrativa y OP-23/48-001, OP-23/48-002 y OP-23/48-005 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas."

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el **SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES**, que a continuación se detallan:

**1.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.
4. La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complementa la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto no implica monto.

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Teúl de González Ortega, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Teúl de González Ortega , Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado

**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega , Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto no implica monto.

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 29 de octubre de 2025.

**COMISIÓN DE VIGILANCIA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega , Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**DIPUTADO SECRETARIO**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

**COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA  
PÚBLICA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



**Dictamen de Cuenta Pública  
Teúl de González Ortega , Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE MOYAHUA DE ESTRADA, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Moyahua de Estrada, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Moyahua de Estrada, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha quince (15) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día veintitrés (23) de abril de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5726/2024 de fecha once (11) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Moyahua de Estrada, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
**MUNICIPIO DE MOYAHUA DE ESTRADA**  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                  | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                                                                                    | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |            |
| (1)                                                                                | (2)               | (3= 1 + 2)                 | (4)               | (5)               | (6= 5 - 1)        |            |
| Impuestos                                                                          | 2,446,072         | 0                          | 2,446,072         | 2,678,655         | 2,678,655         | 232,583    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Contribuciones de Mejoras                                                          | 1                 | 0                          | 1                 | 0                 | 0                 | -1         |
| Derechos                                                                           | 1,684,956         | 0                          | 1,684,956         | 1,853,568         | 1,853,568         | 168,612    |
| Productos                                                                          | 14,039            | 0                          | 14,039            | 25,927            | 25,927            | 11,888     |
| Aprovechamientos                                                                   | 4,443             | 0                          | 4,443             | 468,118           | 468,118           | 463,675    |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos             | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos                               | 25,283,077        | 0                          | 25,283,077        | 28,959,657        | 28,959,657        | 3,676,581  |
| Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones             | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| <b>Total</b>                                                                       | <b>29,432,588</b> | <b>0</b>                   | <b>29,432,588</b> | <b>33,985,926</b> | <b>33,985,926</b> |            |
| Ingresos excedentes                                                                |                   |                            |                   |                   |                   | 4,553,339  |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                  |
| (1)                                                                                                                                                                                             | (2)               | (3= 1 + 2)                 | (4)               | (5)               | (6= 5 - 1)        |                  |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>29,432,588</b> | <b>0</b>                   | <b>29,432,588</b> | <b>33,985,926</b> | <b>33,985,926</b> | <b>4,553,339</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 2,446,072         | 0                          | 2,446,072         | 2,678,655         | 2,678,655         | 232,583          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 1                 | 0                          | 1                 | 0                 | 0                 | -1               |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 1,684,956         | 0                          | 1,684,956         | 1,853,568         | 1,853,568         | 168,612          |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 14,039            | 0                          | 14,039            | 25,927            | 25,927            | 11,888           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 4,443             | 0                          | 4,443             | 468,118           | 468,118           | 463,675          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos                                                                                                                                            | 25,283,077        | 0                          | 25,283,077        | 28,959,657        | 28,959,657        | 3,676,581        |
| Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>29,432,588</b> | <b>0</b>                   | <b>29,432,588</b> | <b>33,985,926</b> | <b>33,985,926</b> |                  |
| Ingresos excedentes                                                                                                                                                                             |                   |                            |                   |                   |                   | 4,553,339        |

ING. RAMÓN ROJAS REYNOSO  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

MTRA. MA. DE JESUS RUIZ REYNOSO  
 SINDICO MUNICIPAL

ING. FRANCISCO JAVIER SANDOVAL RUIZ  
 TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE MOYAHUA DE ESTRADA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                | Egresos           |                                     |                             |                   |                   | Subejercicio<br>6 = ( 3 - 4 ) |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|
|                                         | Aprobado<br>1     | Ampliaciones/<br>(Reducciones)<br>2 | Modificado<br>3 = ( 1 + 2 ) | Devengado<br>4    | Pagado<br>5       |                               |
| <b>Sin Ramo/Dependencia</b>             | <b>29,432,588</b> | <b>9,757,257</b>                    | <b>39,189,845</b>           | <b>33,686,685</b> | <b>33,686,685</b> | <b>5,503,160</b>              |
| AYUNTAMIENTO                            | 650,000           | 22,000                              | 672,000                     | 672,000           | 672,000           | 0                             |
| TESORERIA                               | 13,341,523        | 1,677,140                           | 15,018,663                  | 14,787,151        | 14,787,151        | 231,512                       |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL           | 7,806,065         | 7,170,867                           | 14,976,931                  | 10,380,564        | 10,380,564        | 4,596,367                     |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS | 6,225,000         | 597,829                             | 6,822,829                   | 6,264,093         | 6,264,093         | 558,736                       |
| MUNICIPALES                             |                   |                                     |                             |                   |                   |                               |
| OP MUNICIPAL                            | 300,000           | -70,000                             | 230,000                     | 208,307           | 208,307           | 21,693                        |
| PATRONATO DE LA FERIA                   | 150,000           | 218,733                             | 368,733                     | 368,732           | 368,732           | 0                             |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER         | 40,000            | 11,600                              | 51,600                      | 27,997            | 27,997            | 23,603                        |
| DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL  | 600,000           | -62,720                             | 537,280                     | 537,279           | 537,279           | 1                             |
| SUSTENTABLE                             |                   |                                     |                             |                   |                   |                               |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA          | 320,000           | 191,809                             | 511,809                     | 440,562           | 440,562           | 71,247                        |
| <b>Total del Gasto</b>                  | <b>29,432,588</b> | <b>9,757,257</b>                    | <b>39,189,845</b>           | <b>33,686,685</b> | <b>33,686,685</b> | <b>5,503,160</b>              |

ING. RAMON ROJAS REYNOSO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

MTRA. MA. DE JESUS RUIZ REYNOSO  
SINDICO MUNICIPAL

ING. FRANCISCO JAVIER SANDOVAL RUIZ  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS -  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-**

| Cuenta Pública 2023<br>MUNICIPIO DE MOYAHUA DE ESTRADA<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)<br>Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 |                   |                                |                       |                   |                   |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                     | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado         | Pagado            | Subejercicio     |
| 1                                                                                                                                                                                                                            | 2                 | 3 = (1 + 2)                    | 4                     | 5                 | 6 = (3 + 4)       |                  |
| <b>Servicios Personales</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>11,671,796</b> | <b>824,277</b>                 | <b>12,496,073</b>     | <b>12,417,031</b> | <b>12,417,031</b> | <b>79,041</b>    |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                            | 9,225,595         | -577,476                       | 8,648,117             | 8,614,694         | 8,614,694         | 33,423           |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                           | 126,501           | 9,675                          | 136,176               | 116,535           | 116,535           | 19,641           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                                      | 839,700           | 105,356                        | 945,056               | 923,529           | 923,529           | 21,527           |
| Seguridad Social                                                                                                                                                                                                             | 1,180,000         | -168,130                       | 1,011,870             | 1,007,768         | 1,007,768         | 4,103            |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                                     | 300,000           | 1,454,853                      | 1,754,853             | 1,754,506         | 1,754,506         | 347              |
| Previsiones                                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                                                                                                                                                                              | <b>4,070,705</b>  | <b>719,008</b>                 | <b>4,789,713</b>      | <b>4,214,803</b>  | <b>4,214,803</b>  | <b>574,909</b>   |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                                    | 411,503           | 225,993                        | 637,496               | 586,497           | 586,497           | 50,999           |
| Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 173,482                        | 173,482               | 172,807           | 172,807           | 675              |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                                | 13,600            | -2,000                         | 11,600                | 3,026             | 3,026             | 8,574            |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                                                                                                                                       | 962,000           | 134,497                        | 1,096,497             | 875,793           | 875,793           | 220,704          |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                           | 250,502           | 21,441                         | 271,943               | 255,887           | 255,887           | 16,056           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                         | 1,831,800         | 282,064                        | 2,113,864             | 1,966,752         | 1,966,752         | 147,112          |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                                                                                                                                                             | 150,500           | -104,540                       | 45,960                | 40,154            | 40,154            | 5,806            |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                               | 450,800           | -11,929                        | 438,871               | 313,887           | 313,887           | 124,984          |
| <b>Servicios Generales</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>5,963,611</b>  | <b>-348,428</b>                | <b>5,615,183</b>      | <b>5,232,386</b>  | <b>5,232,386</b>  | <b>382,797</b>   |
| Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                            | 3,432,511         | -278,964                       | 3,153,547             | 2,960,475         | 2,960,475         | 193,072          |
| Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                                   | 80,000            | 4,000                          | 84,000                | 84,000            | 84,000            | 0                |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                             | 67,000            | -22,580                        | 44,420                | 14,419            | 14,419            | 30,001           |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                                                                                                                                                               | 58,000            | -32,736                        | 25,264                | 22,961            | 22,961            | 2,303            |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                           | 141,100           | 43,965                         | 185,065               | 136,448           | 136,448           | 48,617           |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Servicios de Traslado y Múltiplos                                                                                                                                                                                            | 60,000            | 39,800                         | 99,800                | 91,811            | 91,811            | 7,989            |
| Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                          | 1,410,000         | 68,733                         | 1,478,733             | 1,378,418         | 1,378,418         | 100,315          |
| Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                    | 715,000           | -170,646                       | 544,354               | 543,854           | 543,854           | 500              |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                                | <b>1,875,006</b>  | <b>5,684,635</b>               | <b>7,559,641</b>      | <b>4,445,722</b>  | <b>4,445,722</b>  | <b>3,123,918</b> |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                                   | 1,600,006         | 5,551,243                      | 7,151,249             | 4,028,709         | 4,028,709         | 3,122,540        |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                              | 275,000           | 55,116                         | 330,116               | 328,739           | 328,739           | 1,378            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                         | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 88,275                         | 88,275                | 88,275            | 88,275            | 0                |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                                                                                                                                                                               | <b>523,000</b>    | <b>5,565</b>                   | <b>528,565</b>        | <b>480,260</b>    | <b>480,260</b>    | <b>48,305</b>    |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                        | 250,000           | 191,174                        | 441,174               | 441,169           | 441,169           | 5                |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                     | 273,000           | -196,109                       | 76,891                | 28,626            | 28,626            | 48,265           |
| Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 10,500                         | 10,500                | 10,465            | 10,465            | 35               |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>5,328,469</b>  | <b>2,862,202</b>               | <b>8,190,671</b>      | <b>6,896,482</b>  | <b>6,896,482</b>  | <b>1,294,189</b> |
| Obras Públicas en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                  | 5,328,469         | 2,856,696                      | 7,885,127             | 6,590,938         | 6,590,938         | 1,294,189        |
| Obras Públicas en Bienes Propios                                                                                                                                                                                             | 0                 | 305,544                        | 305,544               | 305,544           | 305,544           | 0                |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                                                                                                                                                                           | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Convenios                                                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Deuda Pública</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Amortización de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                         | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adeudos)                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>29,432,588</b> | <b>9,757,257</b>               | <b>39,189,845</b>     | <b>33,686,685</b> | <b>33,686,685</b> | <b>5,503,160</b> |

ING. RAMON ROJAS REYNOSO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

MTRA. MA. DE JESUS RUZ REYNOSO  
SINDICO MUNICIPAL

ING. FRANCISCO JAVIER SANDOVAL RUZ  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Moyahua de Estrada, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | RUBRO                                 | Recaudado               | Ingresos revisados     | % fiscalizado |
|-----|---------------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| 1   | Impuestos                             | 2,678,655.49            | 0.00                   | 0.00          |
| 4   | Derechos                              | 1,853,568.13            | 0.00                   | 0.00          |
| 5   | Productos                             | 25,927.08               | 0.00                   | 0.00          |
| 6   | Aprovechamientos                      | 468,118.12              | 0.00                   | 0.00          |
| 7   | Ingresos por ventas de bienes         | \$0.00                  | 0.00                   | 0.00          |
| 8   | <b>Participaciones y Aportaciones</b> |                         |                        |               |
| 8.1 | Participaciones                       | 17,340,031.00           | 17,340,031.00          | 100.00        |
| 10  | Fondos Distintos de Aportaciones      | 219,217.36              | 0.00                   | 0.00          |
|     | <b>Subtotal</b>                       | <b>\$ 22,585,517.18</b> | <b>\$17,340,031.00</b> | <b>76.78%</b> |
| 8.2 | Aportaciones                          | \$ 9,026,214.25         | \$ 0.00                | 0.00          |
| 8.3 | Convenios                             | 2,374,194.78            | 0.00                   | 0.00          |
|     | <b>Subtotal</b>                       | <b>\$ 11,400,409.03</b> | <b>\$ 0.00</b>         | <b>0.00</b>   |
|     | <b>Total</b>                          | <b>\$ 33,985,926.21</b> |                        |               |

b) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros</b> |                  |                                 |                       |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------|
| Nombre de la Cuenta Bancaria                                                                          | Número de Cuenta | Egresos según Estados de Cuenta | Importe revisado      | % Fiscalizado |
| TESORERÍA                                                                                             | 169905387        | 19,223,760.36                   | 6,258,697.95          | 32.56         |
| PATRONATO 2023                                                                                        | 1230787006       | 369,237.03                      | 369,237.03            | 100.00        |
| <b>Total</b>                                                                                          |                  | <b>\$19,592,997.39</b>          | <b>\$6,627,934.98</b> | <b>33.83%</b> |

**Nota:** El importe erogado según Estado de Cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o transferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Moyahua de Estrada, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No Aplica

### PASIVO INFORMADO

| Concepto                                                      | Saldo al<br>31-dic-22 | Movimientos de enero a diciembre<br>(2023) |                         | Endeudamiento<br>neto | Saldo al<br>31-dic-23 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                               |                       | Disposición                                | Amortización            |                       |                       |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                      |                       |                                            |                         |                       |                       |
| SERVICIOS PERSONALES<br>POR PAGAR A CORTO<br>PLAZO            | \$ 8,350.88           | \$ 12,417,031.41                           | \$ 12,417,031.41        | \$ 0.00               | \$ 8,350.88           |
| PROVEEDORES POR<br>PAGAR A CORTO PLAZO                        | 95,031.09             | 9,927,449.16                               | 9,927,449.16            | 0.00                  | 95,031.09             |
| CONTRATISTAS POR<br>OBRAS PÚBLICAS POR<br>PAGAR A CORTO PLAZO | 0.00                  | 6,896,481.79                               | 6,896,481.7             | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS<br>OTORGADAS POR PAGAR A<br>CORTO PLAZO        | 40,380.00             | 4,445,722.44                               | 4,445,722.44            | 0.00                  | 40,380.00             |
| RETENCIONES Y<br>CONTRIBUCIONES POR<br>PAGAR A CORTO PLAZO    | 654,303.73            | 2,857.40                                   | 285.00                  | 2,572.40              | 656,876.13            |
| OTRAS CUENTAS POR<br>PAGAR A CORTO PLAZO                      | 179,931.00            | 0.00                                       | 0.00                    | 0.00                  | 179,931.00            |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>\$ 977,996.70</b>  | <b>\$ 33,689,542.20</b>                    | <b>\$ 33,686,969.80</b> | <b>\$ 2,572.40</b>    | <b>\$ 980,569.10</b>  |

**Fuente:** Cuenta Pública y SAACG.Net del Municipio Moyahua de Estrada, Zacatecas; del ejercicio fiscal 2023.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                         | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                              | Parámetros                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                 |              |                                                                                                                                                                             |                                                                                            |
| Costo por Empleado                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                        | \$102,620.09 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$102,620.09.                                                                             |                                                                                            |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                      | 37.44        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 37.44 habitantes.                                                                                                         |                                                                                            |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100   | -13.17%      | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$12,417,031.41, representando un 13.17% de disminución con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$14,300,279.39. |                                                                                            |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                           | 56.79%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 56.79% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                        |                                                                                            |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                 |              |                                                                                                                                                                             |                                                                                            |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)- 1)*100 | 0.26%        | El saldo de los pasivos aumentó en un 0.26%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                                |                                                                                            |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                 | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100                                        | 66.99%       | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 66.99% del pasivo total.                                                                          |                                                                                            |
| Solvencia                                                 | (Pasivo Total/Activo Total)*100                                                 | 1.33%        | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                      | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                  | Fórmula                                                                                                         | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                         | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>                        |                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                              | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                                                             | \$1.92    | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$1.92 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100                                                                       | 5.05%     | Los deudores diversos representan un 5.05% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                    | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior)-1)*100 | 18.73%    | El saldo de los deudores aumentó un 18.73% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                        |                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Autonomía Financiera                                                  | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100                                                                      | 22.47%    | Los ingresos propios del municipio representan un 22.47% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 77.53% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica.           | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica)                                                         |
| Solvencia de Operación                                                | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100                                                                     | 97.76%    | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                                    | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100                                                         | 9.51%     | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación Mayor en un 9.51% de lo estimado.                                                                                                          |                                                                                                                                                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                    | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros                    |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados} / \text{Ingresos Presupuestados}) - 1) * 100$                | 15.47%       | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación mayor en un 15.47% de lo estimado.                                                                                                                                                                         |                               |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados} / \text{Egresos Presupuestados}) - 1) * 100$                  | -14.04%      | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 14.04% del Total Presupuestado.                                                                                                                                                                                        |                               |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000} - \text{Transferencias}) / \text{Gasto Corriente}) * 100$ | 1.25%        | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 1.25% del Gasto Corriente.                                                                                                                                                                                            |                               |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 20.47%       | El municipio invirtió en obra pública un 20.47% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                                                                                                             | a) Positivo: mayor a 50%      |
|                                                                              |                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | b) Aceptable: entre 30% y 50% |
|                                                                              |                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | c) No Aceptable: menor a 30%  |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                   | $\text{Ingresos Recaudados} - \text{Egresos Devengados}$                                   | \$299,241.41 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por \$33,985,926.21, y el Egreso Devengado fue por \$33,686,684.80, lo que representa un Ahorro por \$299,241.41, en el ejercicio.                                                                                                            |                               |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                 |                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                    | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 1000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 36.86%       | El 36.86% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |                               |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 2000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 12.51%       | El 12.51% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la                                                                                                                                                                                                         |                               |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                             |                                                                                       |           | compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                                                                        |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 3000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 15.53%    | El 15.53% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 4000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 13.20%    | El 13.20% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                 |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 5000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 1.43%     | El 1.43% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                                                       |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                      | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 20.47%    | El 20.47% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                                                              |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                          | Fórmula                                              | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                          | Parámetros |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b>                      |                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                       | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios            | 100.04%   | El monto asignado del FISM por \$5,028,272.00 representa el 100.04% de los ingresos propios municipales por \$5,026,268.82.                                                                                             |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                 | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública     | 72.91%    | El monto asignado del FISM por \$5,028,272.00, representa el 72.91% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$6,896,481.79.                                                                         |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                       | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios        | 79.54%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$3,997,650.00 representa el 79.54% de los ingresos propios municipales por \$5,026,268.82.                                                                                          |            |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%)                                                                 | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN             | 24.53%    | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$980,569.10, que representa el 24.53% del monto total asignado al FORTAMUN por \$3,997,650.00.                                                            |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                                                         |                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                                                               | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 36.12%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$11,316,982.78, que representa el 36.12% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$31,327,540.48. |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                     | Fórmula                                                                                                                                              | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Parámetros                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                       | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100                                                                                                | 0.84%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de \$262,251.40, que representa el 0.84% respecto del total del egreso devengado (\$31,327,540.48).                                              |                                                                                                |
| Integración de Expediente de Investigación                                               | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                  | 3         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 3 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                                                              |                                                                                                |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEVAC)</b>           |                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                   | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                  | 85.03%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 85.03%, considerándose un cumplimiento medio.                                                                                                                                                                       | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 90%<br>c) Bajo 20% al 50%<br>d) Incumplimiento 0% al 20%" |
| Difusión de Información- Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 65.57%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 65.57%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                    | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                           | Parámetros                                     |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Transparencia -Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 65.90%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 65.90%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)  
No Aplica

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)  
No Aplica

c) Resumen de Indicadores  
No Aplica

d) Servicios Públicos  
No Aplica

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

### III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Moyahua de Estrada, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                    | 1.00                                 |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                    | 0.00                                 |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                    | 0.75                                 |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                    | 1.13                                 |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                    | 0.38                                 |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                    | 0.42                                 |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV            | 0.50                    | 0.42                                 |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                             | 2.00                    | 2.00                                 |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública                         | 2.00                    | 2.00                                 |
| Total                |                                                         | <b>10.00</b>            | <b>8.10</b>                          |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1441/2025 de fecha uno de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 2         | 0                                  | 2         | 1                     | IEI  |
| Denuncia de Hechos                          | 0         | N/A                                | N/A       | 1                     | REC  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 10        | 0                                  | 10        | N/A                   | N/A  |
| SAT                                         | 0         | 0                                  | 10        | 10                    | PRA  |
| Otras                                       | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                               | 9         | 0                                  | 9         | N/A                   | N/A  |
| SEP                                         | 2         | 0                                  | 2         | 9                     | REC  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 0         | 0                                  | 2         | 2                     | SEP  |
|                                             | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>23</b> | <b>0</b>                           | <b>23</b> | <b>23</b>             |      |

**NOTA:** Además se incluyen las acciones a promover siguientes:

1) **RP- 23/33-019 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado las cuales se describen a continuación: RP-23/33-002 y RP-23/33-004 Pliegos de Observaciones, RP-23/33-001, RP-23/33-003, RP-23/33-005, RP-23/33-007, RP-23/33-008, RP-23/33-009, RP-23/33-011, RP-23/33-012, Promoción de Responsabilidad Administrativa y RP-23/33-006, RP-23/33-010, RP-23/33-013, RP-23/33-014, RP-23/33-015, RP-23/33-015, RP-23/33-017 Recomendaciones tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

2) **OP-23/33-006 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: OP-23/33-001 y OP-23/33-005 Promociones de Responsabilidades Administrativas y OP-23/33-002 y OP-23/33-004 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.
2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.
4. La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complementa la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

conducente; dicho expediente de investigación derivado de la acción de **Pliego de Observaciones** que implica el importe de \$1,641,871.22 (Un millón seiscientos cuarenta y un mil ochocientos setenta y un pesos 22/100 M.N.).

## **P U N T O S   R E S O L U T I V O S**

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Moyahua de Estrada, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado,

para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dicho expediente de investigación derivado de la acción de **Pliego de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de \$1,641,871.22 (Un millón seiscientos cuarenta y un mil ochocientos setenta y un pesos 22/100 M.N.).

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del

Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

Estado de Zacatecas, al trece (29) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

## **COMISIÓN DE VIGILANCIA**

### **DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## **COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA**

### **PÚBLICA**

### **DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**Dictamen de Cuenta Pública  
Moyahua de Estrada, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE MORELOS, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Morelos, Zacatecas**, del ejercicio fiscal 2023.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Morelos, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha nueve (09) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día once (11) de abril de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5659/2024 de fecha siete (07) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE MORELOS  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                                                             | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                  |
|                                                                                                                             | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               | (6= 5 - 1)       |
| Impuestos                                                                                                                   | 6,970,394         | -912,149                   | 6,058,244         | 6,058,244         | 6,058,244         | -912,149         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Derechos                                                                                                                    | 3,564,379         | 2,935,155                  | 6,499,534         | 6,499,534         | 6,499,534         | 2,935,155        |
| Productos                                                                                                                   | 46,600            | 767,907                    | 814,507           | 814,507           | 814,507           | 767,907          |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 377,519           | 941,674                    | 1,319,193         | 1,288,081         | 1,288,081         | 910,562          |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 53,521,918        | 6,904,485                  | 60,426,403        | 60,722,360        | 60,722,360        | 7,200,442        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 3,000,000         | 0                          | 3,000,000         | 0                 | 0                 | -3,000,000       |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>67,480,809</b> | <b>10,637,072</b>          | <b>78,117,881</b> | <b>75,382,726</b> | <b>75,382,726</b> |                  |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                   |                            |                   |                   |                   | <b>7,901,917</b> |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                   |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               | (6= 5 - 1)        |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>64,480,809</b> | <b>10,637,072</b>          | <b>75,117,881</b> | <b>75,382,726</b> | <b>75,382,726</b> | <b>10,901,917</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 6,970,394         | -912,149                   | 6,058,244         | 6,058,244         | 6,058,244         | -912,149          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 3,564,379         | 2,935,155                  | 6,499,534         | 6,499,534         | 6,499,534         | 2,935,155         |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 46,600            | 767,907                    | 814,507           | 814,507           | 814,507           | 767,907           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 377,519           | 941,674                    | 1,319,193         | 1,288,081         | 1,288,081         | 910,562           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 53,521,918        | 6,904,485                  | 60,426,403        | 60,722,360        | 60,722,360        | 7,200,442         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>3,000,000</b>  | <b>0</b>                   | <b>3,000,000</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-3,000,000</b> |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 3,000,000         | 0                          | 3,000,000         | 0                 | 0                 | -3,000,000        |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>67,480,809</b> | <b>10,637,072</b>          | <b>78,117,881</b> | <b>75,382,726</b> | <b>75,382,726</b> |                   |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                      |                   |                            |                   |                   |                   | <b>7,901,917</b>  |

C. MARGARITA ROBLES DE SANTIAGO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LCC. JOSE EDUARDO ALMARAZ IBARRA  
SINDICO MUNICIPAL

L.C. DAMIANA PINEDO GUERRERO  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE MORELOS  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Julio de 2023

| Concepto                                            | Egresos    |                                |               |            |            | Subejercicio |
|-----------------------------------------------------|------------|--------------------------------|---------------|------------|------------|--------------|
|                                                     | Aprobado   | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado    | Devengado  | Pagado     |              |
|                                                     | 1          | 2                              | 3 = ( 1 + 2 ) | 4          | 5          |              |
| TESORERÍA                                           | 30,364,890 | 5,608,927                      | 35,973,817    | 17,148,030 | 17,145,481 | 18,825,787   |
| TESORERIA                                           | 30,364,890 | 5,608,927                      | 35,973,817    | 17,148,030 | 17,145,481 | 18,825,787   |
| DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL          | 21,470,085 | 1,657,030                      | 23,127,115    | 9,684,740  | 9,684,740  | 13,442,375   |
| DIRECCION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL          | 21,470,085 | 1,657,030                      | 23,127,115    | 9,684,740  | 9,684,740  | 13,442,375   |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES | 9,975,000  | 2,342,193                      | 12,317,193    | 5,601,984  | 5,601,984  | 6,715,210    |
| DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES | 9,975,000  | 2,342,193                      | 12,317,193    | 5,601,984  | 5,601,984  | 6,715,210    |
| DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL            | 951,324    | 1,310,885                      | 2,262,208     | 1,083,964  | 1,083,964  | 1,178,244    |
| DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL            | 951,324    | 1,310,885                      | 2,262,208     | 1,083,964  | 1,083,964  | 1,178,244    |
| DIF MUNICIPAL                                       | 4,619,511  | 333,636                        | 4,953,147     | 3,193,436  | 3,193,436  | 1,759,711    |
| DIF MUNICIPAL                                       | 4,619,511  | 333,636                        | 4,953,147     | 3,193,436  | 3,193,436  | 1,759,711    |
| PATRONATO DE LA FERIA                               | 100,000    | 600,000                        | 700,000       | 477,811    | 477,811    | 222,189      |
| PATRONATO DE LA FERIA                               | 100,000    | 600,000                        | 700,000       | 477,811    | 477,811    | 222,189      |
| Total del Gasto                                     | 67,480,809 | 11,852,671                     | 79,333,480    | 37,189,965 | 37,187,416 | 42,143,515   |

C. MARGARITA ROBLES DE SANTIAGO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LCC. JOSE EDUARDO ALMARAZ IBARRA  
SÍNDICO MUNICIPAL

L.C. DAMIANA PINEDO GUERRERO  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE MORELOS  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                                                  | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio     |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                                           | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                  |
|                                                                           | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 | 6 = (3 + 4)      |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>35,036,291</b> | <b>3,523,431</b>               | <b>38,559,722</b> | <b>37,275,904</b> | <b>37,188,982</b> | <b>1,283,818</b> |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 21,212,298        | 1,379,903                      | 22,592,188        | 22,182,018        | 22,182,018        | 410,170          |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 297,074           | 1,951,335                      | 2,138,409         | 2,084,105         | 2,084,105         | 54,304           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 5,164,239         | -891,006                       | 4,273,233         | 4,253,235         | 4,253,235         | 19,998           |
| Seguridad Social                                                          | 3,572,052         | 1,073,312                      | 4,645,364         | 4,391,394         | 4,391,394         | 253,970          |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 3,478,227         | 115,722                        | 3,593,949         | 3,060,893         | 3,060,893         | 533,056          |
| Previsiones                                                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 1,322,413         | -5,826                         | 1,316,579         | 1,204,259         | 1,217,337         | 12,319           |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>7,073,112</b>  | <b>-914,954</b>                | <b>6,158,158</b>  | <b>6,146,165</b>  | <b>6,146,165</b>  | <b>11,993</b>    |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 563,797           | 103,616                        | 667,413           | 667,413           | 667,413           | 0                |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 1,208,629         | -254,509                       | 954,120           | 954,120           | 954,120           | 0                |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 13,603            | 27,916                         | 41,519            | 41,513            | 41,513            | 6                |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 2,043,158         | -816,850                       | 1,226,307         | 1,225,307         | 1,225,307         | 1,000            |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 16,504            | -12,488                        | 4,016             | 4,016             | 4,016             | 0                |
| Combustibles, Lubrificantes y Aditivos                                    | 2,654,971         | -536,632                       | 2,118,339         | 2,118,339         | 2,118,339         | 0                |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 173,320           | 618,495                        | 791,814           | 791,621           | 791,621           | 194              |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 399,130           | -44,501                        | 354,629           | 343,836           | 343,836           | 10,793           |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>11,988,147</b> | <b>-1,840,896</b>              | <b>10,147,250</b> | <b>10,136,999</b> | <b>10,049,474</b> | <b>10,252</b>    |
| Servicios Básicos                                                         | 2,440,799         | -876,201                       | 1,564,598         | 1,564,598         | 1,564,598         | 0                |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 295,273           | -229,457                       | 65,816            | 65,816            | 65,816            | 0                |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 554,581           | 94,878                         | 649,459           | 642,687           | 580,047           | 6,772            |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 2,347,570         | -1,683,671                     | 663,900           | 663,900           | 663,900           | 0                |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 1,643,757         | -107,048                       | 1,536,709         | 1,536,709         | 1,511,824         | 0                |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 286,889           | 169,165                        | 456,045           | 456,045           | 456,045           | 0                |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 42,965            | 23,286                         | 66,221            | 66,221            | 66,221            | 0                |
| Servicios Oficiales                                                       | 1,815,686         | 175,724                        | 1,991,410         | 1,987,930         | 1,987,930         | 3,480            |
| Otros Servicios Generales                                                 | 2,560,635         | 592,457                        | 3,153,093         | 3,153,093         | 3,153,093         | 0                |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>1,198,846</b>  | <b>2,932,427</b>               | <b>4,131,273</b>  | <b>4,085,778</b>  | <b>4,085,778</b>  | <b>45,495</b>    |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 50,000            | 2,937,115                      | 2,987,115         | 2,987,109         | 2,987,109         | 6                |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 572,386           | 0                              | 572,386           | 526,897           | 526,897           | 45,489           |
| Ayudas Sociales                                                           | 489,628           | -56,297                        | 433,326           | 433,326           | 433,326           | 0                |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Donativos                                                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                | 86,837            | 51,609                         | 138,446           | 138,446           | 138,446           | 0                |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>241,078</b>    | <b>515,175</b>                 | <b>756,253</b>    | <b>756,253</b>    | <b>756,253</b>    | <b>0</b>         |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 176,078           | 512,659                        | 688,737           | 697,737           | 697,737           | 0                |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 0                 | 32,564                         | 32,564            | 32,564            | 32,564            | 0                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0                 | 7,772                          | 7,772             | 7,772             | 7,772             | 0                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 65,000            | -46,820                        | 18,180            | 18,180            | 18,180            | 0                |
| Activos Biológicos                                                        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Activos Intangibles                                                       | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | <b>9,813,335</b>  | <b>57,738</b>                  | <b>9,871,073</b>  | <b>9,283,320</b>  | <b>9,283,320</b>  | <b>587,753</b>   |
| Otra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 9,813,335         | -867,427                       | 8,945,908         | 8,358,155         | 8,358,155         | 587,753          |
| Otra Pública en Bienes Propios                                            | 0                 | 925,165                        | 925,165           | 925,165           | 925,165           | 0                |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Compra de Títulos y Valores                                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Concesión de Préstamos                                                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Otras Inversiones Financieras                                             | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Participaciones                                                           | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Aportaciones                                                              | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Convenios                                                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Deuda Pública</b>                                                      | <b>2,130,000</b>  | <b>386,661</b>                 | <b>2,516,661</b>  | <b>2,516,661</b>  | <b>2,516,661</b>  | <b>0</b>         |
| Amortización de la Deuda Pública                                          | 2,000,000         | 516,661                        | 2,516,661         | 2,516,661         | 2,516,661         | 0                |
| Intereses de la Deuda Pública                                             | 130,000           | -130,000                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                            | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Costo por Coberturas                                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Apoyos Financieros                                                        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adeudos)                       | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                                                    | <b>67,480,809</b> | <b>4,659,582</b>               | <b>72,140,391</b> | <b>70,201,080</b> | <b>70,026,633</b> | <b>1,939,311</b> |

C. MARGARITA ROBLES DE SANTIAGO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LCC. JOSÉ EDUARDO ALMÁRAZ BARRA  
SINDICO MUNICIPAL

L.C. DAMIANA PINEDO GUERRERO  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | Rubro                                             | Recaudado              | Ingresos revisados     |
|-----|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1   | Impuestos                                         | \$6,058,244.07         | \$6,058,244.07         |
| 4   | Derechos                                          | \$6,499,533.94         | \$0.00                 |
| 5   | Productos                                         | \$814,507.16           | \$0.00                 |
| 6   | Aprovechamientos                                  | \$1,288,080.75         | \$0.00                 |
| 7   | Ing. por vta. de bienes y prestación de servicios | \$0.00                 | \$0.00                 |
| 8   | Participaciones, aportaciones y convenios         |                        |                        |
|     | Participaciones                                   | \$39,903,261.64        | \$39,903,261.64        |
|     | <b>Subtotal</b>                                   | <b>\$54,563,627.00</b> | <b>\$45,961,505.71</b> |
| 8   | Participaciones, aportaciones y convenios         |                        |                        |
|     | Aportaciones                                      | \$16,623,115.27        | \$0.00                 |
|     | Convenios                                         | \$4,195,983.00         | 0.00                   |
|     | <b>Subtotal</b>                                   | <b>\$20,819,098.00</b> | <b>\$0.00</b>          |
|     | <b>Total</b>                                      | <b>\$75,382,725.83</b> | <b>\$22,530,519.43</b> |

b) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Fuentes de financiamiento de recursos fiscales y propios, así como de participaciones |                  |                                |                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------------|---------------|
| Nombre de la Cuenta Bancaria                                                          | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado       | % Fiscalizado |
| Presidencia Municipal                                                                 | 0552385983       | \$53,129,960.18                | \$46,713,698.46        | 87.92         |
| Recursos Propios                                                                      | 0109865594       | \$10,932,975.41                | \$9,418,179.53         | 86.14         |
| <b>Total</b>                                                                          |                  | <b>\$64,062,935.59</b>         | <b>\$56,131,877.99</b> | <b>87.62</b>  |

**Nota:** El importe erogado según Estado de Cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o transferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

| PROGRAMA                       | RECURSOS<br>INVERTIDOS POR EL<br>MUNICIPIO EN LA<br>EJECUCIÓN DE OBRA<br>PÚBLICA | EJERCIDO A LA<br>FECHA DE LA<br>REVISIÓN | REVISADO              | %<br>REVISADO |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|---------------|
| <b><u>RECURSOS PROPIOS</u></b> |                                                                                  |                                          |                       |               |
| PROGRAMA MUNICIPAL DE OBRAS    | 4,179,126.33                                                                     | 4,179,126.33                             | 1,604,588.15          | 38.40         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>\$4,179,126.33</b>                                                            | <b>\$4,179,126.33</b>                    | <b>\$1,604,588.15</b> | <b>38.40</b>  |

**FUENTE:** Informes del mes de diciembre del año 2023 y a la fecha de revisión documental, propuestas de inversión autorizadas por el ayuntamiento de Morelos, Zacatecas.

**NOTA:** Para determinar el alcance de la revisión que lleva a cabo la Dirección de Auditoría a Obra Pública, únicamente se consideran los recursos del Programa Municipal de Obras invertidos en la ejecución de obra pública; lo anterior conocido como resultado del análisis a la información presentada por la entidad fiscalizada.

## PASIVO INFORMADO

| Concepto                           | Saldo al<br>31-dic-22  | Movimientos de enero a diciembre<br>2023 |                        | Desendeudamiento<br>Neto | Saldo al<br>31-dic-23 |
|------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|
|                                    |                        | Disposición                              | Amortización           |                          |                       |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo    | \$17,549,304.15        | \$72,233,135.72                          | \$83,031,926.48        | \$10,798,790.76          | \$6,750,513.39        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 2,067,413.93           | 14,370,760.25                            | 14,411,172.28          | 40,412.03                | 2,027,001.90          |
| <b>Total</b>                       | <b>\$19,616,718.08</b> | <b>\$86,603,895.97</b>                   | <b>\$97,443,098.76</b> | <b>\$10,839,302.79</b>   | <b>\$8,777,515.29</b> |

**Fuente:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Anual de Cuenta Pública presentados por el municipio de Morelos, Zacatecas.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                                             | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                             | Parámetros                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                                     |              |                                                                                                                                                                            |                                                                                            |
| Costo por Empleado                                        | $(\text{Gasto de Nómina ejercicio actual} / \text{Número de Empleados})$                            | \$193,139.40 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$193,139.40.                                                                            |                                                                                            |
| Número de habitantes por empleado                         | $(\text{Número de habitantes} / \text{Número de Empleados})$                                        | 68.43        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 68.43 habitantes.                                                                                                        |                                                                                            |
| Tendencias en Nómina                                      | $((\text{Gasto en Nómina ejercicio actual} / \text{Gasto en Nómina ejercicio anterior}) - 1) * 100$ | 10.38%       | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$37,275,904.41, representando un 10.38% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$33,771,959.33. |                                                                                            |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | $(\text{Gasto en Nómina} / \text{Gasto de Operación}) * 100$                                        | 69.60%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 69.60% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                       |                                                                                            |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                                     |              |                                                                                                                                                                            |                                                                                            |
| Tendencia del Pasivo                                      | $((\text{Saldo Final del Ejercicio Actual} / \text{Saldo Final del Ejercicio Anterior}) - 1) * 100$ | -55.25%      | El saldo de los pasivos disminuyó en un 55.25%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                            |                                                                                            |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                 | $(\text{Retenciones} / (\text{Pasivo} - \text{Deuda Pública})) * 100$                               | 52.79%       | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 52.79% del pasivo total.                                                                         |                                                                                            |
| Solvencia                                                 | $(\text{Pasivo Total} / \text{Activo Total}) * 100$                                                 | 11.75%       | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                     | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                                          | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                         | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>                               |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                                     | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                                                              | \$1.13    | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$1.13 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante        | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100                                                                        | 15.96%    | Los deudores diversos representan un 15.96% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                           | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | -10.06%   | El saldo de los deudores disminuyó un 10.06% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                               |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Autonomía Financiera                                                         | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100                                                                       | 26.55%    | Los ingresos propios del municipio representan un 26.55% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 73.45% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica.           | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica)                                                         |
| Solvencia de Operación                                                       | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100                                                                      | 98.59%    | El municipio cuenta con un nivel de aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                                    | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100                                                          | 0.00%     | Los impuestos fueron recaudados en base a lo presupuestado                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100                                                            | -3.50%    | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 3.50% de lo estimado.                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                  | Fórmula                                                                                | Resultado      | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros                    |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | $((\text{Egresos Devengados}/\text{Egresos Presupuestados})-1)*100$                    | -2.69%         | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 2.69% del Total Presupuestado.                                                                                                                                                                                         |                               |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                   | $((\text{Gasto en Capítulo 4000} - \text{Transferencias})/\text{Gasto Corriente})*100$ | 0.75%          | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 0.75% del Gasto Corriente.                                                                                                                                                                                            |                               |
| Realización de Inversión Pública                                      | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000}/\text{Egresos Devengados Totales})*100$      | 13.22%         | El municipio invirtió en obra pública un 13.22% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                                                                                                             | a) Positivo: mayor a 50%      |
|                                                                       |                                                                                        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | b) Aceptable: entre 30% y 50% |
|                                                                       |                                                                                        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | c) No Aceptable: menor a 30%  |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados            | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados                                                 | \$5,181,645.75 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por \$75,382,725.83, y el Egreso Devengado fue por \$70,201,080.08, lo que representa un Ahorro por \$5,181,645.75, en el ejercicio.                                                                                                          |                               |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                          |                                                                                        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 1000} / \text{Egresos Devengados Totales})*100$    | 53.10%         | El 53.10% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |                               |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)         | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 2000} / \text{Egresos Devengados Totales})*100$    | 8.76%          | El 8.76% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                       |                               |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 3000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 14.44%    | El 14.44% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 4000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 5.82%     | El 5.82% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                  |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 5000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 1.08%     | El 1.08% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                                                       |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                      | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 13.22%    | El 13.22% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                                                              |            |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                          | $(\text{Egresos Devengado Capítulo 9000} / \text{Egresos Devengado Totales}) * 100$   | 3.58%     | El 3.58% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos                                                                             |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                          | Fórmula                                              | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                          | Parámetros |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                               |                                                      |           | de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS).                                                                                                                                                                             |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b>                      |                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                       | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios            | 34.35%    | El monto asignado del FISM por \$4,953,302.00 representa el 34.35% de los ingresos propios municipales por \$14,420,394.34.                                                                                             |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                 | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública     | 53.36%    | El monto asignado del FISM por \$4,953,302.00, representa el 53.36% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$9,283,319.95.                                                                         |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                       | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios        | 80.82%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$11,654,958.00 representa el 80.82% de los ingresos propios municipales por \$14,420,394.34.                                                                                        |            |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%).                                                                | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN             | 75.31%    | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$8,777,515.29, que representa el 75.31% del monto total asignado al FORTAMUN por \$11,654,958.00.                                                         |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                                                         |                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                                                               | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 85.51%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$49,693,460.13, que representa el 85.51% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$58,116,762.20. |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                              | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Parámetros                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                      | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100                                                                                                | 7.41%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de \$4,307,808.00, que representa el 7.41% respecto del total del egreso devengado (\$58,116,762.20).                                          |                                                                                               |
| Integración de Expediente de Investigación                                              | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                  | 1         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 1 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                                                            |                                                                                               |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SeVAC)</b>          |                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                               |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                  | 100.00%   | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 100.00%, considerándose un cumplimiento alto.                                                                                                                                                                     | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 90%<br>c) Bajo 20% al 50%<br>d) Incumplimiento 0% al 20% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 100.00%   | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 100.00%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80%                                               |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                     | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                      | Parámetros                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 100.00%   | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 100.00%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)  
No Aplica

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)  
No Aplica

### c) Resumen de Indicadores

| d) Concepto                                                                                                                                                                                            | Valor del Indicador % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                        | PMO                   |
| <b>I. Cumplimiento de Metas</b>                                                                                                                                                                        |                       |
| I.1 Nivel de gasto a la fecha de la revisión 31 de mayo de 2024 (% ejercido del monto asignado).                                                                                                       | 100.0                 |
| I.2 Cumplimiento de metas (% del total de obras, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental).                                                                               | 83.3                  |
| I.3 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría. (% de las obras de la muestra de auditoría, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental y visita física). | 100.0                 |
| I.4 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría (inversión). (% del monto de la muestra de auditoría, que corresponde a obras que cumplieron con su avance físico programado).       | 100.0                 |
| <b>II. Cumplimiento de objetivos</b>                                                                                                                                                                   |                       |
| II. 1 Obras de la muestra de auditoría, que no están terminadas y/o no opera o no lo hacen adecuadamente. (%)                                                                                          | 0.0                   |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| d) Concepto                                                                                                                        | Valor del Indicador % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                    | PMO                   |
| II. 2 Concentración de la inversión en la cabecera municipal (% del monto total ejercido, que se aplicó en la cabecera municipal). | 35.3                  |
| II.3 Concentración de la inversión en las comunidades. (% del monto total ejercido, que se aplicó en las comunidades).             | 64.7                  |
| <b>III. Participación social</b>                                                                                                   |                       |
| III. 1 Obras de la muestra de auditoría, con acta de entrega-recepción suscrita por el representante del comité pro obra. (%)      | N/A                   |

**Fuente:** Informe de avances físico-financieros al 31 de diciembre de 2023 y a la fecha de revisión, correspondiente al Programa Municipal de Obras; Información proporcionada por el municipio de Morelos, Zacatecas.  
**PMO.-** Programa Municipal de Obras

e) Servicios Públicos  
 No Aplica

### III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Morelos, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                 | 1.00                           |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                 | 0.00                           |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                 | 1.00                           |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                 | 1.49                           |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                 | 0.50                           |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                 | 0.49                           |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV            | 0.50                 | 0.49                           |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                             | 2.00                 | 2.00                           |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública                         | 2.00                 | 2.00                           |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Información Evaluada |       | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|-------|-------------------------|--------------------------------------|
|                      | Total | 10.00                   | 8.97                                 |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1443/2025 de fecha uno (01) de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 1         | 0                                  | 1         | 1                     | IEI  |
| Denuncia de Hechos                          | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 8         | 0                                  | 8         | 8                     | PRA  |
| SAT                                         | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Otras                                       | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                               | 13        | 0                                  | 13        | 13                    | REC  |
| SEP                                         | 3         | 0                                  | 3         | 3                     | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>25</b> | <b>0</b>                           | <b>25</b> | <b>25</b>             |      |

**"NOTA:** Además se incluyen las acción a promover siguientes:

**1) RP-23/32-018 Promoción de Responsabilidad Administrativa** derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado las cuales se detallan a continuación: RP-23/32-001, RP-23/32-005, RP-23/32-007 y RP-23/32-011 Promociones de Responsabilidades Administrativas y RP-23/32-002, RP-23/32-003, RP-23/32-006, RP-23/32-008, RP-23/32-009, RP-23/32-012, RP-23/32-013, RP-23/32-014, RP-23/32-015 y RP-23/32-016 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**2) OP-23/32-009 Promoción de Responsabilidad Administrativa** derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado las cuales se detallan a continuación: OP-23/32-001, OP-23/32-002, OP-23/32-003 y OP-23/32-008 Promociones de Responsabilidades Administrativas y OP-23/32-004, OP-23/32-005 y OP-23/32-007 Recomendaciones tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas."

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el **SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES**, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.
2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice

Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

4. La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complementa la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dicho expediente de investigación derivado de la acción de **Pliego de Observaciones** que implica el importe de \$197,100.00 (Ciento noventa y siete mil cien pesos 00/100 M.N.).

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Morelos, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS**

**Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de la acción de **Pliego de Observaciones** que implica el importe de \$197,100.00 (Ciento noventa y siete mil cien pesos 00/100 M.N.).

Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, al (29) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

## **COMISIÓN DE VIGILANCIA**

### **DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## **COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA**

Dictamen de Cuenta Pública  
Morelos, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE EL SALVADOR, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **El Salvador, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **El Salvador, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal 2023 se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha diez (10) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior el once (11) de abril del dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5661/2024 de fecha siete (07) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).



**Dictamen de Cuenta Pública**  
**El Salvador, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
 MUNICIPIO DE EL SALVADOR  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                                                                                                                             | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |            |
|                                                                                                                             | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               |            |
| Impuestos                                                                                                                   | 631,639           | 0                          | 631,639           | 431,249           | 431,249           | -200,390   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Derechos                                                                                                                    | 903,216           | 0                          | 903,216           | 472,926           | 472,926           | -430,290   |
| Productos                                                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 158,116           | 0                          | 158,116           | 2,253             | 2,253             | -155,863   |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                 | 0                          | 0                 | 49,044            | 49,044            | 49,044     |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 21,006,231        | 14,024                     | 21,020,256        | 19,666,487        | 19,666,487        | -1,339,744 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                 | 500,000                    | 500,000           | 0                 | 0                 | 0          |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>22,699,203</b> | <b>514,024</b>             | <b>23,213,227</b> | <b>20,621,960</b> | <b>20,621,960</b> |            |
| Ingresos excedentes                                                                                                         |                   |                            |                   |                   |                   | -2,077,243 |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                   |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               |                   |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>22,699,203</b> | <b>14,024</b>              | <b>22,713,227</b> | <b>20,572,916</b> | <b>20,572,916</b> | <b>-2,126,287</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 631,639           | 0                          | 631,639           | 431,249           | 431,249           | -200,390          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 903,216           | 0                          | 903,216           | 472,926           | 472,926           | -430,290          |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 158,116           | 0                          | 158,116           | 2,253             | 2,253             | -155,863          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 21,006,231        | 14,024                     | 21,020,256        | 19,666,487        | 19,666,487        | -1,339,744        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>49,044</b>     | <b>49,044</b>     | <b>49,044</b>     |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 49,044            | 49,044            | 49,044            |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>0</b>          | <b>500,000</b>             | <b>500,000</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 0                 | 500,000                    | 500,000           | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>22,699,203</b> | <b>514,024</b>             | <b>23,213,227</b> | <b>20,621,960</b> | <b>20,621,960</b> |                   |
| Ingresos excedentes                                                                                                                                                                             |                   |                            |                   |                   |                   | -2,077,243        |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:

- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
- Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público. Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.

Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

M.V.Z. MIGUEL CORONADO GAMEZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

C. FLORINDA TORRES COSTILLA  
 SINDICO MUNICIPAL

C. AMADO TREJO PUEBLA  
 TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE EL SALVADOR  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                      | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio     |
|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                               | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                  |
|                               | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 |                  |
| Sin Ramo/Dependencia          | 22,699,203        | 514,024                        | 23,213,227        | 21,033,104        | 21,033,104        | 2,180,123        |
| TESORERIA                     | 9,681,939         | -31,718                        | 9,650,221         | 8,250,272         | 8,250,272         | 1,399,949        |
| DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL | 9,698,549         | 14,024                         | 9,712,573         | 9,707,231         | 9,707,231         | 5,342            |
| OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS    | 3,318,715         | 531,718                        | 3,850,433         | 3,075,601         | 3,075,601         | 774,832          |
| <b>Total del Gasto</b>        | <b>22,699,203</b> | <b>514,024</b>                 | <b>23,213,227</b> | <b>21,033,104</b> | <b>21,033,104</b> | <b>2,180,123</b> |

M.V.Z. MIGUEL CORONADO GAMEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. FLORINDA TORRES COSTILLA  
SINDICO MUNICIPAL

C. AMADO TREJO PUEBLA  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**El Salvador, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

**b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-**

Cuenta Pública 2023  
 MUNICIPIO DE EL SALVADOR  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                                                  | Aprobado<br>1     | Ampliaciones/<br>(Reducciones)<br>2 | Egresos<br>Modificado<br>3 = (1 + 2) | Devengado<br>4    | Pagado<br>5       | Subejercicio<br>6 = (3 - 4) |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>7,669,000</b>  | <b>-1,311,292</b>                   | <b>6,357,708</b>                     | <b>6,249,708</b>  | <b>6,249,708</b>  | <b>108,000</b>              |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 6,010,000         | -594,736                            | 5,415,264                            | 5,354,988         | 5,354,988         | 60,276                      |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 104,000           | -3,500                              | 100,500                              | 100,500           | 100,500           | 0                           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 1,555,000         | -713,056                            | 841,944                              | 794,220           | 794,220           | 47,724                      |
| Seguridad Social                                                          | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Previsiones                                                               | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>2,330,654</b>  | <b>-191,261</b>                     | <b>2,139,393</b>                     | <b>1,445,339</b>  | <b>1,445,339</b>  | <b>694,055</b>              |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 333,654           | -203,770                            | 129,884                              | 36,723            | 36,723            | 93,161                      |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización           | 145,000           | -41,000                             | 104,000                              | 1,638             | 1,638             | 102,362                     |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 516,000           | -102,097                            | 413,903                              | 184,557           | 184,557           | 229,346                     |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 104,000           | -50,000                             | 54,000                               | 0                 | 0                 | 54,000                      |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 957,000           | 158,467                             | 1,115,467                            | 930,684           | 930,684           | 184,784                     |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 0                 | 96,839                              | 96,839                               | 96,839            | 96,839            | 0                           |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 275,000           | -49,700                             | 225,300                              | 194,898           | 194,898           | 30,402                      |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>2,056,000</b>  | <b>603,095</b>                      | <b>2,659,095</b>                     | <b>1,984,447</b>  | <b>1,984,447</b>  | <b>674,648</b>              |
| Servicios Básicos                                                         | 1,200,000         | -304,640                            | 895,360                              | 782,897           | 782,897           | 112,463                     |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 36,000            | -31,700                             | 4,300                                | 2,561             | 2,561             | 1,740                       |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 70,000            | 6,000                               | 76,000                               | 55,744            | 55,744            | 20,256                      |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 325,000           | 367,138                             | 692,138                              | 511,740           | 511,740           | 180,398                     |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 60,000            | 20,000                              | 80,000                               | 75,247            | 75,247            | 4,753                       |
| Servicios Oficiales                                                       | 365,000           | 533,041                             | 898,041                              | 543,003           | 543,003           | 355,038                     |
| Otros Servicios Generales                                                 | 0                 | 13,256                              | 13,256                               | 13,256            | 13,256            | 0                           |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>945,000</b>    | <b>743,000</b>                      | <b>1,688,000</b>                     | <b>1,490,561</b>  | <b>1,490,561</b>  | <b>197,439</b>              |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Ayudas Sociales                                                           | 945,000           | 693,000                             | 1,638,000                            | 1,446,839         | 1,446,839         | 191,161                     |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Donativos                                                                 | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias al Exterior                                                | 0                 | 50,000                              | 50,000                               | 43,722            | 43,722            | 6,278                       |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>0</b>          | <b>23,470</b>                       | <b>23,470</b>                        | <b>22,831</b>     | <b>22,831</b>     | <b>639</b>                  |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 0                 | 9,470                               | 9,470                                | 8,831             | 8,831             | 639                         |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                              | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 0                 | 14,000                              | 14,000                               | 14,000            | 14,000            | 0                           |
| Activos Biológicos                                                        | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Activos Intangibles                                                       | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | <b>9,690,549</b>  | <b>-452,988</b>                     | <b>9,245,561</b>                     | <b>9,240,219</b>  | <b>9,240,219</b>  | <b>5,342</b>                |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 9,690,549         | -452,988                            | 9,245,561                            | 9,240,219         | 9,240,219         | 5,342                       |
| Obra Pública en Bienes Propios                                            | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                    |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Compra de Títulos y Valores                                               | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Concesión de Préstamos                                                    | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Otras Inversiones Financieras                                             | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                    |
| Participaciones                                                           | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Aportaciones                                                              | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Convenios                                                                 | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Deuda Pública</b>                                                      | <b>0</b>          | <b>1,100,000</b>                    | <b>1,100,000</b>                     | <b>600,000</b>    | <b>600,000</b>    | <b>500,000</b>              |
| Amortización de la Deuda Pública                                          | 0                 | 1,100,000                           | 1,100,000                            | 600,000           | 600,000           | 500,000                     |
| Intereses de la Deuda Pública                                             | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Comisiones de la Deuda Pública                                            | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Gastos de la Deuda Pública                                                | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Costo por Coberturas                                                      | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Apoyos Financieros                                                        | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| Adueros de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelantos)                     | 0                 | 0                                   | 0                                    | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Total del Gasto</b>                                                    | <b>22,699,203</b> | <b>514,024</b>                      | <b>23,213,227</b>                    | <b>21,033,104</b> | <b>21,033,104</b> | <b>2,180,123</b>            |

M.V.Z. MIGUEL CORONADO GAMEZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

C. FLORINDA TORRES COSTILLA  
 SINDICO MUNICIPAL

C. AMADO TREJO PUEBLA  
 TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**El Salvador, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI                                      | RUBRO                                                                                                                                                                                                                | RECAUDADO              | REVISADO               | % FISCALIZADO |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
|                                          | INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS                                                                                                                                                                                          |                        |                        |               |
|                                          | <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>                                                                                                                                                                                           | <b>\$955,472.23</b>    | <b>\$955,472.23</b>    | <b>100%</b>   |
| 1                                        | IMPUESTOS                                                                                                                                                                                                            | \$431,249.00           | \$431,249.00           | 100%          |
| 2                                        | DERECHOS                                                                                                                                                                                                             | \$472,926.26           | \$472,926.26           | 100%          |
| 3                                        | APROVECHAMIENTOS                                                                                                                                                                                                     | \$2,252.97             | \$2,252.97             | 100%          |
| 4                                        | INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                                                                                                                               | \$49,044.00            | \$49,044.00            | 100%          |
|                                          | <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRASFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b> | <b>\$19,666,487.42</b> | <b>\$19,666,487.42</b> | <b>100%</b>   |
| 5                                        | PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES                                                                                          | \$19,666,487.42        | \$19,666,487.42        | 100%          |
| <b>TOTAL INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b> |                                                                                                                                                                                                                      | <b>\$20,621,959.65</b> | <b>\$20,621,959.65</b> | <b>100%</b>   |

b) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta                                                                                  | Número de Cuenta | Erogación según Estado de Cuenta | Importe Revisado       | % Fiscalizado |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------------|---------------|
| <b>Fuentes de Financiamiento de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros</b> |                  |                                  |                        |               |
| FONDO ÚNICO 2021                                                                                     | 25603995555      | \$10,595,133.53                  | \$10,055,361.27        | 94.90%        |
| <b>Subtotal</b>                                                                                      |                  | <b>\$10,595,133.53</b>           | <b>\$10,055,361.27</b> | <b>94.90%</b> |

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

| PROGRAMA                       | RECURSOS INVERTIDOS POR EL MUNICIPIO EN LA EJECUCIÓN DE OBRA PÚBLICA | EJERCIDO            | REVISADO            | % REVISADO    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <b><u>RECURSOS PROPIOS</u></b> |                                                                      |                     |                     |               |
| PROGRAMA MUNICIPAL DE OBRAS    | \$542,898.00                                                         | \$542,898.00        | \$537,380.00        | 98.98%        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>\$542,898.00</b>                                                  | <b>\$542,898.00</b> | <b>\$537,380.00</b> | <b>98.98%</b> |

**Fuente:** Informes del mes de diciembre del año 2023 y a la fecha de revisión documental, propuestas de inversión autorizadas por el ayuntamiento de El Salvador, Zacatecas.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**El Salvador, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

**Nota:** Para determinar el alcance de la revisión que lleva a cabo la Dirección de Auditoría a Obra Pública, únicamente se consideran los recursos del Programa Municipal de Obras invertidos en la ejecución de obra pública; lo anterior conocido como resultado del análisis a la información presentada por la entidad fiscalizada.

## PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO                                                | Saldo al            | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2023 |                          | Saldo al            | Endeudamiento Neto    |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                                         | 31-dic-22           | Disposición de la deuda               | Amortización de la deuda | 31-dic-23           |                       |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO            | -\$222,060.00       | \$6,249,708.00                        | \$6,249,708.00           | -\$222,060.00       | \$0.00                |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                     | -\$459,395.39       | \$3,582,767.17                        | \$3,735,754.17           | -\$612,382.39       | -\$152,987.00         |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$554,223.00        | \$9,240,218.93                        | \$9,240,218.93           | \$554,223.00        | \$0.00                |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO  | \$2,413.00          | \$0.00                                | \$0.00                   | \$2,413.00          | \$0.00                |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO        | \$495,500.00        | \$1,490,561.00                        | \$1,490,561.00           | \$495,500.00        | \$0.00                |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO    | \$46,820.42         | \$4,783.86                            | \$0.00                   | \$51,604.28         | \$4,783.86            |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO                      | \$654,536.00        | \$550,000.00                          | \$704,536.00             | \$500,000.00        | -\$154,536.00         |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | \$2,187,600.00      | \$704,536.00                          | \$650,000.00             | \$2,242,136.00      | \$54,536.00           |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO                             | \$1,099,272.61      | \$0.00                                | \$0.00                   | \$1,099,272.61      | \$0.00                |
| DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO                             | -\$3,416,777.05     | \$0.00                                | \$0.00                   | -\$3,416,777.05     | \$0.00                |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>\$942,132.59</b> | <b>\$21,822,574.96</b>                | <b>\$22,070,778.10</b>   | <b>\$693,929.45</b> | <b>(\$248,203.14)</b> |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**El Salvador, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                        | Resultado   | Interpretación                                                                                                                                                                                                                             | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Costo Empleado por                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                       | \$60,676.78 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$60,676.78.                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                     | 24.36       | En promedio cada empleado del municipio atiende a 24.36 habitantes.                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100  | 11.70%      | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$6,249,708.00, representando un 11.70% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$5,595,195.00.                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                          | 64.57%      | El Gasto en Nómina del ente representa un 64.57% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -26.34%     | El saldo de los pasivos disminuyó en un 26.34%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                 | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100                                       | 1.26%       | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 1.26% del pasivo total.                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                |
| Solvencia                                                 | (Pasivo Total/Activo Total)*100                                                | 3.49%       | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                                                                                     | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>            |                                                                                |             |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                  | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                            | \$0.72      | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$0.72 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |

**Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                                                                  | Resultado     | Interpretación                                                                                                                                                                                                              | Parámetros                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante        | $(\text{Deudores Diversos}/\text{Activo Circulante}) \times 100$                                                                         | 80.41%        | Los deudores diversos representan un 80.41% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                            |                                                                                                                        |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                           | $((\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual}/\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior}) - 1) \times 100$ | 0.00%         | El saldo de los deudores permaneció sin cambio respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                              |                                                                                                                        |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                               |                                                                                                                                          |               |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                        |
| Autonomía Financiera                                                         | $(\text{Ingresos Propios}/\text{Ingresos Corrientes}) \times 100$                                                                        | 8.76%         | Los ingresos propios del municipio representan un 8.76% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 91.24% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación                                                       | $(\text{Gastos de Operación}/\text{Ingreso Corriente}) \times 100$                                                                       | 88.72%        | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                         | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                             |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | $((\text{Impuestos Recaudados}/\text{Impuestos Presupuestados}) - 1) \times 100$                                                         | -31.73%       | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 31.73% de lo estimado.                                                                                              |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados}/\text{Ingresos Presupuestados}) - 1) \times 100$                                                           | -11.16%       | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 11.16% de lo estimado.                                                                                                                   |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados}/\text{Egresos Presupuestados}) - 1) \times 100$                                                             | -9.39%        | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 9.39% del Total Presupuestado.                                                                                                                                   |                                                                                                                        |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias})/\text{Gasto Corriente}) \times 100$                                                   | 12.95%        | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 12.95% del Gasto Corriente.                                                                                                                                     |                                                                                                                        |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000}/\text{Egresos Devengado Totales}) \times 100$                                                  | 43.93%        | El municipio invirtió en obra pública un 43.93% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel aceptable.                                                                                          | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30%                              |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                   | Ingresos Recaudados - Egresos Devengados                                                                                                 | -\$411,144.45 | Los Egresos Devengados fueron por \$21,033,104.10, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por                                                                                                                          |                                                                                                                        |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**El Salvador, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                                                         | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Egresos Devengados                                                                          |                                                                                                 |           | \$20,621,959.65, lo que representa un Déficit por -\$411,144.45, en el ejercicio.                                                                                                                                                                                                 |            |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                                |                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                                   | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 29.71%    | El 29.71% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |            |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                               | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 6.87%     | El 6.87% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                       |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 9.43%     | El 9.43% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                          |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 7.09%     | El 7.09% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                                          |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 0.11%     | El 0.11% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                                                                               |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                      | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 43.93%    | El 43.93% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                                                                                      |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                                                                                    | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                                                                                                                      | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 9000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 2.85%     | El 2.85% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                 | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios                                             | 783.88%   | El monto asignado del FISM por \$7,489,789.00 representa el 783.88% de los ingresos propios municipales por \$955,472.23.                                                                                                 |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                                                                           | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública                                      | 81.06%    | El monto asignado del FISM por \$7,489,789.00, representa el 81.06% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$9,240,218.93.                                                                           |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                 | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios                                         | 231.73%   | El monto asignado del FORTAMUN por \$2,214,151.00 representa el 231.73% de los ingresos propios municipales por \$955,472.23.                                                                                             |            |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%)                                                                                                                           | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN                                              | 31.34%    | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$693,929.45, que representa el 31.34% del monto total asignado al FORTAMUN por \$2,214,151.00.                                                              |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                                                                                                                   |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Alcance de la revisión Egresos ejercicio                                                                                                                                                | $(\text{Monto Egreso Revisado} / \text{Total Egreso Devengado}) * 100$                | 99.41%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$19,915,166.29, que representa el 99.41% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$20,032,514.53.   |            |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                                                                                                                      | $(\text{Monto no Solventado IGE} / \text{Total Egreso Devengado}) * 100$              | 25.86%    | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de \$5,181,401.41, que representa                       |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Parámetros                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                       |           | el 25.86% respecto del total del egreso devengado (\$20,032,514.53).                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                               |
| Integración de Expediente de Investigación                                              | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                                                                   | 1         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 1 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                                                           |                                                                                               |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)</b>          |                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                                                   | 80.69%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 80.69%, considerándose un cumplimiento medio.                                                                                                                                                                    | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                  | 84.95%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 84.95%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental                | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 82.78%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 82.78%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.                                                              | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## **II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS**

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

No Aplica

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

No Aplica

c) Resumen de Indicadores

| d) Concepto                                                                                                                                                                                            | Valor del Indicador % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                        | PMO                   |
| <b>I. CUMPLIMIENTO DE METAS</b>                                                                                                                                                                        |                       |
| I.1 Nivel de gasto a la fecha de la revisión 31 de mayo de 2024 (% ejercido del monto asignado).                                                                                                       | 100.0                 |
| I.2 Cumplimiento de metas (% del total de obras, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental).                                                                               | 100.0                 |
| I.3 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría. (% de las obras de la muestra de auditoría, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental y visita física). | 100.0                 |
| I.4 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría (inversión). (% del monto de la muestra de auditoría, que corresponde a obras que cumplieron con su avance físico programado).       | 100.0                 |
| <b>II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS</b>                                                                                                                                                                   |                       |
| II. 1 Obras de la muestra de auditoría, que no están terminadas y/o no opera o no lo hacen adecuadamente. (%)                                                                                          | 0.0                   |
| II. 2 Concentración de la inversión en la cabecera municipal (% del monto total ejercido, que se aplicó en la cabecera municipal).                                                                     | 28.0                  |
| II.3 Concentración de la inversión en las comunidades. (% del monto total ejercido, que se aplicó en las comunidades).                                                                                 | 72.0                  |
| <b>III. PARTICIPACIÓN SOCIAL</b>                                                                                                                                                                       |                       |
| III. 1 Obras de la muestra de auditoría, con acta de entrega-recepción suscrita por el representante del comité pro obra. (%)                                                                          | 100.0                 |

**Fuente:** Informe de avances físico-financieros al 31 de diciembre de 2023 y a la fecha de revisión, correspondiente al Programa Municipal de Obras (PMO); Información proporcionada por el municipio de El Salvador, Zacatecas.

PMO. - Programa Municipal de Obras

e) Servicios Públicos

No Aplica

### III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **El Salvador, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                    | 1.00                                 |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                    | 0.00                                 |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                    | 0.68                                 |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                    | 1.09                                 |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                    | 0.38                                 |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                    | 0.40                                 |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV            | 0.50                    | 0.42                                 |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                             | 2.00                    | 2.00                                 |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública                         | 2.00                    | 2.00                                 |
| Total                |                                                         | <b>10.00</b>            | <b>7.97</b>                          |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1445/2025 de fecha uno (01) de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**El Salvador, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Denuncia de Hechos                          | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 9         | 0                                  | 9         | 9                     | PRA  |
| SAT                                         | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Otras                                       | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                               | 10        | 0                                  | 10        | 10                    | REC  |
| SEP                                         | 4         | 0                                  | 4         | 4                     | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>23</b> | <b>0</b>                           | <b>23</b> | <b>23</b>             |      |

**NOTA:** Se incluye la acción a promover **OP-23/11-009 Promoción de Responsabilidad Administrativa** derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: OP-23/11-001, OP-23/11-0002, OP-23/11-004, OP-23/11-005 y OP-23/11-008 Promociones de Responsabilidades Administrativas, y OP-23/11-003 y OP-23/11-007 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el **SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES**, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **El Salvador, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, al 29 de octubre de dos mil veinticinco (2025).

Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

## **COMISIÓN DE VIGILANCIA DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

Dictamen de Cuenta Pública  
El Salvador, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA  
PÚBLICA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE MELCHOR OCAMPO, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Melchor Ocampo**, Zacatecas, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Melchor Ocampo, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha veintidós (22) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día veintiséis (26) de abril de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5729/2024 de fecha diecisiete (17) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE MELCHOR OCCAMPO  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso           |                                   |                          |                   |                   | Diferencia     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                                             | Estimado<br>(1)   | Ampliaciones y Reducciones<br>(2) | Modificado<br>(3= 1 + 2) | Devengado<br>(4)  | Recaudado<br>(5)  |                |
| Impuestos                                                                                                                   | 305,224           | 175,670                           | 480,894                  | 248,856           | 248,856           | -56,368        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| Derechos                                                                                                                    | 4,873,646         | 163,006                           | 5,036,651                | 180,330           | 180,330           | -4,693,316     |
| Productos                                                                                                                   | 0                 | 5,241,289                         | 5,241,289                | 5,240,314         | 5,240,314         | 5,240,314      |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 36,538            | 0                                 | 36,538                   | 10,000            | 10,000            | -26,538        |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                 | 1,000                             | 1,000                    | 2,150             | 2,150             | 2,150          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 22,669,597        | 4,166,823                         | 26,836,420               | 22,917,241        | 22,917,241        | 247,644        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>27,885,004</b> | <b>9,747,787</b>                  | <b>37,632,791</b>        | <b>28,598,891</b> | <b>28,598,891</b> |                |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                   |                                   |                          |                   |                   | <b>713,887</b> |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso           |                                   |                          |                   |                   | Diferencia     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado<br>(1)   | Ampliaciones y Reducciones<br>(2) | Modificado<br>(3= 1 + 2) | Devengado<br>(4)  | Recaudado<br>(5)  |                |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>27,885,004</b> | <b>9,746,787</b>                  | <b>37,631,791</b>        | <b>28,596,741</b> | <b>28,596,741</b> | <b>711,737</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 305,224           | 175,670                           | 480,894                  | 248,856           | 248,856           | -56,368        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 4,873,646         | 163,006                           | 5,036,651                | 180,330           | 180,330           | -4,693,316     |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 5,241,289                         | 5,241,289                | 5,240,314         | 5,240,314         | 5,240,314      |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 36,538            | 0                                 | 36,538                   | 10,000            | 10,000            | -26,538        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 22,669,597        | 4,166,823                         | 26,836,420               | 22,917,241        | 22,917,241        | 247,644        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>          | <b>1,000</b>                      | <b>1,000</b>             | <b>2,150</b>      | <b>2,150</b>      | <b>2,150</b>   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                 | 1,000                             | 1,000                    | 2,150             | 2,150             | 2,150          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 0                 | 0                                 | 0                        | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>27,885,004</b> | <b>9,747,787</b>                  | <b>37,632,791</b>        | <b>28,598,891</b> | <b>28,598,891</b> |                |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                      |                   |                                   |                          |                   |                   | <b>713,887</b> |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:

- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
- Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público. Se deberá corregir o reclassificar lo que se requiera.

Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Organos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

C. RODOLFO CISNEROS GALLEGOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MONICA HERNANDEZ GARCIA  
SINDICO MUNICIPAL

CP. SILVIA MUÑOZ GARCIA  
TESORERA MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE MELCHOR OCAMPO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio     |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                         | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                  |
|                                         | 1                 | 2                              | 3 = ( 1 + 2 )     | 4                 | 5                 |                  |
| Sin Ramo/Dependencia                    | 27,880,204        | 6,178,152                      | 34,058,357        | 28,924,251        | 28,919,451        | 5,134,105        |
| TESORERIA                               | 16,314,356        | 3,953,604                      | 20,267,960        | 17,503,037        | 17,498,237        | 2,764,923        |
| DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL           | 6,385,979         | 1,168,548                      | 7,555,527         | 7,550,297         | 7,550,297         | 5,230            |
| DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS | 5,178,869         | 1,056,000                      | 6,234,869         | 3,870,917         | 3,870,917         | 2,363,952        |
| <b>Total del Gasto</b>                  | <b>27,880,204</b> | <b>6,178,152</b>               | <b>34,058,357</b> | <b>28,924,251</b> | <b>28,919,451</b> | <b>5,134,105</b> |

C. RODOLFO CISNEROS GALLEGOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MONICA HERNANDEZ GARCIA  
SINDICO MUNICIPAL

CP SILVIA MUÑOZ GARCIA  
TESORERA MUNICIPAL



**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS -  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-**

| Cuenta Pública 2023<br>MUNICIPIO DE MELCHOR OCAMPO<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)<br>Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 |                   |                                |                       |                   |                   |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                 | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado         | Pagado            | Subejercicio     |
| 1                                                                                                                                                                                                                        | 2                 | 3 = (1 + 2)                    | 4                     | 5                 | 6 = (3 - 4)       |                  |
| <b>Servicios Personales</b>                                                                                                                                                                                              | <b>12,910,906</b> | <b>-1,449,866</b>              | <b>11,461,040</b>     | <b>10,985,223</b> | <b>10,985,223</b> | <b>475,818</b>   |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                        | 4,176,600         | 1,241,792                      | 5,418,392             | 5,123,668         | 5,123,668         | 294,724          |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                       | 3,270,000         | 486,890                        | 3,756,890             | 3,606,151         | 3,606,151         | 150,739          |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                                  | 1,571,000         | -739,047                       | 831,953               | 800,999           | 800,999           | 30,955           |
| Seguridad Social                                                                                                                                                                                                         | 3,732,956         | -2,279,550                     | 1,454,406             | 1,454,406         | 1,454,406         | 0                |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                                 | 160,350           | -160,350                       | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Previsiones                                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                                                                                                                                                                          | <b>4,722,769</b>  | <b>1,543,330</b>               | <b>6,266,099</b>      | <b>4,166,710</b>  | <b>4,166,710</b>  | <b>2,099,389</b> |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                                | 826,700           | 12,943                         | 839,643               | 739,069           | 739,069           | 100,574          |
| Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                                   | 262,000           | 51,000                         | 313,000               | 285,468           | 285,468           | 27,532           |
| Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                          | 61,000            | 1,865                          | 62,865                | 1,865             | 1,865             | 61,000           |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                                                                                                                                   | 919,399           | 828,704                        | 1,748,103             | 935,246           | 935,246           | 812,857          |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                       | 0                 | 4,045                          | 4,045                 | 3,660             | 3,660             | 385              |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                     | 2,520,000         | 329,385                        | 2,849,385             | 1,849,544         | 1,849,544         | 999,740          |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                                                                                                                                                         | 55,000            | 237,183                        | 292,183               | 259,957           | 259,957           | 32,227           |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                           | 78,670            | 78,205                         | 156,875               | 91,800            | 91,800            | 65,075           |
| <b>Servicios Generales</b>                                                                                                                                                                                               | <b>2,447,500</b>  | <b>1,202,861</b>               | <b>3,650,361</b>      | <b>3,016,717</b>  | <b>3,016,717</b>  | <b>633,643</b>   |
| Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                        | 1,517,000         | -132,411                       | 1,384,589             | 1,331,564         | 1,331,564         | 53,024           |
| Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                               | 170,000           | -135,200                       | 34,800                | 34,800            | 34,800            | 0                |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                         | 35,000            | 645,700                        | 680,700               | 159,800           | 159,800           | 520,900          |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                                                                                                                                                           | 30,000            | 55,081                         | 85,081                | 85,081            | 85,081            | 0                |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                       | 545,500           | 72,060                         | 617,560               | 557,841           | 557,841           | 59,719           |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                            | 0                 | 39,440                         | 39,440                | 39,440            | 39,440            | 0                |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                                                                                                                                                                         | 150,000           | 242,490                        | 242,490               | 242,490           | 242,490           | 0                |
| Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 415,701                        | 565,701               | 565,701           | 565,701           | 0                |
| Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                            | <b>2,684,738</b>  | <b>1,866,199</b>               | <b>4,550,936</b>      | <b>2,675,682</b>  | <b>2,675,682</b>  | <b>1,875,255</b> |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                               | 0                 | 1,677,204                      | 1,677,204             | 1,607,204         | 1,607,204         | 70,000           |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                          | 2,684,738         | 120,400                        | 2,805,138             | 999,883           | 999,883           | 1,805,255        |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                               | 0                 | 68,595                         | 68,595                | 68,595            | 68,595            | 0                |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                                                                                                                                                                           | <b>760,268</b>    | <b>-157,066</b>                | <b>603,202</b>        | <b>633,200</b>    | <b>633,200</b>    | <b>0</b>         |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                    | 0                 | 23,200                         | 23,200                | 23,200            | 23,200            | 0                |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                         | 560,268           | 49,732                         | 610,000               | 610,000           | 610,000           | 0                |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                 | 200,000           | -200,000                       | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Bienes Biológicos                                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                         | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>4,354,023</b>  | <b>2,569,632</b>               | <b>6,923,655</b>      | <b>6,873,655</b>  | <b>6,873,655</b>  | <b>50,000</b>    |
| Otra Pública en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                | 4,354,023         | 2,569,632                      | 6,923,655             | 6,873,655         | 6,873,655         | 50,000           |
| Otra Pública en Bienes Propios                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                                                                                                                                                                       | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                                                                                                                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                    | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Convenios                                                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Deuda Pública</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>0</b>          | <b>573,065</b>                 | <b>573,065</b>        | <b>573,065</b>    | <b>573,065</b>    | <b>0</b>         |
| Amortización de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                 | 573,065                        | 573,065               | 573,065           | 573,065           | 0                |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Aduellos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Aduellos)                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>27,880,204</b> | <b>6,178,152</b>               | <b>34,058,357</b>     | <b>28,924,251</b> | <b>28,919,451</b> | <b>5,134,105</b> |

C. RODOLFO CISNEROS GALLEGOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MONICA HERNANDEZ GARCIA  
SINDICO MUNICIPAL

CP SILVIA MUÑOZ GARCIA  
TESORERA MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| b) CRI | RUBRO                                                                  | RECAUDADO              | INGRESOS REVISADOS     | % FISCALIZADO |
|--------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| 1      | IMPUESTOS                                                              | \$248,856.00           | \$0.00                 | 0.00          |
| 4      | DERECHOS                                                               | 180,330.00             | 0.00                   | 0.00          |
| 5      | PRODUCTOS                                                              | 5,240,314.19           | 0.00                   | 0.00          |
| 6      | APROVECHAMIENTOS                                                       | 10,000.00              | 0.00                   | 0.00          |
| 7      | INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS | 2,150.00               | 0.00                   | 0.00          |
| 8      | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                         |                        |                        |               |
|        | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                         | 15,370,290.00          | 15,370,290.00          | 100.00        |
|        | <b>SUBTOTAL</b>                                                        | <b>\$21,051,940.19</b> | <b>\$15,370,290.00</b> | <b>73.01</b>  |
| 8      | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                         |                        |                        |               |
|        | APORTACIONES                                                           | 7,546,951.30           | 0.00                   | 0.00          |
|        | <b>SUBTOTAL</b>                                                        | <b>\$7,546,951.30</b>  | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>   |
|        | <b>TOTAL</b>                                                           | <b>\$28,598,891.49</b> | <b>\$15,370,290.00</b> |               |

c) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria                                                                          | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado      | % Fiscalizado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros</b> |                  |                                |                       |               |
| PRESIDENCIA MUNICIPAL                                                                                 | 4021602560       | \$20,707,734.42                | \$9,083,403.69        | 43.86         |
| CATASTROS 2022                                                                                        | 18000234715      | 108,015.99                     | 100,689.27            | 93.22         |
|                                                                                                       | <b>TOTAL</b>     | <b>\$20,815,750.41</b>         | <b>\$9,184,092.96</b> | <b>44.12</b>  |

**Nota:** El importe erogado según Estado de Cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o transferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

**ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA**  
No Aplica

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO                                                | SALDO AL<br>31/12/2022 | MOVIMIENTOS DE ENERO A<br>DICIEMBRE<br>2023 |                        | DESENDEUDAMIENT<br>O<br>NETO | SALDO AL<br>31/12/2023 |
|---------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
|                                                         |                        | DISPOSICIÓN                                 | AMORTIZACIÓN           |                              |                        |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                | <b>\$867,523.76</b>    | <b>\$28,924,251.24</b>                      | <b>\$29,483,916.45</b> | <b>-\$559,665.21</b>         | <b>\$307,858.55</b>    |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                         | 553,120.45             | 28,351,186.24                               | 28,360,851.45          | -9,665.21                    | 543,455.24             |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO                      | 550,000.00             | 0.00                                        | 550,000.00             | -550,000.00                  | 0.00                   |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | -235,596.69            | 573,065.00                                  | 573,065.00             | 0.00                         | -235,596.69            |

**Fuente:** Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental e Informe Anual de Cuenta Pública 2023.

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                       | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                            | Parámetros |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                               |              |                                                                                                                                                                           |            |
| Costo por Empleado                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                      | \$224,188.22 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$224,188.22.                                                                           |            |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                    | 55.84        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 55.84 habitantes.                                                                                                       |            |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 2.88%        | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$10,985,222.69, representando un 2.88% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$10,677,535.34. |            |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                         | 60.46%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 60.46% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                      |            |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                               |              |                                                                                                                                                                           |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                  | Fórmula                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                         | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tendencia del Pasivo                                                  | $((\text{Saldo Final del Ejercicio Actual} / \text{Saldo Final del Ejercicio Anterior}) - 1) * 100$                                   | -64.51%   | El saldo de los pasivos disminuyó en un 64.51%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                             | $(\text{Retenciones} / (\text{Pasivo-Deuda Pública})) * 100$                                                                          | 0.00%     | La entidad no cuenta con Retenciones pendientes de enterar registradas en contabilidad al cierre del ejercicio en revisión.                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Solvencia                                                             | $(\text{Pasivo Total} / \text{Activo Total}) * 100$                                                                                   | 1.38%     | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                                                                                 | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>                        |                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                              | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                                                                                   | \$2.13    | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$2.13 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | $(\text{Deudores Diversos} / \text{Activo Circulante}) * 100$                                                                         | 3.81%     | Los deudores diversos representan un 3.81% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                    | $((\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual} / \text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior}) - 1) * 100$ | 0.00%     | El saldo de los deudores permaneció sin cambio respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                        |                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Autonomía Financiera                                                  | $(\text{Ingresos Propios} / \text{Ingresos Corrientes}) * 100$                                                                        | 26.99%    | Los ingresos propios del municipio representan un 26.99% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 73.01% corresponde a las participaciones, determinando que el                                                       | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica)                                                         |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                  | Resultado     | Interpretación                                                                                                                                                                       | Parámetros                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              |                                                                                          |               | ente no cuenta con independencia económica.                                                                                                                                          |                                                                                            |
| Solvencia de Operación                                                       | $(\text{Gastos de Operación/Ingreso Corriente}) \times 100$                              | 86.30%        | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                  | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | $((\text{Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados}) - 1) \times 100$                | -48.25%       | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 48.25% de lo estimado.                                                       |                                                                                            |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados}) - 1) \times 100$                  | -24.01%       | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 24.01% de lo estimado.                                                                            |                                                                                            |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados/Egresos Presupuestados}) - 1) \times 100$                    | -15.09%       | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 15.09% del Total Presupuestado.                                                                                           |                                                                                            |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias}) / \text{Gasto Corriente}) \times 100$ | 4.80%         | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 4.80% del Gasto Corriente.                                                                                               |                                                                                            |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales}) \times 100$         | 23.76%        | El municipio invirtió en obra pública un 23.76% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30%  |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                   | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados                                                   | \$-325,359.75 | Los Egresos Devengados fueron por \$28,924,251.24, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por \$28,598,891.49, lo que representa un Déficit por \$-325,359.75, en el ejercicio. |                                                                                            |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                 |                                                                                          |               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                                   | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 1000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 37.98%    | El 37.98% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |            |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                               | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 2000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 14.41%    | El 14.41% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                      |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 3000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 10.43%    | El 10.43% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                         |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 4000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 9.25%     | El 9.25% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                                          |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                            | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 5000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 2.19%     | El 2.19% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las                                                                                                                                                                                                         |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                                                                                    | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| (Cap. 5000)                                                                                                                                                                             |                                                                                       |           | adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                                                                                                 |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                                                                                                                  | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 23.76%    | El 23.76% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                              |            |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                                                                                                                      | $(\text{Egresos Devengado Capítulo 9000} / \text{Egresos Devengado Totales}) * 100$   | 1.98%     | El 1.98% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                 | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios                                             | 90.22%    | El monto asignado del FISM por \$5,126,256.00 representa el 90.22% de los ingresos propios municipales por \$5,681,650.19.                                                                                                |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                                                                           | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública                                      | 74.58%    | El monto asignado del FISM por \$5,126,256.00, representa el 74.58% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$6,873,654.84.                                                                           |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                 | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios                                         | 42.50%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$2,414,475.00 representa el 42.50% de los ingresos propios municipales por \$5,681,650.19.                                                                                            |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                           | Fórmula                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                        | Parámetros |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%).                 | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN              | 12.75%    | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$307,858.55, que representa el 12.75% del monto total asignado al FORTAMUN por \$2,414,475.00.                                                                                                          |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>          |                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100  | 97.49%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$28,557,431.16, que representa el 97.49% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$29,291,669.91.                                               |            |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                             | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 1.92%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de \$563,017.63, que representa el 1.92% respecto del total del egreso devengado (\$29,291,669.91). |            |
| Integración de Expediente de Investigación                                     | No. de Expedientes de Investigación                   | 2         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 2 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                 |            |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)</b> |                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Parámetros                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                                                   | 78.47%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 78.47%, considerándose un cumplimiento medio.                                                                                                                                                                       | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 90%<br>c) Bajo 20% al 50%<br>d) Incumplimiento 0% al 20%" |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                  | 77.56%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 77.56%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental                | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 79.06%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 79.06%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.                                                           | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                 |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

- a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

No Aplica

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)  
No Aplica

c) Resumen de Indicadores  
No Aplica

d) Servicios Públicos  
No Aplica

### III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Melchor Ocampo, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                 | 1.00                           |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                 | 0.00                           |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                 | 0.93                           |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                 | 1.41                           |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                 | 0.45                           |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                 | 0.49                           |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV            | 0.50                 | 0.49                           |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                             | 2.00                 | 2.00                           |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública                         | 2.00                 | 2.00                           |
| <b>Total</b>         |                                                         | <b>10.00</b>         | <b>8.77</b>                    |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1441/2025 de fecha uno (01) de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 3         | 0                                  | 3         | 1                     | IEI  |
|                                             |           |                                    |           | 2                     | PRA  |
|                                             |           |                                    |           | 1                     | REC  |
| Denuncia de Hechos                          | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 9         | 0                                  | 9         | 9                     | PRA  |
| SAT                                         | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Otras                                       | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                               | 9         | 0                                  | 9         | 9                     | REC  |
| SEP                                         | 3         | 0                                  | 3         | 3                     | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>24</b> | <b>0</b>                           | <b>24</b> | <b>25</b>             |      |

**NOTA:** Además se incluyen las acciones a promover siguientes:

**1. RP-23/27-021 Promoción de Responsabilidad Administrativa,** derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: RP-23/27-003 y RP-23/27-011 Pliegos de Observaciones; RP-23/27-001, RP-23/27-004, RP-23/27-005, RP-23/27-006, RP-23/27-008, RP-23/27-009, RP-23/27-010 y RP-23/27-013 Promociones de Responsabilidades Administrativas y RP-23/27-007, RP-23/27-012, RP-23/27-014, RP-23/27-015, RP-23/27-016, RP-23/27-017 y RP-23/27-018 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**2. OP-23/27-005 Promoción de Responsabilidad Administrativa,** derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: OP-23/27-001 Promoción de Responsabilidad Administrativa, y OP-23/27-002 y OP-23/27-004 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas. "

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.
2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

4. La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complementa la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dicho expediente de investigación derivado de la acción de **Pliego de Observaciones** que implica el importe de \$2,864,949.89 (Dos millones ochocientos sesenta y cuatro mil novecientos cuarenta y nueve pesos 89/100 M.N.).

## **P U N T O S   R E S O L U T I V O S**

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Melchor Ocampo, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada el **EXPEDIENTE DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dicho expediente de investigación derivado de la acción de **Pliego de Observaciones** que implica el importe de \$2,864,949.89 (Dos millones ochocientos sesenta y cuatro mil novecientos cuarenta y nueve pesos 89/100 M.N.).

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 29 de octubre de dos mil veinticinco (2025).

**COMISIÓN DE VIGILANCIA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

**COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA  
PÚBLICA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**Dictamen de Cuenta Pública  
Melchor Ocampo, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE SANTA MARÍA DE LA PAZ, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Santa María de la Paz, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Santa María de la Paz, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha dieciocho (18) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día veintitrés (23) de abril de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5728/2024 de fecha dieciséis (16) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE SANTA MARÍA DE LA PAZ  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                             | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                   |
|                                                                                                                             | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               |                   |
| Impuestos                                                                                                                   | 1,530,300         | 60,311                     | 1,590,611         | 1,706,694         | 1,706,694         | 176,394           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 1,550,900         | 120,840                    | 1,671,740         | 1,589,411         | 1,589,411         | 38,511            |
| Productos                                                                                                                   | 32,000            | 0                          | 32,000            | 12,573            | 12,573            | -19,427           |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 429,000           | 463,249                    | 892,249           | 1,086,263         | 1,086,263         | 657,263           |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 18,707,913        | 916,120                    | 19,624,033        | 19,109,125        | 19,109,125        | 401,212           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 2,655,117         | 0                          | 2,655,117         | 0                 | 0                 | -2,655,117        |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>24,905,230</b> | <b>1,560,520</b>           | <b>26,465,750</b> | <b>23,504,066</b> | <b>23,504,066</b> |                   |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                   |                            |                   |                   |                   | <b>-1,401,164</b> |

| Estado Analítico de Ingresos<br>Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                    | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                   |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)               | (2)                        | (3= 1 + 2)        | (4)               | (5)               |                   |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>22,250,113</b> | <b>1,560,520</b>           | <b>23,810,633</b> | <b>23,504,066</b> | <b>23,504,066</b> | <b>1,253,953</b>  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 1,530,300         | 60,311                     | 1,590,611         | 1,706,694         | 1,706,694         | 176,394           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 1,550,900         | 120,840                    | 1,671,740         | 1,589,411         | 1,589,411         | 38,511            |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 32,000            | 0                          | 32,000            | 12,573            | 12,573            | -19,427           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 429,000           | 463,249                    | 892,249           | 1,086,263         | 1,086,263         | 657,263           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 18,707,913        | 916,120                    | 19,624,033        | 19,109,125        | 19,109,125        | 401,212           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>2,655,117</b>  | <b>0</b>                   | <b>2,655,117</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-2,655,117</b> |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 2,655,117         | 0                          | 2,655,117         | 0                 | 0                 | -2,655,117        |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>24,905,230</b> | <b>1,560,520</b>           | <b>26,465,750</b> | <b>23,504,066</b> | <b>23,504,066</b> |                   |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                      |                   |                            |                   |                   |                   | <b>-1,401,164</b> |

PROFR. JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ DORADO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. LETICIA CARRERO RAMOS  
SÍNDICO MUNICIPAL

C. CHRISTIAN LÓPEZ PINEDA  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE SANTA MARÍA DE LA PAZ  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                               | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio     |
|--------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                        | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                  |
|                                                        | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 |                  |
| <b>Sin Ramo/Dependencia</b>                            | <b>24,905,230</b> | <b>3,540,403</b>               | <b>28,445,633</b> | <b>25,240,831</b> | <b>24,805,755</b> | <b>3,204,802</b> |
| AYUNTAMIENTO                                           | 1,222,000         | 71,469                         | 1,293,469         | 1,291,235         | 1,186,299         | 2,235            |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL                       | 370,000           | 14,684                         | 384,684           | 382,134           | 345,650           | 2,550            |
| TESORERÍA                                              | 7,501,631         | 2,466,885                      | 9,968,516         | 9,734,110         | 9,666,307         | 234,406          |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL                          | 8,126,599         | 85,855                         | 8,212,454         | 5,782,337         | 5,782,337         | 2,430,117        |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS<br>MUNICIPALES | 4,352,800         | 52,038                         | 4,404,838         | 3,925,187         | 3,897,824         | 479,651          |
| CONTRALORÍA MUNICIPAL                                  | 384,000           | -100,424                       | 283,576           | 269,049           | 269,049           | 14,527           |
| SEGURIDAD PÚBLICA                                      | 1,137,500         | 810,125                        | 1,947,625         | 1,947,625         | 1,769,220         | 0                |
| DIF MUNICIPAL                                          | 749,500           | -15,344                        | 734,156           | 719,515           | 699,429           | 14,642           |
| UNIDAD DE TRANSPARENCIA MUNICIPAL                      | 100,700           | 6,984                          | 107,684           | 105,412           | 105,412           | 2,271            |
| CABECERA MUNICIPAL                                     | 760,500           | 12,494                         | 772,994           | 753,281           | 753,281           | 19,713           |
| PATRONATO DE LA FERIA                                  | 200,000           | 0                              | 200,000           | 195,310           | 195,310           | 4,690            |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER                        | 0                 | 40,000                         | 40,000            | 40,000            | 40,000            | 0                |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA                         | 0                 | 95,637                         | 95,637            | 95,637            | 95,637            | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                                 | <b>24,905,230</b> | <b>3,540,403</b>               | <b>28,445,633</b> | <b>25,240,831</b> | <b>24,805,755</b> | <b>3,204,802</b> |

PROFR. JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ DORADO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. LETICIA CARRERO RAMOS  
SÍNDICO MUNICIPAL

C. CHRISTIAN LÓPEZ PINEDA  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS -  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE SANTA MARÍA DE LA PAZ  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                                                  | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado         | Pagado            | Subejercicio     |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                                           | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)           | 4                 | 5                 | 6 = (3 + 4)      |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>9,446,400</b>  | <b>591,236</b>                 | <b>10,037,636</b>     | <b>9,918,878</b>  | <b>9,479,401</b>  | <b>118,758</b>   |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 5,800,000         | 307,380                        | 6,107,380             | 6,072,414         | 5,894,009         | 34,966           |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 325,000           | 24,635                         | 349,635               | 329,872           | 329,872           | 19,762           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 1,229,300         | 107,320                        | 1,336,620             | 1,292,804         | 1,031,733         | 43,816           |
| Seguridad Social                                                          | 663,000           | 263,884                        | 926,884               | 918,205           | 918,205           | 8,679            |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 1,379,100         | -120,632                       | 1,258,468             | 1,246,932         | 1,246,932         | 11,536           |
| Previsiones                                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 50,000            | 8,650                          | 58,650                | 58,650            | 58,650            | 0                |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>2,999,600</b>  | <b>2,910,033</b>               | <b>5,909,633</b>      | <b>5,573,931</b>  | <b>5,578,331</b>  | <b>335,702</b>   |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 299,000           | 57,110                         | 356,110               | 339,473           | 339,473           | 16,637           |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 260,000           | -29,916                        | 230,084               | 210,633           | 210,633           | 19,451           |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 466,100           | 2,165,003                      | 2,631,103             | 2,501,377         | 2,501,377         | 129,725          |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 107,500           | 330,840                        | 438,340               | 420,490           | 420,490           | 17,850           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 1,254,000         | 241,040                        | 1,495,040             | 1,439,101         | 1,439,101         | 55,939           |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 153,000           | 16,154                         | 169,154               | 133,381           | 133,381           | 35,773           |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 3,000             | 1,669                          | 4,669                 | 4,669             | 4,669             | 0                |
| Herramientas, Relaciones y Accesorios                                     | 457,000           | 128,133                        | 585,133               | 524,807           | 529,207           | 60,326           |
| Menores                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>5,015,300</b>  | <b>267,306</b>                 | <b>5,282,606</b>      | <b>5,049,480</b>  | <b>5,049,480</b>  | <b>233,127</b>   |
| Servicios Básicos                                                         | 1,905,200         | 190,919                        | 2,096,119             | 2,074,210         | 2,074,210         | 21,909           |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 322,000           | 602,617                        | 924,617               | 877,835           | 877,835           | 46,782           |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 128,000           | 262,764                        | 390,764               | 377,764           | 377,764           | 13,000           |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 1,351,669         | -1,113,668                     | 238,001               | 225,312           | 225,312           | 12,689           |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 206,300           | 30,587                         | 236,887               | 154,603           | 154,603           | 82,283           |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 37,100            | 20,560                         | 57,660                | 28,234            | 28,234            | 29,426           |
| Servicios de Traslado y Váticos                                           | 96,000            | 41,646                         | 137,646               | 127,894           | 127,894           | 9,753            |
| Servicios Oficiales                                                       | 678,131           | 188,676                        | 866,807               | 850,813           | 850,813           | 15,994           |
| Otros Servicios Generales                                                 | 290,900           | 43,206                         | 334,106               | 332,815           | 332,815           | 1,291            |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>530,000</b>    | <b>985,721</b>                 | <b>1,515,721</b>      | <b>1,455,228</b>  | <b>1,455,228</b>  | <b>60,493</b>    |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 50,000            | 816,707                        | 866,707               | 859,498           | 859,498           | 7,209            |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 110,000           | -68,137                        | 41,863                | 40,216            | 40,216            | 1,647            |
| Ayudas Sociales                                                           | 370,000           | 130,579                        | 500,579               | 448,941           | 448,941           | 51,638           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Donativos                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                   | 2,147,117         | 1,347,252                      | 3,494,369             | 1,038,647         | 1,038,647         | 2,455,722        |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 60,000            | -41,610                        | 18,390                | 18,390            | 18,390            | 0                |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 0                 | 375,000                        | 375,000               | 0                 | 0                 | 375,000          |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 2,087,117         | 73,862                         | 2,160,979             | 80,257            | 80,257            | 2,080,722        |
| Activos Biológicos                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0                 | 940,000                        | 940,000               | 940,000           | 940,000           | 0                |
| Activos Intangibles                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | <b>4,766,813</b>  | <b>-3,203,809</b>              | <b>1,563,004</b>      | <b>1,563,004</b>  | <b>1,563,004</b>  | <b>0</b>         |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 4,766,813         | -3,203,809                     | 1,563,004             | 1,563,004         | 1,563,004         | 0                |
| Obra Pública en Bienes Propios                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Compra de Títulos y Valores                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Concesión de Préstamos                                                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Otras Inversiones Financieras                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Participaciones                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Aportaciones                                                              | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Convenios                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Deuda Pública</b>                                                      | <b>0</b>          | <b>642,663</b>                 | <b>642,663</b>        | <b>641,663</b>    | <b>641,663</b>    | <b>1,000</b>     |
| Amortización de la Deuda Pública                                          | 0                 | 642,663                        | 642,663               | 641,663           | 641,663           | 1,000            |
| Intereses de la Deuda Pública                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Costo por Coberturas                                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Apoyos Financieros                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelantos)                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                                                    | <b>24,905,230</b> | <b>3,540,403</b>               | <b>28,445,633</b>     | <b>25,240,831</b> | <b>24,805,755</b> | <b>3,204,802</b> |

PROFR. JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ DORADO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. LETICIA CARRERO RAMOS  
SINDICO MUNICIPAL

C. CHRISTIAN LÓPEZ PINEDA  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| b) Nombre de la Cuenta Bancaria                                                               | Número de Cuenta | Recaudado              | Ingreso Revisados       | % Fiscalizado  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones</b> |                  |                        |                         |                |
| AGUA POTABLE                                                                                  | 0658968402       | \$ 726,322.00          | \$ 726,322.00           | 100%           |
| GASTO CORRIENTE                                                                               | 0654456778       | \$1,353,884.65         | \$ 1,353,884.65         | 100%           |
| DIF MUNICIPAL                                                                                 | 0226225643       | \$ 127,462.00          | \$ 127,462.00           | 100%           |
| PARTICIPACIONES                                                                               | 0415134419       | \$ 11,643,336.04       | \$ 11,643,336.04        | 100%           |
| PATRONATO 2022                                                                                | 1178307391       | \$ 140,858.65          | \$ 140,858.65           | 100%           |
| PDCM SANTA MARIA DE LA PAZ ZAC                                                                | 1205435426       | \$ 3.70                | \$3.70                  | 100%           |
| CONVENIO PREDIAL                                                                              | 121902252        | \$ 1,162,275.27        | \$ 1,162,275.27         | 100%           |
| PROFIMMEZ 2023                                                                                | 1230521657       | \$ 40,034.98           | \$ 40,034.98            | 100%           |
| PDCM SANTA MARIA DE LA PAZ ZAC 2023                                                           | 1235607695       | \$ 70,008.71           | \$ 70,008.71            | 100%           |
| AREA DE DONACION FRACC BACHILLERES 2023                                                       | 1252365312       | \$265,718.40           | \$ 265,718.40           | 100%           |
| PATRONATO 2024                                                                                | 1252365312       | \$ 4,301.00            | \$ 4,301.00             | 100%           |
| PROGRAMA SOCIAL DE VIVIENDA                                                                   | 0117820976       | \$ 26,000.00           | \$ 26,000.00            | 100%           |
| PROGRAMA SOCIAL DE VIVIENDA                                                                   | 0117840209       | \$770,629.00           | \$ 770,629.00           | 100%           |
| <b>TOTAL</b>                                                                                  |                  | <b>\$16,330,834.40</b> | <b>\$ 16,330,834.40</b> | <b>100.00%</b> |

**Nota:** La revisión de los ingresos percibidos por el municipio de Santa María de la Paz, Zacatecas, el cual se registró en las cuentas contables antes citadas, se efectuó a través del flujo de efectivo respectivamente.

c) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria                                                                  | Número de Cuenta | Erogado                 | Egreso Revisado        | % Fiscalizado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones</b> |                  |                         |                        |               |
| AGUA POTABLE                                                                                  | 0658968402       | \$ 702,455.22           | \$ 467,204.93          | 66.51%        |
| GASTO CORRIENTE                                                                               | 0654456778       | \$ 1,388,239.94         | \$ 310,401.21          | 22.36%        |
| DIF MUNICIPAL                                                                                 | 0226225643       | \$ 146,828.50           | \$ 146,828.50          | 100.00%       |
| PARTICIPACIONES                                                                               | 0415134419       | \$ 11,931,944.72        | \$ 5,130,462.67        | 43.00%        |
| PATRONATO 2022                                                                                | 1178307391       | \$ 140,858.65           | \$ 140,858.65          | 100%          |
| PDCM SANTA MARIA DE LA PAZ ZAC                                                                | 1205435426       | \$ 25,643.75            | \$ -                   | 0%            |
| CONVENIO PREDIAL                                                                              | 121902252        | \$ 1,162,150.97         | \$ 542,675.47          | 47%           |
| PROFIMMEZ 2023                                                                                | 1230521657       | \$ 40,034.98            | \$ -                   | 0%            |
| PDCM SANTA MARIA DE LA PAZ ZAC 2023                                                           | 1235607695       | \$ 70,008.71            | \$ -                   | 0%            |
| AREA DE DONACION FRACC BACHILLERES 2023                                                       | 1252365312       | \$ -                    | \$ -                   | 0%            |
| PATRONATO 2024                                                                                | 1252365312       | \$ 452.40               | \$ -                   | 0%            |
| PROGRAMA SOCIAL DE VIVIENDA                                                                   | 0117820976       | \$ 56,772.59            | \$ -                   | 0%            |
| PROGRAMA SOCIAL DE VIVIENDA                                                                   | 0117840209       | \$ 1,303,686.09         | \$ 1,303,686.09        | 100%          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                  |                  | <b>\$ 16,969,076.52</b> | <b>\$ 8,042,117.52</b> | <b>47.39%</b> |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o transferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Santa María de la Paz, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No Aplica

### PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO                                                            | Saldo al              | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2023 |                        | Endeudamiento Neto  | Saldo al              |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                                                     | 01/01/2023            | Disposición                           | Amortización           |                     | 31/12/2023            |
| <b>2110 CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>                         | <b>\$1,898,865.77</b> | <b>\$25,177,043.23</b>                | <b>\$25,109,476.92</b> | <b>\$67,566.31</b>  | <b>\$1,966,432.08</b> |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO                        | \$733,171.87          | \$9,918,877.88                        | \$9,479,401.43         | \$439,476.45        | \$1,172,648.32        |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                                 | \$761,597.32          | \$11,571,314.29                       | \$12,062,162.29        | \$490,848.00        | \$270,749.32          |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO             | \$0.00                | \$1,563,004.17                        | \$1,563,004.17         | \$0.00              | \$0.00                |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                    | \$0.00                | \$1,455,228.03                        | \$1,455,228.03         | \$0.00              | \$0.00                |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO                | \$403,762.98          | \$668,618.86                          | \$549,681.00           | \$118,937.86        | \$522,700.84          |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                               | \$333.60              | \$0.00                                | \$0.00                 | \$0.00              | \$333.60              |
| <b>2120 DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>                      | <b>\$772,728.00</b>   | <b>\$800,000.00</b>                   | <b>\$641,663.00</b>    | <b>\$158,337.00</b> | <b>\$931,065.00</b>   |
| DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO                      | \$772,728.00          | \$800,000.00                          | \$641,663.00           | \$158,337.00        | \$931,065.00          |
| <b>2130 PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b> | <b>\$413,637.00</b>   | <b>\$641,663.00</b>                   | <b>\$641,663.00</b>    | <b>\$0.00</b>       | <b>\$413,637.00</b>   |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna                   | \$413,637.00          | \$641,663.00                          | \$641,663.00           | \$0.00              | \$413,637.00          |
| <b>2190 OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO</b>                             | <b>\$78,568.61</b>    | <b>\$0.00</b>                         | <b>\$0.00</b>          | <b>\$0.00</b>       | <b>\$78,568.61</b>    |
| OTROS PASIVOS CIRCULANTES                                           | \$78,568.61           | \$0.00                                | \$0.00                 | \$0.00              | \$78,568.61           |
| <b>TOTAL</b>                                                        | <b>\$3,163,799.38</b> | <b>\$26,618,706.23</b>                | <b>\$26,392,802.92</b> | <b>\$225,903.31</b> | <b>\$3,389,702.69</b> |

**FUENTE:** Cuenta Pública proporcionada por el municipio y registros contables del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.net).

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## **I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO**

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                         | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                                                                                             | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                 |              |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Costo Empleado por                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                        | \$125,555.42 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$125,555.42.                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                      | 35.03        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 35.03 habitantes.                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1) *100  | 16.03%       | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$9,918,877.88, representando un 16.03% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$8,548,318.34.                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación) *100                                          | 48.29%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 48.29% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                 |              |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1) *100 | 7.14%        | El saldo de los pasivos aumentó en un 7.14%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                 | (Retenciones/ (Pasivo-Deuda Pública)) *100                                      | 15.42%       | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 15.42% del pasivo total.                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |
| Solvencia                                                 | (Pasivo Total/Activo Total) *100                                                | 12.18%       | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                                                                                     | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>            |                                                                                 |              |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                  | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                             | \$0.42       | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$0.42 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con                   | (Deudores Diversos/Activo Circulante) *100                                      | 9.89%        | Los deudores diversos representan un 9.89% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                                                               | Resultado       | Interpretación                                                                                                                                                                                                               | Parámetros                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relación al Activo Circulante                                                |                                                                                                                                       |                 |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                           | $((\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual} / \text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior}) - 1) * 100$ | -3.18%          | El saldo de los deudores disminuyó un 3.18% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                               |                                                                                                                                       |                 |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |
| Autonomía Financiera                                                         | $(\text{Ingresos Propios} / \text{Ingresos Corrientes}) * 100$                                                                        | 27.84%          | Los ingresos propios del municipio representan un 27.84% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 72.16% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación                                                       | $(\text{Gastos de Operación} / \text{Ingreso Corriente}) * 100$                                                                       | 130.11%         | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                          | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                             |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | $((\text{Impuestos Recaudados} / \text{Impuestos Presupuestados}) - 1) * 100$                                                         | 7.30%           | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación Mayor en un 7.30% de lo estimado.                                                                                                |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados} / \text{Ingresos Presupuestados}) - 1) * 100$                                                           | -11.19%         | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 11.19% de lo estimado.                                                                                                                    |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados} / \text{Egresos Presupuestados}) - 1) * 100$                                                             | -11.27%         | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 11.27% del Total Presupuestado.                                                                                                                                   |                                                                                                                        |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias}) / \text{Gasto Corriente}) * 100$                                                   | 2.04%           | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 2.04% del Gasto Corriente.                                                                                                                                       |                                                                                                                        |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengado Totales}) * 100$                                                  | 6.19%           | El municipio invirtió en obra pública un 6.19% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                                                         | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30%                              |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                   | $\text{Ingresos Recaudados} - \text{Egresos Devengados}$                                                                              | \$-1,736,765.69 | Los Egresos Devengados fueron por \$25,240,831.37, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por \$23,504,065.68, lo que                                                                                                   |                                                                                                                        |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                             |                                                                       |           | representa un Déficit por \$-1,736,765.69, en el ejercicio.                                                                                                                                                                                                                       |            |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                                |                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                                   | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales) *100) | 39.30%    | El 39.30% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |            |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                               | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales) *100) | 22.08%    | El 22.08% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                      |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales) *100) | 20.01%    | El 20.01% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                         |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales) *100) | 5.77%     | El 5.77% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                                          |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales) *100) | 4.11%     | El 4.11% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                                                                               |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                      | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales) *100) | 6.19%     | El 6.19% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                                                                                       |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                                                                                        | Fórmula                                                            | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                                                                                                                          | (Egresos Devengado Capítulo 9000 / Egresos Devengado Totales) *100 | 2.54%     | El 2.54% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br/>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                     | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios                          | 116.78%   | El monto asignado del FISM por \$5,132,207.00 representa el 116.78% de los ingresos propios municipales por \$4,394,940.72.                                                                                               |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                                                                               | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública                   | 328.36%   | El monto asignado del FISM por \$5,132,207.00, representa el 328.36% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$1,563,004.17.                                                                          |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)<br/>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                     | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios                      | 55.56%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$2,441,831.00 representa el 55.56% de los ingresos propios municipales por \$4,394,940.72.                                                                                            |            |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%).                                                                                                                              | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN                           | 138.82%   | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$3,389,702.69, que representa el 138.82% del monto total asignado al FORTAMUN por \$2,441,831.00.                                                           |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                                                                                                                       |                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                                                                                                                             | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado) *100              | 80.34%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$19,169,694.82, que representa el 80.34% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$23,861,917.34.   |            |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                                                                                                                          | (Monto no Solventado IGE / Total Egreso Devengado) *100            | 0.00%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica.                                                          |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Parámetros                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Integración de Expediente de Investigación                                              | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                                                                   | 0         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2022, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas.                                                                               |                                                                                               |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SeVAC)</b>          |                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                                                   | 98.67%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 98.67%, considerándose un cumplimiento alto.                                                                                                                                                                     | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                  | 96.62%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 96.62%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental                | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 96.91%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 96.91%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.                                                              | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

- a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

No Aplica

- b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

No Aplica

- c) Resumen de Indicadores

No Aplica

- d) Servicios Públicos

No Aplica

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Santa María de la Paz, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                 | 1.00                           |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                 | 0.79                           |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                 | 0.89                           |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                 | 1.40                           |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Información Evaluada |                                               | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50                    | 0.41                                 |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50                    | 0.46                                 |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV  | 0.50                    | 0.46                                 |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                   | 2.00                    | 2.00                                 |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública               | 2.00                    | 2.00                                 |
| Total                |                                               | <b>10.00</b>            | <b>9.41</b>                          |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1447/2025 de fecha uno (01) de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 1         | 0                                  | 1         | 1                     | PRA  |
|                                             |           |                                    |           | 1                     | SEP  |
| Denuncia de Hechos                          | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 10        | 0                                  | 10        | 10                    | PRA  |
| SAT                                         | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Otras                                       | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                               | 10        | 0                                  | 10        | 10                    | REC  |
| SEP                                         | 4         | 0                                  | 4         | 4                     | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>25</b> | <b>0</b>                           | <b>25</b> | <b>26</b>             |      |

**NOTA:** Además se incluyen las acciones a promover siguientes:

1) **RP- 23/42-018 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado las cuales se describen a continuación: RP-23/42-001, RP-23/42-002, RP-23/42-003, RP-23/42-004, RP-23/42-006, RP-23/42-008, RP-23/42-009, Promociones de Responsabilidades Administrativas y RP-23/42-005, RP-23/42-007, RP-23/42-010, RP-23/42-011, RP-23/42-012, RP-23/42-014, RP-23/42-015 y RP-23/42-016, Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

2) **OP-23/42-009 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se detallan a continuación: OP-23/42-001, OP-23/42-003 y OP-23/42-008 Promociones de Responsabilidades Administrativas y OP-23/42-002 y OP-23/42-005 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el **SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES**, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.
2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Santa María de la Paz, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV,

**Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a (29) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

**COMISIÓN DE VIGILANCIA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

Dictamen de Cuenta Pública  
Santa María de la Paz, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO**

**FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

**COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA  
PÚBLICA**

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE ZACATECAS, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Zacatecas, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Zacatecas, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha ocho (08) de abril del dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día once (11) de abril de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5660/2024 de fecha siete (07) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).



**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Zacatecas, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE ZACATECAS  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso            |                            |                      |                    |                    | Diferencia<br>(6= 5 - 1) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
|                                                                                                                             | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado           | Devengado          | Recaudado          |                          |
|                                                                                                                             | (1)                | (2)                        | (3= 1 + 2)           | (4)                | (5)                |                          |
| Impuestos                                                                                                                   | 99,470,000         | 7,273,286                  | 106,743,286          | 103,091,187        | 103,091,187        | 3,621,187                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 1,000,000          | 0                          | 1,000,000            | 0                  | 0                  | -1,000,000               |
| Derechos                                                                                                                    | 91,340,921         | 13,840,159                 | 105,181,080          | 83,919,403         | 83,919,403         | -7,421,518               |
| Productos                                                                                                                   | 9,794,900          | 43,707,298                 | 53,502,198           | 18,074,284         | 18,074,284         | 8,279,384                |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 2,550,981          | 3,636,664                  | 6,187,645            | 5,444,848          | 5,444,848          | 2,893,867                |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 531,430,951        | 227,763,733                | 759,194,684          | 737,740,795        | 737,740,795        | 206,309,844              |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>735,587,753</b> | <b>296,221,139</b>         | <b>1,031,808,892</b> | <b>948,270,517</b> | <b>948,270,517</b> |                          |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                    |                            |                      |                    |                    | <b>212,682,764</b>       |

| Estado Analítico de Ingresos<br>Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                    | Ingreso            |                            |                      |                    |                    | Diferencia<br>(6= 5 - 1) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado           | Devengado          | Recaudado          |                          |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)                | (2)                        | (3= 1 + 2)           | (4)                | (5)                |                          |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>735,587,753</b> | <b>296,221,139</b>         | <b>1,031,808,892</b> | <b>948,270,517</b> | <b>948,270,517</b> | <b>212,682,764</b>       |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 99,470,000         | 7,273,286                  | 106,743,286          | 103,091,187        | 103,091,187        | 3,621,187                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 1,000,000          | 0                          | 1,000,000            | 0                  | 0                  | -1,000,000               |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 91,340,921         | 13,840,159                 | 105,181,080          | 83,919,403         | 83,919,403         | -7,421,518               |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 9,794,900          | 43,707,298                 | 53,502,198           | 18,074,284         | 18,074,284         | 8,279,384                |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 2,550,981          | 3,636,664                  | 6,187,645            | 5,444,848          | 5,444,848          | 2,893,867                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 531,430,951        | 227,763,733                | 759,194,684          | 737,740,795        | 737,740,795        | 206,309,844              |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 0                  | 0                          | 0                    | 0                  | 0                  | 0                        |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>735,587,753</b> | <b>296,221,139</b>         | <b>1,031,808,892</b> | <b>948,270,517</b> | <b>948,270,517</b> |                          |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                      |                    |                            |                      |                    |                    | <b>212,682,764</b>       |

DR. JORGE MIRANDA CASTRO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

TAE. RUTH CALDERON BABÚN  
SÍNDICA MUNICIPAL

MAESTRO JORGE SANCHEZ DE LOERA  
SECRETARIO DE FINANZAS Y ADMINISTRACION

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE ZACATECAS  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                         | Egresos            |                                |                      |                    |                    | Subejercicio       |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                  | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado          | Pagado             |                    |
|                                                  | 1                  | 2                              | 3 = (1 + 2)          | 4                  | 5                  |                    |
| <b>Sin Ramo/Dependencia</b>                      | <b>735,587,753</b> | <b>275,885,046</b>             | <b>1,011,472,799</b> | <b>858,349,879</b> | <b>804,314,373</b> | <b>153,122,920</b> |
| DESPACHO DE PRESIDENCIA MUNICIPAL                | 30,176,428         | 2,783,653                      | 32,960,081           | 32,505,916         | 31,675,589         | 454,165            |
| SINDICATURA                                      | 26,805,443         | -547,046                       | 26,258,397           | 26,155,075         | 25,899,150         | 103,322            |
| SECRETARIA DE GOBIERNO MUNICIPAL                 | 44,123,349         | 4,467,693                      | 48,591,042           | 48,118,190         | 46,828,618         | 472,852            |
| SECRETARIA TECNICA                               | 5,283,771          | 542,325                        | 5,826,096            | 5,681,468          | 5,436,437          | 144,628            |
| SECRETARIA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION          | 147,662,655        | 13,414,333                     | 161,076,988          | 152,828,109        | 146,328,754        | 8,248,879          |
| SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO Y TURISMO     | 31,148,197         | -1,524,464                     | 29,623,733           | 29,199,526         | 28,656,866         | 424,207            |
| SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL                  | 16,776,460         | 1,086,772                      | 17,863,232           | 17,428,175         | 17,080,835         | 435,057            |
| SECRETARIA DE PLANEACION                         | 6,282,691          | 123,811                        | 6,406,501            | 6,302,963          | 6,178,192          | 103,538            |
| SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS                     | 83,922,680         | 213,894,002                    | 297,816,682          | 160,073,314        | 145,880,468        | 137,743,368        |
| SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS                 | 173,206,566        | 27,028,713                     | 200,235,279          | 199,058,131        | 181,028,823        | 1,177,147          |
| SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y MEDIO AMBIENTE | 16,945,293         | 858,171                        | 17,803,464           | 17,550,242         | 17,081,619         | 253,223            |
| ORGANO INTERNO DE CONTROL                        | 9,089,799          | -122,235                       | 8,967,563            | 8,914,120          | 8,729,308          | 53,443             |
| SECRETARIA DE SEUGURIDAD PUBLICA                 | 104,309,700        | 5,681,128                      | 109,990,828          | 107,930,701        | 100,206,675        | 2,060,127          |
| SISTEMA MUNICIPAL D.I.F.                         | 32,406,432         | 7,714,633                      | 40,121,065           | 39,088,715         | 36,104,475         | 1,032,349          |
| UNIDAD DE TRANSPARENCIA MUNICIPAL                | 1,773,615          | -190,083                       | 1,583,533            | 1,522,717          | 1,486,416          | 60,816             |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER                  | 5,674,674          | 673,640                        | 6,348,314            | 5,992,515          | 5,712,148          | 355,799            |
| <b>Total del Gasto</b>                           | <b>735,587,753</b> | <b>275,885,046</b>             | <b>1,011,472,799</b> | <b>858,349,879</b> | <b>804,314,373</b> | <b>153,122,920</b> |

DR. JORGE MIRANDA CASTRO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

TAE. RUTH CALDERON BABÚN  
SÍNDICA MUNICIPAL

MAESTRO JORGE SANCHEZ DE LOERA  
SECRETARIO DE FINANZAS Y ADMINISTRACION

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Zacatecas, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

**b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS -  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE ZACATECAS  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                                                  | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado          | Pagado             | Subejercicio       |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                           | 1                  | 2                              | 3 = (1 + 2)           | 4                  | 5                  | 6 = (3 - 4)        |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>422,487,580</b> | <b>-11,320,704</b>             | <b>411,166,876</b>    | <b>404,765,625</b> | <b>396,362,549</b> | <b>6,401,251</b>   |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 193,854,829        | -9,521,938                     | 184,332,891           | 183,050,418        | 183,050,418        | 1,282,472          |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 6,489,894          | -216,535                       | 6,273,359             | 6,166,308          | 6,166,308          | 107,052            |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 47,793,666         | -3,365,130                     | 44,428,536            | 43,819,836         | 43,819,836         | 608,700            |
| Seguridad Social                                                          | 93,776,206         | -5,323,819                     | 88,452,387            | 86,440,218         | 78,101,880         | 2,012,169          |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 78,997,985         | 7,106,718                      | 86,104,703            | 83,896,545         | 83,831,808         | 2,208,158          |
| Previsiones                                                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 1,575,000          | 0                              | 1,575,000             | 1,392,300          | 1,392,300          | 182,700            |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>83,305,488</b>  | <b>25,542,275</b>              | <b>108,847,763</b>    | <b>107,973,355</b> | <b>99,355,217</b>  | <b>874,408</b>     |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 10,675,436         | -130,518                       | 10,544,918            | 10,485,703         | 10,089,294         | 59,214             |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 10,186,636         | 409,879                        | 10,596,515            | 10,422,296         | 8,885,940          | 1,741,219          |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 405,000            | -121,514                       | 283,486               | 283,327            | 274,138            | 158                |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 16,408,106         | 544,733                        | 16,952,839            | 16,911,739         | 15,095,913         | 41,100             |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 900,790            | 230,079                        | 1,130,869             | 1,127,156          | 738,216            | 3,713              |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 29,420,990         | 20,769,464                     | 50,190,454            | 50,017,111         | 46,055,115         | 173,343            |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 6,012,247          | 3,457,026                      | 9,469,273             | 9,363,941          | 9,259,009          | 85,332             |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 822,455            | -822,455                       | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 8,473,829          | 1,205,582                      | 9,679,411             | 9,342,082          | 8,957,593          | 337,329            |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>108,570,665</b> | <b>32,422,342</b>              | <b>140,993,006</b>    | <b>133,665,082</b> | <b>115,945,454</b> | <b>7,327,924</b>   |
| Servicios Básicos                                                         | 43,028,411         | 4,962,042                      | 48,010,453            | 47,193,695         | 34,123,561         | 816,758            |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 12,968,452         | 4,769,273                      | 17,737,725            | 17,652,040         | 17,300,500         | 85,684             |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 4,251,800          | 1,764,193                      | 6,015,993             | 5,990,043          | 5,710,162          | 25,950             |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 3,101,400          | 5,869,486                      | 8,970,886             | 3,431,030          | 3,423,005          | 5,539,859          |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 5,306,341          | 2,486,156                      | 7,792,496             | 7,474,398          | 7,214,503          | 318,102            |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 9,046,410          | 3,770,620                      | 12,817,030            | 12,700,502         | 12,462,487         | 116,528            |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 2,176,985          | -864,417                       | 1,312,568             | 1,306,314          | 1,306,314          | 6,254              |
| Servicios Oficiales                                                       | 4,211,566          | 10,477,424                     | 14,688,990            | 14,545,269         | 12,777,845         | 143,722            |
| Otros Servicios Generales                                                 | 24,479,300         | -832,441                       | 23,646,859            | 23,371,792         | 21,637,078         | 275,067            |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>59,437,712</b>  | <b>835,342</b>                 | <b>60,273,054</b>     | <b>59,372,775</b>  | <b>58,506,226</b>  | <b>900,279</b>     |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 47,427,701         | -2,262,194                     | 45,165,507            | 44,603,953         | 44,180,778         | 561,554            |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 0                  | 250,080                        | 250,080               | 249,977            | 249,977            | 103                |
| Ayudas Sociales                                                           | 12,010,011         | 920,163                        | 12,930,174            | 12,843,617         | 12,400,243         | 86,558             |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Donativos                                                                 | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior                                                | 0                  | 1,927,292                      | 1,927,292             | 1,675,228          | 1,675,228          | 252,064            |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>11,993,389</b>  | <b>19,739,112</b>              | <b>31,732,501</b>     | <b>31,390,919</b>  | <b>26,149,344</b>  | <b>341,582</b>     |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 3,971,378          | 672,874                        | 4,644,252             | 4,304,461          | 3,504,756          | 339,792            |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 158,699            | 2,206,235                      | 2,364,934             | 2,364,914          | 2,364,914          | 120                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 590,000            | -590,000                       | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 6,301,000          | 13,778,127                     | 20,079,127            | 20,077,721         | 15,635,851         | 1,406              |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0                  | 2,696,420                      | 2,696,420             | 2,696,420          | 2,696,420          | 0                  |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 718,000            | 977,740                        | 1,695,740             | 1,695,498          | 1,695,498          | 243                |
| Activos Biológicos                                                        | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Activos Intangibles                                                       | 254,312            | -2,385                         | 251,927               | 251,905            | 251,905            | 22                 |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | <b>27,121,561</b>  | <b>209,123,180</b>             | <b>236,244,741</b>    | <b>98,967,558</b>  | <b>85,781,018</b>  | <b>137,277,183</b> |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 27,121,561         | 209,123,180                    | 236,244,741           | 98,967,558         | 85,781,018         | 137,277,183        |
| Otra Pública en Bienes Propios                                            | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                        | <b>1,000,000</b>   | <b>-999,710</b>                | <b>290</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>290</b>         |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Compra de Títulos y Valores                                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Concesión de Préstamos                                                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Otras Inversiones Financieras                                             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 1,000,000          | -999,710                       | 290                   | 0                  | 0                  | 290                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Participaciones                                                           | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Aportaciones                                                              | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Convenios                                                                 | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Deuda Pública</b>                                                      | <b>21,671,388</b>  | <b>543,209</b>                 | <b>22,214,597</b>     | <b>22,214,564</b>  | <b>22,214,564</b>  | <b>3</b>           |
| Amortización de la Deuda Pública                                          | 15,220,479         | 0                              | 15,220,482            | 15,220,479         | 15,220,479         | 3                  |
| Intereses de la Deuda Pública                                             | 5,597,474          | 794,883                        | 6,392,357             | 6,392,357          | 6,392,357          | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                            | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                | 853,405            | -251,676                       | 601,728               | 601,728            | 601,728            | 0                  |
| Costo por Coberturas                                                      | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Apoyos Financieros                                                        | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelantos)                     | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Total del Gasto</b>                                                    | <b>735,587,783</b> | <b>275,885,046</b>             | <b>1,011,472,799</b>  | <b>858,349,879</b> | <b>804,314,373</b> | <b>153,122,920</b> |

DR. JORGE MIRANDA CASTRO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

TAE. RUTH CALDERON BABUN  
SÍNDICA MUNICIPAL

MAESTRO JORGE SANCHEZ DE LOERA  
SECRETARIO DE FINANZAS Y ADMINISTRACION

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| Rubro                                                                                                                       | Ingresos recaudados     | Ingresos revisados      | % Fiscalizado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Impuestos                                                                                                                   | \$103,091,187.20        | \$103,091,187.20        | 100.00        |
| Derechos                                                                                                                    | \$83,919,402.55         | \$83,919,402.55         | 100.00        |
| Productos                                                                                                                   | \$18,074,284.39         | \$18,074,284.39         | 100.00        |
| Aprovechamientos                                                                                                            | \$5,444,847.61          | \$5,444,847.61          | 100.00        |
| <b>Subtotal</b>                                                                                                             | <b>\$210,529,721.75</b> | <b>\$210,529,721.75</b> | <b>100.00</b> |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones | \$737,740,795.20        | \$737,740,795.20        | 100.00        |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>\$948,270,516.95</b> | <b>\$948,270,516.95</b> | <b>100.00</b> |

b) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria                                                                          | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado        | % Fiscalizado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>Fuentes de financiamientos de recursos fiscales y propios, así como de Participaciones y otros</b> |                  |                                |                         |               |
| Pagos provisionales Bancomer                                                                          | 10158-7811       | \$231,026,500.86               | \$204,254,559.00        | 88.41         |
| Recaudación Bancomer                                                                                  | 19552-6337       | \$186,146,232.14               | \$181,208,830.10        | 97.34         |
| Fondo Único de Participaciones 2022                                                                   | 117366-1986      | \$37,955,987.68                | \$35,859,544.53         | 94.47         |
| <b>Subtotal</b>                                                                                       |                  | <b>\$455,128,720.68</b>        | <b>\$421,322,933.63</b> | <b>92.57</b>  |
| <b>Programas Convenidos</b>                                                                           |                  |                                |                         |               |
| Fondo de Inversión Pública Municipal                                                                  | 1800022-3147     | \$21,585,311.84                | \$19,414,754.09         | 89.94         |
| Paneles Solares Sistema Benito Juárez                                                                 | 1800026-3904     | \$155,716,621.31               | \$34,721,100.14         | 22.29         |
| Fondo de Inversión Zacatecas 2023                                                                     | 1800026-3753     | \$14,799,085.80                | \$14,799,085.80         | 100.00        |
| Desarrollo Cultural Municipal 2023                                                                    | 1800026-4654     | \$100,027.36                   | \$100,027.36            | 100.00        |
| Proyecto Integral Restauración Norte Catedral de Zacatecas                                            | 1800026-6334     | \$1,779,221.61                 | \$1,779,221.61          | 100.00        |
| Aportación Municipal Torre Norte Catedral                                                             | 1800026-7556     | \$441,115.25                   | \$441,115.25            | 100.00        |
| <b>Subtotal</b>                                                                                       |                  | <b>\$194,421,383.17</b>        | <b>\$71,255,304.25</b>  | <b>36.64</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                                                                          |                  | <b>\$649,550,103.85</b>        | <b>\$492,578,237.88</b> | <b>75.83</b>  |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

| PROGRAMA                       | RECURSOS<br>INVERTIDOS POR EL<br>MUNICIPIO EN LA<br>EJECUCIÓN DE OBRA<br>PÚBLICA | EJERCIDO A LA<br>FECHA DE LA<br>REVISIÓN | REVISADO                | %<br>REVISADO |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b><u>RECURSOS PROPIOS</u></b> |                                                                                  |                                          |                         |               |
| PROGRAMA MUNICIPAL DE OBRAS    | 143,419,413.97                                                                   | 128,319,842.11                           | \$106,872,099.21        | 83.29%        |
| <b>Sub Total</b>               | 143,419,413.97                                                                   | 128,319,842.11                           | \$106,872,099.21        | 83.29%        |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>\$143,419,413.97</b>                                                          | <b>\$128,319,842.11</b>                  | <b>\$106,872,099.21</b> | <b>83.29%</b> |

**Fuente:** Informes del mes de diciembre del año 2023 y a la fecha de revisión documental, propuestas de inversión autorizadas por el ayuntamiento de Zacatecas, Zacatecas.

**Nota:** Para determinar el alcance de la revisión que lleva a cabo la Dirección de Auditoría a Obra Pública, únicamente se consideran los recursos del Programa Municipal de Obras invertidos en la ejecución de obra pública; lo anterior conocido como resultado del análisis a la información presentada por la entidad fiscalizada.

## PASIVO INFORMADO

| Concepto                                                                         | Saldo al 1° de<br>enero de 2023 | Movimientos de enero a<br>diciembre de 2023 |                         | Endeudamiento<br>o Neto | Flujo del<br>período   |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                                                  |                                 | Disposición                                 | Amortización            |                         |                        |
| <b>PASIVO</b>                                                                    | <b>\$140,374,639.84</b>         | <b>\$967,638,528.11</b>                     | <b>\$943,794,937.02</b> | <b>\$116,531,048.75</b> | <b>\$23,843,591.09</b> |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                                         | <b>\$84,751,791.14</b>          | <b>\$952,418,049.02</b>                     | <b>\$943,794,937.02</b> | <b>\$76,128,679.14</b>  | <b>-\$8,623,112.00</b> |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                                                  | \$78,550,693.73                 | \$934,269,385.91                            | \$924,185,066.11        | \$68,466,373.93         | \$10,084,319.80        |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO                                     | \$11,431,414.11                 | \$407,793,963.58                            | \$404,765,624.81        | \$8,403,075.34          | -\$3,028,338.77        |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                                              | \$40,569,438.37                 | \$272,390,515.26                            | \$264,270,222.41        | \$32,449,145.52         | -\$8,120,292.85        |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                          | \$13,173,288.81                 | \$96,453,649.73                             | \$98,967,557.94         | \$15,687,197.02         | \$2,513,908.21         |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                                 | \$348,346.94                    | \$58,861,105.88                             | \$59,379,307.05         | \$866,548.11            | \$518,201.17           |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$457,639.72                    | \$7,451,724.93                              | \$6,994,085.21          | \$0.00                  | -\$457,639.72          |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO                             | \$11,103,309.71                 | \$89,414,447.97                             | \$89,209,994.86         | \$10,898,856.60         | -\$204,453.11          |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO                       | \$0.00                          | \$76,897.40                                 | \$76,897.40             | \$0.00                  | \$0.00                 |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Concepto                                                      | Saldo al 1° de enero de 2023 | Movimientos de enero a diciembre de 2023 |                 | Endeudamiento o Neto   | Flujo del período      |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|-----------------|------------------------|------------------------|
|                                                               |                              | Disposición                              | Amortización    |                        |                        |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                         | \$1,467,256.07               | \$1,827,081.16                           | \$521,376.43    | \$161,551.34           | -\$1,305,704.73        |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO                            | \$6,201,097.41               | \$2,798,474.52                           | \$4,178,925.10  | \$7,581,547.99         | \$1,380,450.58         |
| DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO                | \$6,201,097.41               | \$2,798,474.52                           | \$4,178,925.10  | \$7,581,547.99         | \$1,380,450.58         |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO       | \$0.00                       | \$15,220,479.09                          | \$15,220,479.09 | \$0.00                 | \$0.00                 |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA             | \$0.00                       | \$15,220,479.09                          | \$15,220,479.09 | \$0.00                 | \$0.00                 |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO                                   | \$0.00                       | \$129,709.50                             | \$210,466.72    | \$80,757.22            | \$80,757.22            |
| INGRESOS POR CLASIFICAR                                       | \$0.00                       | \$129,709.50                             | \$210,466.72    | \$80,757.22            | \$80,757.22            |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                                   | <b>\$55,622,848.70</b>       | <b>\$15,220,479.09</b>                   | <b>\$0.00</b>   | <b>\$40,402,369.61</b> | <b>\$15,220,479.09</b> |
| DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO                                   | \$55,622,848.70              | \$15,220,479.09                          | \$0.00          | \$40,402,369.61        | \$15,220,479.09        |
| PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO | \$55,622,848.70              | \$15,220,479.09                          | \$0.00          | \$40,402,369.61        | \$15,220,479.09        |

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                        | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                              | Parámetros |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                |              |                                                                                                                                                                             |            |
| Costo Empleado por                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                       | \$340,998.84 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$340,998.84.                                                                             |            |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                     | 126.04       | En promedio cada empleado del municipio atiende a 126.04 habitantes.                                                                                                        |            |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100  | 9.55%        | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$404,765,624.81, representando un 9.55% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$369,491,980.61. |            |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                          | 62.62%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 62.62% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                        |            |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                |              |                                                                                                                                                                             |            |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -16.99%      | El saldo de los pasivos disminuyó en un 16.99%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                             |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                  | Fórmula                                                                                                                           | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                         | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                             | $(\text{Retenciones}/(\text{Pasivo-Deuda Pública}))*100$                                                                          | 14.32%    | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 14.32% del pasivo total.                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |
| Solvencia                                                             | $(\text{Pasivo Total}/\text{Activo Total})*100$                                                                                   | 3.84%     | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                                                                                 | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>                        |                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                              | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                                                                               | \$3.11    | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$3.11 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | $(\text{Deudores Diversos}/\text{Activo Circulante})*100$                                                                         | 1.78%     | Los deudores diversos representan un 1.78% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                    | $((\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual}/\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior}) - 1)*100$ | 66.85%    | El saldo de los deudores aumentó un 66.85% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                        |                                                                                                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Autonomía Financiera                                                  | $(\text{Ingresos Propios}/\text{Ingresos Corrientes})*100$                                                                        | 34.15%    | Los ingresos propios del municipio representan un 34.15% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 65.85% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica.           | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica)                                                         |
| Solvencia de Operación                                                | $(\text{Gastos de Operación}/\text{Ingreso Corriente})*100$                                                                       | 104.87%   | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                                    | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                         | Resultado       | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | $((\text{Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados})-1)*100$                | -3.42%          | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 3.42% de lo estimado.                                                                                                                                                     |                                                                                           |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados})-1)*100$                  | -8.10%          | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 8.10% de lo estimado.                                                                                                                                                                          |                                                                                           |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados/Egresos Presupuestados})-1)*100$                    | -15.14%         | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 15.14% del Total Presupuestado.                                                                                                                                                                                        |                                                                                           |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias})/\text{Gasto Corriente})*100$ | 1.82%           | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 1.82% del Gasto Corriente.                                                                                                                                                                                            |                                                                                           |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales})*100$       | 11.53%          | El municipio invirtió en obra pública un 11.53% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                                                                                                             | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                   | Ingresos Recaudados- Egresos Devengados                                         | \$89,920,638.20 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por \$948,270,516.95, y el Egreso Devengado fue por \$858,349,878.75, lo que representa un Ahorro por \$89,920,638.20, en el ejercicio.                                                                                                       |                                                                                           |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                 |                                                                                 |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                    | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales})*100$    | 47.16%          | El 47.16% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales})*100$    | 12.58%          | El 12.58% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                      |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                     | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales})*100$    | 15.57%          | El 15.57% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el                                                                                         |                                                                                           |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                                                                                     | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |           | desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                                                                                                                                                           |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000)                                                                                              | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 4000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 6.92%     | El 6.92% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                  |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                                                                                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 5000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 3.66%     | El 3.66% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                       |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                                                                                                                   | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 11.53%    | El 11.53% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                              |            |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                                                                                                                       | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 9000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 2.59%     | El 2.59% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                  | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios                                             | 20.56%    | El monto asignado del FISM por \$43,283,196.00 representa el 20.56% de los ingresos propios municipales por \$210,529,721.75.                                                                                             |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                                                                            | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública                                      | 43.73%    | El monto asignado del FISM por \$43,283,196.00, representa el 43.73% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$98,967,557.92.                                                                         |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b>  |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                  | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios                                         | 62.71%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$132,025,690.00 representa el 62.71% de los ingresos propios municipales por \$210,529,721.75.                                                                                        |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                              | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Parámetros                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%).                          | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN                                                                                                             | 88.26%    | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$116,531,048.75, que representa el 88.26% del monto total asignado al FORTAMUN por \$132,025,690.00.                                                                                                                                              |                                                                                               |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                   |                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                         | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100                                                                                                 | 27.34%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$197,398,561.31, que representa el 27.34% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$721,928,404.03.                                                                                       |                                                                                               |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                      | (Monto no Solventado IGE / Total Egreso Devengado)*100                                                                                               | 8.31%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de \$60,021,952.18, que representa el 8.31% respecto del total del egreso devengado (\$721,928,404.03).                                       |                                                                                               |
| Integración de Expediente de Investigación                                              | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                  | 1         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 1 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                                                           |                                                                                               |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEVAC)</b>          |                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                  | 97.91%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 97.91%, considerándose un cumplimiento alto.                                                                                                                                                                     | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 94.25%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 94.25%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80%                                               |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                     | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                     | Parámetros                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 95.83%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 95.83%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)  
No Aplica

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)  
No Aplica

### c) Resumen de Indicadores

| Concepto                                                                                                                                                                                               | Valor del Indicador % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                        | PMO                   |
| <b>I. Cumplimiento de Metas</b>                                                                                                                                                                        |                       |
| I.1 Nivel de gasto a la fecha de la revisión 7 de junio de 2024 (% ejercido del monto asignado).                                                                                                       | 92.9                  |
| I.2 Cumplimiento de metas (% del total de obras, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental).                                                                               | 100.0                 |
| I.3 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría. (% de las obras de la muestra de auditoría, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental y visita física). | 100.0                 |
| I.4 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría (inversión). (% del monto de la muestra de auditoría, que corresponde a obras que cumplieron con su avance físico programado).       | 100.0                 |
| <b>II. Cumplimiento de objetivos</b>                                                                                                                                                                   |                       |
| II. 1 Obras de la muestra de auditoría, que no están terminadas y/o no opera o no lo hacen adecuadamente. (%)                                                                                          | 0.0                   |
| II. 2 Concentración de la inversión en la cabecera municipal (% del monto total ejercido, que se aplicó en la cabecera municipal).                                                                     | 51.6                  |
| II.3 Concentración de la inversión en las comunidades. (% del monto total ejercido, que se aplicó en las comunidades).                                                                                 | 48.4                  |
| <b>III. Participación social</b>                                                                                                                                                                       |                       |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Concepto                                                                                                                      | Valor del Indicador % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                               | PMO                   |
| III. 1 Obras de la muestra de auditoría, con acta de entrega-recepción suscrita por el representante del comité pro obra. (%) | 90.0                  |

**Fuente:** Informe de avances físico-financieros al 31 de diciembre de 2023 y a la fecha de revisión, correspondiente al Programa Municipal de Obras; Información proporcionada por el municipio de Zacatecas, Zacatecas.

**PMO.-** Programa Municipal de Obras

d) Servicios Públicos  
No Aplica

### III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Zacatecas, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                    | 1.00                                 |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                    | 0.12                                 |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                    | 0.76                                 |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                    | 1.20                                 |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                    | 0.40                                 |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                    | 0.41                                 |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV            | 0.50                    | 0.41                                 |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                             | 2.00                    | 2.00                                 |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública                         | 2.00                    | 2.00                                 |
| Total                |                                                         | <b>10.00</b>            | <b>8.30</b>                          |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1444/2025 de fecha cuatro (04) de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 8         | 2                                  | 6         | 4                     | PRA  |
|                                             |           |                                    |           | 2                     | SEG  |
| Denuncia de Hechos                          | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 7         | 2                                  | 5         | 3                     | PRA  |
|                                             |           |                                    |           | 1                     | SEP  |
|                                             |           |                                    |           | 1                     | REC  |
| SAT                                         | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Otras                                       | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                               | 4         | 0                                  | 4         | 4                     | REC  |
| SEP                                         | 11        | 0                                  | 11        | 11                    | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>30</b> | <b>4</b>                           | <b>26</b> | <b>26</b>             |      |

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.
2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Zacatecas, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la

Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a (29) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

## **COMISIÓN DE VIGILANCIA**

### **DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## **COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA**

### **DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

Dictamen de Cuenta Pública  
Zacatecas, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE SUSTICACÁN, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Susticacán, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Susticacán, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha veintiséis (26) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día dos (02) de mayo de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5798/2024 de fecha once (11) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Susticacán, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE SUSTICACÁN  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                                             | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                |
| (1)                                                                                                                         | (2)               | (3= 1 + 2)                 | (4)               | (5)               | (6= 5 - 1)        |                |
| Impuestos                                                                                                                   | 775,000           | 0                          | 775,000           | 834,691           | 834,691           | 59,691         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 2                 | 0                          | 2                 | 0                 | 0                 | -2             |
| Derechos                                                                                                                    | 1,256,651         | 0                          | 1,256,651         | 1,291,922         | 1,291,922         | 35,271         |
| Productos                                                                                                                   | 162,400           | 0                          | 162,400           | 39,451            | 39,451            | -122,949       |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 40,000            | 0                          | 40,000            | 31,988            | 31,988            | -8,012         |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                 | 0                          | 0                 | 12,520            | 12,520            | 12,520         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 12,515,912        | 583,942                    | 13,099,854        | 13,438,123        | 13,438,123        | 922,211        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>14,749,965</b> | <b>583,942</b>             | <b>15,333,907</b> | <b>15,648,695</b> | <b>15,648,695</b> |                |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                   |                            |                   |                   |                   | <b>898,730</b> |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso           |                            |                   |                   |                   | Diferencia     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado          | Ampliaciones y Reducciones | Modificado        | Devengado         | Recaudado         |                |
| (1)                                                                                                                                                                                             | (2)               | (3= 1 + 2)                 | (4)               | (5)               | (6= 5 - 1)        |                |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>14,749,965</b> | <b>583,942</b>             | <b>15,333,907</b> | <b>15,636,175</b> | <b>15,636,175</b> | <b>886,210</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 775,000           | 0                          | 775,000           | 834,691           | 834,691           | 59,691         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 2                 | 0                          | 2                 | 0                 | 0                 | -2             |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 1,256,651         | 0                          | 1,256,651         | 1,291,922         | 1,291,922         | 35,271         |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 162,400           | 0                          | 162,400           | 39,451            | 39,451            | -122,949       |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 40,000            | 0                          | 40,000            | 31,988            | 31,988            | -8,012         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 12,515,912        | 583,942                    | 13,099,854        | 13,438,123        | 13,438,123        | 922,211        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>12,520</b>     | <b>12,520</b>     | <b>12,520</b>  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                 | 0                          | 0                 | 12,520            | 12,520            | 12,520         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>14,749,965</b> | <b>583,942</b>             | <b>15,333,907</b> | <b>15,648,695</b> | <b>15,648,695</b> |                |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                      |                   |                            |                   |                   |                   | <b>898,730</b> |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:

- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
- Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público. Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.

Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

C. FABIOLA RODRIGUEZ SALDIVAR  
PRESIDENTA MUNICIPAL

LIC. MARCOS MARIN SANCHEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L.C. REBECA MARIN MARIN  
TESORERA MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE SUSTICACÁN  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio<br>6 = (3 - 4) |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
|                                         | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                             |
|                                         | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 |                             |
| <b>Sin Ramo/Dependencia</b>             | <b>14,749,965</b> | <b>1,147,645</b>               | <b>15,897,610</b> | <b>15,848,091</b> | <b>15,706,520</b> | <b>49,519</b>               |
| PRESIDENCIA DESPACHO                    | 114,000           | 93,600                         | 207,600           | 207,519           | 204,519           | 81                          |
| SINDICATURA                             | 165,000           | -13,600                        | 151,400           | 75,526            | 75,526            | 75,874                      |
| CABILDO                                 | 336,000           | 0                              | 336,000           | 336,000           | 336,000           | 0                           |
| SECRETARIA DE GOBIERNO                  | 30,000            | 0                              | 30,000            | 22,630            | 22,630            | 7,370                       |
| TESORERÍA                               | 6,025,456         | -59,501                        | 5,965,955         | 6,134,128         | 6,000,878         | -168,174                    |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL           | 5,196,692         | 977,645                        | 6,174,337         | 6,176,485         | 6,176,485         | -2,148                      |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS | 2,257,818         | 161,241                        | 2,419,059         | 2,195,409         | 2,195,409         | 223,650                     |
| MUNICIPALES                             |                   |                                |                   |                   |                   |                             |
| DIF                                     | 125,000           | 18,260                         | 143,260           | 164,519           | 159,199           | -21,259                     |
| PATRONATO DE LA FERIA                   | 300,000           | -80,000                        | 220,000           | 184,915           | 184,915           | 35,085                      |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA          | 200,000           | 50,000                         | 250,000           | 350,959           | 350,959           | -100,959                    |
| <b>Total del Gasto</b>                  | <b>14,749,965</b> | <b>1,147,645</b>               | <b>15,897,610</b> | <b>15,848,091</b> | <b>15,706,520</b> | <b>49,519</b>               |

C. FABIOLA RODRIGUEZ SALDIVAR  
PRESIDENTA MUNICIPAL

LIC. MARCOS MARIN SANCHEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L.C. REBECA MARIN MARIN  
TESORERA MUNICIPAL

Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS -  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

| Cuenta Pública 2023<br>MUNICIPIO DE SUSTICACÁN<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)<br>Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 |                   |                                |                       |                   |                   |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                             | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado         | Pagado            | Subejercicio    |
|                                                                                                                                                                                                                      | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)           | 4                 | 5                 | 6 = (3 + 4)     |
| <b>Servicios Personales</b>                                                                                                                                                                                          | <b>5,817,573</b>  | <b>438,555</b>                 | <b>6,256,128</b>      | <b>5,790,626</b>  | <b>5,685,765</b>  | <b>465,501</b>  |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                    | 4,211,969         | 423,194                        | 4,635,162             | 4,195,518         | 4,195,518         | 439,644         |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                              | 748,211           | 0                              | 748,211               | 629,279           | 629,279           | 118,932         |
| Seguridad Social                                                                                                                                                                                                     | 740,553           | 0                              | 740,553               | 934,469           | 829,607           | -193,875        |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                             | 100,000           | 9,882                          | 109,882               | 9,882             | 9,882             | 100,000         |
| Previsiones                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                                                                                                                              | 16,800            | 5,479                          | 22,279                | 21,479            | 21,479            | 800             |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                                                                                                                                                                      | <b>1,137,500</b>  | <b>85</b>                      | <b>1,137,585</b>      | <b>1,158,132</b>  | <b>1,158,132</b>  | <b>-20,547</b>  |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                            | 205,000           | 9,995                          | 214,995               | 208,414           | 208,414           | 6,581           |
| Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                               | 215,000           | -7,233                         | 207,767               | 240,373           | 240,373           | -32,606         |
| Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                                                                                                                               | 130,000           | -16,846                        | 113,154               | 101,784           | 101,784           | 11,370          |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                   | 20,000            | 8,482                          | 28,482                | 27,311            | 27,311            | 1,171           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                 | 410,000           | 19,000                         | 429,000               | 458,300           | 458,300           | -29,300         |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                                                                                                                                                     | 10,000            | 0                              | 10,000                | 12,350            | 12,350            | -2,350          |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                       | 147,500           | -13,313                        | 134,187               | 109,600           | 109,600           | 24,587          |
| <b>Servicios Generales</b>                                                                                                                                                                                           | <b>2,608,956</b>  | <b>-142,707</b>                | <b>2,466,249</b>      | <b>2,864,663</b>  | <b>2,830,953</b>  | <b>-398,414</b> |
| Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                    | 1,378,956         | -150,418                       | 1,228,538             | 1,553,458         | 1,552,076         | -324,920        |
| Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                           | 22,000            | 1,000                          | 23,000                | 1,000             | 1,000             | 22,000          |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                     | 185,000           | 1,950                          | 186,950               | 225,297           | 225,297           | -38,347         |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                                                                                                                                                       | 35,000            | 91,400                         | 126,400               | 59,699            | 59,699            | 66,701          |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                   | 330,000           | 19,961                         | 349,961               | 368,568           | 368,568           | -18,607         |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                        | 0                 | 1,740                          | 1,740                 | 1,740             | 1,740             | 0               |
| Servicios de Traslado y Váticos                                                                                                                                                                                      | 0                 | 1,080                          | 1,080                 | 1,080             | 1,080             | 0               |
| Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                  | 400,000           | -4,679                         | 395,321               | 456,948           | 451,628           | -61,628         |
| Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                            | 258,000           | -104,741                       | 153,259               | 196,873           | 169,866           | -43,614         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                        | <b>134,000</b>    | <b>97,303</b>                  | <b>231,303</b>        | <b>242,295</b>    | <b>239,295</b>    | <b>-10,992</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                           | 0                 | 3,703                          | 3,703                 | 3,703             | 3,703             | 0               |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                             | 0                 | 48,233                         | 48,233                | 48,233            | 48,233            | 0               |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                      | 114,000           | 45,367                         | 159,367               | 159,286           | 156,286           | 81              |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                             | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Donativos                                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                           | 20,000            | 0                              | 20,000                | 31,073            | 31,073            | -11,073         |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                                                                                                                                                                       | <b>60,000</b>     | <b>160,101</b>                 | <b>220,101</b>        | <b>206,132</b>    | <b>206,132</b>    | <b>13,969</b>   |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                | 50,000            | 15,660                         | 65,660                | 56,700            | 56,700            | 8,960           |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                             | 0                 | 144,441                        | 144,441               | 144,441           | 144,441           | 0               |
| Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                  | 10,000            | 0                              | 10,000                | 4,991             | 4,991             | 5,009           |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                             | <b>4,991,936</b>  | <b>194,308</b>                 | <b>5,186,244</b>      | <b>5,186,243</b>  | <b>5,186,243</b>  | <b>1</b>        |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                            | 4,991,936         | 194,308                        | 5,186,244             | 5,186,243         | 5,186,243         | 1               |
| Obra Pública en Bienes Propios                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                                                                                                                                                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>        |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                               | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                                                                                                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                | <b>0</b>          | <b>400,000</b>                 | <b>400,000</b>        | <b>400,000</b>    | <b>400,000</b>    | <b>0</b>        |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                         | 0                 | 400,000                        | 400,000               | 400,000           | 400,000           | 0               |
| Convenios                                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| <b>Deuda Pública</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>        |
| Amortización de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adeles)                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                     | 0                 | 0                 | 0               |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                                                                                                                                               | <b>14,749,965</b> | <b>1,147,645</b>               | <b>15,897,610</b>     | <b>15,848,991</b> | <b>15,706,520</b> | <b>49,519</b>   |

C. FABIOLA RODRIGUEZ SALDIVAR  
PRESIDENTA MUNICIPAL

LIC. MARCOS MARIN SANCHEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L.C. REBECA MARIN MARIN  
TESORERA MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Susticacán, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos

| b) Nombre de la Cuenta Bancaria                                                               | Número de Cuenta | Recaudado              | Ingreso Revisados     | % Fiscalizado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones</b> |                  |                        |                       |               |
| 1464 RECAUDACION DEL MUNICIPIO                                                                | 0173681464       | \$810,040.05           | \$810,040.05          | 100.00        |
| 6660 FONDO UNICO (0552606660)                                                                 | 0552606660       | \$8,310,845.14         | \$8,310,845.14        | 100.00        |
| 2174 SIAPASUS                                                                                 | 1166482174       | \$882,311.71           | \$0.00                | 0.00          |
| 6535 FERIA CON HISTORIA                                                                       | 1233046535       | \$183,745.33           | \$0.00                | 0.00          |
| 9116 PROG. DESA. CULTURAL                                                                     | 1233049116       | \$100,028.20           | \$0.00                | 0.00          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                  |                  | <b>\$10,286,970.43</b> | <b>\$9,120,885.19</b> | <b>88.66</b>  |

**Nota:** Cabe señalar que la revisión de los ingresos percibidos por el municipio de Susticacán, Zacatecas, el cual se registró en las cuentas contables antes citadas, se efectuó a través del flujo de efectivo respectivamente.

c) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria                                                                          | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado      | % Fiscalizado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros</b> |                  |                                |                       |               |
| 1464 RECAUDACION DEL MUNICIPIO                                                                        | 0173681464       | \$1,266,713.03                 | \$626,812.08          | 49.48         |
| 6660 FONDO UNICO (0552606660)                                                                         | 0552606660       | \$7,919,817.04                 | \$4,254,170.06        | 56.72         |
| 2174 SIAPASUS                                                                                         | 1166482174       | \$882,353.72                   | \$882,353.72          | 100.00        |
| 6535 FERIA CON HISTORIA                                                                               | 1233046535       | \$183,745.33                   | \$183,745.33          | 100.00        |
| 9116 PROG. DESA. CULTURAL                                                                             | 1233049116       | \$100,028.20                   | \$100,028.20          | 100.00        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                          |                  | <b>\$10,352,657.32</b>         | <b>\$6,047,109.39</b> | <b>54.41</b>  |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio de Susticacán, Zacatecas, mediante cheque o transferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales

**ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA**  
**No Aplica**

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Susticacán, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## PASIVO INFORMADO

| Concepto                           | Saldo al<br>31-dic-22 | Movimientos de enero a diciembre<br>2023 |                        | Endeudamiento<br>neto | Saldo al<br>31-dic-23 |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                    |                       | Disposición                              | Amortización           |                       |                       |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO    | \$1,794,824.95        | \$16,687,636.3                           | \$16,251,304.68        | \$436,331.62          | \$2,231,156.57        |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 7,700.00              | 0.00                                     | 0.00                   | 0.00                  | 7,700.00              |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO        | 1,105,861.20          | 0.00                                     | 0.00                   | 0.00                  | 1,105,861.20          |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>\$2,908,386.15</b> | <b>\$16,687,636.30</b>                   | <b>\$16,251,304.68</b> | <b>\$436,331.62</b>   | <b>\$3,344,717.77</b> |

Fuente: Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Anual de Cuenta Pública presentados por el municipio de Susticacán, Zacatecas.

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                        | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                          | Parámetros                                                 |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                |              |                                                                                                                                                                         |                                                            |
| Costo Empleado por                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                       | \$118,176.05 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$118,176.05.                                                                         |                                                            |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                     | 27.86        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 27.86 habitantes.                                                                                                     |                                                            |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100  | 8.81%        | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$5,790,626.31, representando un 8.81% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$5,321,792.29. |                                                            |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                          | 59.01%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 59.01% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                    |                                                            |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                |              |                                                                                                                                                                         |                                                            |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 15.00%       | El saldo de los pasivos aumentó en un 15.00%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                           |                                                            |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                 | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100                                       | 10.99%       | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 10.99% del pasivo total.                                                                      |                                                            |
| Solvencia                                                 | (Pasivo Total/Activo Total)*100                                                | 20.21%       | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                  | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50% |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                                          | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                             | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                            | c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                                                                                   |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>                               |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                                     | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                                                              | \$0.20    | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$0.20 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante        | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100                                                                        | 14.41%    | Los deudores diversos representan un 14.41% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                           | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 0.30%     | El saldo de los deudores aumentó un 0.30% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                               |                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |
| Autonomía Financiera                                                         | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100                                                                       | 22.41%    | Los ingresos propios del municipio representan un 22.41% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 77.59% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica.               | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica)                                                         |
| Solvencia de Operación                                                       | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100                                                                      | 99.49%    | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                                        | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100                                                          | 7.70%     | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación Mayor en un 7.70% de lo estimado.                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100                                                            | 2.05%     | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación mayor en un 2.05% de lo estimado.                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100                                                              | -0.32%    | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 0.32% del Total Presupuestado.                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                                                    | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                                         | $((\text{Gasto en Capítulo 4000} - \text{Transferencias}) / \text{Gasto Corriente}) * 100$ | 1.58%        | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 1.58% del Gasto Corriente.                                                                                                                                                                                            |                                                                                           |
| Realización de Inversión Pública                                                            | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 32.72%       | El municipio invirtió en obra pública un 32.72% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel aceptable.                                                                                                                                                | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                                  | Ingresos Recaudados - Egresos Devengados                                                   | \$200,603.92 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por \$15,648,695.17, y el Egreso Devengado fue por \$15,448,091.25, lo que representa un Ahorro por \$200,603.92, en el ejercicio.                                                                                                            |                                                                                           |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                                |                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                                   | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 1000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 37.48%       | El 37.48% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                               | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 2000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 7.50%        | El 7.50% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                       |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 3000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 18.54%       | El 18.54% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                         |                                                                                           |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 4000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$      | 1.57%        | El 1.57% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                                          |                                                                                           |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Susticacán, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                                                                                     | Fórmula                                                                                         | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                          | Parámetros |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                                                                                                             | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 1.33%     | El 1.33% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                     |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                                                                                                                   | $\frac{\text{(Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)} \times 100}{100}$ | 33.57%    | El 33.57% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                            |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                  | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios                                                       | 199.32%   | El monto asignado del FISM por \$4,406,044.00 representa el 199.32% de los ingresos propios municipales por \$2,210,572.38.                                                                                             |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                                                                            | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública                                                | 84.96%    | El monto asignado del FISM por \$4,406,044.00, representa el 84.96% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$5,186,243.27.                                                                         |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b>  |                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                  | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios                                                   | 54.49%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$1,204,590.00 representa el 54.49% de los ingresos propios municipales por \$2,210,572.38.                                                                                          |            |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%)                                                                                                                            | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN                                                        | 277.66%   | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$3,344,717.77, que representa el 277.66% del monto total asignado al FORTAMUN por \$1,204,590.00.                                                         |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                                                                                                                    |                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                                                                                                                          | $\frac{\text{(Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)} \times 100}{100}$                | 93.45%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$12,564,503.93, que representa el 93.45% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$13,444,611.55. |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Parámetros                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                      | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100                                                                                                                                                 | 1.75%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de \$235,853.03, que representa el 1.75% respecto del total del egreso devengado (\$13,444,611.55).                                           |                                                                                               |
| Integración de Expediente de Investigación                                              | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                                                                   | 1         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 1 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                                                           |                                                                                               |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEVAC)</b>          |                                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                                                   | 93.90%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 93.90%, considerándose un cumplimiento alto.                                                                                                                                                                     | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                  | 91.57%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 91.57%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental                | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 92.78%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 92.78%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.                                                              | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

No Aplica

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

No Aplica

c) Resumen de Indicadores

No Aplica

d) Servicios Públicos

No Aplica

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2023.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Susticacán, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                    | 1.00                                 |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                    | 0.00                                 |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                    | 0.81                                 |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                    | 1.27                                 |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                    | 0.41                                 |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                    | 0.40                                 |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Susticacán, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| Información Evaluada |                                              | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50                    | 0.40                                 |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                  | 2.00                    | 2.00                                 |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública              | 2.00                    | 2.00                                 |
| <b>Total</b>         |                                              | <b>10.00</b>            | <b>8.29</b>                          |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1448/2025 de fecha cuatro (04) de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 3         | 1                                  | 2         | 1                     | PRA  |
|                                             |           |                                    |           | 1                     | SEP  |
| Denuncia de Hechos                          | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 7         | 0                                  | 7         | 7                     | PRA  |
| SAT                                         | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Otras                                       | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                               | 12        | 1                                  | 11        | 11                    | REC  |
| SEP                                         | 2         | 0                                  | 2         | 2                     | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>24</b> | <b>2</b>                           | <b>22</b> | <b>22</b>             |      |

**NOTA:** Además se incluye la acción a promover **OP-23/44-006 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: OP-23/44-001 Promoción de Responsabilidad Administrativa, OP-23/44-002 y OP-23/44-005 Recomendaciones, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.
2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Susticacán, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de

**Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 29 de octubre de dos mil veinticinco (2025).

**COMISIÓN DE VIGILANCIA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

Dictamen de Cuenta Pública  
Susticacán, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

**COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA  
PÚBLICA  
DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE OJOCALIENTE, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Ojocaliente, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Ojocaliente, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha veintitrés (23) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día veintiséis (26) de abril de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5817/2024 de fecha veintidós (22) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

## DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE OJOCALIENTE  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso            |                            |                    |                    |                    | Diferencia       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|                                                                                                                             | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                  |
|                                                                                                                             | (1)                | (2)                        | (3= 1 + 2)         | (4)                | (5)                | (6= 5 - 1)       |
| Impuestos                                                                                                                   | 22,898,200         | 0                          | 22,898,200         | 19,106,692         | 19,106,692         | -3,791,508       |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| Derechos                                                                                                                    | 9,885,078          | 0                          | 9,885,078          | 5,123,752          | 5,123,752          | -4,761,326       |
| Productos                                                                                                                   | 14,000             | 0                          | 14,000             | 16,775             | 16,775             | 2,775            |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 456,000            | 0                          | 456,000            | 281,674            | 281,674            | -174,326         |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 10,600             | 0                          | 10,600             | 0                  | 0                  | -10,600          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 151,831,539        | 0                          | 151,831,539        | 161,912,913        | 161,912,913        | 10,081,374       |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                  | 0                          | 0                  | 93,857             | 93,857             | 93,857           |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 3                  | 0                          | 3                  | 0                  | 0                  | -3               |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>185,095,420</b> | <b>0</b>                   | <b>185,095,420</b> | <b>186,535,664</b> | <b>186,535,664</b> |                  |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                    |                            |                    |                    |                    | <b>1,440,244</b> |

| Estado Analítico de Ingresos<br>Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                    | Ingreso            |                            |                    |                    |                    | Diferencia       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                  |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)                | (2)                        | (3= 1 + 2)         | (4)                | (5)                | (6= 5 - 1)       |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>185,084,817</b> | <b>0</b>                   | <b>185,084,817</b> | <b>186,535,664</b> | <b>186,535,664</b> | <b>1,450,847</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 22,898,200         | 0                          | 22,898,200         | 19,106,692         | 19,106,692         | -3,791,508       |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 9,885,078          | 0                          | 9,885,078          | 5,123,752          | 5,123,752          | -4,761,326       |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 14,000             | 0                          | 14,000             | 16,775             | 16,775             | 2,775            |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 456,000            | 0                          | 456,000            | 281,674            | 281,674            | -174,326         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 151,831,539        | 0                          | 151,831,539        | 161,912,913        | 161,912,913        | 10,081,374       |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                  | 0                          | 0                  | 93,857             | 93,857             | 93,857           |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>10,600</b>      | <b>0</b>                   | <b>10,600</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>-10,600</b>   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 10,600             | 0                          | 10,600             | 0                  | 0                  | -10,600          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>3</b>           | <b>0</b>                   | <b>3</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>-3</b>        |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 3                  | 0                          | 3                  | 0                  | 0                  | -3               |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>185,095,420</b> | <b>0</b>                   | <b>185,095,420</b> | <b>186,535,664</b> | <b>186,535,664</b> |                  |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                      |                    |                            |                    |                    |                    | <b>1,440,244</b> |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:

- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
  - Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público. Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.
- Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

LIC. DANIEL LÓPEZ MARTÍNEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

PROFRA. BERTHA GUILLERMINA PÉREZ HERNÁNDEZ  
SÍNDICO MUNICIPAL

L.A.M. OLGA ASHANTY MARTÍNEZ RODRÍGUEZ  
TESORERA MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE OJOCALIENTE  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                            | Egresos            |                                |                    |                    |                    | Subejercicio      |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                     | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                   |
|                                                     | 1                  | 2                              | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                   |
| AYUNTAMIENTO                                        | 6,546,000          | 1,324,600                      | 7,870,600          | 4,773,381          | 4,773,381          | 3,097,219         |
| AYUNTAMIENTO                                        | 6,546,000          | 1,324,600                      | 7,870,600          | 4,773,381          | 4,773,381          | 3,097,219         |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL                    | 80,000             | -64,900                        | 15,100             | 14,241             | 14,241             | 859               |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO                              | 80,000             | -64,900                        | 15,100             | 14,241             | 14,241             | 859               |
| TESORERÍA                                           | 86,907,431         | 34,027,170                     | 120,934,601        | 106,837,526        | 94,315,427         | 14,097,075        |
| TESORERÍA                                           | 86,907,431         | 34,027,170                     | 120,934,601        | 106,837,526        | 94,315,427         | 14,097,075        |
| DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL          | 72,486,993         | 14,183,144                     | 86,670,137         | 85,945,657         | 84,286,170         | 724,480           |
| DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL                       | 71,762,513         | 9,675,156                      | 81,437,669         | 81,437,669         | 79,778,182         | 0                 |
| DESARROLLO SOCIAL                                   | 724,480            | 4,507,988                      | 5,232,468          | 4,507,988          | 4,507,988          | 724,480           |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES | 13,414,546         | 3,209,630                      | 16,624,176         | 10,493,087         | 10,481,295         | 6,131,089         |
| DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS             | 13,414,546         | 3,209,630                      | 16,624,176         | 10,493,087         | 10,481,295         | 6,131,089         |
| DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL            | 399,200            | 278,500                        | 677,700            | 638,025            | 638,025            | 39,675            |
| SEGURIDAD PUBLICA                                   | 399,200            | 278,500                        | 677,700            | 638,025            | 638,025            | 39,675            |
| DIF MUNICIPAL                                       | 704,500            | 643,000                        | 1,347,500          | 1,286,825          | 1,286,825          | 60,675            |
| DIF MUNICIPAL                                       | 704,500            | 643,000                        | 1,347,500          | 1,286,825          | 1,286,825          | 60,675            |
| PATRONATO DE LA FERIA                               | 4,105,000          | 0                              | 4,105,000          | 0                  | 0                  | 4,105,000         |
| PATRONATO DE LA FERIA                               | 4,105,000          | 0                              | 4,105,000          | 0                  | 0                  | 4,105,000         |
| UNIDAD O INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER            | 164,550            | -100,000                       | 64,550             | 10,740             | 10,740             | 53,810            |
| INSTITUTO DE LA MUJER                               | 164,550            | -100,000                       | 64,550             | 10,740             | 10,740             | 53,810            |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA                      | 287,200            | 7,000                          | 294,200            | 121,839            | 121,839            | 172,361           |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA                      | 287,200            | 7,000                          | 294,200            | 121,839            | 121,839            | 172,361           |
| <b>Total del Gasto</b>                              | <b>185,095,420</b> | <b>53,508,144</b>              | <b>238,603,564</b> | <b>210,121,321</b> | <b>195,927,944</b> | <b>28,482,243</b> |

LIC. DANIEL LOPEZ MARTINEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

PROFRA. BERTHA GUILLERMINA PEREZ HERNANDEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L.A.M. OLGA ASHANTY MARTINEZ RODRIGUEZ  
TESORERA MUNICIPAL

Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS -  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

| Cuenta Pública 2023<br>MUNICIPIO DE OJOCALIENTE<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)<br>Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 |                    |                                |                       |                    |                    |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                              | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado          | Pagado             | Subejercicio      |
|                                                                                                                                                                                                                       | 1                  | 2                              | 3 = (1 + 2)           | 4                  | 5                  | 6 = (3 + 4)       |
| <b>Servicios Personales</b>                                                                                                                                                                                           | <b>76,212,000</b>  | <b>37,301,287</b>              | <b>113,513,287</b>    | <b>100,030,114</b> | <b>88,138,607</b>  | <b>13,483,173</b> |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                     | 58,992,000         | 21,222,113                     | 80,214,113            | 77,933,233         | 69,921,772         | 2,280,880         |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                    | 300,000            | -300,000                       | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                               | 6,700,000          | 12,772,174                     | 19,472,174            | 11,688,426         | 11,185,339         | 7,783,747         |
| Seguridad Social                                                                                                                                                                                                      | 2,250,000          | -250,000                       | 2,000,000             | 0                  | 0                  | 2,000,000         |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                              | 7,970,000          | 3,857,000                      | 11,827,000            | 10,408,455         | 7,031,456          | 1,418,545         |
| Previsiones                                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                                                                                                                                                                       | <b>10,896,296</b>  | <b>-211,905</b>                | <b>10,684,391</b>     | <b>8,195,105</b>   | <b>8,195,105</b>   | <b>2,496,286</b>  |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                             | 4,395,000          | -657,300                       | 3,737,700             | 2,694,573          | 2,694,573          | 844,127           |
| Alimentos y Libros                                                                                                                                                                                                    | 398,800            | 98,895                         | 497,695               | 477,458            | 477,458            | 20,237            |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                         | 20,000             | -20,000                        | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                                                                                                                                | 1,346,546          | 147,678                        | 1,494,224             | 680,824            | 680,824            | 813,400           |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                    | 1,465,000          | -1,416,000                     | 49,000                | 8,783              | 8,783              | 40,217            |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                  | 2,275,250          | 2,149,819                      | 4,425,069             | 4,040,774          | 4,040,774          | 384,294           |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                                                                                                                                                      | 444,000            | -302,500                       | 141,500               | 10,897             | 10,897             | 130,603           |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                                                                                                                                                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                        | 550,700            | -2,500                         | 548,200               | 282,798            | 282,798            | 265,402           |
| <b>Servicios Generales</b>                                                                                                                                                                                            | <b>58,584,863</b>  | <b>-18,339,507</b>             | <b>40,245,356</b>     | <b>33,228,548</b>  | <b>30,960,034</b>  | <b>7,016,809</b>  |
| Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                     | 5,753,349          | 4,647,785                      | 10,401,134            | 9,699,370          | 7,430,856          | 701,764           |
| Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                            | 530,779            | 682,544                        | 1,213,323             | 1,062,906          | 1,062,906          | 150,417           |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                      | 1,420,000          | 10,000                         | 1,430,000             | 105,187            | 105,187            | 1,324,813         |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                                                                                                                                                        | 39,505,735         | -37,940,735                    | 1,565,000             | 1,534,810          | 1,534,810          | 30,190            |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                    | 188,000            | 95,150                         | 283,150               | 227,748            | 227,748            | 55,402            |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                         | 180,000            | -143,500                       | 36,500                | 26,724             | 26,724             | 9,776             |
| Servicios de Tratado y Vídeos                                                                                                                                                                                         | 21,000             | -4,500                         | 16,500                | 0                  | 0                  | 16,500            |
| Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                   | 10,669,000         | 14,528,750                     | 25,197,750            | 20,484,792         | 20,484,792         | 4,712,959         |
| Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                             | 317,000            | -215,000                       | 102,000               | 87,012             | 87,012             | 14,989            |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>3,611,000</b>   | <b>5,708,762</b>               | <b>9,325,762</b>      | <b>6,346,594</b>   | <b>6,346,594</b>   | <b>2,979,168</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0                  | 1,724,762                      | 1,724,762             | 1,724,762          | 1,724,762          | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 1,420,000          | 674,000                        | 2,094,000             | 2,089,186          | 2,089,186          | 4,814             |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 1,947,000          | 3,220,000                      | 5,167,000             | 2,202,527          | 2,202,527          | 2,964,473         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                              | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 250,000            | 90,000                         | 340,000               | 330,119            | 330,119            | 9,881             |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                                                                                                                                                                        | <b>1,360,000</b>   | <b>517,300</b>                 | <b>1,877,300</b>      | <b>1,446,300</b>   | <b>1,446,300</b>   | <b>431,000</b>    |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                 | 342,000            | -76,200                        | 265,800               | 65,800             | 65,800             | 200,000           |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                            | 25,000             | 23,500                         | 48,500                | -23,500            | -23,500            | 72,000            |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                         | 85,000             | -85,000                        | 0                     | 0                  | 0                  | 5,000             |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                      | 275,000            | 1,190,000                      | 1,465,000             | 1,404,000          | 1,404,000          | 61,000            |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                         | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Megafonía, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                               | 610,000            | -520,000                       | 90,000                | 0                  | 0                  | 90,000            |
| Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                   | 23,000             | -20,000                        | 3,000                 | 0                  | 0                  | 3,000             |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>33,125,258</b>  | <b>12,069,330</b>              | <b>45,194,588</b>     | <b>44,870,108</b>  | <b>44,836,752</b>  | <b>324,480</b>    |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                             | 33,125,258         | 12,069,330                     | 45,194,588            | 44,870,108         | 44,836,752         | 324,480           |
| Obra Pública en Bienes Propios                                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                                                                                                                                                                    | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                                | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                           | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                                                                                                                                                | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                         | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Engagements Especiales                                                                                                                                                         | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Deuda Pública</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>1,300,003</b>   | <b>16,462,880</b>              | <b>17,762,883</b>     | <b>16,013,549</b>  | <b>16,013,549</b>  | <b>1,749,334</b>  |
| Amortización de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                      | 1,300,003          | 16,258,880                     | 17,558,883            | 15,809,549         | 15,809,549         | 1,749,334         |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adifsa)                                                                                                                                                                    | 0                  | 204,000                        | 204,000               | 204,000            | 204,000            | 0                 |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                                                                                                                                                | <b>185,095,420</b> | <b>53,508,144</b>              | <b>238,603,564</b>    | <b>210,121,321</b> | <b>195,927,944</b> | <b>28,482,243</b> |

LIC. DANIEL LÓPEZ MARTÍNEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

PROFRA. BERTHA GUILLERMINA PÉREZ HERNÁNDEZ  
SÍNDICO MUNICIPAL

L.A.M. OLGA ASHANTY MARTÍNEZ RODRÍGUEZ  
TESORERA MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Ojocaliente, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| b) CRI | Nombre de la cuenta            | Recaudado               | Revisado               | % Fiscalizado |
|--------|--------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| 1      | Impuestos                      | \$19,106,692.08         | \$0.00                 | 0.00%         |
| 4      | Derechos                       | \$5,123,752.24          | \$0.00                 | 0.00%         |
| 5      | Productos                      | \$16,774.86             | \$0.00                 | 0.00%         |
| 6      | Aprovechamientos               | \$281,674.37            | \$0.00                 | 0.00%         |
| 7      | Ingresos por ventas de bienes  | \$0.00                  | \$0.00                 | 0.00%         |
| 8      | Participaciones y aportaciones |                         |                        |               |
|        | Participaciones                | \$76,261,451.00         | 76,261,451.00          | 100.00%       |
|        | <b>Subtotal</b>                | <b>\$100,790,344.55</b> | <b>\$76,261,451.00</b> | <b>75.66%</b> |
| 8      | Participaciones y aportaciones |                         |                        |               |
|        | Aportaciones                   | \$81,043,474.32         | \$ 0.00                | 0.00%         |
|        | Convenios                      | \$4,607,987.50          | \$ 0.00                | 0.00%         |
|        |                                | \$93,857.24             | \$ 0.00                |               |
|        | <b>Subtotal</b>                | <b>\$85,745,319.06</b>  | <b>\$0.00</b>          |               |
|        | <b>Total</b>                   | <b>\$186,535,663.61</b> | <b>\$76,261,451.00</b> |               |

c) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la cuenta bancaria                                                                  | Número de cuenta | Erogado según estado de cuenta | Importe Revisado       | % Fiscalizado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------------|---------------|
| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones</b> |                  |                                |                        |               |
| Nomina electrónica                                                                            | 179547432        | \$76,196,669.83                | \$66,233,055.32        | 86.92%        |
| <b>Total</b>                                                                                  |                  | <b>\$76,196,669.83</b>         | <b>\$66,233,055.32</b> | <b>86.92%</b> |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de las cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o transferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

| Programa                       | Recursos invertidos por el municipio en la ejecución de obra pública | Ejercido              | Revisado            | % Revisado    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------|
| <b><u>Recursos Propios</u></b> |                                                                      |                       |                     |               |
| Programa Municipal de Obras    | \$1,473,040.05                                                       | \$1,446,539.33        | \$417,891.09        | 29.89%        |
| <b>Total</b>                   | <b>\$1,473,040.05</b>                                                | <b>\$1,446,539.33</b> | <b>\$417,891.09</b> | <b>29.89%</b> |

**Fuente:** Informes del mes de diciembre del año 2023 y a la fecha de revisión documental, propuestas de inversión autorizadas por el ayuntamiento de Ojocaliente, Zacatecas.

**Nota:** Para determinar el alcance de la revisión que lleva a cabo la Dirección de Auditoría a Obra Pública, únicamente se consideran los recursos del Programa Municipal de Obras invertidos en la ejecución de obra pública; lo anterior conocido como resultado del análisis a la información presentada por la entidad fiscalizada.

## PASIVO INFORMADO

| Concepto                                                | Saldo al 31/12/2022 | Movimientos de enero a diciembre 2023 |                  | Endeudamiento neto | Saldo al 31/12/2023 |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|
|                                                         |                     | Disposición                           | Amortización     |                    |                     |
| Pasivo circulante                                       |                     |                                       |                  |                    |                     |
| Cuentas por pagar a corto plazo                         | 48,105,924.21       | 199,660,789.34                        | 184,513,136.77   | 15,147,652.57      | 63,253,576.78       |
| Documentos por pagar a corto plazo                      | 14,000,000.00       | 11,500,000.00                         | 14,000,000.00    | -2,500,000.00      | 11,500,000.00       |
| Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo | -47,122,424.64      | 21,513,076.38                         | 14,192,882.38    | 7,320,194.00       | -39,802,230.64      |
| Otros pasivos a corto plazo                             | 1,536,620.77        | 0.00                                  | 0.00             | 0.00               | 1,536,620.77        |
| Pasivo no circulante                                    |                     |                                       |                  |                    |                     |
| Documentos por pagar a largo plazo                      | 326,351.00          | 0.00                                  | 0.00             | 0.00               | 326,351.00          |
| Deuda pública a largo plazo                             | 7,230,135.41        | 0.00                                  | 0.00             | 0.00               | 7,230,135.41        |
| Total                                                   | \$24,076,606.75     | \$232,673,865.72                      | \$212,706,019.15 | \$19,967,846.57    | \$44,044,453.32     |

**Fuente:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Anual de Cuenta Pública presentados por el municipio de Ojocaliente, Zacatecas.

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                        | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                                            | Parámetros                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                |              |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| Costo Empleado por                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                       | \$124,261.01 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$124,261.01.                                                                                           |                                                                                                                 |
| Número habitantes empleado de por                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                     | 54.84        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 54.84 habitantes.                                                                                                                       |                                                                                                                 |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100  | 17.16%       | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$100,030,114.45, representando un 17.16% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$85,380,584.67.               |                                                                                                                 |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                          | 70.72%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 70.72% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                                      |                                                                                                                 |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                |              |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 82.93%       | El saldo de los pasivos aumentó en un 82.93%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                                             |                                                                                                                 |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                 | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100                                       | 9.07%        | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 9.07% del pasivo total.                                                                                         |                                                                                                                 |
| Solvencia                                                 | (Pasivo Total/Activo Total)*100                                                | 24.52%       | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                                    | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                      |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>            |                                                                                |              |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |
| Liquidez                                                  | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                            | \$0.27       | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$0.27 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                                                                  | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                               | Parámetros                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              |                                                                                                                                          |           | el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable.                                                                                                                                                                             | c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez                                                            |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante        | $(\text{Deudores Diversos}/\text{Activo Circulante}) \times 100$                                                                         | 29.14%    | Los deudores diversos representan un 29.14% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                             |                                                                                                                        |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                           | $((\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual}/\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior}) - 1) \times 100$ | -31.46%   | El saldo de los deudores disminuyó un 31.46% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                 |                                                                                                                        |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                               |                                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |
| Autonomía Financiera                                                         | $(\text{Ingresos Propios}/\text{Ingresos Corrientes}) \times 100$                                                                        | 24.34%    | Los ingresos propios del municipio representan un 24.34% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 75.66% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación                                                       | $(\text{Gastos de Operación}/\text{Ingreso Corriente}) \times 100$                                                                       | 140.34%   | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                          | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                             |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | $((\text{Impuestos Recaudados}/\text{Impuestos Presupuestados}) - 1) \times 100$                                                         | -16.56%   | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 16.56% de lo estimado.                                                                                               |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados}/\text{Ingresos Presupuestados}) - 1) \times 100$                                                           | 0.78%     | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación mayor en un 0.78% de lo estimado.                                                                                                                     |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados}/\text{Egresos Presupuestados}) - 1) \times 100$                                                             | -11.94%   | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 11.94% del Total Presupuestado.                                                                                                                                   |                                                                                                                        |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias})/\text{Gasto Corriente}) \times 100$                                                   | 1.49%     | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 1.49% del Gasto Corriente.                                                                                                                                       |                                                                                                                        |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000}/\text{Egresos Devengados Totales}) \times 100$                                                 | 21.35%    | El municipio invirtió en obra pública un 21.35% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                                                        | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30%                              |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                                                               | Resultado        | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                                  | $\frac{\text{Ingresos Recaudados} - \text{Egresos Devengados}}{\text{Egresos Devengados}} \times 100$ | \$-23,585,657.63 | Los Egresos Devengados fueron por \$210,121,321.24, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por \$186,535,663.61, lo que representa un Déficit por \$-23,585,657.63, en el ejercicio.                                                                                         |            |
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                                |                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                                   | $\frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 1000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \times 100$        | 47.61%           | El 47.61% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |            |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                               | $\frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 2000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \times 100$        | 3.90%            | El 3.90% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                       |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | $\frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 3000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \times 100$        | 15.81%           | El 15.81% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                         |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | $\frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 4000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \times 100$        | 3.02%            | El 3.02% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                                          |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                | $\frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 5000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \times 100$        | 0.69%            | El 0.69% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el                                                                                                                              |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                          | Fórmula                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                            | Parámetros |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                               |                                                                                       |           | desempeño de las actividades del ente público.                                                                                                                                                                            |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                                                        | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 21.35%    | El 21.35% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                              |            |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                                                            | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 9000} / \text{Egresos Devengados Totales}) * 100$ | 7.62%     | El 7.62% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b>                      |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                       | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios                                             | 171.43%   | El monto asignado del FISM por \$42,049,821.00 representa el 171.43% de los ingresos propios municipales por \$24,528,893.55.                                                                                             |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                 | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública                                      | 93.71%    | El monto asignado del FISM por \$42,049,821.00, representa el 93.71% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$44,870,108.27.                                                                         |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                       | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios                                         | 158.82%   | El monto asignado del FORTAMUN por \$38,956,346.00 representa el 158.82% de los ingresos propios municipales por \$24,528,893.55.                                                                                         |            |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%)                                                                 | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN                                              | 113.06%   | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$44,044,453.32, que representa el 113.06% del monto total asignado al FORTAMUN por \$38,956,346.00.                                                         |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                                                         |                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                           |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                              | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                             | Parámetros                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                         | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100                                                                                                 | 90.78%    | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$170,920,226.61, que representa el 90.78% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$188,276,544.21.                                                  |                                                                                                |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                      | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100                                                                                                | 22.94%    | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de \$43,191,797.79, que representa el 22.94% respecto del total del egreso devengado (\$188,276,544.21). |                                                                                                |
| Integración de Expediente de Investigación                                              | No. de Expedientes de Investigación                                                                                                                  | 22        | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022 se determinaron 22 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.                                     |                                                                                                |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)</b>          |                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                |
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                  | 45.37%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 45.37%, considerándose un cumplimiento bajo.                                                                                                                                | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 90%<br>c) Bajo 20% al 50%<br>d) Incumplimiento 0% al 20%" |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 12.76%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 12.76%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las                            | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                     | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                           | Parámetros                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |           | normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.                                                                                                                                                                                       |                                                |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 11.56%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 11.56%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

No Aplica

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

No Aplica

c) Resumen de Indicadores

| Concepto                                                                                                                                                                                               | Valor del Indicador % PMO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>I. CUMPLIMIENTO DE METAS</b>                                                                                                                                                                        |                           |
| I.1 Nivel de gasto a la fecha de la revisión 30 de junio de 2024 (% ejercido del monto asignado).                                                                                                      | 84.6                      |
| I.2 Cumplimiento de metas (% del total de obras, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental).                                                                               | 100.0                     |
| I.3 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría. (% de las obras de la muestra de auditoría, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental y visita física). | 100.0                     |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Concepto                                                                                                                                                                                         | Valor del Indicador %<br>PMO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| I.4 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría (inversión). (% del monto de la muestra de auditoría, que corresponde a obras que cumplieron con su avance físico programado). | 100.0                        |
| <b>II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS</b>                                                                                                                                                             |                              |
| II. 1 Obras de la muestra de auditoría, que no están terminadas y/o no opera o no lo hacen adecuadamente. (%)                                                                                    | 0.0                          |
| II. 2 Concentración de la inversión en la cabecera municipal (% del monto total ejercido, que se aplicó en la cabecera municipal).                                                               | 97.1                         |
| II.3 Concentración de la inversión en las comunidades. (% del monto total ejercido, que se aplicó en las comunidades).                                                                           | 2.9                          |
| <b>III. PARTICIPACIÓN SOCIAL</b>                                                                                                                                                                 |                              |
| III. 1 Obras de la muestra de auditoría, con acta de entrega-recepción suscrita por el representante del comité pro obra. (%)                                                                    | 100.0                        |

**Fuente:** Informe de avances físico-financieros al 31 de diciembre de 2023 y a la fecha de revisión, correspondiente al Programa Municipal de Obras (PMO); Información proporcionada por el municipio de Ojocaliente, Zacatecas.  
PMO.- Programa Municipal de Obras

d) Servicios Públicos  
No Aplica

### III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Ojocaliente, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                    | 1.00                                 |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                    | 0.00                                 |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                    | 0.54                                 |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                    | 0.94                                 |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Información Evaluada |                                               | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50                    | 0.25                                 |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50                    | 0.23                                 |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV  | 0.50                    | 0.22                                 |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                   | 2.00                    | 2.00                                 |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública               | 2.00                    | 2.00                                 |
| <b>Total</b>         |                                               | <b>10.00</b>            | <b>7.18</b>                          |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1489/2025 de fecha cuatro (04) de abril del dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |              | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |             |                          |      |
|---------------------------------------------|--------------|------------------------------------|-------------|--------------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDA<br>D | ACCIONES                           |             | ACCIONES<br>SUBSISTENTES |      |
|                                             |              | SOLV.                              | NO<br>SOLV. | CANTIDAD                 | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 7            | 0                                  | 7           | 7                        | IEI  |
| Denuncia de Hechos                          | 0            | N/A                                | N/A         | 1                        | PRA  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 14           | 0                                  | 14          | N/A                      | N/A  |
| SAT                                         | 1            | 0                                  | 14          | 14                       | PRA  |
| Otras                                       | 1            | 0                                  | 1           | 1                        | SAT  |
| Recomendación                               | 0            | N/A                                | N/A         | 1                        | N/A  |
| SEP                                         | 12           | 0                                  | 12          | 12                       | REC  |
| Integración de Expediente de Investigación  | 4            | 0                                  | 4           | 4                        | SEP  |
|                                             | 1            | 0                                  | 1           | 1                        | IEI  |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>39</b>    | <b>0</b>                           | <b>39</b>   | <b>40</b>                |      |

**"NOTA:** Además se incluyen las acciones a promover siguientes:

**1) RP-23/36-033 Promoción de Responsabilidad Administrativa** derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado las cuales se detallan a continuación: RP-23/36-031 **Integración de Expediente de Investigación**; RP-23/36-002, RP-23/36-004, RP-23/36-006, RP-23/36-008, RP-23/36-013, RP-23/36-020 y RP-23/36-029 **Pliegos de Observaciones**; RP-23/36-001, RP-23/36-005, RP-23/36-009, RP-23/36-010, RP-23/36-011, RP-23/36-012, RP-23/36-015, RP-23/36-016, RP-23/36-017, RP-23/36-019 y RP-23/36-023 **Promociones de Responsabilidades Administrativas**; RP-23/36-018, RP-23/36-021, RP-23/36-022, RP-23/36-024, RP-23/36-025, RP-23/36-027, RP-23/36-028, RP-23/36-030 y RP-23/36-032 **Recomendaciones**, y RP-23/36-007 **Promoción del Ejercicio de la Facultad de Comprobación**

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Ojocaliente, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

**Fiscal**, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

**2) OP-23/36-008 Promoción de Responsabilidad Administrativa** derivada de que el ente auditado no atendió las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: OP-23/36-001, OP-23/36-003 y OP-23/36-007 **Promociones de Responsabilidades Administrativas**, OP-23/36-002, OP-23/36-005 y OP-23/36-006 **Recomendaciones**, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas. "

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el **SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES**, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.
2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

3. La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.
4. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.
5. La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complementa la **INTEGRACIÓN DE OCHO (08) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones**, con excepción de uno que proviene de la integración de un expediente de investigación directo desde la fiscalización, que en su conjunto implica el importe de \$32,109,394.00 (Treinta y dos millones ciento nueve mil trescientos noventa y cuatro pesos 100 M.N.)

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Ojocaliente, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta

**Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complementa la **INTEGRACIÓN DE OCHO (08) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** con excepción de uno que proviene de la integración de un expediente de investigación directo desde la fiscalización, que en su conjunto implica el importe de \$32,109,394.00 (Treinta y dos millones ciento nueve mil trescientos noventa y cuatro pesos 100 M.N.).

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 29 de octubre de dos mil veinticinco (2025).

Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

## **COMISIÓN DE VIGILANCIA**

### **DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## **COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA**

**DIPUTADA PRESIDENTA**

Dictamen de Cuenta Pública  
Ojocaliente, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**



## **DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE JALPA, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2023.**

- I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.
- II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**RESULTANDO PRIMERO.-** Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

- I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Jalpa, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.
- II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

- a).- La Cuenta Pública del municipio de **Jalpa, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal **2023** se presentó en tiempo y forma a la LXIV Legislatura del Estado en fecha veintidós (22) de abril de dos mil veinticuatro (2024) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día veintiséis (26) de abril de dos mil veinticuatro (2024).
- b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-5733/2024 de fecha diecisiete (17) de octubre de dos mil veinticuatro (2024).

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADOS PRESUPUESTALES

### DE INGRESOS:

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE JALPA  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso            |                            |                    |                    |                    | Diferencia        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                             | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                   |
|                                                                                                                             | (1)                | (2)                        | (3= 1 + 2)         | (4)                | (5)                |                   |
| Impuestos                                                                                                                   | 12,085,500         | 2,515,728                  | 14,601,228         | 14,813,213         | 14,813,213         | 2,727,713         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 11,554,000         | 1,658,500                  | 13,212,500         | 12,906,251         | 12,906,251         | 1,352,251         |
| Productos                                                                                                                   | 339,000            | 650,000                    | 989,000            | 1,431,590          | 1,431,590          | 1,092,590         |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 7,037,700          | 40,000                     | 7,077,700          | 4,264,695          | 4,264,695          | -2,773,005        |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 93,920,026         | 13,569,641                 | 107,489,667        | 105,923,735        | 105,923,735        | 12,003,709        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>124,936,226</b> | <b>18,433,869</b>          | <b>143,370,095</b> | <b>139,339,484</b> | <b>139,339,484</b> |                   |
| Ingresos excedentes                                                                                                         |                    |                            |                    |                    |                    | <b>14,403,258</b> |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso            |                            |                    |                    |                    | Diferencia        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                   |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)                | (2)                        | (3= 1 + 2)         | (4)                | (5)                |                   |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       | <b>124,936,226</b> | <b>18,433,869</b>          | <b>143,370,095</b> | <b>139,339,484</b> | <b>139,339,484</b> | <b>14,403,258</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 12,085,500         | 2,515,728                  | 14,601,228         | 14,813,213         | 14,813,213         | 2,727,713         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 11,554,000         | 1,658,500                  | 13,212,500         | 12,906,251         | 12,906,251         | 1,352,251         |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 339,000            | 650,000                    | 989,000            | 1,431,590          | 1,431,590          | 1,092,590         |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 7,037,700          | 40,000                     | 7,077,700          | 4,264,695          | 4,264,695          | -2,773,005        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 93,920,026         | 13,569,641                 | 107,489,667        | 105,923,735        | 105,923,735        | 12,003,709        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>124,936,226</b> | <b>18,433,869</b>          | <b>143,370,095</b> | <b>139,339,484</b> | <b>139,339,484</b> |                   |
| Ingresos excedentes                                                                                                                                                                             |                    |                            |                    |                    |                    | <b>14,403,258</b> |

LIC. NOE GUADALUPE ESPARZA MARTINEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MARTHA PATRICIA LOPEZ MELENDEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L.C. ARMANDO RUIZ GONZALEZ  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

**DE EGRESOS:**

**a) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS –  
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2023  
 MUNICIPIO DE JALPA  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                            | Egresos            |                                |                    |                    |                    | Subejercicio      |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                     | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                   |
|                                                     | 1                  | 2                              | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                   |
| AYUNTAMIENTO                                        | 5,053,500          | 226,000                        | 5,279,500          | 4,956,323          | 4,956,323          | 323,177           |
| AYUNTAMIENTO                                        | 5,053,500          | 226,000                        | 5,279,500          | 4,956,323          | 4,956,323          | 323,177           |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL                    | 6,789,000          | -797,500                       | 5,991,500          | 5,843,211          | 5,843,211          | 148,289           |
| SECRETARIA GENERAL DE GOBIERNO                      | 6,789,000          | -797,500                       | 5,991,500          | 5,843,211          | 5,843,211          | 148,289           |
| TESORERÍA                                           | 31,911,922         | 8,792,014                      | 40,703,936         | 35,780,631         | 35,780,241         | 4,923,305         |
| TESORERIA                                           | 31,911,922         | 8,792,014                      | 40,703,936         | 35,780,631         | 35,780,241         | 4,923,305         |
| DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL          | 31,119,781         | 9,712,277                      | 40,832,058         | 36,565,366         | 36,565,366         | 4,266,692         |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL                       | 31,119,781         | 9,712,277                      | 40,832,058         | 36,565,366         | 36,565,366         | 4,266,692         |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES | 36,634,400         | 2,292,600                      | 38,927,000         | 38,404,624         | 38,316,386         | 522,376           |
| OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES     | 13,895,300         | -258,500                       | 13,636,800         | 13,299,578         | 13,299,578         | 337,222           |
| OBRAS PÚBLICAS                                      | 0                  | 75,300                         | 75,300             | 75,135             | 75,135             | 165               |
| SERVICIOS PÚBLICOS                                  | 22,739,100         | 2,475,800                      | 25,214,900         | 25,029,911         | 24,941,673         | 184,989           |
| CONTRALORÍA MUNICIPAL                               | 851,800            | 0                              | 851,800            | 726,325            | 726,325            | 125,475           |
| CONTRALORIA                                         | 851,800            | 0                              | 851,800            | 726,325            | 726,325            | 125,475           |
| DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL            | 8,642,643          | 438,970                        | 9,081,613          | 8,872,023          | 8,872,023          | 209,590           |
| SEGURIDAD PÚBLICA                                   | 8,642,643          | 438,970                        | 9,081,613          | 8,872,023          | 8,872,023          | 209,590           |
| DIF MUNICIPAL                                       | 5,010,000          | -158,010                       | 4,851,990          | 4,484,689          | 4,484,689          | 367,301           |
| DIF MUNICIPAL                                       | 5,010,000          | -158,010                       | 4,851,990          | 4,484,689          | 4,484,689          | 367,301           |
| PATRONATO DE LA FERIA                               | 1,650,000          | 2,060,500                      | 3,710,500          | 3,557,186          | 3,557,186          | 153,314           |
| PATRONATO DE LA FERIA                               | 1,650,000          | 2,060,500                      | 3,710,500          | 3,557,186          | 3,557,186          | 153,314           |
| <b>Total del Gasto</b>                              | <b>127,663,047</b> | <b>22,566,851</b>              | <b>150,229,897</b> | <b>139,190,379</b> | <b>139,101,751</b> | <b>11,039,518</b> |

LIC. NOE GUADALUPE ESPARZA MARTINEZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MARTHA PATRICIA LOPEZ MELENDEZ  
 SINDICO MUNICIPAL

L.C. ARMANDO RUIZ GONZALEZ  
 TESORERO MUNICIPAL

Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS -  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE JALPA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

| Concepto                                                                  | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado          | Pagado             | Subejercicio      |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                           | 1                  | 2                              | 3 = (1 + 2)           | 4                  | 5                  | 6 = (3 - 4)       |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>71,086,906</b>  | <b>4,999,855</b>               | <b>76,086,760</b>     | <b>73,685,253</b>  | <b>73,685,253</b>  | <b>2,401,507</b>  |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 37,487,043         | 2,854,629                      | 40,341,672            | 39,885,803         | 39,885,803         | 455,868           |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 4,010,000          | -1,364,471                     | 2,645,529             | 2,357,458          | 2,357,458          | 288,071           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 9,647,300          | 967,215                        | 10,614,515            | 10,164,166         | 10,164,166         | 450,348           |
| Seguridad Social                                                          | 3,446,063          | 3,635,182                      | 7,081,245             | 6,221,222          | 6,221,222          | 860,023           |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 16,085,500         | -1,033,700                     | 15,051,800            | 14,801,138         | 14,801,138         | 250,662           |
| Previsiones                                                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 411,000            | -59,000                        | 352,000               | 255,465            | 255,465            | 96,535            |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>11,043,000</b>  | <b>4,919,609</b>               | <b>15,962,609</b>     | <b>15,164,479</b>  | <b>15,076,241</b>  | <b>796,130</b>    |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 1,137,000          | 322,239                        | 1,459,239             | 1,334,274          | 1,334,274          | 124,964           |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 202,000            | -6,000                         | 196,000               | 193,872            | 193,872            | 2,128             |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 1,169,400          | 484,691                        | 1,654,091             | 1,603,331          | 1,515,094          | 50,760            |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 125,000            | -36,000                        | 89,000                | 67,815             | 67,815             | 21,185            |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 7,016,300          | 2,550,676                      | 9,566,976             | 9,418,000          | 9,418,000          | 148,976           |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 356,300            | 340,513                        | 696,813               | 351,233            | 351,233            | 345,579           |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 7,000              | 0                              | 7,000                 | 0                  | 0                  | 7,000             |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 1,030,000          | 1,263,491                      | 2,293,491             | 2,195,953          | 2,195,953          | 97,537            |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>29,541,875</b>  | <b>-11,190,579</b>             | <b>18,351,296</b>     | <b>17,566,875</b>  | <b>17,566,484</b>  | <b>784,421</b>    |
| Servicios Básicos                                                         | 3,455,922          | 2,358,798                      | 5,814,720             | 5,645,512          | 5,645,121          | 169,209           |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 40,000             | 28,000                         | 68,000                | 63,815             | 63,815             | 4,185             |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 146,000            | -17,400                        | 128,600               | 107,586            | 107,586            | 21,014            |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 19,355,951         | -18,780,321                    | 575,630               | 518,396            | 518,396            | 57,235            |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 1,473,002          | 895,234                        | 2,368,236             | 2,250,832          | 2,250,832          | 117,404           |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 500,000            | 272,000                        | 772,000               | 691,923            | 691,923            | 80,077            |
| Servicios de Traslado y Váticos                                           | 396,000            | 0                              | 396,000               | 190,918            | 190,918            | 205,082           |
| Servicios Oficiales                                                       | 3,375,000          | 3,420,710                      | 6,795,710             | 6,671,299          | 6,671,299          | 124,410           |
| Otros Servicios Generales                                                 | 800,000            | 632,400                        | 1,432,400             | 1,426,593          | 1,426,593          | 5,807             |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>875,500</b>     | <b>7,959,872</b>               | <b>8,835,372</b>      | <b>8,760,302</b>   | <b>8,760,302</b>   | <b>75,070</b>     |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0                  | 7,190,872                      | 7,190,872             | 7,190,872          | 7,190,872          | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                           | 725,500            | 649,000                        | 1,374,500             | 1,300,216          | 1,300,216          | 74,284            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Donativos                                                                 | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                | 150,000            | 120,000                        | 270,000               | 269,214            | 269,214            | 786               |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>1,010,637</b>   | <b>6,607,419</b>               | <b>7,618,056</b>      | <b>4,160,662</b>   | <b>4,160,662</b>   | <b>3,457,394</b>  |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 435,637            | 118,319                        | 553,956               | 486,593            | 486,593            | 67,363            |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 0                  | 100,000                        | 100,000               | 100,000            | 100,000            | 0                 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 300,000            | 6,149,600                      | 6,449,600             | 3,224,800          | 3,224,800          | 3,224,800         |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 255,000            | 239,500                        | 494,500               | 349,269            | 349,269            | 145,231           |
| Activos Biológicos                                                        | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Activos Intangibles                                                       | 20,000             | 0                              | 20,000                | 0                  | 0                  | 20,000            |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | <b>11,905,129</b>  | <b>7,647,475</b>               | <b>19,552,604</b>     | <b>16,052,809</b>  | <b>16,052,809</b>  | <b>3,499,795</b>  |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 11,905,129         | 5,170,318                      | 17,075,447            | 14,086,451         | 14,086,451         | 2,988,997         |
| Otra Pública en Bienes Propios                                            | 0                  | 2,477,157                      | 2,477,157             | 1,966,359          | 1,966,359          | 510,798           |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Compra de Títulos y Valores                                               | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Concesión de Préstamos                                                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Otras Inversiones Financieras                                             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                       | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Participaciones                                                           | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Aportaciones                                                              | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Convenios                                                                 | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Deuda Pública</b>                                                      | <b>2,200,000</b>   | <b>1,623,200</b>               | <b>3,823,200</b>      | <b>3,800,000</b>   | <b>3,800,000</b>   | <b>23,200</b>     |
| Amortización de la Deuda Pública                                          | 2,200,000          | 1,623,200                      | 3,823,200             | 3,800,000          | 3,800,000          | 23,200            |
| Intereses de la Deuda Pública                                             | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                            | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                      | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                        | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adeudos)                       | 0                  | 0                              | 0                     | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Total del Gasto</b>                                                    | <b>127,663,047</b> | <b>22,566,851</b>              | <b>150,229,897</b>    | <b>139,190,379</b> | <b>139,101,751</b> | <b>11,039,518</b> |

LIC. NOE GUADALUPE ESPARZA MARTINEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MARTHA PATRICIA LOPEZ MELENDEZ  
SINDICO MUNICIPAL

L.C. ARMANDO RUIZ GONZALEZ  
TESORERO MUNICIPAL

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

a) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI          | RUBRO                          | RECAUDADO               | INGRESOS REVISADOS     | % FISCALIZADO |
|--------------|--------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| 1            | IMPUESTOS                      | \$14,813,212.94         | \$0.00                 | 0.00%         |
| 4            | DERECHOS                       | 12,906,251.11           | 0.00                   | 0.00%         |
| 5            | PRODUCTOS                      | 1,431,589.77            | 0.00                   | 0.00%         |
| 6            | APROVECHAMIENTOS               | 4,264,695.33            | 0.00                   | 0.00%         |
| 7            | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES  |                         | 0.00                   | 0.00%         |
| 8            | PARTICIPACIONES y APORTACIONES |                         |                        |               |
|              | PARTICIPACIONES                | 68,601,078.14           | 68,601,078.14          | 100.00%       |
| <b>TOTAL</b> |                                | <b>\$102,016,827.29</b> | <b>\$68,601,078.14</b> | <b>67.24%</b> |

b) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria                                                                          | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado        | % Fiscalizado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros</b> |                  |                                |                         |               |
| MUNICIPIO DE JALPA                                                                                    | 0164943783       | \$ 135,578,780.18              | \$ 117,835,999.04       | 86.91%        |
| PATRONATO DE LA FERIA 2023-2024                                                                       | 1174630073       | 2,906,980.58                   | 2,906,980.58            | 100%          |
| PATRONATO DE LA FERIA 2022-2023                                                                       | 0119201017       | 719,280.5                      | 131,280.00              | 18%           |
| MAQUINARIA PESADA                                                                                     | 0158445427       | 965,361.24                     | 965,361.24              | 100%          |
| APOYO EXTRAORDINARIO PARA COMPROMISOS                                                                 | 0119713697       | 300,000.00                     | 300,000.00              | 100%          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                          |                  | <b>\$140,470,402.50</b>        | <b>\$122,139,620.86</b> | <b>86.95%</b> |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta corresponde a las salidas de recursos efectuados por la entidad a través de sus cuentas

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

| ROGRAMA                     | RECURSOS INVERTIDOS<br>POR EL MUNICIPIO EN LA<br>EJECUCIÓN DE OBRA<br>PÚBLICA | EJERCIDO              | REVISADO              | %<br>REVISADO |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| <b>RECURSOS PROPIOS</b>     |                                                                               |                       |                       |               |
| PROGRAMA MUNICIPAL DE OBRAS | \$9,348,535.49                                                                | \$9,111,738.93        | \$1,143,839.82        | 12.55%        |
| <b>TOTAL</b>                | <b>\$9,348,535.49</b>                                                         | <b>\$9,111,738.93</b> | <b>\$1,143,839.82</b> | <b>12.55%</b> |

**Fuente:** Informes del mes de diciembre del año 2023 y a la fecha de revisión documental, propuestas de inversión autorizadas por el ayuntamiento de El Jalpa, Zacatecas.

**Nota:** Para determinar el alcance de la revisión que lleva a cabo la Dirección de Auditoría a Obra Pública, únicamente se consideran los recursos del Programa Municipal de Obras invertidos en la ejecución de obra pública; lo anterior conocido como resultado del análisis a la información presentada por la entidad fiscalizada.

## PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO                                                | SALDO AL<br>31-DIC-22 | MOVIMIENTOS DE ENERO A<br>DICIEMBRE 2023 |                         | ENDEUDAM<br>IENTO<br>NETA | SALDO AL<br>31-DIC-23 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                         |                       | DISPOSICIÓN                              | AMORTIZACI<br>ÓN        |                           |                       |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                         | \$572,998.91          | \$138,209,990.20                         | \$138,021,800.90        | \$188,189.30              | \$761,188.21          |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO                      | \$3,800,000.00        | \$3,000,004.00                           | \$3,800,004.00          | -\$800,000.00             | \$3,000,000.00        |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | \$0.00                | \$3,800,004.00                           | \$3,800,004.00          | \$0.00                    | \$0.00                |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO                             | \$0.00                | \$982,087.29                             | \$982,087.29            | \$0.00                    | \$0.00                |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>\$4,372,998.91</b> | <b>\$145,992,085.49</b>                  | <b>\$146,603,896.19</b> | <b>-\$611,810.70</b>      | <b>\$3,761,188.21</b> |

**Fuente:** Informes Trimestrales y Anual de Cuenta Pública presentados por el municipio de Jalpa, Zacatecas.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador                                      | Fórmula                                                                        | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                                                                                         | Parámetros                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>                 |                                                                                |              |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Costo Empleado por                                        | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados)                       | \$202,432.01 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de \$202,432.01.                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Número de habitantes por empleado                         | (Número de habitantes/Número de Empleados)                                     | 69.49        | En promedio cada empleado del municipio atiende a 69.49 habitantes.                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |
| Tendencias en Nómina                                      | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100  | 5.06%        | El gasto en nómina del ejercicio 2023 asciende a \$73,685,253.11, representando un 5.06% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de \$70,138,861.96.                                                              |                                                                                                                                                                                |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100                                          | 69.24%       | El Gasto en Nómina del ente representa un 69.24% con respecto al Gasto de Operación.                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS</b>                          |                                                                                |              |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Tendencia del Pasivo                                      | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -13.99%      | El saldo de los pasivos disminuyó en un 13.99%, respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo                 | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100                                       | 17.89%       | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 17.89% del pasivo total.                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |
| Solvencia                                                 | (Pasivo Total/Activo Total)*100                                                | 1.72%        | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.                                                                                                                                 | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                                                                                     |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO</b>            |                                                                                |              |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
| Liquidez                                                  | Activo Circulante/Pasivo Circulante                                            | \$3.09       | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de \$3.09 de activo circulante para pagar cada \$1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con                   | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100                                      | 1.46%        | Los deudores diversos representan un 1.46% respecto de sus activos circulantes.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                         | Fórmula                                                                                                                               | Resultado    | Interpretación                                                                                                                                                                                                               | Parámetros                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relación al Activo Circulante                                                |                                                                                                                                       |              |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |
| Tendencia de los Deudores Diversos                                           | $((\text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual} / \text{Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior}) - 1) * 100$ | 468.57%      | El saldo de los deudores aumentó un 468.57% respecto al ejercicio anterior.                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |
| <b>ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS</b>                               |                                                                                                                                       |              |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |
| Autonomía Financiera                                                         | $(\text{Ingresos Propios} / \text{Ingresos Corrientes}) * 100$                                                                        | 32.76%       | Los ingresos propios del municipio representan un 32.76% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 67.24% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación                                                       | $(\text{Gastos de Operación} / \text{Ingreso Corriente}) * 100$                                                                       | 104.31%      | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes.                                                                                          | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50%                             |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado        | $((\text{Impuestos Recaudados} / \text{Impuestos Presupuestados}) - 1) * 100$                                                         | 1.45%        | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación Mayor en un 1.45% de lo estimado.                                                                                                |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | $((\text{Ingresos Recaudados} / \text{Ingresos Presupuestados}) - 1) * 100$                                                           | -2.81%       | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 2.81% de lo estimado.                                                                                                                     |                                                                                                                        |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado        | $((\text{Egresos Devengados} / \text{Egresos Presupuestados}) - 1) * 100$                                                             | -7.35%       | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 7.35% del Total Presupuestado.                                                                                                                                    |                                                                                                                        |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente                          | $((\text{Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias}) / \text{Gasto Corriente}) * 100$                                                   | 1.13%        | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 1.13% del Gasto Corriente.                                                                                                                                       |                                                                                                                        |
| Realización de Inversión Pública                                             | $(\text{Egresos Devengados Capítulo 6000} / \text{Egresos Devengado Totales}) * 100$                                                  | 11.53%       | El municipio invirtió en obra pública un 11.53% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable.                                                                                        | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30%                              |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados                   | Ingresos Recaudados - Egresos Devengados                                                                                              | \$149,104.94 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por \$139,339,484.12, y el Egreso Devengado fue por \$139,190,379.18, lo que representa un Ahorro por \$149,104.94, en el ejercicio.                                                     |                                                                                                                        |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                        | Fórmula                                                                                                  | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO</b>                                                |                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000)                                   | $\left( \frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 1000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \right) * 100$ | 52.94%    | El 52.94% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. |            |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000)                               | $\left( \frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 2000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \right) * 100$ | 10.89%    | El 10.89% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.                                                                      |            |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000)                                    | $\left( \frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 3000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \right) * 100$ | 12.62%    | El 12.62% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública.                         |            |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | $\left( \frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 4000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \right) * 100$ | 6.29%     | El 6.29% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas.                                                                          |            |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000)                | $\left( \frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 5000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \right) * 100$ | 2.99%     | El 2.99% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público.                                                                               |            |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000)                                      | $\left( \frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 6000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \right) * 100$ | 11.53%    | El 11.53% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público.                                                                                      |            |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000)                                          | $\left( \frac{\text{Egresos Devengados Capítulo 9000}}{\text{Egresos Devengados Totales}} \right) * 100$ | 2.73%     | El 2.73% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS).                                                         |            |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                                                                                                                     | Fórmula                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                    | Parámetros |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b> |                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                  | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios             | 35.34%    | El monto asignado del FISM por \$11,807,794.00 representa el 35.34% de los ingresos propios municipales por \$33,415,749.15.                                                                                                      |            |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%)                                                                                                            | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública      | 73.56%    | El monto asignado del FISM por \$11,807,794.00, representa el 73.56% de la inversión municipal en obra pública del municipio por \$16,052,809.31.                                                                                 |            |
| <b>IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES</b>  |                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%)                                                                                                                  | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios         | 66.80%    | El monto asignado del FORTAMUN por \$22,323,299.00 representa el 66.80% de los ingresos propios municipales por \$33,415,749.15.                                                                                                  |            |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%).                                                                                                                           | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN              | 16.85%    | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$3,761,188.21, que representa el 16.85% del monto total asignado al FORTAMUN por \$22,323,299.00.                                                                   |            |
| <b>EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO</b>                                                                                                                    |                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio                                                                                                                                          | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100  | 176.76%   | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2022 fue por \$226,004,869.92, que representa el 176.76% del total del Egreso Devengado que corresponde a \$127,861,002.30.        |            |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización                                                                                                                                       | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00%     | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2022, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica.                                                                  |            |
| Integración de Expediente de Investigación                                                                                                                                               | No. de Expedientes de Investigación                   | 0         | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2022, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. |            |
| <b>RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEVAC)</b>                                                                                                           |                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                   |            |

**Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

| Nombre del Indicador                                                                    | Fórmula                                                                                                                                                                                               | Resultado | Interpretación                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Parámetros                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Evaluación de la Armonización Contable                                                  | Calificación General Promedio<br>(media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                                                | 87.00%    | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 87.00%, considerándose un cumplimiento medio.                                                                                                                                                                    | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión)                                                  | 86.74%    | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 86.74%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental                | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 90.07%    | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 90.07%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.                                                              | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80%                                                |

**FUENTE:** Informe Anual de Cuenta Pública 2023, Informe de Individual 2022 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)  
No Aplica

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)  
No Aplica

**Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

c) Resumen de Indicadores

| Concepto                                                                                                                                                                                               | Valor del Indicador<br>% |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                                                        | PMO                      |
| <b>I. CUMPLIMIENTO DE METAS</b>                                                                                                                                                                        |                          |
| I.1 Nivel de gasto a la fecha de la revisión 31 de junio de 2024 (% ejercido del monto asignado).                                                                                                      | 104.4                    |
| I.2 Cumplimiento de metas (% del total de obras, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental).                                                                               | 100.0                    |
| I.3 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría. (% de las obras de la muestra de auditoría, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental y visita física). | 100.0                    |
| I.4 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría (inversión). (% del monto de la muestra de auditoría, que corresponde a obras que cumplieron con su avance físico programado).       | 100.0                    |
| <b>II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS</b>                                                                                                                                                                   |                          |
| II. 1 Obras de la muestra de auditoría, que no están terminadas y/o no opera o no lo hacen adecuadamente. (%)                                                                                          | 0.0                      |
| II. 2 Concentración de la inversión en la cabecera municipal (% del monto total ejercido, que se aplicó en la cabecera municipal).                                                                     | 31.3                     |
| II.3 Concentración de la inversión en las comunidades. (% del monto total ejercido, que se aplicó en las comunidades).                                                                                 | 68.7                     |
| <b>III. PARTICIPACIÓN SOCIAL</b>                                                                                                                                                                       |                          |
| III. 1 Obras de la muestra de auditoría, con acta de entrega-recepción suscrita por el representante del comité pro obra. (%)                                                                          | 0.0                      |

**Fuente:** Informe de avances físico-financieros al 31 de diciembre de 2023 y a la fecha de revisión, correspondiente al Programa Municipal de Obras (PMO); Información proporcionada por el municipio de Jalpa, Zacatecas.  
PMO. - Programa Municipal de Obras

d) Servicios Públicos  
No Aplica

### III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio **2023**.

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Jalpa, Zacatecas**.

| Información Evaluada |                                                         | Ponderación<br>(puntos) | Calificación<br>Obtenida<br>(puntos) |
|----------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1.                   | Presupuesto                                             | 1.00                    | 1.00                                 |
| 2.                   | Programa Operativo Anual (POA)                          | 1.00                    | 1.00                                 |
| 3.                   | Informes Contable-Financieros mensuales                 | 1.00                    | 0.83                                 |
| 4.                   | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50                    | 1.33                                 |
| 5.                   | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO           | 0.50                    | 0.39                                 |
| 6.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII           | 0.50                    | 0.48                                 |
| 7.                   | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV            | 0.50                    | 0.48                                 |
| 8.                   | Documentación comprobatoria                             | 2.00                    | 2.00                                 |
| 9.                   | Informe Anual de Cuenta Pública                         | 2.00                    | 2.00                                 |
| Total                |                                                         | <b>10.00</b>            | <b>9.51</b>                          |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO.-** Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1491/2025 de fecha cuatro (04) de abril de dos mil veinticinco (2025), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL   |          | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |          |                       |      |
|---------------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                      | CANTIDAD | ACCIONES                           |          | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                             |          | SOLV.                              | NO SOLV. | CANTIDAD              | TIPO |
| Pliego de Observaciones                     | 3        | 2                                  | 1        | 1                     | IEI  |
| Denuncia de Hechos                          | 0        | N/A                                | N/A      | N/A                   | N/A  |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 7        | 0                                  | 7        | 7                     | PRA  |
| SAT                                         | 4        | 0                                  | 4        | 4                     | SAT  |

**Dictamen de Cuenta Pública**  
**Jalpa, Zac.**  
**Ejercicio Fiscal 2023.**

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL  |           | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN |           |                       |      |
|--------------------------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|
| NOMBRE                                     | CANTIDAD  | ACCIONES                           |           | ACCIONES SUBSISTENTES |      |
|                                            |           | SOLV.                              | NO SOLV.  | CANTIDAD              | TIPO |
| Otras                                      | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| Recomendación                              | 11        | 2                                  | 9         | 9                     | REC  |
| SEP                                        | 4         | 0                                  | 4         | 4                     | SEP  |
| Integración de Expediente de Investigación | 0         | N/A                                | N/A       | N/A                   | N/A  |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>29</b> | <b>4</b>                           | <b>25</b> | <b>25</b>             |      |

**SIGLAS:**

**LGRA:** Ley General de Responsabilidades Administrativas

**DH:** Denuncia de Hechos

**IEI:** Integración de Expediente de Investigación

**PRA:** Promoción de Responsabilidad Administrativa

**SAT:** Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal

**Otras:** Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales

**REC:** Recomendación

**SEP:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

**RESULTANDO TERCERO.-** El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO.-** En consecuencia, es procedente el **SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES**, que a continuación se detallan:

1. La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

2. En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.
3. La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.
4. La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.
5. La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complementa la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dicho expediente de investigación derivado de la acción de **Pliego de Observaciones** que implica el importe de \$270,314.00 (Doscientos setenta mil trescientos catorce pesos 00/100 M.N.).

## PUNTOS RESOLUTIVOS

**PRIMERO.-** Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Jalpa, Zacatecas**, del ejercicio fiscal **2023**.

**SEGUNDO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que

**Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.**

remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE UN (01) EXPEDIENTE DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dicho expediente de investigación derivado de la acción de **Pliego de Observaciones** que implica el importe de \$270,314.00 (Doscientos setenta mil trescientos catorce pesos 00/100 M.N.).

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 29 de octubre de dos mil veinticinco (2025).

Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

## **COMISIÓN DE VIGILANCIA DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA  
GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO  
FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## **COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

Dictamen de Cuenta Pública  
Jalpa, Zac.  
Ejercicio Fiscal 2023.

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES  
GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN  
CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ  
HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**