LXV LEGISLATURA
DEL ESTADO DE ZACATECAS • 2024-2027

# PODER LEGISLATIVO
## ESTADO DE ZACATECAS

| | | | |
|---|---|---|---|
| TOMO VI | 279 | Martes 17 de noviembre de 2026. | |
| Primer Período Ordinario | | Sesión Ordinaria | |

# GACETA
## ESTADO DE ZACATECAS




DIRECCIÓN DE SERVICIOS PARLAMENTARIOS
SUBDIRECCIÓN DE PROTOCOLO Y SESIONES

PODER LEGISLATIVO
ESTADO DE ZACATECAS

PRESIDENTE:
Dip. Jaime Manuel Esquivel Hurtado

» VICEPRESIDENTE:
Dip. José Luis González Orozco

» PRIMER SECRETARIA:
Dip. Karla Esmeralda Rivera Rodríguez

» SEGUNDO SECRETARIO:
Dip. Jesús Eduardo Badillo Méndez

» DIRECCIÓN DE SERVICIOS PARLAMENTARIOS
M. en D. J. Guadalupe Chiquito Díaz de León.

» SUBDIRECCIÓN DE PROTOCOLO Y SESIONES:
M. en C. Iván Francisco Cabral Andrade

» COLABORACIÓN:
Unidad Centralizada de Información Digitalizada

# GACETA
## ESTADO DE ZACATECAS

# 1. ORDEN DEL DÍA

**1.** Lista de asistencia.

**2.** Declaración del quórum legal.

**3.** Lectura de una síntesis del acta de la sesión de fecha 03 de noviembre del 2026; discusión, modificaciones en su caso y aprobación.

**4.** Lectura de la iniciativa con proyecto de Decreto, por el que se adiciona una fracción VI bis al artículo 10 de la Ley de Asistencia Social del Estado de Zacatecas, en materia de protección de víctimas indirectas de la desaparición de personas. Que presenta el **Diputado Carlos Aurelio Peña Badillo**

**5.** Lectura de la iniciativa con proyecto de Decreto, por el que se reforma la fracción IV del artículo 2 de la Ley de Cultura Física y Deporte del Estado de Zacatecas y se adiciona la fracción XIV, recorriéndose en orden las consecuentes al artículo 6 de la Ley de Salud Mental del Estado de Zacatecas, en materia de salud mental y deporte como herramienta de prevención social**.** Que presenta el **Diputado Jaime Manuel Esquivel Hurtado.**

**6.** Lectura de la iniciativa con proyecto de Decreto, por el cual se declara el día 15 de mayo de cada año como el “Día Estatal del Cabalgante Villanovense”. Que presenta el **Diputado Roberto Lamas Alvarado**.

**7.** Primera lectura del dictamen respecto de la iniciativa con proyecto de Decreto, por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas y se reforma la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas, en materia de sistema integrado de transporte. Que presenta la comisión de **Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas**.

**8.** Primera lectura del dictamen relativo a la iniciativa con proyecto de Decreto, por la que se adiciona la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas. Que presenta la comisión de **Estudios Legislativos y Prácticas Parlamentarias**.

**9.** Primera lectura de los dictámenes respecto de diversas Cuentas Públicas Municipales y de Sistemas Municipales de Agua Potable del ejercicio fiscal 2024: Benito Juárez, El Plateado de Joaquín Amaro, General Enrique Estrada, Guadalupe, Jiménez del Teul, Mezquital del Oro, Miguel Auza, Río Grande, Sombrerete y Tlaltenango de Sánchez Román; Sistemas Municipales de Agua Potable de Miguel Auza, Río Grande y Tlaltenango de Sánchez Román. Presentados por las Comisiones de **Vigilancia y Presupuesto y Cuenta Pública**.

**10.** Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen respecto de las iniciativas con proyecto de Decreto, por las que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, en materia de turismo religioso y turismo deportivo. Que presenta la comisión de **Turismo**.

**11.** Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen relativo a la iniciativa con proyecto de Decreto, mediante la cual se declara la tradición de las “Casitas de Barro” del municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas como patrimonio cultural inmaterial del Estado de Zacatecas. Que presenta la comisión de **Desarrollo Cultural**.

**12.** Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen referente a la iniciativa con proyecto de Decreto mediante la cual se declara Hijo Predilecto del Estado de Zacatecas al artista Juan Manuel de la Rosa. Que presenta la comisión de **Desarrollo Cultural**.

**13.** Asuntos Generales.

**14.** Clausura de la sesión.

**Diputado Presidente**

**Jaime Manuel Esquivel Hurtado**

# 2. SÍNTESIS DE ACTA

# 2.1

SÍNTESIS DEL **ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA** DE LA HONORABLE SEXAGÉSIMA QUINTA LEGISLATURA DEL ESTADO, CELEBRADA EL DÍA **03 DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2026,** DENTRO DEL **PRIMER PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES**, CORRESPONDIENTE AL **TERCER AÑO DE EJERCICIO CONSTITUCIONAL**; CON LA PRESIDENCIA DEL **CIUDADANO DIPUTADO JAIME MANUEL ESQUIVEL HURTADO,** AUXILIADO POR LOS LEGISLADORES: **KARLA ESMERALDA RIVERA RODRÍGUEZ Y JESÚS EDUARDO BADILLO MÉNDEZ,** COMO SECRETARIOS, RESPECTIVAMENTE.

LA SESIÓN DIO INICIO A LAS **12 HORAS CON 12 MINUTOS**; CON LA ASISTENCIA DE **23 DIPUTADOS PRESENTES**, Y BAJO **13 PUNTOS DEL ORDEN DEL DÍA.**

ENSEGUIDA QUEDÓ REGISTRADO EN EL **DIARIO DE LOS DEBATES** Y LA **GACETA PARLAMENTARIA NÚMERO 0275, DE FECHA 03 DE NOVIEMBRE DEL 2026.**

**ASUNTOS GENERALES**

EN ESTE PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA SE REGISTRARON PARA INTERVENIR LOS SIGUIENTES DIPUTADOS:

**I.- LA DIP. ANA MARÍA ROMO FONSECA,** con el tema: ***"Situación de los jóvenes dentro del Programa Jóvenes Construyendo el Futuro".***

**II.- EL DIP. MARCO VINICIO FLORES GUERRERO,** con el tema: ***"Reflexiones".***

NO HABIENDO MÁS ASUNTOS QUE TRATAR, SIENDO LAS **14 HORAS**, Y ESTANDO AGOTADO EL ORDEN DEL DÍA, SE CLAUSURÓ LA SESIÓN ORDINARIA, CITANDO A LOS SEÑORES DIPUTADOS Y DIPUTADAS, PARA EL DÍA **05 DE NOVIEMBRE DEL AÑO EN CURSO**, A LA SIGUIENTE SESIÓN.

# 3. INICIATIVAS

## 3.1

**DIP. JAIME MANUEL ESQUIVEL HURTADO**
**PRESIDENTE DE LA MESA DIRECTIVA DE LA**
**H. LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS**
**PRESENTE.**

El que suscribe, diputado **Carlos Peña Badillo**, integrante del Grupo Parlamentario del Partido Revolucionario Institucional de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 60, fracción I, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas; 45, 46, fracción I, y 48 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas; y 95, fracción I, 97 y 98 del Reglamento General del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas, presento ante esta Honorable Asamblea la siguiente:

**INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR EL QUE SE ADICIONA UNA FRACCIÓN VI BIS AL ARTÍCULO 10 DE LA LEY DE ASISTENCIA SOCIAL DEL ESTADO DE ZACATECAS, EN MATERIA DE PROTECCIÓN DE VÍCTIMAS INDIRECTAS DE LA DESAPARICIÓN DE PERSONAS,** al tenor de la siguiente:

**EXPOSICIÓN DE MOTIVOS**

**PRIMERO. DESAPARICIÓN DE PERSONAS Y VÍCTIMAS INDIRECTAS.** En México, la desaparición de una persona no afecta únicamente a quien falta. También altera la vida de sus hijas e hijos: interrumpe cuidados, reduce ingresos, amenaza la continuidad escolar, deteriora la salud, aumenta la inseguridad y modifica los vínculos familiares y comunitarios. A pesar de ello, el Estado no cuenta con información suficiente para saber

con certeza cuántas niñas, niños y adolescentes atraviesan esta situación, qué edades tienen, qué necesidades enfrentan ni qué respuestas reciben.

Según datos del Informe Temático 2026, “Hijas e hijos de personas desaparecidas en México”, de la organización civil “Tejiendo Redes Infancia”, ofrece una estimación exploratoria para dimensionar esa población invisibilizada, ello al indicar que, a partir de 103,176 registros de personas de entre 15 y 49 años que permanecían desaparecidas o no localizadas en agosto de 2026, construye un escenario de aproximadamente 165 mil hijas e hijos potencialmente vinculados con ese universo.

La extinta Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, al resolver el amparo en revisión 51/2020, estableció que los familiares de las personas desaparecidas son víctimas indirectas, cuya condición los somete a actos equiparables a la tortura y a tratos crueles e inhumanos al desconocer la suerte o el paradero de sus seres queridos.

Señaló que, por la naturaleza misma de la desaparición, se enfrentan a la inquietud e incertidumbre sobre el quehacer institucional, lo que les obliga a dedicar su vida a la búsqueda e investigación del paradero de sus seres queridos. Esto les genera impactos significativos en su integridad psicológica y emocional, así como en su proyecto de vida, lo cual debe ser tomado en consideración al momento de establecer medidas de reparación integral a su favor.

Por lo que hace a las niñas, niños y adolescentes hijas e hijos de personas desaparecidas, pareciera que sus necesidades se invisibilizan ante la apremiante necesidad de localizar a sus familiares. El padre o la madre, según sea el caso, así como los demás familiares enfocan sus esfuerzos en acciones de búsqueda, gestión ante las autoridades, trámites administrativos y legales; se ven obligadas a incluso dejar sus fuentes de empleo; eventualidades que sin duda impactan en el cuidado y desarrollo integral de dicho sector vulnerable.

Es tal la invisibilidad, que ni siquiera existe un dato cierto sobre el número de víctimas indirectas; no se conoce el número de niñas, niños y adolescentes que se encuentran en situación de vulnerabilidad con motivo de la desaparición de uno o ambos progenitores, lo que dificulta la identificación de necesidades y por ende, el diseño e implementación de políticas públicas transversales encaminadas a erradicar las consecuencias nocivas de un problema social que lamentablemente va incremento.

**SEGUNDO. ASISTENCIA SOCIAL.** En términos del artículo 2 de la Ley de Asistencia Social del Estado de Zacatecas, dicho concepto se define como

el conjunto de acciones del gobierno y la sociedad, dirigidas a favorecer las capacidades físicas, mentales y sociales, así como la atención de los individuos, familias o grupos de población en situación de vulnerabilidad o de riesgo, por su condición de género, edad, condición física, o cualquier otra desventaja, abandono o desprotección física, mental, jurídica o social y que no cuentan con las condiciones necesarias para valerse por sí mismas, ejercer sus derechos y procurar su incorporación al seno familiar, laboral y social.

Por su parte, en el artículo 3 de la Ley de Asistencia Social, el mismo concepto se entiende como el conjunto de acciones tendientes a modificar y mejorar las circunstancias de carácter social que impidan el desarrollo integral del individuo, así como la protección física, mental y social de personas en estado de necesidad, indefensión desventaja física y mental, hasta lograr su incorporación a una vida plena y productiva.

Asimismo, dispone que la asistencia social comprende acciones de promoción, previsión, prevención, protección y rehabilitación.

Por mandato legal, el Estado y los municipios en forma prioritaria proporcionarán servicios asistenciales encaminados a la protección de los derechos de los grupos vulnerables; al desarrollo integral de la familia, y a la atención aquellas personas con carencias esenciales no superables en forma autónoma por ellas mismas.

En ese sentido, corresponde al Ejecutivo del Estado, como autoridad local en materia de asistencia social, organizar, operar, supervisar y evaluar la prestación de los servicios en materia de asistencia social, en los términos de los convenios de colaboración que se celebren con la Federación.

Tal obligación institucional la lleva a cabo por conducto del organismo denominado Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia, a quien corresponden las acciones de asistencia social y las encaminadas a la integración y asistencia de la familia.

**TERCERO. CONTENIDO DE LA INICIATIVA.** La presente propuesta pretende mitigar, en la medida de lo posible, las condiciones desfavorables a las que se enfrentan las niñas, niños y adolescentes hijas e hijos de personas desaparecidas, en su carácter de víctimas indirectas de ese

delito, pues además de la incertidumbre que provoca el desconocer el paradero de su padre o madre, enfrentan una doble ausencia mientras sus familiares dedican su tiempo y esfuerzo a localizarlos.

Tal situación de forma implícita impacta, entre otros rubros, en su desarrollo psicosocial y emocional, afecta su educación, el acceso a la salud y a una adecuada alimentación, pues aún sin pretenderlo, sus necesidades pasan a un segundo término, cuando la prioridad para las personas adultas a cargo de su cuidado y custodia, es localizar al familiar desaparecido.

En ese contexto, la iniciativa propone establecer como obligación del Estado, a través del organismo denominado Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia, la implementación de políticas públicas encaminadas a proporcionar seguimiento, protección y apoyo integral en materia de salud, educación, alimentación y atención psicológica a las niñas, niños y adolescentes hijas e hijos de personas desaparecidas.

Se trata de una medida con alcances enunciativos, pues se pretende otorgar a las víctimas indirectas una atención integral, en la que se incluyan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para hacer efectivo el derecho a una vida digna de las niñas, niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad derivado de la desaparición de uno o ambos ascendientes.

Entre las acciones que se proyecta pudieran adaptarse por parte del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia, destacan, entre otras, la integración de un padrón de niñas, niños y adolescentes en su carácter de víctimas indirectas del abandono de personas; implementación de programas para el seguimiento y atención a la salud física y psicológica; políticas para apoyar una adecuada y oportuna alimentación; y, estrategias para garantizar la continuidad de la formación académica.

Por todo lo anteriormente fundado, se somete a consideración de esta honorable Asamblea la siguiente:

**INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR EL QUE SE ADICIONA UNA FRACCIÓN VI BIS AL ARTÍCULO 10 DE LA LEY DE ASISTENCIA SOCIAL DEL**

**ESTADO DE ZACATECAS, EN MATERIA DE PROTECCIÓN DE VÍCTIMAS INDIRECTAS DE LA DESAPARICIÓN DE PERSONAS.**

**PRIMERO.** Se adiciona una fracción VI Bis al artículo 10 de la Ley de Asistencia Social del Estado de Zacatecas, recorriéndose las demás en su orden, para quedar como lo que sigue:

**Artículo 10.-** Para los efectos de esta Ley, se entienden como servicios básicos en materia de asistencia social, además de los previstos por la Ley Nacional, los siguientes:

I a VI …

**VI Bis. Proporcionar seguimiento, protección y apoyo integral en materia de salud, educación, alimentación y atención psicológica a las niñas, niños y adolescentes hijas e hijos de personas desaparecidas, así como a sus familias, mediante el diseño, implementación y coordinación de programas institucionales y de las medidas especiales de protección que corresponda;**

VII a XIX …

**TRANSITORIOS**

**PRIMERO**. El presente Decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas.

Dado en la ciudad de Zacatecas, Zacatecas a la fecha de su presentación.

**A t e n t a m e n t e**

**DIP. CARLOS PEÑA BADILLO**

# 3.2

**INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR EL QUE SE REFORMA LA FRACCIÓN IV DEL ARTÍCULO 2 DE LA LEY DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DEL ESTADO DE ZACATECAS Y SE ADICIONA LA FRACCIÓN XIV, RECORRIÉNDOSE EN ORDEN LAS CONSECUENTES AL ARTÍCULO 6 DE LA LEY DE SALUD MENTAL DEL ESTADO DE ZACATECAS EN MATERIA DE SALUD MENTAL Y DEPORTE COMO HERRAMIENTA DE PREVENCIÓN SOCIAL.**

**PRESIDENCIA DE LA MESA DIRECTIVA**
**DE LA LXV LEGISLATURA DE ZACATECAS.**
**PRESENTE.**

El que suscribe, **DIP. JAIME MANUEL ESQUIVEL HURTADO**, integrante de la LXV Legislatura de Zacatecas, y con fundamento en lo dispuesto por los artículos 60, fracción I, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas; 51 fracción I, 52, 53, 54 fracción I, 55 y 56 fracción I, de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas; y 93 fracción I, 96 fracción I, 97 y 98 fracción II, del Reglamento General del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas, someto a la consideración de esta Asamblea la presente **INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR EL QUE SE REFORMA LA FRACCIÓN IV DEL ARTÍCULO 2 DE LA LEY DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DEL ESTADO DE ZACATECAS Y SE ADICIONA LA FRACCIÓN XIV, RECORRIÉNDOSE EN ORDEN LAS CONSECUENTES AL ARTÍCULO 6 DE LA LEY DE SALUD MENTAL DEL ESTADO DE ZACATECAS EN MATERIA DE SALUD MENTAL Y DEPORTE COMO HERRAMIENTA DE PREVENCIÓN SOCIAL**, al tenor de la siguiente:

## EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

El deporte y la cultura física constituyen una de las estrategias más eficaces para la reconstrucción del tejido social al fomentar valores como la disciplina, la inclusión, el respeto y la convivencia pacífica. No obstante, su impacto no se limita al ámbito físico, ya que diversos enfoques actuales reconocen su contribución directa en la salud mental y el bienestar emocional.

El Estado de Zacatecas, y en específico municipios como Juan Aldama, Cañitas de Felipe Pescador y Río Grande y sus zonas rurales enfrentan retos complejos en materia de salud pública, vinculación social y seguridad, principalmente entre niñas, niños, adolescentes y jóvenes que se desarrollan en entornos caracterizados por factores de riesgo como la violencia, las adicciones, la desintegración social y la falta de oportunidades para su desarrollo.

La práctica regular de actividades físicas y deportivas contribuye a la disminución de factores de riesgo asociados a trastornos como la ansiedad y la depresión, fortalece la autoestima y promueve la resiliencia, especialmente en sectores de la población expuestos a contextos complicados.

En este contexto, resulta indispensable fortalecer las políticas públicas con un enfoque preventivo, priorizando aquellas herramientas que han demostrado incidir de manera positiva en el bienestar físico, emocional y social de las personas.

A pesar de ello, el marco normativo vigente en el Estado no contempla de manera expresa la vinculación entre el deporte y la salud mental, lo que limita la posibilidad de diseñar e implementar políticas públicas integrales en esta materia.

Por otro lado, si bien la legislación en materia de cultura física y deporte incorpora acciones orientadas a la prevención de la violencia, estas se han concentrado principalmente en el ámbito de los eventos deportivos, dejando de lado el enorme potencial del deporte como herramienta de prevención social a nivel comunitario.

En ese sentido, la presente iniciativa tiene como propósito fortalecer el marco jurídico estatal mediante la incorporación del enfoque de salud mental dentro de los objetivos de la política deportiva, así como consolidar el papel del deporte como un instrumento de prevención social de la violencia y las conductas de riesgo.

Asimismo, se plantea establecer en la Ley de Salud Mental del Estado de Zacatecas la obligación de promover la actividad física y deportiva como una estrategia complementaria para la prevención de trastornos mentales y el fortalecimiento del bienestar emocional, fomentando la coordinación entre las autoridades de salud y aquellas encargadas de la cultura física y el deporte.

Con estas modificaciones se busca avanzar hacia un modelo de política pública integral que articule la salud, el deporte y la prevención social, contribuyendo a la construcción de entornos más seguros, saludables y cohesionados en beneficio de las y los zacatecanos.

En virtud de lo anteriormente expuesto, someto a la consideración de esta Asamblea la siguiente **INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR EL QUE SE REFORMA LA FRACCIÓN IV DEL ARTÍCULO 2 DE LA LEY DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DEL ESTADO DE ZACATECAS Y SE ADICIONA LA FRACCIÓN XIV, RECORRIÉNDOSE EN ORDEN LAS CONSECUENTES AL ARTÍCULO 6 DE LA LEY DE SALUD MENTAL DEL ESTADO DE ZACATECAS EN MATERIA DE SALUD MENTAL Y DEPORTE COMO HERRAMIENTA DE PREVENCIÓN SOCIAL**

**PRIMERO.-** Se reforma la fracción IV del artículo 2 de la Ley de Cultura Física y Deporte del Estado de Zacatecas, para quedar como sigue:

**Artículo 2**

**Esta Ley tiene por objeto establecer las bases de coordinación y colaboración entre el Estado y los Municipios…**

**I…**

**II…**

**III…**

**IV.- Fomentar el desarrollo de la cultura física y el deporte, como medio importante en la preservación de la salud, incluida la salud mental y el bienestar emocional, la rehabilitación física y la prevención de enfermedades, así como la prevención de las adicciones y el consumo de sustancias psicoactivas.**

| TEXTO VIGENTE DE LA LEY DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE DEL ESTADO DE ZACATECAS | TEXTO PROPUESTO |
|---|---|
| **Artículo 2**<br><br>**Esta Ley tiene por objeto establecer las bases de coordinación y** | **Artículo 2**<br><br>**Esta Ley tiene por objeto establecer las bases de coordinación y** |

| | |
|---|---|
| **colaboración entre el Estado y los Municipios…** | **colaboración entre el Estado y los Municipios…** |
| **I…** | **I…** |
| **II…** | **II…** |
| **III…** | **III…** |
| **IV.- Fomentar el desarrollo de la cultura física y el deporte, como medio importante en la preservación de la salud, la rehabilitación física y prevención de enfermedades, así como la prevención de las adicciones y el consumo de sustancias psicoactivas.** | **IV.- Fomentar el desarrollo de la cultura física y el deporte, como medio importante en la preservación de la salud, incluida la salud mental y el bienestar emocional, la rehabilitación física y la prevención de enfermedades, así como la prevención de las adicciones y el consumo de sustancias psicoactivas.** |

**SEGUNDO.-** Se adiciona la fracción XIV, recorriéndose las consecuentes del artículo 6 de la Ley de Salud Mental para el Estado de Zacatecas, para quedar como sigue:

**Artículo 6**

**Además de las previstas en otras disposiciones legales, la Secretaría de Salud tendrá las funciones y atribuciones siguientes:**

**I…**

**II…**

**III…**

**…**

**XIV.- Promover, en coordinación con las autoridades en materia de cultura física y deporte, el desarrollo de actividades físicas, recreativas y deportivas como herramientas para la prevención de trastornos mentales, el fortalecimiento del bienestar emocional y la reducción de factores de riesgo asociados a la ansiedad, la depresión y el consumo de sustancias psicoactivas, priorizando la atención de niñas, niños, adolescentes y jóvenes en contextos de vulnerabilidad.**

| TEXTO VIGENTE DE LA LEY DE SALUD MENTAL DEL ESTADO DE ZACATECAS | TEXTO PROPUESTO |
|---|---|
| **Artículo 6**<br><br>**Además de las previstas en otras disposiciones legales, la Secretaría de Salud tendrá las funciones y atribuciones siguientes:**<br><br>**I…**<br><br>**II…**<br><br>**III…**<br><br>**…**<br><br>**XIV.- No existe correlativo.** | **Artículo 6**<br><br>**Además de las previstas en otras disposiciones legales, la Secretaría de Salud tendrá las funciones y atribuciones siguientes:**<br><br>**I…**<br><br>**II…**<br><br>**III…**<br><br>**…**<br><br>**XIV.- Promover, en coordinación con las autoridades en materia de** |

| | |
|---|---|
| **Se recorren las consecuentes.** | **cultura física y deporte, el desarrollo de actividades físicas, recreativas y deportivas como herramientas para la prevención de trastornos mentales, el fortalecimiento del bienestar emocional y la reducción de factores de riesgo asociados a la ansiedad, la depresión y el consumo de sustancias psicoactivas, priorizando la atención de niñas, niños, adolescentes y jóvenes en contextos de vulnerabilidad.** |

**TRANSITORIOS**

**PRIMERO.-** Publíquese el presente Decreto en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO.-** El presente Decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado de Zacatecas.

**TERCERO.-** Las autoridades competentes implementarán las acciones derivadas del presente Decreto con cargo a los programas y recursos existentes, sin generar erogaciones adicionales.

**CUARTO.-** Las dependencias estatales y municipales deberán fortalecer los mecanismos de coordinación interinstitucional para el cumplimiento de los objetivos del presente Decreto.

**SUSCRIBE**

**DIP. JAIME MANUEL ESQUIVEL HURTADO**

*Zacatecas, Zac., a la fecha de su presentación.*

# 3.3

**DIPUTADO JAIME MANUEL ESQUIVEL HURTADO**

**PRESIDENTE DE LA MESA DIRECTIVA**

**LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS**

**P R E S E N T E**

El suscrito, C. Roberto Lamas Alvarado, Diputado integrante del Grupo Parlamentario del Partido Revolucionario Institucional en la LXV Legislatura del Estado de Zacatecas, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 60 fracción I y 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, así como por los artículos 22, 31, 52, 53, 55 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas, someto a la consideración de esta Honorable Asamblea la presente **INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR EL CUAL SE DECLARA EL DÍA 15 DE MAYO DE CADA AÑO COMO EL "DÍA ESTATAL DEL CABALGANTE VILLANOVENSE"**; al tenor de la siguiente:

## EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

En el Estado de Zacatecas como en otras entidades federativas de la República Mexicana, las Cabalgatas son el motivo para salir campo traviesa y recorrer los parajes que de otra forma no se podrían

recorrer. Durante el paseo se recuerdan sucesos históricos y sin duda es una excelente forma de convivir con familiares y amigos.

Ésta es una actividad en donde se forja parte del carácter de los zacatecanos. La herencia de arrieros que cabalgaron por los caminos reales, de quienes combatieron o de los que trabajaron y trabajan en el campo, en un estado que se construyó sobre el lomo de un caballo.

Algunas de las Cabalgatas más concurridas del estado son: Toma de Zacatecas, Sábado de Gloria en Jerez, Día de la Candelaria en Sombrerete y la Cabalgata del Migrante en la comunidad Felipe Ángeles, en Villanueva.

Zacatecas posee una riqueza cultural formada por la confluencia de diversas expresiones históricas, sociales y productivas que han modelado la identidad regional. Entre los elementos simbólicos que constituyen esa identidad destacan las prácticas vinculadas al caballo y al trabajo del campo, cuya presencia material y simbólica atraviesa la memoria colectiva de las comunidades rurales del territorio.

Si bien es cierto Zacatecas tiene orígenes culturales diversos, somos un pueblo unido precisamente la diversidad de culturas, que vivimos en una tierra rica en tradiciones e historia.

Nuestra cultura e historia está llena de eventos que han marcado el rumbo de nuestro estado; la llegada de los primeros colonizadores; las distintas guerras contra invasiones extranjeras y finalmente las revoluciones internas ocurridas en la segunda mitad del Siglo XIX y la

Revolución Mexicana de principios del Siglo XX. Todos estos momentos históricos tienen un elemento común que ha acompañado al pueblo zacatecano en su andar: el caballo.

El caballo ha sido, a lo largo de los siglos, un símbolo de fuerza, lealtad y libertad. Su presencia ha estado ligada al desarrollo de las civilizaciones y al progreso de los pueblos. En la historia de la humanidad, el caballo ha representado no solo un medio de transporte o una herramienta de trabajo, sino un verdadero aliado del hombre en los procesos de exploración, comercio, defensa y crecimiento económico.

En el caso de México, el caballo desempeñó un papel determinante desde la Conquista, cuando su sola presencia impactó profundamente a las culturas originarias, y posteriormente fue esencial para la colonización, la ganadería, el comercio y las comunicaciones entre los pueblos.

En regiones como Zacatecas, su uso se consolidó como parte de la vida cotidiana, especialmente en las extensas zonas ganaderas y agrícolas, donde la relación entre jinete y caballo se fortaleció a través de los años.

Esa relación dio origen a una de las tradiciones más representativas de la identidad zacatecana: las cabalgatas. Expresiones de unidad, orgullo y pertenencia que reúnen a cientos de hombres y mujeres en torno a la figura del cabalgante, símbolo de trabajo, esfuerzo y amor por la tierra.

En la región de Villanueva, Zacatecas, la figura del cabalgante concentra valores asociados al oficio ganadero y agrícola, a la transmisión intergeneracional de saberes y a la convivencia comunitaria.

La cabalgata anual que se realiza en Villanueva en honor a San Isidro labrador, es ejemplo palpable de esa manifestación cultural; la cabalgata ha ido consolidándose hasta convertirse en un punto de encuentro regional para jinetes, familias y visitantes migrantes radicados en el exterior que participan en las festividades en torno a San Isidro Labrador.

Esta tradición, celebrada el 15 de mayo, articula creencias religiosas, costumbres asociadas a la ganadería y dinámicas de organización vecinal que configuran la vida comunitaria de Villanueva, Zacatecas.

El origen y la continuidad de esta cabalgata reflejan tanto la voluntad de los pobladores como la capacidad de las comunidades para generar eventos de gran arraigo social. Desde su primer registro público, la cabalgata de San Julián ha sido documentada en videos y publicaciones locales que dan cuenta de su crecimiento en número de participantes y en la diversidad de quienes la integran: desde cabalgantes de la propia región hasta paisanos que regresan de otras entidades o del extranjero para participar en las fiestas patronales.

Además del valor identitario, la cabalgata genera efectos tangibles en la economía local, lo cual incrementa la derrama económica en comunidades pequeñas que, de otra forma, mantienen economías de subsistencia o basadas en la producción agropecuaria temporal.

Desde la perspectiva del patrimonio cultural intangible, las cabalgatas son prácticas que integran saberes relativos al manejo del caballo, la talabartería, la música, las danzas y las comidas tradicionales; su protección implica reconocer a quienes custodiar estas formas de vida y promover estrategias que permitan su transmisión a las nuevas generaciones.

En el caso de Villanueva, la cabalgata ha funcionado también como mecanismo de cohesión social: en los recorridos y en las celebraciones posteriores se renuevan vínculos vecinales, se practican formas de reciprocidad y se reafirma la pertenencia a un territorio compartido.

La consolidación de la cabalgata como tradición comunitaria se ha dado en un contexto de revalorización de lo rural, donde la migración y la transformación de las economías locales hacen más urgente la preservación de espacios de encuentro y de afirmación identitaria. La fecha propuesta no solamente honra a los cabalgantes y a sus familias, sino que también se convierte en una herramienta institucional para visibilizar las necesidades y potencialidades de nuestro municipio, Villanueva, Zacatecas.

En materia de turismo rural y patrimonial, otras cabalgatas de la entidad han servido como motores para la atracción de visitantes y la generación de sinergias entre municipios y empresarios locales. La experiencia de cabalgatas con trayectoria demuestra que, con políticas públicas adecuadas, estos eventos pueden escalar en oferta cultural y turística, incorporando rutas, ferias artesanales y actividades

gastronómicas que prolonguen la estancia de visitantes y multipliquen los beneficios económicos para la región.

Finalmente, declarar el 15 de mayo como Día Estatal del Cabalgante en Villanueva constituye un acto de justicia simbólica y reconocimiento público hacia quienes han sostenido la tradición: jinetes, familias, promotores locales y organizaciones civiles que, con esfuerzo voluntario, han preservado una manifestación que vincula identidad, trabajo y patrimonio.

La iniciativa respeta el papel central de las comunidades en la salvaguarda de su memoria y habilita a las autoridades para generar condiciones que fortalezcan la pervivencia de una práctica que, además de su valor cultural, resulta un instrumento para la resiliencia económica y social.

Por lo anteriormente expuesto, y fundado me permito someter a la consideración de esta Representación Popular la siguiente iniciativa con proyecto con el carácter de:

## DECRETO

**ARTICULO ÚNICO.** Se declara el día 15 de mayo de cada año como el “Día Estatal del Cabalgante Villanovense”.

## TRANSITORIOS

**PRIMERO.** Publíquese por una sola ocasión en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado.

**SEGUNDO.** El presente Decreto entrará en vigor el día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado.

**ATENTAMENTE**

**Zacatecas, Zac., a la fecha de su presentación.**

**DIP. Roberto Lamas Alvarado**

# 4. DICTAMENES DE PRIMERA LECTURA

# 4.1

Primera lectura del dictamen respecto de la iniciativa con proyecto de Decreto, por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas y se reforma la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas, en materia de sistema integrado de transporte. Que presenta la comisión de **Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas**.

**HONORABLE ASAMBLEA:**

A la Comisión que suscribe le fue turnada, para su estudio y dictamen, la iniciativa con proyecto de decreto por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones a la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas, en materia del sistema Integrado de Transporte, presentada por el Licenciado David Monreal Ávila, Gobernador del Estado.

Vista, estudiada y analizada la iniciativa en cita, esta Comisión Legislativa somete a la consideración del Pleno el presente dictamen, basado en los siguientes

**A N T E C E D E N T E S:**

**PRIMERO.** En sesión ordinaria del 10 de noviembre de 2026, se dio lectura a la iniciativa con proyecto de decreto por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas, en

materia de Sistema Integrado de Transporte, presentada por el Licenciado David Monreal Ávila, Gobernador del Estado.

**SEGUNDO.** Por acuerdo de la Mesa Directiva, mediante memorándum número 1701, de la misma fecha de su lectura, la iniciativa fue turnada a la Comisión que suscribe, para su análisis y la emisión del dictamen correspondiente.

El Licenciado David Monreal Ávila, Gobernador del Estado, sustentó su iniciativa en la siguiente

**EXPOSICIÓN DE MOTIVOS:**

> Para la mayoría de las familias zacatecanas, el transporte público es el primer contacto que tienen con el Estado. Ahí se decide si una persona llega puntual a su trabajo, si una estudiante alcanza su primera clase, si una madre puede llevar a su hija al médico sin perder el día, si una mujer que sale del turno de la noche llega a su casa sin miedo. La calidad de ese trayecto no es un asunto de comodidad, es una condición material del derecho a la ciudad, a la movilidad y, en suma, al trabajo, a la educación, a la salud y a una vida digna.
>
> Asumí el compromiso de recuperar el servicio público, donde las y los zacatecanos tengan un transporte público digno. Un servicio que llegue a tiempo, que permita programar sus viajes, que cobre lo justo, que no obligue a nadie a correr detrás de una unidad ni a subir a un vehículo inseguro, y que reconozca que quien viaja de pie durante cuarenta minutos también merece respeto. Ese compromiso no se cumple con anuncios, se cumple cambiando las reglas que hoy hacen imposible el buen servicio.
>
> Las reglas son buena parte del problema. Zacatecas conserva un modelo en el que cada concesión ampara un

solo vehículo, se otorga por tiempo indefinido y el ingreso del operador depende de cuántos pasajeros logre ganarle al de adelante o haciendo más tiempo en las paradas generando además tráfico sobre las vialidades. Ese diseño no produce mal servicio por descuido de quienes lo prestan: lo produce porque premia exactamente lo que perjudica a la gente. Premia la carrera por el pasaje sobre la vía pública, las paradas largas para cumplir cuotas, castiga la puntualidad de los usuarios, desalienta el mantenimiento y hace imposible planear un solo transbordo. Ningún esfuerzo administrativo puede corregir un incentivo mal puesto en la ley.

Por eso el Ejecutivo a mi cargo no acude hoy ante esta Soberanía a solicitar recursos ni a anunciar una obra, sino a proponer las reglas sin las cuales ninguna obra funciona. La presente Iniciativa crea la modalidad de Sistema Integrado de Transporte y establece, por primera vez en el orden jurídico zacatecano, seis definiciones que cambian la experiencia diaria de las personas usuarias.

**Primera:** Que a los operadores se les pague por prestar el servicio programado y por cumplir metas verificables de puntualidad y regularidad, y no por la cantidad de pasaje que capten, aunado a que puedan contar con un trabajo formal con prestaciones de ley.

**Segunda:** Que la tarifa se pague con tarjeta o con el teléfono, y que cada peso ingrese a un fideicomiso auditable y de información pública.

**Tercera:** Que la flota vehicular que, en su caso, adquiera el Estado sea patrimonio de las y los zacatecanos y se entregue a quien opere el servicio bajo obligaciones estrictas de cuidado, mantenimiento y seguros.

**Cuarta:** Que una parte de cada pago pueda reservarse para renovar la flota, con los propios recursos del sistema, para que la inversión pública regrese al pueblo y no se regale a nadie, de modo que los autobuses no vuelvan a envejecer hasta volverse inseguros y obsoletos.

**Quinta:** Que la accesibilidad para personas con discapacidad, personas adultas mayores y mujeres gestantes, y las medidas contra la violencia hacia las

mujeres usuarias, sean obligaciones exigibles del título de concesión y no buenas intenciones.

**Sexta:** Que cuando se incumpla, en la prestación del servicio, exista un procedimiento breve, con derecho de defensa y con plazo cierto, que permita removerlo sin dejar a la ciudad sin servicio.

Quiero ser claro en un punto: Esta reforma no se hace contra los transportistas de Zacatecas, se hace con ellos. Miles de familias viven de este oficio y muchas lo han sostenido durante décadas con recursos propios y sin apoyo alguno. Por eso la Iniciativa prevé una ruta de incorporación: quienes hoy prestan el servicio en los corredores de transporte público de pasajeros podrán organizarse, canjear sus títulos individuales por una concesión única y moderna, y convertirse en los operadores del nuevo sistema, con ingresos estables. Modernizar el transporte no significa desplazar a quien lo ha sostenido; significa darle las condiciones para hacerlo bien. Por lo que podemos hablar de que todos los concesionarios que prestan el servicio actualmente están incluidos en este nuevo proyecto y solo quedarán fuera quienes no quieran o no cuenten con condiciones legales para hacerlo.

De igual forma, para los que no quieran ser incorporados al sistema, existirán alternativas justas y adecuadas, para que puedan seguir prestando sus servicios en las rutas que para tal fin sean creadas sin obstaculizar el sistema.

Quiero ser igualmente claro en otro punto: El dinero de la tarifa no es del operador ni del gobierno: es del Sistema y de quienes lo usan, cuyo mismo destino es el Servicio Público de Transporte. Por eso la iniciativa dispone que la totalidad del recaudo del Sistema Integrado de Transporte (SIT) sea administrado por un Ente Regulador y concentrado en un fideicomiso auditable. El operador tendrá derecho a un pago, calculado con reglas públicas, pero no recibirá ni manejará el dinero. Quien presta el servicio no debe ser quien cuenta lo que se recauda.

Tampoco pretendo que este esfuerzo se agote en una administración. Las concesiones que aquí se proponen tendrán plazo cierto, obligaciones medibles y renovación condicionada al desempeño, revisada expresamente por la autoridad, precisamente para que el sistema sobreviva a los

cambios de gobierno y responda siempre a las personas usuarias. Un sistema de transporte digno no puede ser el proyecto de un sexenio: tiene que ser una decisión de Estado. Ya que este servicio no puede ser la insignia de un Gobierno, el Servició Público es para los Zacatecanos.

Hablar del SIT no es hablar de concreto, de carriles o de autobuses nuevos. Es hablar de tiempo: del tiempo que una madre pierde cada mañana para llevar a su hijo a la escuela; del tiempo que un trabajador no pasa con su familia porque se quedó en un paradero; del tiempo que una persona con discapacidad gasta en resolver un trayecto que para otros dura veinte minutos. Ese tiempo, multiplicado por miles de personas y por todos los días del año, es el verdadero costo de una ciudad que no se mueve bien. Y es precisamente ese costo el que este proyecto viene a corregir.

Conviene decirlo con claridad: El SIT es un servicio de orden público. No es un servicio que beneficie a un particular, a un gremio o a una colonia o que busque un posicionamiento político. Es una vía de comunicación cuya finalidad es mejorar no únicamente el tránsito de los vehículos, sino el desplazamiento de las personas en condiciones más ágiles y óptimas, reduciendo los tiempos de viaje en puntos determinados de la ciudad y evitando las aglomeraciones vehiculares que hoy padecemos. Por su naturaleza y por su fin, su implementación representa un Servicio Público que presta el Estado en materia de tránsito terrestre y movilidad.

Ahora bien, podría pensarse que la implementación del Sistema no reporta beneficio alguno a las personas que no lo utilicen. Por el contrario, su puesta en marcha incide directamente en el orden público y en la movilidad urbana en general, ya que el Sistema está diseñado bajo un esquema de circulación continua, sin unidades estacionadas o “haciendo base” a la espera de pasaje. Esto permite erradicar prácticas que hoy son frecuentes en nuestro entorno vial: unidades que rebasan invadiendo un segundo carril, así como el ascenso y descenso de pasajeros desde ese mismo carril, conductas que obstruyen la vialidad, generan riesgos para peatones y automovilistas, y entorpecen el flujo vehicular. Con la implementación del Sistema, estas situaciones dejarían de presentarse, en

beneficio de la circulación y de la seguridad vial de todas las personas, sean o no usuarias del servicio.

Hay algo más que debemos subrayar: el crecimiento y el desarrollo de las rutas de transporte no son para beneficio exclusivo de los habitantes de una región, de una zona o de una ciudad determinada. Son para cualquier persona que necesite transitar por ellas. Quien viene de un municipio a una consulta médica, quien llega de fuera a estudiar, quien visita a su familia el fin de semana: todos ellos son destinatarios de esta obra, aunque hoy no lo sepan.

El derecho a la movilidad es el derecho de toda persona y de la colectividad a disponer de un Sistema Integral de movilidad de calidad, aceptable, suficiente y accesible, que en condiciones de igualdad y sostenibilidad permita el efectivo desplazamiento de todas las personas en un territorio, para la satisfacción de sus necesidades y su pleno desarrollo. Este derecho tiene dos dimensiones. En su dimensión individual, se traduce en la posibilidad de que cada persona decida libremente sus movimientos y la manera de realizarlos. En su dimensión colectiva, supone el derecho de la sociedad a la coexistencia de varias formas de movilidad, que respondan a diversos modos de vida.

Con la puesta en marcha de este SIT Platabús Zacatecas–Guadalupe, se busca un beneficio para más de 190 mil usuarios potenciales diarios y la habilitación de más de 50 intersecciones a lo largo del bulevar. Pero permítanme detenerme en lo que no siempre aparece en los titulares, porque ahí está el corazón de este Sistema: cada unidad será 100% eléctrica y contará con sistema de arrodillamiento, rampa para personas con discapacidad, señalización en Braille, piso podotáctil, aire acondicionado, calefacción, cámaras de videovigilancia y botón de pánico. Tendrá asientos para personas con discapacidad, espacios especiales para quienes viajen con perro guía o mascota, y asientos diferenciados por color para mujeres y usuarios en general.

Eso significa que una persona ciega podrá saber en qué estación se encuentra. Que una persona en silla de ruedas podrá subir sin pedir ayuda. Que una mujer que viaja de noche tendrá un botón de pánico y una cámara que la respalden. La accesibilidad y la seguridad no son adornos

del proyecto: son la definición misma de un transporte digno pensado en la ciudadanía.

En el esquema tarifario actual, una persona en ocasiones tiene que realizar hasta 3 transbordos con un costo de $11 pesos, cada uno, para poder llegar a su destino, teniendo un gasto de $33 pesos. En el esquema propuesto, los transbordos dejarán de tener costo y se aplicará una cuota para trasladarse a cualquier área de la ciudad, generando un ahorro importante en los bolsillos de las y los zacatecanos. El pago dentro de este esquema será mediante una tarjeta de prepago intransferible, con recargas disponibles en tiendas de conveniencia, en las oficinas de Recaudación de Rentas, en las terminales y en máquinas expendedoras instaladas en los paraderos de mayor afluencia. Se mantienen los beneficios para personas con discapacidad, estudiantes y personas adultas mayores. Y como parte del control operativo, el Sistema contará con un centro de monitoreo activo durante todas las horas de servicio, desde el cual se supervisará en tiempo real la velocidad de las unidades y la conducta de los operadores. Quien hoy paga dos o tres pasajes para cruzar la ciudad, mañana pagará uno.

Por eso debemos ser claros: La Constitución Federal reconoce el derecho fundamental de toda la sociedad a la movilidad, y ese reconocimiento lleva implícito que una obra pública, destinada a construir una vialidad, no se vea interrumpida por consideraciones sin sustento de un grupo determinado de la sociedad. Discutir, opinar y exigir información es legítimo y necesario; paralizar un beneficio colectivo, sin razón que lo justifique, no lo es.

La colectividad tiene un interés directo y actual en que se le proporcione un nuevo medio de transporte que esté al alcance de sus necesidades y que aporte una mejor movilidad al Estado de Zacatecas. Porque un transporte con mayor seguridad, con mayor eficiencia y a bajo costo repercute en beneficios a corto, mediano y largo plazo, y representa un avance real en el desarrollo económico y social del Estado.

Zacatecas ha esperado demasiado tiempo por un transporte a la altura de su gente. Convoco respetuosamente a esta Honorable Legislatura, y a todas las fuerzas políticas que la integran, a hacer suya esta iniciativa. La discusión que hoy

inicia no se resolverá en el Pleno: se resolverá cada mañana, en cada parada, para cada persona que espera.

## I. Planteamiento del problema

La Zona Conurbada Zacatecas - Guadalupe carece de un sistema de transporte público estructurado. El servicio se presta bajo el esquema conocido como hombre - camión: títulos de concesión individuales, de vigencia indefinida, uno por cada vehículo, cuyo titular obtiene su ingreso directamente de la recaudación que capte su unidad. Ese diseño no es un accidente de la práctica: está codificado en la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas.

Sus consecuencias son conocidas y medibles: competencia entre unidades por el pasaje sobre la vía pública, con el consecuente riesgo para la seguridad vial; imposibilidad de planear frecuencias, itinerarios y transbordos; ausencia de información sobre demanda real; flota envejecida sin capacidad de renovación programada.

La presente iniciativa no sustituye la Ley vigente ni altera el régimen general de las modalidades de transporte que hoy operan en el estado. Crea, mediante adiciones, una modalidad especial “El Sistema Integrado de Transporte” con reglas propias de otorgamiento, plazo, remuneración, cobro y renovación de flota, dejando intocado el régimen general para todas las demás modalidades.

## II. Fundamento constitucional y de armonización

El artículo 4o. de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos reconoce el derecho de toda persona a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión e igualdad. Ese derecho impone al Estado obligaciones positivas de organización del servicio, no meramente de abstención.

La Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 17 de mayo de 2022, distribuye competencias en la materia y obliga a las entidades federativas a armonizar su legislación. Su artículo 9 define la movilidad como derecho de toda persona; el artículo 6 establece la jerarquía de la movilidad,

que sitúa a las personas usuarias y prestadoras del servicio de transporte público por encima de las personas usuarias de vehículos motorizados particulares; el artículo 4 fija los principios rectores, entre ellos sostenibilidad, eficiencia y multimodalidad; y el artículo 31 ordena criterios de baja emisión de contaminantes atmosféricos y de ruido. La Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado ya incorporó ese mandato de armonización. La presente iniciativa es continuación y desarrollo de esa tarea.

## III. Diagnóstico de la Ley vigente: los obstáculos que deben removerse

### *a) Concesión indefinida y atomizada por vehículo*

El artículo 60, párrafo segundo, dispone que las concesiones se expedirán por tiempo indefinido. El artículo 85, fracción I, reitera la vigencia indefinida sujeta a refrendo anual, y la fracción IV establece que cada concesión sólo podrá amparar un vehículo. Un Sistema Integrado requiere lo contrario: un título por corredor o unidad del Sistema, con plazo cierto, independiente del número de vehículos afectos.

Debe subrayarse que la reforma no amplía el plazo concesional: lo acota. Frente a un régimen general de vigencia indefinida, la modalidad especial se condiciona al cumplimiento de obligaciones de desempeño, conservación y renovación de flota que hoy no existen.

### *b) Régimen tarifario concebido como recuperación individual de costos*

El artículo 65 fija criterios orientados a la rentabilidad del servicio para el concesionario considerado individualmente. No existe en la Ley la distinción de la Tarifa Única, y la Tarifa Técnica, sin la cual es jurídicamente inviable remunerar la operación por esquemas de eficiencia y desempeño operativo y desvincular el ingreso del operador de la captación de pasaje por sus propias unidades.

### *b) Procedimiento de otorgamiento diseñado para títulos individuales*

El concurso de los artículos 75 y 81 está estructurado para asignar concesiones unitarias, con plazos brevísimos y criterios de adjudicación que, conforme al artículo 82, privilegian la mayor inversión ofrecida o la antigüedad del solicitante. Ninguno es idóneo para adjudicar la operación de un corredor de transporte público de pasajeros. Adicionalmente, el artículo 82 declara irrecurribles las resoluciones de otorgamiento, lo que resulta cuestionable frente al artículo 17 constitucional y resta certeza al adjudicatario.

***d) Procedimiento de terminación inadecuado para un servicio estructurado***

El artículo 96 prevé un procedimiento genérico sin audiencia, sin reglas probatorias específicas, sin plazo total máximo y sin previsión alguna sobre la continuidad del servicio durante su tramitación. En un Sistema Integrado, la sola apertura de un procedimiento contra el operador de un corredor como se tiene actualmente pone en riesgo la movilidad diaria de decenas de miles de personas.

***e) Ausencia de régimen para bienes de propiedad estatal afectos al servicio***

La Ley vigente no contempla la hipótesis, hoy actualizada, de que todo en conjunto, integra el Sistema de Transporte, el Estado recupere el servicio público, de que sea el propietario del material rodante, de la infraestructura y los afecte a la prestación del servicio. Sin norma habilitante, la entrega de esos bienes carece de título, además que no existe un criterio para la renovación del Material Rodante.

***f) Elementos de la Ley vigente que la Iniciativa aprovecha***

El artículo 74 ya define la concesión como el derecho de explotar el Servicio Público de Transporte o infraestructura especializada, lo que permite concesionar la infraestructura del Sistema bajo esta misma Ley. Y el artículo 67 ya reconoce el prepago como forma de cobro. La iniciativa desarrolla instituciones que la Ley ya establece y que en la actualidad no son operantes.

**IV. Contenido de la propuesta**

La iniciativa adiciona preceptos a la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad, agrupados en ocho bloques, y reforma la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado en materia de conducción sectorial del Sistema Integrado de Transporte.

1. Bloque conceptual e institucional. El artículo 2 Bis incorpora las definiciones propias del Sistema. El artículo 15 Quinquies prevé el Ente Regulador, órgano administrativo con atribuciones de planeación, licitación, supervisión, cálculo de pagos y regulación técnica. Se establece expresamente que no podrá otorgar, modificar, suspender, revocar ni cancelar concesiones, facultades reservadas al Gobernador. El artículo 15 Sexies prevé la creación del Comité de Operación que conocerá de los programas de mantenimiento y servicios, así como que coordinará las unidades del Sistema.

2. Bloque de régimen especial y modalidad. El artículo 60 Bis establece la regla de especialidad y la supletoriedad del régimen general. El artículo 62 Bis crea la modalidad, ordena las líneas en unidades del Sistema, el artículo 74 Ter, establece la incompatibilidad entre operación y recaudo.

3. Bloque tarifario y de cobro. Los artículos 64 Bis, 65 Bis, 65 Ter y 67 Bis distinguen Tarifa Única y Tarifa Técnica, establecen la remuneración mixta, crean el componente de reposición de flota, regulan los aprovechamientos por publicidad y explotación comercial y ordenan los medios de pago electrónicos.

4. Bloque de otorgamiento. Los artículos 74 Bis, 74 Ter, 74 Quater, 81 Bis, 82 Bis y Transitorio Octavo, regulan la Concesión Única, la infraestructura especializada, la exclusividad acotada, la conversión de títulos preexistentes, la licitación pública y los criterios de adjudicación.

5. Bloque de régimen concesional y obligaciones. Los artículos 85 Bis, 87 Bis y 87 Ter, determinan que el plazo de la concesión estará contenido en el título de Concesión Única, el régimen de prórroga, el derecho anual de uso, la afectación en garantía, la sustitución del operador, la reversión de bienes, las obligaciones de operación y renovación de flota y el régimen del material rodante e infraestructura de propiedad estatal.

6. Bloque de terminación y financiero. Los artículos 93 Bis y 96 Bis establecen las causales y el procedimiento único de suspensión, revocación y cancelación.

7. Bloque de Fideicomiso de Operación, El artículo 103 Bis y 103 Ter, crean el Fideicomiso de Administración, Distribución y Fuente de Pago y su orden de prelación, así como la creación del Comité Técnico del Fideicomiso, que será la instancia encargada de la administración y dispersión de recursos.

8.Bloque de Control. Se establece en el artículo 125 Undécies, las medidas y medios de coacción para las invasiones de otros autobuses a los correderos del Sistema Integrado de Transporte, ya que si no se establece una medida adecuada se corre el riesgo de que se obstruya la prestación del servicio.

## V. Justificación de las decisiones de diseño

### *a) Sobre el plazo y su prórroga*

La fijación del plazo concesional corresponde a criterios técnicos y financieros contenidos en el título de Concesión Única y no encuentra tope en la Constitución General ni en la legislación federal aplicable. El plazo responderá a un dato objetivo: la vida útil financiera del material rodante, de modo que el horizonte permita amortizar íntegramente una generación de flota sin trasladar el sobrecosto de un plazo insuficiente, y sin comprometer al Estado por períodos que excedan razonablemente la planeación del servicio.

La prórroga se estructura como derecho del concesionario sujeto a causales tasadas de improcedencia, y no como facultad discrecional de la autoridad. Al invertir la carga, la autoridad debe acreditar y resolver la causal de negativa, en lugar de que el particular deba merecer la renovación, se elimina el espacio de arbitrio, se otorga certeza al concesionario y a sus acreedores y se preserva el control público sobre el desempeño.

Una concesión no debe prorrogarse por el mero transcurso del tiempo sin pronunciamiento de la autoridad: la prórroga debe estar sujeta a revisión efectiva del cumplimiento. En su lugar se establece la obligación de resolver dentro de un

plazo cierto, con reglas claras, la responsabilidad administrativa del servidor público y el acceso inmediato al medio de defensa. El concesionario y sus acreedores obtienen certeza sin que el Estado renuncie al control.
Se establece asimismo que las deducciones de naturaleza contractual no computan para efectos de las sanciones que impiden la prórroga, pues de otro modo el régimen de deducciones se volvería inaplicable en la práctica.

***b) Sobre la Concesión Única del Sistema***

La conversión de los títulos preexistentes se realiza mediante una Concesión Única, título indivisible que comprende en un solo instrumento la prestación del servicio en la unidad del Sistema, el uso del material rodante e infraestructura propiedad estatal afectos a ella y el derecho al cobro por kilómetros recorridos.

La técnica del título único obedece a una razón práctica: evita la multiplicación de instrumentos (concesión, contrato de uso de bienes, convenio de participación), cuya terminación no sería simultánea y cuyo incumplimiento produciría efectos disociados. Un solo título significa un solo régimen de causales, un solo procedimiento de terminación y una sola garantía.

La Concesión Única confiere al titular el derecho a percibir un pago del recaudo del componente que le corresponda, no la administración del sistema de recaudo. Esta última constituye una unidad del Sistema distinta, incompatible con la operación. La separación entre quien opera el servicio y quien administra el cobro es la garantía estructural de que los ingresos del Sistema se registren íntegramente, y constituye además un elemento de gobernanza exigido por las mejores prácticas en Sistemas Integrados de Transporte.

***c) Sobre la conversión de títulos preexistentes***

Esta reforma permite otorgar las unidades del Sistema de operación sin concurso, mediante conversión de títulos preexistentes. No se trata de una adjudicación directa en sentido propio: no se entrega gratuitamente un derecho a quien carece de él, sino que se sustituye un título vigente y de duración indefinida por otro de plazo cierto y condiciones

notoriamente más exigentes, previa renuncia expresa e irrevocable al primero.

La razonabilidad de la excepción reposa en que el Estado, para reordenar el corredor, tendría que rescatar títulos vigentes; la conversión es la vía menos gravosa para la hacienda pública y menos lesiva para el particular, y asegura la desincorporación efectiva de las unidades obsoletas, resultado que una licitación abierta no garantiza por sí sola aunado a los riesgos que esto conlleva.

Para preservar la objetividad se establecen cinco salvaguardas: convocatoria pública de conversión dirigida a la totalidad de los concesionarios elegibles del corredor, con plazo no menor a treinta días naturales; umbral mínimo de agrupación que impide que un grupo reducido capture la unidad del Sistema; límite máximo de concentración que impide que un solo grupo de interés económico controle la totalidad del Sistema; imposibilidad de negociar individualmente la Tarifa Técnica; y ruta subsidiaria obligatoria a licitación pública si la conversión no se concreta. Se excluyen de la conversión las unidades de recaudo y de control de flota.

Por otra parte, a los concesionarios que decidan no incorporarse al Sistema se les ofrecerá la posibilidad de ser reasignados a nuevas rutas. De esta manera, ninguno queda excluido: quienes así lo deseen podrán continuar prestando el servicio de transporte público bajo un esquema distinto, con plena certeza sobre su permanencia en la actividad.

***d) Sobre el material rodante y la infraestructura de propiedad estatal***

El Estado asume la adquisición del material rodante y de la infraestructura necesarias para la operación del Sistema, esta circunstancia obliga a resolver las siguientes cuestiones que la Ley vigente no contempla.

La primera es el título de entrega. El artículo 87 Ter dispone que el uso de esos bienes se confiere como parte de la Concesión Única y la segunda es la prevención de la reposición del material rodante.

Correlativamente, son a cargo exclusivo del concesionario la custodia, conservación, mantenimiento, aseguramiento, entre otros, cuyo incumplimiento constituye causal de revocación.

***e) Sobre la remuneración mixta***

La remuneración se definirá en el título de Concesión Única y podrá integrarse por un componente fijo por kilómetro efectivamente recorrido, ajustado por desempeño y disponibilidad, y por un componente variable consistente en un porcentaje del recaudo de las submodalidades del Sistema que le corresponde.

El componente fijo funciona como garantía mínima de estabilidad operativa: con independencia de la demanda diaria, existe una cuota cierta por el servicio efectivamente prestado y validado mediante indicadores. El componente variable alinea el interés del concesionario con el crecimiento y la calidad del Sistema en su conjunto.

La Ley precisa expresamente que el componente variable se calcula sobre el recaudo del Sistema al respecto de la submodalidades en la que participan y nunca sobre la recaudación captada por las demás unidades afectas al Sistema. La distinción es determinante: la primera fórmula incentiva la cooperación y la captación global de usuarios; la segunda reproducirá exactamente el incentivo que la reforma pretende suprimir, esto es, la competencia por el pasaje sobre la vía pública. Se conserva, en todo caso, la prohibición absoluta de retribuir a las personas conductoras en función del número de personas transportadas.

***f) Sobre el ahorro para reposición de flota***

La experiencia comparada muestra que el componente de depreciación incorporado a la tarifa cuando se entrega al operador tiende a consumirse en gasto corriente, de modo que al concluir la vida útil no existen recursos para renovar. El artículo 65 Bis prevé resolver el problema mediante una técnica sencilla: este componente nunca ingresa al patrimonio del operador; su titularidad corresponde al Estado y este a su vez lo remite al patrimonio fideicomitido y se deposita en una subcuenta restringida, individualizada y de disposición condicionada a

la adquisición de material rodante, actualización tecnológica o imprevistos que pongan en riesgo la continuidad del sistema.

El artículo 87 Bis establece la vida útil máxima de diez años para unidades de combustión interna y de doce años para unidades de cero emisiones, extensible hasta quince únicamente mediante dictamen técnico anual de unidad de verificación acreditada. Tratándose de unidades de propulsión eléctrica, el dictamen comprenderá el estado de salud del sistema de almacenamiento de energía.

***g) Sobre la clasificación de las líneas y de la infraestructura***

Un sistema integrado no se define por la existencia de autobuses grandes, sino por la jerarquía de sus servicios. La línea troncal constituye el eje estructurante: circula de manera preponderante sobre carril confinado o preferente, con paradas exclusivas en estaciones, prepago fuera del vehículo y despacho centralizado. La línea auxiliar circula parcialmente sobre el corredor y en paralelo a la troncal sobre tránsito mixto, y cumple funciones que la troncal por sí sola no puede atender: reforzar la capacidad de demanda, con paradas selectivas y prolongar la cobertura evitando transbordos innecesarios. La línea alimentadora no recorre el corredor: capta la demanda en las colonias y localidades de la zona de influencia y la conduce a las terminales y estaciones de transferencia.

La distinción operativa se da porque son distintas las unidades tanto en tamaño su velocidad comercial y su productividad por kilómetro.

Correlativamente se clasifica la infraestructura. El parabús es una estructura ligera, prefabricada, modular y desmontable, sin control de acceso. La estación es una infraestructura fija sobre el corredor, con control de acceso, prevalidación de la tarifa y plataforma a nivel del piso del vehículo. La terminal es la infraestructura de mayor jerarquía, situada en cabeceras o puntos de intercambio. Se incorpora además la infraestructura de carga eléctrica, cuya omisión en la clasificación impediría concesionar o mantener con recursos del Sistema un componente indispensable de la operación.

***h) Sobre la exclusividad y los convenios de integración***

El artículo 74 Quater establece que, mientras esté vigente la concesión, el Estado no otorgará títulos a terceros para prestar el servicio sobre el corredor concesionado ni lo prestará por sí mismo de manera regular. Sin esa garantía no existe inversión posible. La exclusividad se acota deliberadamente: se limita al corredor y a la unidad del Sistema, y se acompaña de la reserva expresa de la facultad estatal de planear y reestructurar la red. Una exclusividad ilimitada sería insostenible frente al régimen constitucional; acotada de este modo, es la contrapartida ordinaria de la obligación de invertir y de conservar, de igual forma para poder tener un control real y poder sancionar a los autobuses que circulen por esta vía se establece en el artículo 125 Undécimo, las sanciones a otros autobuses urbanos que circulen sobre los corredores del sistema.

***i) Sobre la publicidad y la explotación comercial***

La publicidad en el material rodante, en parabuses, estaciones y terminales, así como el arrendamiento de locales comerciales y espacios de explotación en terminales, constituyen aprovechamientos derivados de bienes y de infraestructura afectos al Sistema, en su mayor parte de propiedad estatal.

Por esa razón su titularidad no corresponde al concesionario. Su administración corresponde al Ente Regulador, que afecta la totalidad de sus productos al Fideicomiso, sujetándolos al mismo esquema de flujo que el recaudo tarifario. La percepción directa de esos ingresos por el concesionario, sin autorización y sin entero, constituye causal de revocación. La medida cumple una doble función: evita el aprovechamiento privado de bienes públicos y aporta al Sistema una fuente complementaria que reduce la presión sobre la tarifa única.

***j) Sobre el derecho anual de uso de la concesión***

El artículo 85 Bis establece la obligación del concesionario de cubrir anualmente el pago de uso de la concesión, conforme lo establezca la Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas.

***k) Sobre la supervisión***

Los artículos 15 Sexies y 103 Bis incorporan instrumentos de gobernanza. El Comité de Operación, instancia colegiada de toma de decisiones en el seno del Ente Regulador, resuelve en semanas las fricciones cotidianas entre operadores, infraestructura y recaudo que de otro modo escalarían a controversias formales; precisando que sus dictámenes son elementos de prueba y no actos de autoridad, a fin de evitar cualquier vicio de delegación de facultades. Por su parte, el Fideicomiso de Operación es el encargado de administrar y controlar el recurso captado del Sistema Integrado de Transporte.

***l) Sobre el procedimiento de suspensión, revocación y cancelación***

El artículo 96 Bis sustituye, para esta modalidad, el procedimiento del artículo 96. Se diseñó bajo tres criterios: sencillez para la administración, suficiencia de la defensa y continuidad del servicio.

La sencillez se obtiene mediante una audiencia única, oral y registrada; una sola instancia administrativa; y un plazo total improrrogable de noventa días hábiles. La suficiencia de la defensa se garantiza al exigir que el acuerdo de inicio cite la causal específica y las pruebas que la sustentan, al limitar la resolución a las causales invocadas, al conceder plazo para contestar y ofrecer pruebas, al admitir la pericial cuando la causal exija conocimientos técnicos y al reconocer el derecho a controvertir los registros de los sistemas de control de flota y de recaudo.

Se incorpora un principio de proporcionalidad y la figura del plan de remediación: cuando la causal admita corrección, el Gobernador podrá ordenar por una sola vez su subsanación, suspendiendo el procedimiento. La revocación de un título no debe ser la primera respuesta frente a incumplimientos corregibles.

La continuidad del servicio se asegura facultando al Ente Regulador para dictar, desde el acuerdo de inicio, las medidas necesarias, incluida la operación provisional por otro concesionario o por el propio Ente.

Se precisa, finalmente, que el transcurso del plazo máximo determina el archivo del expediente sin prejuzgar sobre el fondo, con responsabilidad administrativa del servidor público, sin que ello impida el inicio de un nuevo procedimiento por los mismos hechos por una sola ocasión. La solución evita que una omisión administrativa se convierta en inmunidad material del concesionario.

***m) Sobre la reserva federal en materia de inversión extranjera***

El artículo 6o., fracción I, de la Ley de Inversión Extranjera reserva de manera exclusiva a mexicanos o a sociedades mexicanas con cláusula de exclusión de extranjeros el transporte terrestre nacional de pasajeros. En consecuencia, el artículo 81 Bis distingue el carácter de la licitación según la unidad del Sistema: las de operación serán nacionales y sus participantes deberán satisfacer los requisitos de aquella legislación, mientras que las de recaudo, medios de pago y control de flota —que no constituyen prestación del servicio de transporte— podrán ser internacionales, lo que amplía la concurrencia precisamente donde la competencia tecnológica resulta más valiosa.

***n) Sobre la conducción sectorial y la reforma a la Ley Orgánica***

La implementación del Sistema exige una conducción sectorial especializada, distinta de la administración ordinaria del transporte público. Por ello se reforma la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado para atribuir a la Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial, la coordinación, vigilancia y evaluación del Sistema como el Ente Regulador, precisando de manera expresa que las atribuciones que en materia de transporte público en general corresponden a la Secretaría General de Gobierno no comprenden el Sistema Integrado de Transporte.

El deslinde expreso es indispensable: sin él, subsistiría una concurrencia de atribuciones que se resolvería en conflicto administrativo y en incertidumbre para los concesionarios y para las autoridades federales que participan en el financiamiento del Proyecto.

> Por técnica legislativa, el articulado de la Ley de Transporte no nombra a dependencia alguna, sino que emplea el término la Secretaría, definido en el artículo 2 Bis como la dependencia a la que la Ley Orgánica atribuya la coordinación y vigilancia del Sistema. De este modo, cuando el ordenamiento en materia de movilidad que en su momento se expida reconozca como cabeza de sector a la dependencia competente en la materia, la remisión operará automáticamente sin necesidad de reformar de nuevo la Ley de Transporte.

**MATERIA DE LA INICIATIVA.** Reformar la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas, para incorporar y regular el Sistema Integrado de Transporte.

**VALORACIÓN DE LA INICIATIVA.** Para un mejor análisis de la iniciativa materia del presente dictamen, los integrantes de esta Comisión estimamos pertinente dividirlo en los siguientes

## C O N S I D E R A N D O S:

**PRIMERO. COMPETENCIA.** Esta Comisión de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas es competente para estudiar y analizar la presente iniciativa, así como para emitir el presente dictamen, de conformidad con lo establecido en los artículos 151, 154 fracción X, y 167 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO. ANTECEDENTES**. Las transformaciones del mundo en la última década han cambiado la economía, los valores de la riqueza, los polos de desarrollo, la expansión del capital a regiones que antes no eran consideradas, al mismo tiempo han

surgido nuevas hegemonías económicas, paralelo a ello, se ha generado un desarrollo en rubros complementarios al progreso económico, que han contribuido a fortalecer una nueva etapa para las economías, centrado su desarrollo no solo en el valor de la riqueza sino también en la capacidad de la conectividad y movilidad para impulsar el desarrollo sustentable. La movilidad y los mecanismos para transportar personas, bienes, productos se han convertido en uno de los desafíos más importantes para las sociedades modernas.

La movilidad, la conectividad y el transporte son parte de la agenda institucional en nuestro país, y constituye una de las asignaturas pendientes en virtud de las condiciones estructurales del servicio transporte público y en particular el transporte colectivo.

El transporte público en México tiene características que atienden a las zonas geográficas del país y su ubicación en los Estados y ciudades, en ese contexto se puede observar modelos de transportes básicos, tradicionales, precarios e inclusive informales. Por otro lado, existen sistemas de transportes estructurados, racionales, modernos y con alta tecnología.

El modelo básico de transporte público en México está integrado por autobuses, taxis, metro, metro bus, y en algunas ciudades tren ligero; tres ciudades, por sus características de desarrollo

económico y poblacionales, han creado sistemas de transporte moderno, sustentable, ecológico, económico, y racional. Estas ciudades son Guadalajara, Monterrey y la Ciudad de México[1].

Ese escenario contrasta con la mayoría de sistemas o modelos de transporte público en ciudades y zonas rurales, que se caracteriza por ser precario, desorganizado, deficiente, poco seguro, endeble, obsoleto e incluso inseguro. La Encuesta Nacional de Calidad e Impacto de Calidad del INEGI, considera que más del 40% de la población tiene una percepción negativa del transporte público por ineficiente, baja calidad, deficiencias operativas, y desigualdad regional.

Frente a este escenario, el Estado mexicano tiene el reto de impulsar y consolidar un sistema de transporte y movilidad que responda a las necesidades de la sociedad mexicana del siglo XXI.

La reforma constitucional del artículo 4, del año 2020, otorgó el derecho a los ciudadanos a la movilidad con seguridad, de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión e igualdad. Esta reforma impulsó la elaboración y emisión de la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial que se publicó el 17 de mayo de 2022, en ella se reconoció el derecho a la movilidad, se estableció y organizó la vía pública y su

[1] En https://www.uitp.org/es el-transporte-publico-en-mexico-rumbo-al-2030/

interrelación con los ciudadanos: peatones, usuarios de vehículos particulares, transporte público, transporte de carga y distribución de bienes; por otro lado, homologó los rangos de velocidad permitida en el territorio, creó el Sistema Nacional de Movilidad y Seguridad Vial y la política nacional, sectorial y regional, los límites de alcoholemia para conductores, entre otros temas.

Estos rubros plasmados en la norma establecieron la necesidad de lanzar una política nacional que analizara en todo el país, las condiciones del sistema de transporte y en qué condiciones opera, a fin de también de dar cumplimiento a los Objetivos del Desarrollo Sostenible 2030, establecidos por la Organización de las Naciones Unidas. En estos objetivos en materia de movilidad y transporte plantean la transición a energías limpias y la implementación de nueva tecnologías.

En ese contexto, en junio de 2024, se lanza el programa de la Política Nacional de Transporte Público Colectivo Urbano, en el cual impulsa políticas públicas, que tienden a disminuir la prevalencia de modelos de operación deficientes en favor de sistemas basados en: concesiones a empresas, la eficiencia, la seguridad, el uso de tecnología moderna, así como la sostenibilidad social y ambiental. En estos modelos, la planeación y regulación queda a cargo de las entidades gubernamentales locales y se busca homologar las rutas de

servicios bajo las mismas reglas de operación, priorizando en todo momento la atención a las personas usuarias[2].

La Política Nacional de Transporte Público Colectivo Urbano está orientada a impulsar un sistema de transporte de dimensiones nacionales, que reconozca un esquema de integración y un modelo de gestión. El proyecto nacional los define de la siguiente manera:

> 1. Esquema de integración. Se refiere a la existencia de los elementos físicos en el entorno urbano, las ofertas operativas, tarifarias y de información e imagen del sistema que logren una interacción que se pueda dar unidad, fluidez, accesibilidad, eficiencia y cohesión al sistema.
>
> 2. Modelo de gestión: Es el grado de participación de la autoridad en los diferentes sistemas de movilidad se refiere a los elementos de gobernanza para la operación del transporte público, y a la forma en que la autoridad y el ente operador interactúan para la planeación, operación y supervisión del servicio. De acuerdo con las necesidades de cada ciudad, distintos modelos podrán ser deseables y viables, por lo que no siempre es estrictamente mejor un modelo con un mayor grado de participación de la autoridad. [3]

Este proyecto nacional tiene como objetivo que las entidades federativas, sus ciudades y zonas conurbanas logre la integración, satisfacción y experiencia para los ciudadanos

---

[2] La Política Nacional del Transporte Público Colectivo Urbano (PNTPCU) en https://www.gob.mx/sedatu/documentos/politica-nacional-de-transporte-publico-colectivo-urbano?state=published

[3] La Política Nacional del Transporte Público Colectivo Urbano (PNTPCU), pág.58

acceden a los servicios de transporte. Por ello plantea lo siguiente:

> Los sistemas de transporte deben ser modernizados y actualizados de manera progresiva y meticulosa, evitando ejecutar cambios que signifiquen grandes saltos que puedan desestabilizar su funcionamiento[4].
>
> Con ello se prevé dejar atrás el modelo "hombre camión" (concesión individual) a implementar sistemas robustos, con una infraestructura básica adecuada, asegurando así una gestión profesional y eficiente.

En este contexto, la iniciativa que hoy se dictamina en sentido positivo contribuye al cumplimiento de tales objetivos y establece las bases para crear en el estado un sistema de transporte público moderno y eficiente.

**TERCERO. LA MOVILIDAD COMO DERECHO HUMANO.** Se ha convertido en un lugar común la afirmación de que la Revolución Francesa de 1789 sentó las bases del desarrollo jurídico y político de la sociedad moderna, en tanto que la Revolución Industrial en Inglaterra del siglo XIX lo fue del desarrollo económico.

Efectivamente, en la Revolución Francesa se emitió la Declaración de los Derechos del Hombre y del Ciudadano, donde se establecen las bases de las constituciones modernas;

---

[4] Ídem, pág. 62.

en cuanto a la Revolución Industrial, una de sus consecuencias fue concentrar la actividad económica en las ciudades.

Así, los centros urbanos se convirtieron en el espacio de desarrollo de los estados nación y propiciaron la migración del campo a la ciudad y, con ello, el origen de varios de los problemas de las sociedades modernas.

La contaminación, la sobrepoblación, el hacinamiento, la falta de servicios públicos, han sido los problemas de las grandes ciudades, espacios donde se concentran las actividades económicas y la prestación de servicios a la ciudadanía.

Por lo anterior, el crecimiento de los centros urbanos y, como se ha señalado, la concentración de las actividades públicas y privadas, ha exigido medios de transporte y vías de comunicación para facilitar el desplazamiento de las personas y el tráfico de mercancías.

La ciudad de Zacatecas no ha sido la excepción, pues en la última década ha tenido un crecimiento demográfico notable, pues a la población del municipio debe sumarse la de la zona conurbada de Guadalupe y se han convertido, en los hechos, en una sola entidad, con las exigencias que derivan de una población cada vez más necesitada de servicios públicos, en el caso específico, el de transporte público urbano.

Para 2010, la población de Zacatecas[5] era de 138,176 habitantes, y la de Guadalupe de 159,991; para 2020, se incrementó, respectivamente, a 149,607 y 211,740, es decir, 361,347 personas que exigen la satisfacción de sus necesidades básicas: agua, drenaje, energía eléctrica, transporte, etc.

En materia de transporte, las vías de comunicación están diseñadas, desafortunadamente, para el desplazamiento de los vehículos automotores particulares, las principales vialidades de la zona conurbada son el eje metropolitano conformado por los bulevares Adolfo López Mateos, José López Portillo, Héroes de Chapultepec; la Calzada Revolución Mexicana, el Libramiento de Tránsito Pesado, las vialidades Arroyo de la Plata y Manuel Felguérez.

En ellas, principalmente el eje metropolitano, se desplazan 14 rutas urbanas de transporte público, las que de acuerdo con datos de la Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial[6], transportan el 37 % de la población de la zona conurbada.

Como se ha señalado, las vialidades urbanas han privilegiado, en su diseño, los vehículos automotores particulares, con las consecuencias evidentes tanto para los peatones como para el

[5] https://siem.zacatecas.gob.mx/poblacion-por-municipio-de-residencia-actual-y-lugar-de-nacimiento
[6] https://www.pasajero7.com/platabus-eje-estructuracion-urbana-ordenamiento-territorial/

transporte público, que ven disminuidas sus posibilidades de un desplazamiento eficiente y adecuado.

El derecho humano a la movilidad implica, precisamente, privilegiar a las personas en el entorno urbano y, a partir de ellas, diseñar vialidades e infraestructura física.

El citado derecho fue incorporado en nuestra Carta Magna mediante decreto de reformas publicado en el Diario Oficial de la Federación del 18 de diciembre de 2020 y, actualmente, se encuentra en el párrafo 21 del artículo 4.°, en los términos siguientes:

> **Artículo 4.** …
>
> Toda persona tiene derecho a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión e igualdad.
>
> […]

El derecho a la movilidad es uno de los llamados derechos llave, toda vez que su concreción posibilita el ejercicio de otros derechos, por ejemplo, al trabajo, a la educación, a la salud y a la cultura y al esparcimiento.

De esta forma, el Estado se encuentra obligado a establecer las condiciones para que las personas puedan desplazarse, principalmente en zonas urbanas, con eficiencia y seguridad,

para ello, resulta indispensable, entre otros aspectos, que en el diseño de programas urbanos se respete la llamada pirámide o jerarquía de la movilidad.

La jerarquía de la movilidad esta prevista en el artículo 6 de la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, en los términos siguientes:

> **Artículo 6. Jerarquía de la movilidad.**
> La planeación, diseño e implementación de las políticas públicas, planes y programas en materia de movilidad deberán favorecer en todo momento a la persona, los grupos en situación de vulnerabilidad y sus necesidades, garantizando la prioridad en el uso y disposición de las vías, de acuerdo con la siguiente jerarquía de la movilidad:
>
> **I.** Personas peatonas, con un enfoque equitativo y diferenciado en razón de género, personas con discapacidad y movilidad limitada;
>
> **II.** Personas ciclistas y personas usuarias de vehículos no motorizados;
>
> **III.** Personas usuarias y prestadoras del servicio de transporte público de pasajeros, con un enfoque equitativo pero diferenciado;
>
> **IV.** Personas prestadoras de servicios de transporte y distribución de bienes y mercancías, y
>
> **V.** Personas usuarias de vehículos motorizados particulares.
>
> Las autoridades de los tres órdenes de gobierno establecerán en sus respectivos reglamentos el uso prioritario de la vía a vehículos que presten servicios de emergencia, cuando la situación así lo requiera.

Para la Comisión que suscribe, la iniciativa posibilita el cumplimiento de obligaciones legales a cargo del estado, de conformidad con lo siguiente:

Como se ha señalado, el artículo 4º de la Constitución Política los Estados Unidos Mexicanos reconoce el derecho de toda persona a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, inclusión e igualdad imponiendo al Estado la obligación de garantizar el servicio en tales condiciones, por tanto, el mismo precepto normativo garantiza al gobernado la posibilidad de elegir libremente el medio a utilizar para sus desplazamientos.

En su exposición de motivos, el proponente enfatiza que tal derecho constitucional implica que el Estado tiene el compromiso de planificar y regular los servicios públicos de transporte para garantizar que estos funcionen bajo condiciones de:

- Seguridad Vial
- Accesibilidad e inclusión (para personas con discapacidad, adultos mayores y mujeres gestantes)
- Eficiencia
- Calidad
- Sostenibilidad ambiental

Por su parte la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial materializa diferentes ejes rectores que las entidades federativas deberá garantizar en su legislación, particularmente, los siguientes:

- **La jerarquía de la movilidad** (artículo 6): Sitúa a las personas usuarias y prestadoras del servicio de transporte público por encima de los vehículos motorizados particulares.

- **Los principios rectores** (artículo 4): Incorpora criterios de sostenibilidad, eficiencia y multimodalidad.

- **Criterios ambientales** (artículo 31): Impulsa la transición hacia tecnologías limpias, materializadas en el establecimiento de infraestructura de carga eléctrica y reglas de vida útil diferenciadas para unidades de cero emisiones.

Por otra parte, como se expresa en la iniciativa, el diseño actual del sistema de transporte responde a un esquema fragmentado que incentiva la competencia ruinosa en la vía pública (“guerra del centavo”), impide la planeación de frecuencias y transbordos, y perpetúa concesiones por tiempo indefinido vinculadas a un solo vehículo.

De acuerdo con datos del IMCO (Instituto Mexicano para la Competitividad) en el documento *Costo del Tráfico. La factura invisible de la congestión*[7]*,* una persona en Zacatecas utiliza 91 horas cada año para trasladarse a su trabajo, siendo el municipio de Zacatecas el que presenta una mayor congestión vehicular.

El Sistema Integrado de Transporte, cuya creación se propone en la iniciativa, contribuye al cumplimiento del mandato constitucional y legal en materia de derecho a la movilidad, pues mediante él se proporciona a los habitantes de la zona conurbada Zacatecas-Guadalupe, la más poblada del Estado, un transporte público eficiente, eficaz e inclusivo, que les permitirá gozar de los derechos vinculados con el citado derecho humano.

De acuerdo con la iniciativa que se estudia, el Platabús beneficiará a más de 190 mil usuarios potenciales diarios y, además, significará la habilitación de más de 50 intersecciones a lo largo del eje metropolitano (bulevares Adolfo López Mateos, José López Portillo, Héroes de Chapultepec).

La iniciativa propuesta permitirá, también, una mejor planeación urbana que anteponga el bienestar de las personas y coloque, en un lugar secundario, los vehículos de motor; la

[7] https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2026/10/Investigacion_Costo-del-trafico-2026.pdf

movilidad no solo se observa con un nuevo Sistema, para ello resulta indispensable, también, que las unidades de transporte público sean accesibles y permitan el ascenso y descenso adecuado para las personas con algún tipo de discapacidad. Así, de acuerdo con la propuesta, las unidades contarán

> …con sistema de arrodillamiento, rampa para personas con discapacidad, señalización en Braille, piso podotáctil, aire acondicionado, calefacción, cámaras de videovigilancia y botón de pánico. Tendrá asientos para personas con discapacidad, espacios especiales para quienes viajen con perro guía o mascota, y asientos diferenciados por color para mujeres y usuarios en general.

La reforma propuesta trasciende lo meramente administrativo para consolidar derechos sociales, lo que es evidente pues se establece como obligación de los concesionarios del Sistema cumplir con las normas de accesibilidad universal (rampas, piso podotáctil, señalización Braille), así como los protocolos de prevención, atención y erradicación de la violencia contra las mujeres usuarias, garantizando un servicio incluyente y seguro.

Paralelamente, la tipificación de sanciones severas y medidas de retiro inmediato de circulación por invasión de carriles confinados protege la fluidez del corredor y la integridad física de peatones y usuarios.

Finalmente, tres temas que, a juicio de esta Comisión resultan de especial relevancia:

Primero, consideramos acertado que la iniciativa en estudio no abrogue ni altere el régimen general aplicable a las modalidades tradicionales en el resto de la entidad, sino que incorpore un régimen especial o especifico que brinde seguridad jurídica a quienes intervienen en las modalidades convencionales de transporte como a las futuras unidades del Sistema Integrado de Trasporte.

Segundo, la creación de la concesión única, entendida como un título administrativo indivisible y de plazo cierto, así como la claridad de las bases en la que se establecen mecanismos para que los actuales concesionarios puedan ser incorporados, mediante un programa ordenado de reubicación para rutas alimentadoras.

Finalmente, esta Comisión valora positivamente la separación institucional entre quien opera las unidades y quien recauda y administra los recursos. La implementación exclusiva de medios de pago electrónicos interoperables y la concentración de ingresos en un Fideicomiso de Operación sin estructura orgánica garantizan trazabilidad, transparencia y autosuficiencia financiera.

La información presentada por la Arq. Luz Eugenia Pérez Haro, Secretaria de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento

Territorial, en la sesión de la Comisión celebrada en fecha 16 de noviembre del presente año, forma parte de los trabajos de dictaminación de este instrumento legislativo, así como las correspondientes adecuaciones producto del análisis y discusión de las integrantes de la dictaminadora a la estructura lógico jurídica del proyecto legislativo que se estima procedente y sea el Pleno de esta Soberanía Popular quien determine, en su caso, su aprobación, pues recordemos que los trabajos desarrollados por la Comisión y sus resultados, constituyen una opinión jurídico fundada sujeta el escrutinio, valoración y debate de las diputadas y diputados que integran nuestra Asamblea como máximo cuerpo colegiado.

**CUARTO. IMPACTO PRESUPUESTARIO.** De conformidad con la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y la Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios, se establece la obligatoriedad de que todo proyecto de iniciativa o decreto que sea sometido a votación en el pleno deberá incluir en su dictamen correspondiente **una estimación sobre el impacto presupuestario del proyecto**.

La citada Ley estatal, en su artículo 28, establece:

> **Artículo 28.** Para los efectos de esta Ley se considera que existe impacto presupuestario cuando con la implementación de una norma de observancia general se

generen costos o repercusiones financieras derivados de los siguientes supuestos:

**I.** Por la creación, extinción, modificación o fusión de unidades administrativas y plazas o, en su caso, por la creación de nuevos Entes Públicos, dependencias, entidades o unidades administrativas;

**II.** Por la implementación de programas sociales o de operación;

**III.** Por la determinación de destinos específicos de gasto público o etiquetas, salvo en ordenamientos de naturaleza fiscal;

**IV.** Por el establecimiento de nuevas atribuciones y actividades que deberán realizar los Entes Públicos, las dependencias y entidades que requieran de mayores asignaciones presupuestarias o nuevas estructuras organizacionales para llevarlas a cabo, y

**V.** Cuando se trate de disposiciones generales que incidan en la regulación en materia presupuestaria.

Con la finalidad de cumplir con tal disposición, el licenciado David Monreal Ávila, Gobernador del Estado, expresa en el texto de la iniciativa lo siguiente:

El Decreto no crea plazas ni estructuras de nueva dependencia: el Ente Regulador es una instancia administrativa que se constituye con cargo al presupuesto autorizado de la Secretaría, mediante reasignación de recursos y transferencia de las unidades administrativas que actualmente ejercen atribuciones en la materia.

El Fideicomiso se constituye con la recaudación tarifaria del propio Sistema y con los aprovechamientos por publicidad y explotación comercial. Las erogaciones a cargo del erario se circunscriben a la compensación de exenciones y tarifas preferenciales y, en su caso, al diferencial tarifario, cuya cuantificación deberá constar en el estudio técnico-financiero previo a cualquier convocatoria y sujetarse a la

disponibilidad presupuestal y a la normativa de disciplina financiera y responsabilidad hacendaria.

En congruencia con lo anterior, la presente iniciativa establece que los recursos generados por el Sistema queden etiquetados de origen y destinados exclusivamente a su operación, mantenimiento y mejora continua. El Sistema está concebido bajo un modelo de autosuficiencia financiera: los ingresos que produce por la prestación del servicio son los mismos que sostienen su funcionamiento y le permiten cumplir con sus obligaciones operativas, contractuales y de conservación de la infraestructura, sin requerir subsidios estatales y sin comprometer las finanzas públicas.

Este diseño responde, en primer término, al principio de equilibrio financiero. El Sistema se estructura de manera que sus ingresos sean suficientes para cubrir sus egresos, lo que garantiza su sostenibilidad en el tiempo y evita que su operación dependa de transferencias presupuestales extraordinarias o de decisiones coyunturales de gasto. En segundo término, se descarta expresamente la contratación de deuda pública para su funcionamiento, teniendo un manejo responsable y sostenible de las finanzas públicas.

El etiquetado de origen de los recursos no es un aspecto accesorio, sino una condición indispensable para asegurar la operatividad del Sistema. Si los ingresos que genera se integrarán sin distinción a la Hacienda Pública general, quedarían sujetos a la disponibilidad presupuestal de cada ejercicio fiscal y podrían ser destinados a fines distintos, lo que pondría en riesgo la continuidad del servicio y, con ello, el derecho a la movilidad de las personas usuarias. Por ello, se propone que su administración se realice mediante un mecanismo específico y transparente, como un fideicomiso de administración, que asegure la trazabilidad de cada peso recaudado.

Asimismo, la iniciativa define con claridad el origen y el destino de los recursos. Su origen son las tarifas y demás ingresos derivados de la operación del Sistema; su destino, la cobertura de sus costos de operación, mantenimiento, renovación de flota, infraestructura, tecnología de recaudo y fondos de reserva. Esta definición expresa dota a la recaudación de certeza jurídica, permite su fiscalización por parte de los órganos competentes y la ajusta a los principios

de legalidad, eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez que rigen el uso de los recursos públicos.

La presente iniciativa no genera un impacto presupuestario ni presiones de gasto adicionales para el erario estatal, ya que su operación se financia con sus propios ingresos y que mantiene un equilibrio financiero sostenible. De esta forma, el Sistema subsiste con los recursos que genera, en beneficio del transporte y la movilidad de todas y todos los zacatecanos.

Las obligaciones a cargo del erario derivadas del Sistema se limitan a lo aprobado en el Presupuesto de Egresos de cada ejercicio y no constituyen deuda pública ni obligación a largo plazo en términos de la legislación en materia de austeridad y disciplina financiera.

En los casos en que la adquisición del material rodante o la ejecución de la infraestructura del Sistema se realicen total o parcialmente con recursos públicos, estos procedimientos se sujetarán a los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez previstos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Por regla general, se adjudicarán mediante licitación pública, a fin de asegurar al Estado las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento y oportunidad.

Para tal efecto, la adquisición de las unidades, los equipos y los sistemas de recaudo y control se regirá por la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Zacatecas y sus Municipios. Las intervenciones urbanas, estaciones, terminales y demás obra civil se regirán por la Ley de Obra Pública y Servicios Relacionados para el Estado y los Municipios de Zacatecas. Cuando se empleen recursos federales, se observará la legislación federal aplicable en materia de adquisiciones y obra pública, conforme a los convenios que al efecto se suscriban.

Estas erogaciones de inversión se distinguen de la operación ordinaria del Sistema teniendo carácter de independientes con recursos programados para cada caso en concreto.

La presente iniciativa sí contempla un impacto financiero, de conformidad con el "DICTAMEN DE ESTIMACIONES DE IMPACTO PRESUPUESTARIO DE LA INICIATIVA CON PROYECTO DE "DECRETO POR EL QUE SE REFORMA Y ADICIONA DIVERSAS DISPOSICIONES DE LA LEY DE TRASPORTE, TRÁNSITO Y VIALIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS Y SE REFORMA LA LEY ORGÁNICA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBICA DEL ESTADO DE ZACATECAS, EN MATERIA DE SISTEMA INTEGRADO DE TRASPORTE" emitido y sancionado por la Titular de la Secretaria de Fianzas, de fecha 09 de noviembre de 2026 que forma parte del presente instrumento, sin embargo este diseño responde, en primer término, al principio de equilibrio financiero mandatado por el marco jurídico local en materia de austeridad y disciplina financiera, consecuentemente, el Sistema se estructura de manera que sus ingresos sean suficientes para cubrir sus egresos, es decir, si bien desde una perspectiva financiera existe un movimiento presupuestario derivado de la transferencia de recursos al fideicomiso, tales recursos provienen íntegramente de los ingresos que el propio Sistema genera mediante el cobro de la tarifa por el uso del servicio de transporte.

En consecuencia, dicha erogación se compensa en su totalidad con la recaudación obtenida, **lo que produce un balance presupuestario equilibrado y un impacto nulo** en las finanzas públicas del Estado como lo refiere el documento en estudio.

Por otro lado, resulta importante señalar, que el fideicomiso que se propone crear no tendrá estructura orgánica y de que el Sistema deberá ser autosuficiente; de la misma forma, señalar que las adquisiciones y obras necesarias para su implementación deberán ajustarse a los principios constitucionales en materia de ejercicio de los recursos públicos: eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.

**QUINTO. IMPACTO REGULATORIO.** La Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos establece la obligación para las autoridades de emitir un análisis de impacto regulatorio para garantizar que las regulaciones que emitan impliquen un mayor beneficio para la sociedad y tengan el menor costo burocrático posible, tal obligación es aplicable para las reformas legales o leyes que emitan los órganos legislativos de las entidades federativas.

En el artículo 36 de dicho ordenamiento se establecen las excepciones a tal obligación:

> **Artículo 36.** Están exentas del Análisis de Impacto Regulatorio, las Propuestas Regulatorias que se ubiquen en alguno de los siguientes supuestos:
>
> **I.** Los Decretos, acuerdos, reglamentos y demás disposiciones que emita la persona titular del Poder Ejecutivo en los distintos órdenes de gobierno, así como las

iniciativas de leyes que presenten dichas personas titulares a sus órganos legislativos;

[…]

En términos de tal disposición resulta evidente que la iniciativa en estudio está exenta del análisis de impacto regulatorio, toda vez que fue presentada por el titular del Ejecutivo del Estado, además de que, como se precisó en la propuesta, no se propone la creación de nuevas áreas administrativas en términos reales, sino la compensación presupuestaria derivada de la propuesta de reestructuración orgánica de la administración, mediante la transferencia y reasignación de plazas y recursos ya existentes.

Por lo expuesto, y con fundamento en lo dispuesto por los artículos 56, 57, de la Ley Orgánica del Poder Legislativo, 107 y demás relativos y aplicables del Reglamento General del Poder Legislativo, la Comisión de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura proponen el presente proyecto de decreto mediante el cual se reforman y adicionan diversos artículos de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas, en los términos siguientes:

**ARTÍCULO PRIMERO.** Se reforma el artículo 2 fracción XVI, y se adicionan los artículos 2 Bis; 15 Quinquies; 15 Sexies; 60 Bis; 62 Bis; 64 Bis; 65 Bis; 65 Ter; 67 Bis; 74 Bis; 74 Ter; 74 Quater; 81 Bis; 82 Bis; 85 Bis; 87 Bis; 87 Ter; 93 Bis; 93 Ter; 96 Bis; 103 Bis; 103 Ter, y 125 Undecies, todos de la **Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas**, para quedar como sigue:

**Definiciones**

**ARTÍCULO 2.** …

**I.** a **XV.** …

**XVI.** Licencia de conducir: Documento **físico o digital** expedido por la Secretaría de Seguridad a fin de certificar que el conductor, tiene la capacidad física, los conocimientos y la habilidad necesaria para operar vehículos automotores;

**XVII.** a **XXXV.** …

**Glosario del Sistema Integrado de Transporte**

**ARTÍCULO 2 Bis.** Para los efectos del Sistema Integrado de Transporte Integrado de Transporte, además de lo previsto en el artículo 2 de esta Ley, se entenderá por:

**I. Servicio Público de Transporte Integrado:** El servicio de transporte que presta el Estado, en sus funciones de derecho público, a través del Sistema Integrado de Transporte Integrado de Transporte;

**II. Sistema integrado de Transporte**: Es el Sistema Integrado de Transporte Público de pasajeros del Estado de Zacatecas, el cual está constituido por el conjunto de servicios de transporte público de personas, infraestructura, material rodante, infraestructura de carga, Sistema Integrado de Transporte s de recaudo, de control de flota y de información a la persona usuaria y demás componentes necesarios para la prestación del Servicio Público de Transporte Integrado, que operan bajo la rectoría del Estado, de manera coordinada mediante la integración física, operacional, tarifaria, empresarial, de medios de pago e institucional, conforme al Plan aplicable;

**III. Plan aplicable:** El Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable de la zona conurbada o metropolitana correspondiente y, en lo conducente, los planes estatales y municipales de desarrollo urbano y de movilidad;

**IV. Secretaría**: Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial;

**V. Ente Regulador:** La Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial, referida en el artículo 15 Quinquies de esta Ley;

**VI. Corredor:** El eje vial o conjunto de ejes viales en los que opera una línea troncal del Sistema Integrado de Transporte, con carriles confinados o preferentes, estaciones y control centralizado de la operación;

**VII. Línea troncal**: El eje de alta demanda que constituye el eje estructurante del Sistema Integrado de Transporte, que circula de manera preponderante sobre carril confinado o preferente del corredor, con material rodante, paradas establecidas en estaciones, ascenso y descenso controlado, prepago del derecho por el servicio público de transporte y despacho centralizado conforme al programa de servicio;

**VIII. Línea auxiliar:** El servicio de capacidad media o alta que circula en paralelo a la línea troncal, o parcialmente sobre el corredor y parcialmente sobre vialidad de tránsito mixto, destinado a reforzar la capacidad y prolongar la cobertura del Sistema Integrado de Transporte;

**IX. Línea alimentadora:** el servicio de capacidad media o baja que circula en vialidad de tránsito mixto dentro de la zona de influencia del corredor, sin recorrerlo en su totalidad, cuya función es captar la demanda en colonias, localidades y centros generadores de viajes y conducirla a las terminales y estaciones de transferencia;

**X. Parabús:** Estructura ligera, prefabricada, modular y desmontable, instalada en la vía pública, dotada de cubierta, señalización, iluminación, información y condiciones de accesibilidad universal, destinados al ascenso y descenso de personas usuarias, sin control de acceso ni prevalidación de la tarifa, y en la que hacen parada cada una las líneas auxiliares, alimentadoras y de las líneas troncales;

**XI. Estación:** La infraestructura fija emplazada sobre el corredor, destinada al ascenso y descenso de las personas usuarias del Sistema Integrado de Transporte, dotada de control de acceso, prevalidación o prepago del derecho, plataforma a nivel del piso del vehículo o dispositivo equivalente de accesibilidad, información a la persona usuaria y condiciones de seguridad y accesibilidad universal;

**XII. Terminal:** La infraestructura de mayor jerarquía del Sistema Integrado de Transporte, situada en las cabeceras del corredor o en puntos de intercambio, destinada al inicio, conclusión, regulación y transferencia de los servicios, dotada de andenes diferenciados por línea, zonas de ascenso y descenso, control de acceso e integración tarifaria y, cuando así se determine, encierros, patios, talleres de mantenimiento, áreas de espera, servicios sanitarios y locales comerciales;

**XIII. Infraestructura de carga**: Las estaciones y centros de carga eléctrica, subestaciones, transformadores, cargadores, sistema de gestión de energía y demás equipamiento destinado al abastecimiento energético del material rodante del Sistema Integrado de Transporte;

**XIV. Material rodante:** Los vehículos destinados al transporte de personas, afectos al Sistema Integrado de Transporte , determinados por el Ente Regulador;

**XV. Unidad del Sistema Integrado de Transporte**: Cada uno de los objetos concesionables del Sistema Integrado de Transporte, en los términos del artículo 62 Bis de esta Ley;

**XVI. Concesión Única del Sistema Integrado de Transporte o Concesión Única:** El título administrativo indivisible, otorgado por la persona titular del Ejecutivo del Estado, para la operación de una Unidad del Sistema Integrado de Transporte, que incluye el uso, durante la vigencia de la concesión y exclusivamente para el cumplimiento del objeto, del Material Rodante y la

infraestructura asignados a dicha unidad, así como el pago correspondiente por la operación efectivamente realizada conforme a lo establecido por el Sistema Integrado de Transporte, con las obligaciones correlativas de conservación, mantenimiento y aseguramiento y la remuneración prevista en esta Ley, su Reglamento y el Título de Concesión que se expida para tal fin.

La Concesión Única no implica la transferencia de la titularidad de la prestación del Servicio Público de Transporte Integrado, cuya prestación corresponde al Estado, por tanto no comprende, en ningún caso, la administración del Sistema Integrado de Transporte de recaudo, de los medios de pago, del control de flota, ni de la explotación publicitaria y comercial, así como tampoco el derecho que cubran las personas usuarias del Servicio Público de Transporte Integrado, las cuales corresponden en su totalidad al Ente Regulador por sí o a través de las Unidades del Sistema Integrado de Transporte y terceros que contrate o convenga;

**XVII. Tarifa Única:** El Derecho al Servicio Público de Transporte Integrado, que la persona usuaria paga por acceder al Sistema Integrado de Transporte, de conformidad con lo establecido en la Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas;

**XVIII. Tarifa Técnica:** Parámetro técnico y financiero de referencia para determinar el costo de operación y necesidades de financiamiento del Sistema Integrado de Transporte , así como los componentes de la participación de las Unidades del Sistema Integrado de Transporte, conforme a la metodología que establezca el Ente Regulador;

**XIX. Índice de Cumplimiento del Desempeño:** El indicador que mide el cumplimiento del programa de servicio en materia de kilómetros programados, puntualidad, regularidad, disponibilidad de flota, siniestralidad, accesibilidad y atención a las personas usuarias;

**XX. Deducción:** El descuento aplicado al pago de los concesionarios, por incumplimiento de los parámetros del Índice de Cumplimiento del Desempeño, conforme a lo pactado en el título de concesión y que no constituye una sanción administrativa;

**XXI. Derecho de uso de la concesión:** La cuota anual a cargo del concesionario por la titularidad y vigencia de la Concesión Única;

**XXII. Fideicomiso de Operación:** El Fideicomiso sin estructura orgánica del Sistema Integrado de Transporte Integrado de Transporte, el cual se encargará de la administración, inversión y fuente de pago de los recursos del Sistema Integrado de Transporte;

**XXIII. Operación comercial:** La fecha determinada por el Ente Regulador, a partir de la cual el Sistema Integrado de Transporte o alguno de sus corredores presta servicio al público de manera regular y remunerada, y

**XXIV. Decreto de Creación de Corredor:** Instrumento jurídico de carácter administrativo que expide la persona titular del Ejecutivo del Estado y que se

publica en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado. Mediante el cual crea un Corredor del Sistema Integrado de Transporte, se determinan su trazo y las líneas troncales, alimentadoras y auxiliares que lo integran, y su puesta en operación.

**Ente Regulador**

**ARTÍCULO 15 Quinquies.** La Secretaría será el Ente Regulador del Sistema Integrado de Transporte y tendrá las atribuciones siguientes:

I. Planear, diseñar, operar y programar el Sistema Integrado de Transporte, incluidos rutas, itinerarios, frecuencias, flota, transbordos y niveles de servicio;

II. Elaborar los estudios técnicos, socioeconómicos, operativos, urbanos y financieros a que se refieren los artículos 75 y 81 de esta Ley, sustanciar el procedimiento previsto en el artículo 81 Bis de este ordenamiento, y proponer a la persona titular del Ejecutivo del Estado el fallo correspondiente;

III. Proponer la Tarifa Única, así como la metodología de determinación y revisión de esta;

IV. Calcular y validar los pagos que con cargo al Sistema Integrado de Transporte correspondan, y emitir en conjunto con el Fideicomitente del Fideicomiso de Operación, las cartas de instrucción correspondientes conforme a esta Ley, su reglamento y el título de Concesión Única;

V. Administrar el material rodante y la infraestructura de carga afectos al Sistema Integrado de Transporte, llevar su inventario y verificar su conservación, mantenimiento y aseguramiento por los concesionarios;

VI. Administrar la explotación publicitaria y comercial del Sistema Integrado de Transporte en los términos de esta Ley y de su Reglamento;

VII. Prestar el Servicio Público de Transporte Integrado, supervisar al concesionario respecto del cumplimiento de la Concesión Única, medir el Índice de Cumplimiento del Desempeño y determinar y aplicar las deducciones y penas convencionales previstas en la concesión, así como en los contratos sujetos al Sistema Integrado de Transporte;

VIII. Sustanciar el procedimiento previsto en el artículo 96 Bis de esta Ley, y someter el proyecto de resolución a la persona titular del Ejecutivo del Estado;

IX. Integrar el Comité Técnico del Fideicomiso, en los términos de esta Ley, y del contrato respectivo;

X. Administrar el sistema de recaudo, el centro de control y sus sistemas de información, por sí o a través de terceros;

XI. Expedir las disposiciones administrativas de carácter general, manuales y reglas de operación del Sistema Integrado de Transporte y publicarlas en el Periódico Oficial, Órgano de Gobierno del Estado;

XII. Celebrar los convenios de colaboración y coordinación con la Federación, con los ayuntamientos de la zona conurbada o metropolitana y cualquier otro ente público o privado, en materia de vialidad, uso de la vía pública, obra e infraestructura del Sistema Integrado de Transporte, en su carácter de administrador en términos del artículo 15 Ter de esta Ley;

XIII. Instalar y presidir, el Comité de Operación.

XIV. Emitir avisos relacionados con el Servicio Público de Transporte Integrado, entre ellos, el aviso de inicio de operaciones, fecha en la que iniciará la operación del Servicio Público de Transporte Integrado y en que los vehículos afectos a las concesiones individuales de transporte dejarán de operar en las rutas que corresponden al Sistema Integrado de Transporte;

XV. Administrar y controlar el Fideicomiso de Operación, así como presidir su Comité Técnico; y

XVI. Las demás que le confieran esta Ley y sus Reglamentos.

Son facultades reservadas a la persona titular del Ejecutivo del Estado otorgar, modificar, suspender revocar, cancelar y declarar la terminación de las concesiones en términos de lo previsto por la fracción VIII del artículo 82 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas.

**Comité de Operación**

**ARTÍCULO 15 Sexies.** El Comité de Operación, estará integrado por un representante del Ente Regulador, quien lo presidirá y tendrá voto de calidad, un representante de la Secretaría de Finanzas y un representante de cada Unidad del Sistema Integrado de Transporte, asimismo, intervendrá un representante del Órgano Interno de Control quien vigilará la legalidad y únicamente contará con derecho a voz. El comité de operación podrá invitar a los municipios donde opere el Sistema Integrado de Transporte, quienes tendrán derecho a voz.

El Comité de Operación, conocerá de la revisión del programa de servicio y de mantenimiento, de la coordinación entre unidades del Sistema Integrado de Transporte, de la propuesta de ajustes a las reglas de operación, entre otras, que se le confiera.

Sus acuerdos serán obligatorios para los concesionarios, siempre que se adopten dentro de las facultades y límites fijados en la presente Ley y sus demás ordenamientos y no podrán versar sobre materias reservadas a la persona titular del Ejecutivo del Estado.

**Régimen especial del Sistema Integrado de Transporte**

**ARTÍCULO 60 Bis.** El Sistema Integrado de Transporte se regirá por las disposiciones previstas en esta Ley para dicha modalidad. En lo no previsto expresamente en dichas disposiciones se aplicarán, de manera supletoria o en lo conducente, las disposiciones generales de esta Ley y su reglamento, siempre que no se opongan a la naturaleza del Sistema Integrado de Transporte.

No serán aplicables al Sistema Integrado de Transporte el segundo párrafo del artículo 60, en cuanto a la vigencia indefinida, los cuales se sustituyen por el plazo que para tal fin se encuentre en el Título de Concesión Única; el artículo 81, en lo relativo al procedimiento de concurso; el artículo 82; el artículo 85, y el artículo 96, todos de esta Ley.

La declaratoria de creación de uno o más corredores como parte del Sistema Integrado de Transporte corresponde a la persona titular del Ejecutivo del Estado, a propuesta de la Secretaría y con fundamento en el Plan aplicable y en los estudios técnicos correspondientes. La declaratoria se publicará en el Periódico Oficial, Órgano de Gobierno del Estado.

**Modalidades**

**ARTÍCULO 62 Bis.** El Servicio Público de Transporte Integrado podrá operar en las zonas urbanas, conurbadas o metropolitanas que determine el Plan aplicable.

El Sistema Integrado de Transporte comprende submodalidades que constituyen unidades independientes del Sistema Integrado de Transporte, mismas que son:

I. Operación de líneas troncales;
II. Operación de líneas auxiliares;
III. Operación de líneas alimentadoras;
IV. Sistema de pago y medios de pago;
V. Control de flota, información a las personas usuarias y gestión de datos.

Las submodalidades establecidas en las fracciones I, II y III del presente artículo son susceptibles de concesionarse de manera independiente.
El Plan aplicable y la declaratoria de creación del corredor determinarán las líneas troncales, auxiliares y alimentadoras que integran el Sistema Integrado de Transporte, su trazo, su jerarquía y su agrupación en unidades independientes. Una misma unidad podrá comprender varias líneas de igual clase, y una misma Concesión Única.

La administración del Sistema de pago, de los medios de pago, del control de flota, de la información, de la explotación publicitaria y comercial del Sistema Integrado de Transporte y el derecho que cubran las personas usuarias por el servicio de transporte corresponden en su totalidad al Ente Regulador. Los titulares de cada unidad de operación no manejan los recursos del Sistema Integrado de Transporte; su contraprestación es exclusivamente económica y se satisface mediante los pagos que ordene el Ente Regulador con cargo al Fideicomiso.

Ninguna persona moral, por sí o a través de personas que formen parte del mismo grupo de interés económico, podrá ser titular de Unidades del Sistema Integrado de Transporte distintas de la que opera. La limitante no será aplicable cuando, agotados los procedimientos de conversión y en su caso, de licitación, no exista otro interesado que satisfaga los requisitos.

La declaratoria de creación de un corredor como parte del Sistema Integrado de Transporte implica la reordenación de las rutas que operen sobre él.

**Tarifa Única**

**ARTÍCULO 64 Bis.** Para recibir el Servicio Público de Transporte Integrado, toda persona usuaria deberá cubrir la Tarifa Única conforme a los montos y mecanismos previstos en la Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas.

La Tarifa Única permitirá el transbordo entre los servicios del Sistema Integrado de Transporte, dentro del período y bajo las condiciones que determine el Reglamento o las reglas de operación aplicables al Sistema Integrado de Transporte.

Los estímulos a la Tarifa Única se establecerán en las disposiciones fiscales aplicables.

**Tarifa Técnica**

**ARTÍCULO 65 Bis.** La Tarifa Técnica del Servicio Público de Transporte Integrado, determinará el costo eficiente y verificable de la prestación del servicio. Su metodología será pública y distinguirá operación, mantenimiento, energía, seguros y remuneración, y evitará duplicar conceptos financiados con recursos públicos. De igual forma, podrá incluir un componente de reposición de flota, calculado en función del costo del material rodante y su vida útil; un componente para actualización tecnológica o un componente para sufragar erogaciones excepcionales que comprometan la continuidad operacional del Sistema Integrado de Transporte.

El importe correspondiente al componente de reposición de flota, no ingresará al patrimonio del Concesionario; su titularidad corresponde al patrimonio fideicomitido. El fiduciario lo registrará mensualmente en una subcuenta restringida del Fideicomiso, cuyos recursos se aplicarán exclusivamente a la adquisición o arrendamiento financiero para la adquisición del material rodante, previa autorización del Comité Técnico.

A la terminación de la concesión por cualquier causa, los saldos de las subcuentas se aplicarán en primer término a garantizar la continuidad del servicio y la sustitución de la flota.

El Ente Regulador revisará anualmente la suficiencia del componente a que se refiere este artículo y propondrá su ajuste.

**Otros Ingresos**

**ARTÍCULO 65 Ter.** Además de la Tarifa Única, el Estado captará ingresos derivados de la operación del Sistema Integrado de Transporte, tales como:

I. La publicidad en el material rodante, interior y exterior;

II. La publicidad en parabuses, estaciones, terminales y demás infraestructura del Sistema Integrado de Transporte;

III. El arrendamiento y la explotación de locales comerciales y espacios de servicio en terminales y estaciones;

IV. La explotación comercial de los medios de pago y de los espacios digitales de información a la persona usuaria, y

V. Los demás que determine el Ente Regulador respecto de bienes e infraestructura afectos al Sistema Integrado de Transporte.

La naturaleza de estos ingresos se determinará conforme a la legislación fiscal aplicable.

La totalidad de los ingresos de la operación del Sistema Integrado de Transporte se recaudarán por la Secretaría de Finanzas y tendrán el carácter establecido en las disposiciones fiscales aplicables. La Secretaría de Finanzas los transferirá al Fideicomiso dentro del plazo improrrogable que establezca la disposición normativa aplicable, sin que puedan destinarse a fin distinto, compensarse ni afectarse por obligaciones ajenas al Sistema Integrado de Transporte.

El concesionario no podrá percibir directamente ingreso alguno por los conceptos previstos en este artículo, ni celebrar contratos de publicidad o de explotación comercial por cuenta propia.

El contenido de la publicidad se sujetará a los criterios de no discriminación, perspectiva de género, protección de la infancia y accesibilidad visual que expida el Ente Regulador, y no podrá obstruir la visibilidad de la información a la persona usuaria ni la seguridad de la operación.

**Medios de pago**

**ARTÍCULO 67 Bis.** En el Sistema Integrado de Transporte, el pago de la Tarifa Única se realizará exclusivamente a través de medios electrónicos, tales como tarjetas inteligentes sin contacto o de proximidad, aplicaciones móviles, códigos de respuesta rápida, instrumentos de pago con tecnología de aproximación y los demás que autorice el Ente Regulador. Los operadores del Sistema Integrado de Transporte no manejarán efectivo a bordo de las unidades.

Los medios de pago serán interoperables entre todas las Unidades y servicios del Sistema Integrado de Transporte. Su especificación técnica será abierta y no discriminatoria. El Ente Regulador podrá autorizar la aceptación de medios de pago emitidos por terceros, siempre que se sujeten a las reglas de interoperabilidad, compensación y seguridad que expida.

El tratamiento de los datos personales generados con motivo de los medios de pago se sujetará a la legislación general y local aplicable en la materia. Los datos de uso del Sistema Integrado de Transporte, en formato agregado y anonimizado, constituyen información pública y son propiedad del Estado.

El Ente Regulador garantizará la existencia de mecanismos de adquisición y recarga de los medios de pago en efectivo, suficientes, accesibles y territorialmente distribuidos, a fin de no excluir a las personas usuarias que carezcan de acceso a servicios financieros.

**Objeto y otorgamiento de las concesiones**

**ARTÍCULO 74 Bis.** La Concesión Única del Sistema Integrado de Transporte tiene por objeto establecer el uso del corredor, conjunto de rutas o Unidad del Sistema Integrado de Transporte, determinada, con independencia del número de vehículos afectos a su prestación.

El título de concesión determinará, cuando menos: el corredor o Unidad del Sistema Integrado de Transporte y las líneas que lo integran, el plazo, el programa de servicio y de mantenimiento, la flota mínima autorizada y sus características técnicas, de accesibilidad y de emisiones; la relación del material rodante de propiedad estatal y de la infraestructura de carga cuyo uso se confiere y su valor de referencia; las reglas de operación, los niveles de servicio y los indicadores del Índice de Cumplimiento del Desempeño; los componentes de la remuneración; el derecho de uso de la concesión; el régimen de deducciones y penas convencionales; las causales de terminación anticipada; la asignación de riesgos entre las partes; el régimen de los bienes afectos a la operación y su reversión; las garantías exigibles; las obligaciones de información y de conexión a los Sistema Integrado de Transportes, de control de flota, de recaudo y de información a la persona usuaria y la contraprestación que en su caso corresponda.

**Infraestructura especializada**

**ARTÍCULO 74 Ter.** La infraestructura especializada del Sistema Integrado de Transporte comprende:

I. Los carriles preferentes o confinados del corredor y sus dispositivos de control y señalización;

II. Las estaciones de las líneas;

III. Los parabuses de las líneas;

IV. Las terminales de cabecera y de transferencia;

V. Los patios, encierros y talleres de mantenimiento;

VI. La infraestructura de carga eléctrica, incluidas subestaciones, transformadores, cargadores y sistema de gestión de energía, y

VII. El equipamiento tecnológico asociado al recaudo, al control de flota y a la información a la persona usuaria que se encuentre instalado en la infraestructura anterior.

Esta infraestructura podrá ejecutarse y explotarse mediante concesión otorgada conforme a este Capítulo y con cargo a los recursos del Sistema Integrado de Transporte , sin perjuicio de que el Estado o los municipios la ejecuten con recursos públicos conforme a la legislación aplicable.

Los parabuses podrán instalarse mediante concesión, permiso o convenio con la Federación y los Ayuntamientos, y su explotación publicitaria constituirá

ingresos derivados de la operación del Sistema Integrado de Transporte, en términos de esta Ley. Su diseño se sujetará a las especificaciones de estructura ligera, modularidad, desmontabilidad y accesibilidad universal que determine el Ente Regulador, y no podrá obstruir la circulación peatonal ni los itinerarios accesibles de la vía pública.

La concesión de infraestructura del Sistema Integrado de Transporte es incompatible con la titularidad de las demás Unidad del Sistema Integrado de Transporte.

**Prohibiciones**

**ARTÍCULO 74 Quater.** Durante la vigencia de la Concesión Única de una unidad del Sistema Integrado de Transporte y mientras se tramite su prórroga, el Estado no otorgará concesiones ni permisos a terceros, salvo en los supuestos de operación provisional previstos en los artículos 93 Bis y 96 Bis de esta Ley y en los casos fortuitos o de fuerza mayor.

La limitación referida en el párrafo que antecede se aplicará a las líneas troncales, auxiliares y alimentadoras y a la Unidad del Sistema Integrado de Transporte, determinadas en el título de Concesión. No comprende las demás modalidades del servicio público de transporte que se integren al Sistema Integrado de Transporte.

En ningún caso la exclusividad podrá interpretarse como restricción a la facultad del Estado de planear, reestructurar o ampliar la red conforme al Plan aplicable.

**Licitaciones**

**ARTÍCULO 81 Bis.** Las concesiones del Sistema Integrado de Transporte se otorgarán mediante licitación pública, nacional o internacional, sustanciada por el Ente Regulador, conforme a las bases siguientes:

I. La convocatoria se publicará en el Periódico Oficial, Órgano de Gobierno del Estado, en alguno de los periódicos de mayor circulación del Estado y en el portal del Ente Regulador, con anticipación no menor a treinta días naturales al acto de presentación y apertura de propuestas. Las licitaciones de las Unidades del Sistema de operación. serán nacionales y sus participantes deberán satisfacer los requisitos que la legislación federal en materia de inversión extranjera exige para la prestación del servicio; las de las unidades de recaudo, medios de pago y compensación, y de control de flota, información y gestión de datos, podrán ser internacionales;

II. Habrá una etapa de aclaraciones, donde se responderán las dudas al respecto de la convocatoria y una de precalificación en la que los interesados acrediten capacidad técnica, experiencia en la operación de Sistema Integrado de Transporte de características análogas, capacidad financiera e integridad, así como la identificación de su beneficiario controlador;

III. Las propuestas técnica y económica se presentarán en sobres separados, cerrados y debidamente identificados y se abrirán en acto público;

IV. La evaluación se realizará mediante el mecanismo de puntos y porcentajes o, tratándose de las Unidades del Sistema operación, la adjudicación recaerá en la propuesta solvente que ofrezca la menor Tarifa Técnica por kilómetro;

V. Los concesionarios que operen sobre el corredor podrán participar por sí o agrupados, en términos del artículo 85 Bis, de esta Ley;

VI. Las bases, las actas y el fallo serán públicos y se difundirán en el portal del Ente Regulador, y

VII. Los participantes otorgarán garantías de seriedad de la propuesta y el adjudicatario, de cumplimiento y de responsabilidad civil, en los montos y modalidades que fijen las bases.

El fallo se emitirá por la persona titular del Ejecutivo del Estado, a propuesta de la Secretaría, dentro del plazo que establezcan las bases.

**Criterios de evaluación**

**ARTÍCULO 82 Bis.** Los criterios previstos en el artículo 82 de esta Ley no serán aplicables a las concesiones del Sistema Integrado de Transporte. La adjudicación atenderá exclusivamente a los criterios de evaluación establecidos en las bases, los cuales serán objetivos, medibles, ponderados y publicados con anticipación al acto de presentación de propuestas.

Las resoluciones que otorguen o nieguen concesiones del Sistema Integrado de Transporte, así como los actos del procedimiento que causen agravio, admiten los medios de impugnación previstos en la legislación en materia administrativa vigente en el Estado.

**Régimen de la concesión**

**ARTÍCULO 85 Bis.** A las Concesiones Únicas del Sistema Integrado de Transporte Integrado de Transporte no les son aplicables las fracciones I, en lo que respecta a la vigencia indefinida y VIII del artículo 85, de esta Ley y se regirán conforme a lo siguiente:

I. Plazo. Tendrán la vigencia que establezca el título de Concesión Única contada a partir del inicio de la operación comercial. Estarán sujetas a refrendo anual, sin perjuicio de la obligación del concesionario de acreditar anualmente ante el Ente Regulador el mantenimiento de las condiciones que dieron origen al otorgamiento.

El concesionario cubrirá anualmente el derecho de uso de la concesión, en los términos y por los importes que establezcan la Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas y la Ley de Ingresos del Estado de Zacatecas del ejercicio fiscal que corresponda. El Ente Regulador emitirá la constancia correspondiente y verificará su pago. La obligación será exigible a partir del ejercicio en que inicie la operación comercial.

II. Prórroga. El concesionario tiene derecho a la prórroga de su título por un plazo igual al originalmente otorgado, siempre que acredite el cumplimiento de las obligaciones y compromisos establecidos en su título de concesión. La solicitud deberá presentarse con anticipación no menor a nueve meses ni mayor a doce meses a la conclusión de la vigencia.

La Secretaría practicará la revisión integral del cumplimiento del título y formulará dictamen fundado y motivado, previa garantía de audiencia del concesionario. La persona titular del Ejecutivo del Estado resolverá lo conducente dentro de los noventa días naturales siguientes a la presentación de la solicitud. El transcurso del plazo sin resolución no produce prórroga ni efecto favorable alguno, y deja a salvo el derecho del concesionario para acudir a los medios de defensa que correspondan.

La persona titular del Ejecutivo del Estado únicamente podrá negar la prórroga cuando se acredite alguno de los supuestos siguientes:

a) Índice de Cumplimiento del Desempeño promedio inferior al que se establezca en el Reglamento o las Reglas de Operación, durante los últimos tres años de vigencia;

b) Existencia de resolución firme que haya declarado actualizada alguna de las causales de revocación previstas en los artículos 93 o 93 Bis de esta Ley;

c) Acumulación de más de cinco sanciones administrativas firmes de carácter grave durante los últimos tres años de vigencia, conforme a la clasificación prevista en el artículo 93 Bis de esta Ley;

d) Existencia de adeudos exigibles y no controvertidos por concepto de incumplimientos en la prestación del servicio, falta de recuperación de unidades siniestradas que determine el Ente Regulador conforme a la metodología que expida en los términos del Título de Concesión, falta de pago a adeudos del derecho de uso de la concesión, de contribuciones o de cuotas de seguridad social, o incumplimiento de las obligaciones de pago derivadas del título;

e) Incumplimiento de las obligaciones de conservación, mantenimiento o aseguramiento del material rodante de propiedad estatal y de la infraestructura de carga eléctrica, acreditado mediante dictamen técnico;

f) Percepción directa de ingresos por publicidad o explotación comercial en contravención del artículo 65 Ter, acreditada mediante resolución firme.

Las deducciones y penas convencionales no computan para los efectos del inciso c).

III. Titularidad y control. Las Concesiones del Sistema Integrado de Transporte se otorgarán a personas morales constituidas conforme a las leyes mexicanas, con domicilio fiscal en el Estado y objeto social exclusivo. Tratándose de las unidades del Sistema Integrado de Transporte, sus estatutos deberán contener la cláusula de exclusión de extranjeros que exige la legislación federal en materia de inversión extranjera; este requisito no será aplicable a las unidades previstas en las fracciones IV y V del artículo 62 Bis de esta Ley. No les serán aplicables los límites previstos en las fracciones II y III del artículo 85 de este ordenamiento. En caso de cambio de control accionario de los concesionarios, directo o indirecto, para continuar con la concesión, se requiere autorización de la persona titular del Ejecutivo del Estado, previa opinión del Ente Regulador.

IV. Afectación en garantía. Los derechos derivados de una concesión del Sistema Integrado de Transporte como los derechos de cobro que de ella deriven, no podrán ser cedidos o afectados en garantía. Serán inalienables, inembargables y no gravables en forma alguna. Las concesiones del Sistema Integrado de Transporte no forman parte del patrimonio de familia.

En ningún caso podrán afectarse en garantía los bienes de propiedad estatal.

V. Sustitución de operadores. El título deberá prever que ante incumplimientos graves de los operadores se realice la designación de un operador sustituto, que reúna los requisitos exigidos en las reglas de operación que expida el Ente Regulador.

VI. Bienes afectos. El título determinará los bienes afectos al servicio y su régimen de reversión al Estado a la conclusión de la vigencia o ante la terminación anticipada, con o sin cuota, según se establezca en las bases del procedimiento de otorgamiento. Los bienes de propiedad estatal se rigen por el artículo 87 Ter de esta Ley.

**Obligaciones**

**ARTÍCULO 87 Bis.** Además de las previstas en el artículo 87 de esta Ley, son obligaciones de los Concesionarios del Sistema Integrado de Transporte:

I. Cumplir a cabalidad con los derechos y obligaciones, que le fueron otorgados en la Concesión Única;

II. Mantener los vehículos permanentemente conectados al sistema de control de flota y entregar al Ente Regulador la información que le requiera, en los formatos y plazos que determine;

III. Contratar a las personas conductoras bajo relación laboral formal, con salario fijo que no dependa del número de personas transportadas, con

jornadas y descansos conforme a la legislación laboral. Las obligaciones laborales y de seguridad social serán responsabilidad exclusiva del concesionario;

IV. Aceptar exclusivamente los medios de pago autorizados y abstenerse de recibir efectivo a bordo de las unidades;

V. Mantener la flota conforme a las especificaciones de accesibilidad, emisiones y seguridad establecidas en el título;

VI. Cumplir las medidas para la prevención, atención y eliminación de la violencia contra las mujeres usuarias, en términos de la fracción XXIII del artículo 11 de esta Ley;

VII. Participar en el Comité Técnico del Fideicomiso de Operación, con derecho a voz y voto, sujetándose a sus reglas de operación;

VIII. Participar en el Comité de Operación del Ente Regulador del Sistema Integrado de Transporte, con derecho a voz y voto, sujetándose a sus reglas de operación;

IX. Contratar y mantener vigentes los seguros y garantías previstos en el título;

X. Operar conforme al programa de recarga energética que autorice el Ente Regulador, manteniendo los niveles mínimos de estado de carga al inicio de cada jornada;

XI. Mantener el material rodante afecto al servicio dentro de la vida útil máxima de diez años tratándose de unidades de combustión interna, y de doce años tratándose de unidades de cero emisiones, contados a partir de la fecha de fabricación de cada unidad, y

XII. Cumplir con las demás disposiciones que deriven de este u otros ordenamientos.

**Afectación de bienes**

**ARTÍCULO 87 Ter.** El Estado podrá afectar al Sistema Integrado de Transporte el material rodante, el Sistema de almacenamiento de energía y la infraestructura de carga de su propiedad, adquiridos con recursos públicos o con apoyos federales.

El uso de dichos bienes se confiere al concesionario como parte de la Concesión Única, sin que ello transmita su propiedad. En ningún caso procederá su entrega gratuita, ni su otorgamiento en comodato.

Son a cargo exclusivo del concesionario la custodia, conservación, limpieza, mantenimiento preventivo y correctivo, el consumo de energía eléctrica, la contratación y vigencia de los seguros contra daños, robo y responsabilidad civil frente a terceros, y el riesgo de pérdida o deterioro por causa que le sea

imputable. Las pólizas designarán al Estado como beneficiario preferente, en los seguros de responsabilidad civil se protegerán los derechos de las personas usuarias y de terceros afectados. El concesionario responderá de la restitución o reposición de los bienes que se pierdan o deterioren por causa que le sea imputable.

Los bienes sujetos al Sistema Integrado de Transporte no podrán gravarse, enajenarse, subarrendarse ni destinarse a servicio distinto del concesionado, y revertirán al Estado a la terminación del título por cualquier causa, en las condiciones de conservación que determine el título, sin perjuicio de la aplicación de las garantías y de la responsabilidad que corresponda.

La persona titular del Ejecutivo del Estado no podrá transmitir gratuita ni onerosamente la propiedad de los bienes.

El Ente Regulador llevará el inventario de los bienes afectos, verificará trimestralmente su estado y reportará al Comité Técnico del Fideicomiso de Operación y al Comité de Operación.

**Causales de suspensión, revocación y cancelación**

**ARTÍCULO 93 Bis.** Además de las causales previstas en los artículos 92 y 93 de esta Ley, y de las previstas en el artículo 85 de la Ley de Bienes del Estado de Zacatecas y sus Municipios, procederán la suspensión, la revocación y la cancelación de la Concesión del Sistema Integrado de Transporte en los supuestos siguientes:

**A) De la suspensión**

Procederá la suspensión de los derechos derivados de la Concesión Única cuando el concesionario:

I. Obtenga un Índice de Cumplimiento del Desempeño inferior al setenta por ciento en un período de evaluación, o inferior al setenta y cinco por ciento en dos períodos consecutivos, sin que se actualice la fracción I del Apartado B;

II. Suspenda injustificadamente el servicio en una o más líneas por más de veinticuatro horas continuas sin alcanzar el supuesto de la fracción V del Apartado B, o lo interrumpa injustificadamente por más de dos horas en tres ocasiones dentro de un mismo trimestre;

III. Opere unidades sin póliza de seguro vigente, o no restituya o renueve la garantía de cumplimiento, dentro de los tres días hábiles siguientes al requerimiento del Ente Regulador;

IV. Opere unidades que excedan la vida útil máxima, carezcan de dictamen técnico favorable vigente o presenten condiciones que comprometan la seguridad de las personas usuarias, y no las retire de servicio dentro del plazo que fije el requerimiento;

V. Incumpla el programa de mantenimiento preventivo o correctivo de los bienes de propiedad estatal, acreditado mediante dictamen técnico, sin que el

incumplimiento alcance el grado previsto en el Título de Concesión, y no lo subsane en el plazo otorgado;

VI. Omita cubrir el derecho anual de uso de la concesión dentro del plazo establecido, en el Título de Concesión;

VII. Niegue u obstaculice las visitas de inspección o verificación del Ente Regulador, o el acceso a la información y a los registros de operación que éste requiera;

VIII. Permita la conducción de unidades a personas sin licencia vigente de la categoría correspondiente, o bajo el influjo de alcohol, narcóticos o sustancias psicotrópicas;

IX. Omita acreditar en el plazo legal el cumplimiento de las obligaciones laborales y de seguridad social respecto de las personas conductoras y del personal de operación;

X. Incumpla las obligaciones de accesibilidad o las medidas de prevención, atención y eliminación de la violencia contra las mujeres usuarias, previo requerimiento no atendido;

XI. Acumule tres o más resoluciones firmes que hayan determinado incumplimientos graves en términos del presente artículo, dentro de un período de doce meses;

XII. Incumpla reiteradamente los programas e instrucciones de operación emitidos por el Ente Regulador, y

XIII. Deje de satisfacer temporalmente alguno de los requisitos de otorgamiento que sea subsanable.

**B) De la revocación**

Procederá la revocación de la Concesión Única cuando el concesionario:

I. Obtenga un Índice de Cumplimiento del Desempeño inferior al establecido en el Reglamento o las Reglas de Operación, durante tres períodos consecutivos de evaluación;

II. Reciba directamente recursos provenientes de la recaudación del Sistema Integrado de Transporte;

III. Ceda el título o transmita el control accionario, directo o indirecto, sin dar aviso al Ente Regulador y sin la autorización de la persona titular del Ejecutivo del Estado;

IV. Manipule, altere o inhabilite el sistema de recaudo o de control de flota, o reporte información falsa o alterada al Ente Regulador;

V. Suspenda injustificadamente el servicio en el corredor por más de setenta y dos horas continuas;

VI. Acumule deducciones que superen, en el período de evaluación, el porcentaje de pago que establezca el título de concesión;

VII. Destine el material rodante o la infraestructura de carga eléctrica a fin distinto del servicio concesionado, los grave, enajene o subarriende;

VIII. Omita la contratación o el mantenimiento de los seguros exigidos, o incumpla de manera grave o reiterada el programa de mantenimiento de los bienes de propiedad estatal, acreditado mediante dictamen técnico, y

IX. Perciba directamente ingresos por publicidad o explotación comercial, o celebre contratos sobre bienes afectos al Sistema Integrado de Transporte.

**C) De la cancelación**

Procederá la cancelación de la Concesión Única, sin carácter de sanción, cuando:

I. El concesionario se disuelva, entre en liquidación o sea declarado en concurso mercantil en etapa de quiebra;

II. El concesionario pierda de forma definitiva alguno de los requisitos de otorgamiento, incluida la cláusula estatutaria de exclusión de extranjeros;

III. Se acredite que el título se obtuvo con base en documentación o información falsa, o en contravención de las disposiciones aplicables al canje o a la licitación;

IV. El concesionario no inicie la operación en la fecha que fije el aviso de inicio de operaciones del Sistema Integrado de Transporte, por causa que le sea imputable;

V. El concesionario no se adhiera al Fideicomiso, no constituya la garantía de cumplimiento o no contrate los seguros exigidos antes del inicio de operaciones, dentro del plazo que le fije el Ente Regulador, y

VI. El concesionario renuncie a la concesión y la renuncia sea aceptada, una vez asegurada la continuidad del servicio.

**Disposiciones comunes**

**ARTÍCULO 93 Ter.** La suspensión, la revocación y la cancelación las resolverá la persona titular del Ejecutivo del Estado a propuesta del Ente Regulador.

La suspensión podrá decretarse hasta por noventa días naturales, de forma total o parcial respecto de unidades, líneas o unidades del Sistema Integrado de Transporte; Para fijar su duración se considerarán la gravedad de la conducta, la

afectación a las personas usuarias, la reincidencia, el beneficio obtenido y las acciones del concesionario para corregir la causa.

Para efectos del párrafo anterior, la gravedad de la conducta se clasificará conforme a lo siguiente, y dentro de cada rango la duración de la suspensión se graduará atendiendo a los demás criterios señalados en dicho párrafo:

I. Incumplimiento leve: el de carácter formal o administrativo que no afecta de manera directa la seguridad de las personas usuarias ni la continuidad del servicio, que se comete por primera vez y es subsanable. Quedan comprendidos en este nivel los supuestos de las fracciones VI, IX y XIII del Apartado A, del artículo anterior. La suspensión podrá decretarse hasta por quince días naturales y, preferentemente, de forma parcial, y en caso de que no se subsane en un periodo no mayor a 15 días naturales, la obligación de su cumplimiento se entenderá un incumplimiento medio;

II. Incumplimiento medio: el que afecta la calidad, la regularidad o la supervisión del servicio, o los derechos de las personas usuarias, sin generar un riesgo inminente para su seguridad. Quedan comprendidos en este nivel los supuestos de las fracciones I, V, VII, X y XII del Apartado A, del artículo anterior, así como la reincidencia en un incumplimiento leve dentro de un período de doce meses. La suspensión será de dieciséis a cuarenta y cinco días naturales;

III. Incumplimiento grave: el que pone en riesgo la vida, la integridad o el patrimonio de las personas usuarias o de terceros, o interrumpe la continuidad del servicio. Quedan comprendidos en este nivel los supuestos de las fracciones II, III, IV, VIII y XI del Apartado A, del artículo anterior, así como la reincidencia en un incumplimiento medio dentro de un período de doce meses. La suspensión será de cuarenta y seis a noventa días naturales.

El Ente Regulador levantará la suspensión cuando el concesionario acredite haber subsanado la causa. En el supuesto de la fracción XI del Apartado A, del artículo anterior, el levantamiento procederá una vez transcurrida, cuando menos, una tercera parte del plazo impuesto.

Cuando exista riesgo inminente para la seguridad de las personas usuarias o para la continuidad del servicio, el Ente Regulador podrá ordenar, al iniciar el procedimiento o durante éste, la suspensión precautoria de las unidades o líneas involucradas, mediante acuerdo fundado y motivado, hasta por treinta días naturales o hasta que se dicte la resolución, lo que ocurra primero. El concesionario podrá manifestar lo que a su derecho convenga dentro de los cinco días hábiles siguientes a la notificación, y el Ente Regulador resolverá sobre su subsistencia en igual plazo.

Desde el inicio del procedimiento y mientras dure la suspensión o la transición posterior a la revocación o cancelación, el Ente Regulador asignará provisionalmente los kilómetros afectados a otro concesionario del Sistema

Integrado de Transporte o asumirá su operación. Para ello podrá tomar posesión de las unidades de propiedad estatal, levantando acta circunstanciada de inventario y estado físico.

El concesionario no tendrá derecho al pago por kilómetro ni a la participación en el recaudo correspondiente a los servicios no prestados. Los costos incrementales de la operación provisional se descontarán de su remuneración y, en su defecto, se harán efectivos con cargo a la garantía de cumplimiento.

Durante la suspensión subsistirán las obligaciones de conservación, mantenimiento y aseguramiento de los bienes a su cargo, el pago del derecho de uso y las obligaciones laborales y de seguridad social con su personal. La suspensión no interrumpe ni prorroga el plazo de vigencia del título.

No procederá la suspensión por los mismos hechos que motiven un procedimiento de revocación en curso. Las deducciones y penas convencionales del título tienen naturaleza contractual, no constituyen sanción administrativa y no excluyen las medidas previstas en este artículo y en el inmediato anterior.

La revocación y la cancelación producen la extinción del título respecto del servicio y de los bienes afectos de manera simultánea, por tratarse de un título indivisible, por lo tanto, el concesionario devolverá las unidades, el equipamiento y la información de operación en los términos del título de concesión única. La revocación y la cancelación no dan lugar a indemnización. Se exceptúa la cancelación por renuncia, en la que se estará a lo pactado en el título.

En la revocación se hará efectiva la garantía de cumplimiento, sin perjuicio de la responsabilidad por daños a los bienes de propiedad estatal.

Quien haya sido titular de una concesión revocada, así como sus socios con control y administradores, no podrá obtener una nueva Concesión Única del Sistema Integrado de Transporte, durante los cinco años contados a partir de que la resolución quede firme.

Las resoluciones se inscribirán en el registro de sanciones del Sistema Integrado de Transporte y en el Registro Estatal de Vehículos y Concesiones. La revocación y la cancelación darán lugar a la cancelación de las inscripciones respectivas.

Las causales de suspensión, revocación y cancelación de la Concesión Única del Sistema Integrado de Transporte se sustanciarán conforme al procedimiento del artículo 96 Bis.

Las deducciones y penas convencionales previstas en el título de concesión tienen naturaleza contractual, no constituyen sanción administrativa y se aplicarán conforme al procedimiento pactado, sin perjuicio de las sanciones que conforme a esta Ley correspondan.

**Procedimiento de suspensión, revocación y cancelación**

**ARTÍCULO 96 Bis.** La suspensión, revocación y cancelación de las concesiones del Sistema Integrado de Transporte, se tramitarán conforme a lo siguiente:

I. Inicio. La Secretaría iniciará el procedimiento de oficio o a petición de quien acredite interés legítimo, mediante acuerdo que contendrá: la identificación del título y de su titular; la narración sucinta de los hechos; la causal específica que se estime actualizada, con cita del precepto que la prevé; la relación de las pruebas en que se sustenta, y la mención expresa del derecho del concesionario a comparecer, ofrecer pruebas y formular alegatos. No podrá iniciarse el procedimiento sin señalar causal expresa, y la resolución únicamente podrá versar sobre las causales invocadas en el acuerdo de inicio.

II. Emplazamiento. El acuerdo de inicio se notificará personalmente al concesionario en el domicilio señalado en su título, acompañando copia de las constancias que lo sustenten. Se le concederá un plazo de diez días hábiles contados a partir del día siguiente al de la notificación, para contestar por escrito, ofrecer pruebas y formular alegatos.

III. Pruebas. Serán admisibles todos los medios de prueba, salvo la confesional a cargo de la autoridad y los contrarios a derecho. Las documentales se acompañarán al escrito de contestación; cuando obren en poder de alguna autoridad, bastará que el concesionario señale la oficina que las resguarda para que la Secretaría las recabe. Se admitirá la prueba pericial cuando la causal invocada requiera conocimientos técnicos especializados; cada parte designará un perito y, en caso de discrepancia sustancial, la Secretaría designará un tercero en discordia. Los registros del Sistema de control de flota y del Sistema de recaudo harán prueba plena, salvo prueba en contrario que ofrezca el concesionario.

Los registros electrónicos se valorarán junto con las demás pruebas, atendiendo a su autenticidad, integridad, trazabilidad y confiabilidad. La autoridad en caso de que así se le requiera, entregará copia accesible de los datos y metadatos pertinentes y permitirá su examen pericial, protegiendo datos de terceros. Corresponde a la autoridad acreditar los hechos de la causal.

IV. Audiencia única. Dentro de los quince días hábiles siguientes al vencimiento del plazo de contestación, la Secretaría celebrará una sola audiencia oral, y registrada por medios audiovisuales, en la que se desahogarán las pruebas admitidas y se recibirán los alegatos. La audiencia podrá diferirse por causa justificada. La incomparecencia del concesionario legalmente emplazado no suspende la audiencia y da lugar a que se resuelva con las constancias que obren en el expediente.

Las partes podrán consultar el expediente y obtener copia de la grabación. La resolución deberá valorar las pruebas y los alegatos posteriores a su desahogo. Se otorgarán ajustes de procedimiento cuando sean necesarios para el ejercicio efectivo de la defensa.

V. Proyecto y resolución; Concluida la audiencia la Unidad Jurídica del Ente regulador formulará el proyecto de resolución y la Secretaría lo remitirá a la persona titular del Ejecutivo del Estado, a quien corresponde resolver la suspensión, revocación o cancelación de la concesión.

Dentro de los diez días hábiles siguientes se emitirá la resolución definitiva, que será fundada y motivada, se pronunciará sobre la totalidad de los argumentos y pruebas del concesionario y determinará, según corresponda, la inexistencia de la causal, la suspensión o en su caso, la revocación o la cancelación del título.

El procedimiento para la elaboración, emisión tanto del proyecto de resolución como de la resolución definitiva y su posterior notificación se desarrollará en los términos que establezca el Reglamento de la presente Ley.

VI. Plazo máximo. El procedimiento no podrá exceder de noventa días hábiles contados a partir del emplazamiento. Transcurrido dicho plazo sin que se emita resolución, se archivará el expediente sin prejuzgar sobre el fondo, con la responsabilidad administrativa que corresponda a los servidores públicos. El archivo no impedirá el inicio de un nuevo procedimiento por los mismos hechos, por una sola ocasión, siempre que no haya operado la prescripción.

VII. Proporcionalidad y remediación. Al resolver se considerarán la gravedad de la conducta, el daño causado al servicio y a las personas usuarias, la reincidencia, el grado de satisfacción del Índice de Cumplimiento del Desempeño y las acciones de remediación realizadas. Cuando la causal invocada admita corrección, la persona titular del Ejecutivo del Estado podrá, por una sola vez respecto de la misma conducta, ordenar un plan de remediación con plazo no mayor a noventa días naturales, suspendiendo el procedimiento. Cumplido el plan, se archivará el expediente; incumplido, se resolverá de plano con las constancias existentes.

VIII. Continuidad del servicio. Desde el acuerdo de inicio y hasta la conclusión del procedimiento, la Secretaría dictará las medidas necesarias para garantizar la continuidad del servicio y podrá ordenar la operación provisional de la unidad del Sistema Integrado de Transporte por otro concesionario del Sistema Integrado de Transporte o por la propia Secretaría, con cargo a los recursos que correspondan al concesionario sujeto a procedimiento. Decretada la revocación o la cancelación, procederá la designación de operador sustituto en términos de lo previsto en materia de sustitución de operadores en el artículo 93 Ter o, en su defecto, el otorgamiento de la Unidad del Sistema Integrado de Transporte, conforme al artículo 81 Bis, ambos de esta Ley.

IX. Efectos patrimoniales. La revocación y la cancelación no dan lugar a indemnización. Se harán efectivas las garantías otorgadas y revertirán los bienes afectos a la Concesión Única de conformidad con lo establecido en el Título de Concesión y en los artículos 85 Bis y 87 Ter de esta Ley. Los Concesionarios no tendrán derecho alguno al respecto de los saldos de las subcuentas del fideicomiso de operación y solo tendrán derecho en caso de que lo hubiera al pago de los saldos a favor del servicio de conducción, previo a la aplicación de las deducciones y penalizaciones que le sean aplicables.

X. Medio de defensa. La resolución que ponga fin al presente procedimiento admite el juicio previsto en la legislación en materia administrativa del Estado.
La suspensión de derechos derivada de este procedimiento se sujetará, en cuanto a su duración y efectos, a lo previsto en el artículo 92 y 93 Bis, de esta Ley.

**Fideicomiso de Operación**

**ARTÍCULO 103 Bis.** Para la administración, inversión y fuente de pago de los recursos del Sistema Integrado de Transporte se constituirá el Fideicomiso de Operación, por decreto emitido por la persona titular del Ejecutivo, en una institución fiduciaria autorizada, sin estructura orgánica y conforme a la legislación aplicable.

El patrimonio del Fideicomiso de Operación se conformará por:

I. La recaudación de la Tarifa Única del Sistema Integrado de Transporte;

II. Las aportaciones que otorgue el Estado por los ingresos derivados de la publicidad y de la explotación comercial previstos en el artículo 65 Ter de esta Ley, incluidos los correspondientes a material rodante, parabuses, estaciones, terminales y locales comerciales;

III. Las aportaciones extraordinarias que en su caso otorgue el Estado;

IV. Los rendimientos financieros que generen los recursos fideicomitidos;

V. Las aportaciones que realicen los municipios, la Federación u otros entes públicos; y

VI. Los demás recursos y derechos que se afecten conforme al contrato.

Los recursos del Fideicomiso de Operación se aplicarán conforme al orden de prelación siguiente y solo se podrán destinar a fines distintos de los previstos en esta Ley o su Reglamento siempre y cuando el destino sea para el aprovechamiento de este, el cual deberá ser autorizado por el Comité de Operación.

I. Honorarios fiduciarios, comisiones bancarias y demás gastos necesarios para la administración y defensa del patrimonio fideicomitido;

II. Impuestos, derechos y contribuciones que graven al patrimonio fideicomitido o a sus rendimientos;

III. Remuneración de los Concesionarios de las Unidades Del Sistema Integrado de Transporte, conforme a sus títulos de Concesión Única y a la Tarifa Técnica, previa aplicación de las Deducciones y penas convencionales que procedan;

IV. Contraprestación de las Unidades de sistema de pago y medios de pago, y de control de flota, información a las personas usuarias y gestión de datos;

V. Componente de reposición de flota;

VI. Contingencia operativa y estabilización tarifaria;

VII. Componente de actualización tecnológica;

VIII. Conservación, mantenimiento e intervenciones en la infraestructura especializada del Sistema Integrado de Trasporte, y

IX. Los remanentes se aplicarán a la ampliación, mejora y mantenimiento del Sistema Integrado de Trasporte , conforme al programa que apruebe el Comité Técnico, y se conservarán en el patrimonio del fideicomiso afectos a los fines del Sistema Integrado de Trasporte.

La intervención de la Secretaría será en calidad de Fideicomisario. Adicionalmente, respecto al ejercicio de los recursos, tendrá la calidad de ejecutor del gasto y será el responsable del ejercicio y aplicación de los recursos del Fideicomiso de Operación.

Las Reglas de Operación del fideicomiso, así como su manejo, administración y control, se regularán en el decreto gubernativo que para tal efecto se expida y en el contrato respectivo, el cual deberá observar lo dispuesto en el presente artículo y 103 Ter del presente ordenamiento.

**Comité Técnico**

**ARTÍCULO 103 Ter.** El Comité Técnico del Fideicomiso, se integrará en los términos del Fideicomiso, con representación de la Secretaría, quien presidirá el Comité, la Secretaría de Finanzas y el Ente Regulador, concesionario o concesionarios, con derecho a voz y voto, así como por el proveedor del Sistema de Control y Recaudo, la Secretaría de la Función Pública del Estado de Zacatecas y un representante del Fondo Nacional de Infraestructura, los cuales serán considerados como invitados permanentes y solo tendrán derecho a voz.

Los titulares integrantes del Comité podrán designar a un suplente, quien ejercerá sus atribuciones.

**Invasión de corredores del Sistema Integrado de Transporte**

**Artículo 125 Undecies.** La Secretaría de Seguridad sancionará con multa al concesionario o permisionario del servicio público de transporte de personas cuyas unidades circulen, hagan ascenso o descenso de pasajeros, o presten servicio sobre los carriles, corredores, paraderos, estaciones o líneas de operación del Sistema Integrado de Transporte sin contar con Concesión Única o autorización expresa del Ente Regulador.

La multa se impondrá conforme a los siguientes rangos, expresados en Unidades de Medida y Actualización vigentes al momento de la infracción:

a) Al concesionario o permisionario: de 500 a 1000 UMA por cada unidad y por cada evento;

b) Al operador o conductor de la unidad: de 50 a 150 UMA, con independencia de la sanción al concesionario.

En caso de reincidencia, se duplicarán los montos mínimos y máximos por concepto de multas antes descritos; la tercera infracción será causal de cancelación de la concesión, que se tramitará conforme al artículo 96 de esta Ley.

Para fijar el monto, la autoridad tomará en cuenta:

1. La gravedad de la conducta;

2. El riesgo generado a la seguridad de usuarios y peatones;

3. La afectación a la operación del Sistema Integrado de Transporte;

4. El beneficio económico obtenido;

5. La capacidad económica del infractor;

6. La reincidencia;

7. El número de unidades involucradas.

La resolución deberá fundar y motivar cada uno de estos elementos.

Al tratarse de carriles preferentes con riesgo inmediato a la seguridad vial, la autoridad deberá retirar de circulación a la unidad de transporte público de personas y remitirla al depósito vehicular, como medida de seguridad de inmediata ejecución. La unidad de transporte público de personas se devolverá una vez que se pague la multa, así como los gastos de traslado y de resguardo en los que incurra.

La sanción al concesionario o permisionario del servicio público de transporte de personas deriva de su responsabilidad y obligación legal de vigilar que sus unidades presten el servicio exclusivamente en la ruta, itinerario y modalidad concesionada. Es independiente de la infracción personal del operador. Solo se le eximirá de la multa cuando acredite que la unidad de transporte público de personas fue utilizada sin su consentimiento y lo denunció oportunamente ante la autoridad competente.

Las multas firmes constituyen créditos fiscales y se harán efectivas mediante el Procedimiento Administrativo de Ejecución previsto en el Código Fiscal del Estado de Zacatecas y sus Municipios. Mientras permanezcan insolutas, no podrá tramitarse a favor del concesionario refrendo, transmisión, prórroga, sustitución de unidad ni modificación de la concesión. Podrán también hacerse efectivas con cargo a la fianza o garantía que el concesionario haya otorgado conforme a esta Ley o a su título.

## DISPOSICIONES TRANSITORIAS DE LA LEY DE TRANSPORTE, TRÁNSITO Y VIALIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS

**PRIMERO.** El presente Decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial, Órgano de Gobierno del Estado de Zacatecas.

Por lo que respecta a la Tarifa Única, ésta entrará en vigor hasta en tanto se encuentre establecida en la Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO.** En las materias expresamente reguladas para el Sistema Integrado de Transporte, sus disposiciones especiales prevalecerán sobre las disposiciones generales de esta Ley.

**TERCERO.** Las unidades administrativas que actualmente ejercen atribuciones en las materias inherentes al Sistema Integrado de Transporte, transferirán al Ente Regulador en un plazo no mayor a 90 días naturales siguientes a la entrada en vigor del presente Decreto, los recursos humanos, materiales y financieros que correspondan, sin que ello implique erogaciones adicionales a las previstas en el presupuesto autorizado. Respetando en todo momento los derechos laborales adquiridos por los trabajadores.

**CUARTO.** Para los efectos de los convenios, lineamientos y programas federales de apoyo al transporte masivo, el Ente Regulador tendrá el carácter de Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte.

**QUINTO.** Dentro de los noventa días naturales siguientes a la entrada en vigor de este Decreto se expedirán las reformas al Reglamento General de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas, necesarias para el desarrollo del Sistema Integrado de Transporte, incluidas las relativas a la clasificación de sanciones adicionales a las ya expresadas en la presente Ley, la medición del Índice de Cumplimiento del Desempeño, el procedimiento de dictamen técnico de flota y el régimen de la explotación publicitaria y comercial.

**SEXTO.** Dentro de los noventa días naturales siguientes a la entrada en vigor de este Decreto, el Ente Regulador expedirá y publicará la metodología de determinación y revisión de la Tarifa Técnica prevista en el artículo 65 Bis.

**SÉPTIMO.** El Fideicomiso de Operación previsto en el artículo 103 Bis de esta Ley deberá constituirse conforme a la normatividad aplicable, con anterioridad a la emisión de la primera convocatoria de conversión o licitación, y en todo caso dentro de los noventa días naturales siguientes a la entrada en vigor de este Decreto. El contrato respectivo incorporará el esquema de flujo de recursos que determine la Secretaría de Finanzas de conformidad con esta Ley.

**OCTAVO.** Los concesionarios que a la entrada en vigor de este Decreto presten el servicio sobre corredores que sean declarados parte del Sistema Integrado de Transporte, o sobre rutas que resulten reestructuradas, conservarán sus títulos hasta el inicio de la operación comercial de la Unidad del Sistema Integrado de Transporte correspondiente, conforme al aviso de inicio de operaciones comerciales que para tal efecto emita el Ente Regulador. Podrán optar por:

I. La conversión de sus títulos en una Concesión Única;

II. La reubicación de su título en rutas fuera del corredor, conforme al programa de reestructuración que apruebe el Ente Regulador.

Para el caso de los que opten por la opción de la conversión, por una única ocasión y respecto de los corredores declarados parte del Sistema Integrado de Transporte, la Concesión Única de las Unidades del Sistema de operación podrán otorgarse sin licitación, mediante conversión de títulos preexistentes, conforme a las bases siguientes:

I. Que los solicitantes sean titulares de concesiones vigentes del servicio público de transporte que operen sobre el corredor declarado como parte del Sistema Integrado de Transporte , sobre su zona de influencia, o dentro de las rutas que resulten reestructuradas con motivo de su implementación;

II. Que se constituyan o estén constituidos en una persona moral de objeto social exclusivo, o se adhieran a una ya constituida para el mismo corredor, que reúna la totalidad de los requisitos técnicos, financieros y de experiencia exigidos en las bases de la licitación que corresponda a esa Unidad del Sistema Integrado de Transporte;

III. Que la persona moral agrupe títulos suficientes para cubrir la totalidad de la Unidad del Sistema Integrado de Transporte, conforme al umbral mínimo que determine el Ente Regulador con base en el estudio técnico correspondiente;

IV. Que renuncien ante fedatario público a la totalidad de sus títulos individuales, los cuales quedarán extinguidos al inicio de la operación comercial;

De no otorgarse la Concesión Única, la renuncia se tendrá por no interpuesta y los títulos conservarán su vigencia y efectos, sin perjuicio de la reestructuración de rutas que proceda conforme al Plan aplicable;

V. Que acepten íntegramente la Tarifa Única, el programa de servicio, los niveles de servicio, el régimen de deducciones, la cuota de renovación de unidades, el derecho de uso de la concesión, el pago anual y las demás condiciones que determine el Ente Regulador con base en el estudio técnico, sin negociación individual, y

VI. Que acrediten capacidad para asumir las obligaciones de conservación, mantenimiento y aseguramiento del material rodante de propiedad estatal previstas en el artículo 87 Ter de esta Ley.

**NOVENO.** La persona titular del Ejecutivo del Estado de Zacatecas publicará las declaratorias de creación de corredores y emitirá convocatoria pública de conversión con plazos razonables. Los concesionarios que no concurran, o cuya propuesta sea desechada, conservarán su título y quedarán sujetos al programa de reestructuración de rutas publicado por la Secretaría, que se sustanciará con garantía de audiencia, mediante resolución fundada y motivada impugnable en los términos de la legislación administrativa del Estado. Transcurrido el plazo sin

propuesta que satisfaga los requisitos, la Unidad del Sistema Integrado de Transporte se otorgará mediante licitación pública conforme al artículo 81 Bis de esta Ley.

La conversión no procede respecto de las Unidades del Sistema Integrado de Transporte previstas en las fracciones IV y V del artículo 62 Bis.

Los títulos otorgados por conversión se rigen íntegramente por los artículos 85 Bis, 87 Bis y 87 Ter de esta Ley y demás disposiciones aplicables al Sistema Integrado de Transporte.

Los concesionarios que presten servicio dentro de las rutas establecidas dentro de las líneas troncales, alimentadoras y auxiliares deberán dejar de prestar su servicio en esas rutas el día que se dé por iniciada la operación comercial del Sistema Integrado de Trasporte, de conformidad con lo establecido en este transitorio.

**DÉCIMO.** La persona titular del Ejecutivo del Estado de Zacatecas, por conducto del Ente Regulador, promoverá la celebración de los convenios de coordinación con la Federación y con los Ayuntamientos en materia de vialidad, uso de la vía pública, obra e infraestructura del Sistema Integrado de Transporte, con anterioridad a la emisión de la primera convocatoria y estará sujeto a los convenios que se hayan celebrado con anterioridad a su creación.

**DÉCIMO PRIMERO.** Previamente a la emisión de cualquier convocatoria de conversión o de licitación, el Ente Regulador deberá contar con el estudio técnico, operativo y financiero del corredor correspondiente, el cual acreditará la suficiencia de la Tarifa Única para cubrir la Tarifa Técnica y los demás conceptos del Sistema Integrado de Transporte y, en su caso, cuantificará la aportación pública requerida y su previsión presupuestal. El estudio acreditará asimismo su congruencia con el análisis costo-beneficio registrado en la cartera de inversiones federal y, cuando proceda, la actualización de dicho registro.

**DÉCIMO SEGUNDO.** Los procedimientos de otorgamiento, los títulos de concesión, el contrato de Fideicomiso y la metodología de la Tarifa Técnica se ajustarán a lo previsto en el Convenio de Apoyo Financiero celebrado con el Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN) y en sus convenios modificatorios. El Ente Regulador someterá a la no objeción del fiduciario, con anterioridad a su emisión, las bases de los procedimientos y el modelo de título de concesión.

**DÉCIMO TERCERO.** La adquisición del material rodante, de los Sistema de almacenamiento de energía y de la infraestructura de carga eléctrica, con recursos públicos se sujetará a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Zacatecas y sus Municipios y la Ley de Obra Pública y Servicios Relacionados para el Estado y los Municipios de Zacatecas. Los bienes adquiridos con anterioridad a la entrada en vigor de este Decreto quedarán afectos al Sistema Integrado de Transporte y sujetos al régimen del artículo 87 Ter de esta Ley a partir del inicio de la operación comercial.

**DÉCIMO CUARTO.** Los títulos de concesión otorgados al amparo del presente Decreto conservarán su vigencia, plazo, prórroga y condiciones aun cuando la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas sea reformada o abrogada y se respetarán los derechos adquiridos y el equilibrio económico de los Títulos, los cuales estarán sujetos a los cambios de rutas que para tal fin sean publicados.

**DÉCIMO QUINTO.** El Comité de Operación señalado en el artículo 15 Sexies de esta Ley, se instalará cuando menos quince días naturales antes del inicio de la operación comercial.

**DÉCIMO SEXTO.** Al inicio de operaciones del Sistema Integrado de Transporte, se podrá conceder una fase de socialización sin costo para la persona usuaria, con el objeto de que conozcan la dinámica, rutas y operación general del mismo, sin cobro de la Tarifa Única a los usuarios, durante el cual el Estado aportará al Fideicomiso de Operación el equivalente a la recaudación estimada conforme al estudio técnico.

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Se adiciona la fracción XXX Bis al artículo 26 y se adiciona la fracción XXVI al artículo 37 de la **Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas**, para quedar como sigue:

**Artículo 26...**

**I.** a la **XXXI.**

Las atribuciones que este artículo confiere en materia de transporte público de personas, no comprenden al Sistema Integrado de Transporte, cuya coordinación, vigilancia y evaluación corresponden a la Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial, en los términos de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas.

**Artículo 37.** ...

**I a la XXIV.**

**XXIV BIS.** Operar, administrar, coordinar, vigilar y evaluar el Sistema Integrado de Transporte previsto en la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad del Estado de Zacatecas; ejercer el carácter de Ente Regulador de dicho Sistema Integrado de Transporte; proponer el monto del Derecho por el uso de transporte público y las políticas de operación del Sistema Integrado de Transporte; suscribir los convenios de coordinación y los instrumentos de financiamiento que el Sistema Integrado de Transporte requiera, y representar al Estado ante las autoridades federales y los fondos de infraestructura en todo lo relativo al Sistema Integrado de Transporte;

XXV. ...

**DISPOSICIONES TRANSITORIAS DE LA LEY ORGÁNICA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**

**ARTÍCULO ÚNICO.** El presente Decreto entrará en vigor el día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado de Zacatecas.

**Así lo dictaminaron y firman las Diputadas y el Diputado integrantes de la Comisión de Desarrollo Urbano, Vialidad y Obras Públicas de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado, a los dieciséis días del mes de noviembre de dos mil veintiséis.**

**A T E N T A M E N T E**

**H. LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS**

**COMISIÓN DE DESARROLLO URBANO, MOVILIDAD Y OBRAS PÚBLICAS**

**DIP. IMELDA MAURICIO ESPARZA**
**PRESIDENTA**

**DIP. JESÚS EDUARDO BADILLO MÉNDEZ**
**SECRETARIO**

**DIP. DAYANNE CRUZ HERNÁNDEZ**
**SECRETARIA**

**DIP. SUSANA ANDREA BARRAGÁN ESPINOSA**
**SECRETARIA**

**DIP. MA. ELENA CANALES CASTAÑEDA**
**SECRETARIA**

**DIP. DAYANNE CRUZ HERNÁNDEZ**
**SECRETARIA**

**HOJA DE FIRMAS DEL DICTAMEN DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO URBANO, MOVILIDAD Y OBRAS PÚBLICAS, RESPECTO DE LA INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR LA CUAL SE REFORMAN Y ADICIONAN DIVERSAS DISPOSICIONES DE LA LEY DE TRANSPORTE, TRÁNSITO Y VIALIDAD DEL ESTADO DE ZACATECAS, EN MATERIA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE**

# 4.2

Primera lectura del dictamen relativo a la iniciativa con proyecto de Decreto, por la que se adiciona la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas. Que presenta la comisión de **Estudios Legislativos y Prácticas Parlamentarias**.

**HONORABLE ASAMBLEA:**

A esta Comisión le fue turnada, para su estudio y dictamen, una iniciativa con proyecto de decreto por la que se adiciona una fracción XVI al artículo 204 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas.

Vista y estudiada que fue, sometemos a la consideración del Pleno, el presente dictamen, con base en los siguientes:

**A N T E C E D E N T E S**

**PRIMERO.** En sesión ordinaria del Pleno, celebrada el 30 de octubre del 2025, la Diputada Susana Andrea Barragán Espinosa presentó iniciativa con proyecto de decreto por la cual se reforman y adicionan una fracción XVI recorriéndose la

siguiente en su orden y reformando la fracción XIV del artículo 204 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas.

Por acuerdo de la Presidencia de la Mesa Directiva, mediante los memorándums No. 0930, con fecha de lectura el 30 de octubre de 2025. La iniciativa de referencia fue turnada a la comisión de Estudios Legislativos y Prácticas Parlamentarias para su análisis, estudio y dictamen correspondiente.

La Diputada sustenta su iniciativa en la siguiente:

**EXPOSICIÓN DE MOTIVOS.**

La Transparencia, el Acceso a la Información Pública y la Protección de Datos Personales, forman parte de los bien llamados derechos llave, ya que con su ejercicio permite acceder a un grupo importante de derechos fundamentales y con ello lograr la seguridad jurídica tan necesaria para los ciudadanos y ciudadanas en nuestros días. Es preciso señalar que con la reforma a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y a la particular del Estado en materia de simplificación orgánica, y la consecuente desaparición de los órganos garantes tanto nacional como de los estados, se mandata en la citada reforma constitucional, la creación de nuevas figuras garantes de la transparencia y la protección de datos personales en nuestro país.

Ante esta situación y toda vez que ya son vigentes a partir del día 21 de marzo de 2025 las Leyes Generales de Transparencia y Acceso a la Información Pública y la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de

Sujetos Obligados, y además de que ya fueron aprobadas por esta LXV Legislatura del Estado las leyes locales de Transparencia y Acceso a la Información Pública y de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados, además de que en ese mismo dictamen se aprobaron las reformas a la Ley Orgánica de la Administración Pública, Ley del Sistema Estatal Anticorrupción, Ley Orgánica del Municipio y la Ley del Centro de Conciliación Laboral para el Estado de Zacatecas y además ya publicadas en este mismo mes de octubre en el Periódico Oficial órgano del Gobierno del Estado y por consiguiente vigentes.

Dado lo anterior, es importante terminar de armonizar las demás leyes estatales que requieren de reforma o adición para cumplir lo mandatado por el artículo noveno transitorio del decreto aprobado por esta Legislatura del Estado por el que se crean las nuevas leyes y el cual señala que la Legislatura del Estado tendrá 90 días hábiles para actualizar y reformar todas leyes locales que determinen atribuciones u obligaciones en materia de transparencia y protección de datos personales.

Por tal, la presente iniciativa con proyecto de decreto tiene como objeto principal adicionar y reformar, La Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas, la Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Zacatecas y la Ley Orgánica del Instituto Electoral del Estado de Zacatecas, en materia de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales. Ya que con ello se estarían cumpliendo con una armonización integral y así otorgar las facultades a los nuevos órganos garantes para el real desempeño de sus funciones. A lo largo de este proceso de reforma constitucional y la creación de nuevas leyes generales como locales, se ha señalado que se ha dado un paso a un nuevo paradigma en materia de transparencia, creando un modelo que elimina duplicidad administrativa y promueve la eficiencia, además de que reduzca costos y da fortalece a los nuevos órganos garantes. En este orden de ideas es fundamental precisar y señalar que además de la función de los sujetos obligados, que son una pieza fundamental en este nuevo

paradigma, es básico que los órganos garantes comprendan los alcances de su función y la enorme responsabilidad que tienen a cuestas, porque se puede decir fácil, ser sujeto obligado y a la vez resolver, revisar, denunciar y sancionar debe de ser una tarea de una ética inquebrantable y de probos de la transparencia y el combate a la corrupción. No está de más precisar que el combate frontal a la corrupción es una tarea de todos los días y precisamente en el combate a la corrupción los actuales gobiernos estamos empeñados en lograr una erradicación total, terminar con años de corrupción, malas prácticas y administraciones fraudulentas que solo llevaron a nuestro país a ser considerado como uno de los países más corruptos del mundo. Se ha señalado ya en múltiples ocasiones que la desaparición de los anteriores órganos garantes deberá de traer como consecuencia lógica, la confianza ciudadana de racionalidad económica, respeto intrínseco del derecho a estar informado y de la protección de los datos personales, en tal sentido, y con la base de que el gobierno debe de acatar el reclamo social de orden y bienestar, es que elevamos a la consideración del pleno de la LXV Legislatura del Estado el presente proyecto de reforma y adición a diversas estructuras normativas que permitan dar legalidad al actuar y proceder de los nuevos órganos garantes de los Podres Legislativo y Judicial, además del Instituto Electoral del Estado de Zacatecas.

La presente iniciativa se incorpora al cúmulo de iniciativas presentadas en los meses pasados por los Diputados Santos Antonio González Huerta y Marco Vinicio Flores Guerrero, cabe destacar que esas iniciativas que reforman a la Ley Orgánica del Municipio, la Ley Orgánica de la Administración Pública y la Ley del Centro de Conciliación Laboral, ya fueron aprobadas y publicadas, y con el estudio y en su momento dictaminación y aprobación por Pleno de la H Legislatura del Estado de la presente iniciativa de reforma y adición a diversas leyes en materia de transparencia y protección de datos personales, se cumple con lo mandatado en el artículo noveno transitorio del dictamen aprobado en fecha 19 de junio de 2025 en materia de armonización de las leyes estatales que

determinan atribuciones u obligaciones en materia de transparencia y protección de datos personales.

**MATERIA DE LA INICIATIVA.** Adicionar la fracción XVI recorriéndose la siguiente en su orden y reformando la fracción XIV, del artículo 204 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas en materia de las atribuciones del Órgano Interno de Control.

**VALORACIÓN DE LA INICIATIVA.** Esta comisión estima pertinente dividir el presente dictamen en los siguientes

## CONSIDERANDOS:

**PRIMERO. COMPETENCIA.** La Comisión de Estudios Legislativos y Prácticas Parlamentarias de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, sustentadas en lo previsto por los artículos 130, 131, fracción VI y XXVI; 132 fracción V; 139 y 159 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas, así como 61 y 62 del Reglamento General del Poder Legislativo, esta comisión son competentes para conocer, analizar y aprobar las iniciativas de reforma sometida a nuestra consideración.

**SEGUNDO. ANÁLISIS DE LA INICIATIVA.** Fue turnada a esta comisión dictaminadora la presente iniciativa con la finalidad de realizar la valoración técnico-jurídica, en la cual se consideren todas las disposiciones reformadas o adicionadas, así como otras que tengan relación directa o indirecta con la pretensión legislativa analizada.

La iniciativa ahora turnada, tiene por objeto adicionar una fracción VXII, reformándose la fracción XIV, ambas del artículo 204 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo; articulo y fracciones donde se contemplan las atribuciones generales del Órgano Interno de Control.

Se pretende, con esta iniciativa, la incorporación de responsabilidades al Órgano Interno de Control en materia de acceso a la información, la protección de datos personales y la transparencia, teniendo por objetivo su fortalecimiento en el marco del nuevo sistema nacional de transparencia, así como dotarlo de mecanismos y herramientas para que, además de cumplir con sus obligaciones ordinarias, desempeñe las funciones de órgano garante en la materia.

El artículo 6 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su párrafo segundo, establece el derecho al libre

acceso a la información plural y oportuna, que, en virtud al principio de interdependencia de los Derechos Humanos, es obligación expresa de los poderes de la unión y los servidores públicos en ejercicio de sus funciones, valer y hacer valer la norma constitucional, garantizando el acceso a la información.

Con esta iniciativa se fortalecen el acceso a la información y transparencia y, también, el Órgano Interno de Control, pues con la modificación que hoy se propone estará en condiciones de cumplir con las atribuciones que derivan de la reforma constitucional del 20 de diciembre de 2024, virtud a ello, además de resolver conflictos internos deberá ser el órgano garante del Poder Legislativo en esta materia.

Esta comisión dictaminadora considera, en virtud a lo expuesto y fundado, de trascendental importancia aprobar la presente iniciativa, pues el Órgano Interno cumple con funciones elementales para el correcto funcionamiento de este Poder, que ahora con esas nuevas atribuciones ya planteadas, se garantiza el correcto cumplimiento de las obligaciones que tiene este Poder respecto a la ciudadanía y la población.

Por último es necesario, expresar que a la iniciativa propuesta, se hizo una adecuación únicamente

**TERCERO. IMPACTO PRESUPUESTARIO E IMPACTO DE ESTRUCTURA ORGÁNICA Y OCUPACIONAL.** La Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y la Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios, establece la obligatoriedad de que todo proyecto de iniciativa o decreto que sea sometido a votación en el pleno, deberá incluir en su dictamen correspondiente una estimación sobre el impacto presupuestario del proyecto.

La referida Ley de Austeridad, en su artículo 28, establece lo siguiente:

> **Artículo 28.** Para los efectos de esta Ley se considera que existe impacto presupuestario cuando con la implementación de una norma de observancia general se generen costos o repercusiones financieras derivados de los siguientes supuestos:
>
> I. Por la creación, extinción, modificación o fusión de unidades administrativas y plazas o, en su caso, por la creación de nuevos Entes Públicos, dependencias, entidades o unidades administrativas;

> II. Por la implementación de programas sociales o de operación;
>
> III. Por la determinación de destinos específicos de gasto público o etiquetas, salvo en ordenamientos de naturaleza fiscal;
>
> IV. Por el establecimiento de nuevas atribuciones y actividades que deberán realizar los Entes Públicos, las dependencias y entidades que requieran de mayores asignaciones presupuestarias o nuevas estructuras organizacionales para llevarlas a cabo, y
>
> V. Cuando se trate de disposiciones generales que incidan en la regulación en materia presupuestaria.

La disposición citada se cumple, en el caso que nos ocupa, siendo que no será necesaria la creación de nuevas partidas presupuestales para el presente ejercicio fiscal.

De la misma forma, esta Comisión de dictamen estima que se atiende lo dispuesto en el numeral 31 de la invocada Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado, en razón de lo siguiente:

Por los alcances de la iniciativa en estudio, de aprobarse, no implica la creación de unidad u órgano administrativo alguno, tampoco la necesidad de aumentar plazas laborales.

Por lo expuesto y fundado, las diputadas y el diputado que integramos la Comisión de Estudios Legislativos y Prácticas Parlamentarias de esta Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado, nos permitimos someter a la consideración del Pleno, el siguiente dictamen con proyecto de

# DECRETO

**POR EL QUE ADICIONA UNA FRACCIÓN XVI, RECORRIÉNDOSE LA SIGUIENTE EN SU ORDEN, REFORMÁNDOSE LA FRACCIÓN XIV DEL ARTÍCULO 204 DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE ZACATECAS.**

**ÚNICO.** Se adiciona una fracción XIV, y se recorren las demás en su orden, del artículo 204 de la **Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas**, para quedar de la siguiente manera:

**Capítulo Segundo**

**Atribuciones del Órgano Interno de Control**

**Atribuciones**

**Artículo 204.** El Órgano Interno de Control tendrá las siguientes atribuciones:

I. a XIV. …

XV. Seleccionar, designar, promover o remover personas servidoras públicas del Órgano Interno de Control**;**

XVI. **Ejercer las atribuciones como órgano garante del Poder Legislativo que le correspondan, en materia de transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales, de conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables, así como de conocer y resolver los procedimientos relativos a su protección y verificación, además de la imposición de sanciones, y**

XVII. Las demás que le confiera la Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción, la Ley General, la Ley del Sistema Estatal Anticorrupción de Zacatecas y otras normas aplicables.

## TRANSITORIOS

**PRIMERO.** El presente Decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO.** Se derogan todas las disposiciones que se opongan a este Decreto.

**Así lo dictaminaron y firman las diputadas y el diputado integrantes de las Comisión de Estudios Legislativos y Prácticas Parlamentarias de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los veintitrés días del mes de febrero de dos mil veintiséis.**

**COMISIÓN DE ESTUDIOS LEGISLATIVOS Y PRÁCTICAS PARLAMENTARIAS**

**DIP. ANA MARÍA ROMO FONSECA**
Presidenta

**DIP. MARTÍN ALVAREZ CASIO**
Secretario

**DIP. RENATA LIBERTAD ÁVILA VALDEZ**
Secretaria

**DIP. GUADALUPE ISADORA SANTIVAÑEZ RIOS**
Secretaria

**DIP. LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**
Secretaria

# 4.3

Primera lectura de los dictámenes respecto de diversas Cuentas Públicas Municipales y de Sistemas Municipales de Agua Potable del ejercicio fiscal 2024: Benito Juárez, El Plateado de Joaquín Amaro, General Enrique Estrada, Guadalupe, Jiménez del Teul, Mezquital del Oro, Miguel Auza, Río Grande, Sombrerete y Tlaltenango de Sánchez Román; Sistemas Municipales de Agua Potable de Miguel Auza, Río Grande y Tlaltenango de Sánchez Román. Presentados por las Comisiones de **Vigilancia y Presupuesto y Cuenta Pública**.

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo,

en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Benito Juárez, Zacatecas,** del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de **Benito Juárez, Zacatecas,** correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LXV Legislatura del Estado en fecha veintiocho (28) de abril de dos mil veinticinco (2025) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día treinta (30) de abril de dos mil veinticinco (2025).

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales

Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4274/2025 de fecha veinticuatro (24) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 3,711,000 | 0 | 3,711,000 | 3,053,476 | 3,053,476 | -657,524 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 2,698,300 | 0 | 2,698,300 | 1,804,567 | 1,804,567 | -893,733 |
| Productos | 81,000 | 0 | 81,000 | 511 | 511 | -80,489 |
| Aprovechamientos | 431,500 | 0 | 431,500 | 47,529 | 47,529 | -383,971 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 27,184,200 | 129,862 | 27,314,062 | 26,404,743 | 26,404,743 | -779,457 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 1,000,000 | 0 | 1,000,000 | 0 | 0 | -1,000,000 |
| **Total** | **35,106,000** | **129,862** | **35,235,862** | **31,310,827** | **31,310,827** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-3,795,173** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **34,106,000** | **129,862** | **34,235,862** | **31,310,827** | **31,310,827** | **-2,795,173** |
| Impuestos | 3,711,000 | 0 | 3,711,000 | 3,053,476 | 3,053,476 | -657,524 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 2,698,300 | 0 | 2,698,300 | 1,804,567 | 1,804,567 | -893,733 |
| Productos | 81,000 | 0 | 81,000 | 511 | 511 | -80,489 |
| Aprovechamientos | 431,500 | 0 | 431,500 | 47,529 | 47,529 | -383,971 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 27,184,200 | 129,862 | 27,314,062 | 26,404,743 | 26,404,743 | -779,457 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **1,000,000** | **0** | **1,000,000** | **0** | **0** | **-1,000,000** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 1,000,000 | 0 | 1,000,000 | 0 | 0 | -1,000,000 |
| **Total** | **35,106,000** | **129,862** | **35,235,862** | **31,310,827** | **31,310,827** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-3,795,173** |

C. FORTINO CORTES RAMIREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. REINA NEREIDA RODRIGUEZ ARELLANO
SINDICA MUNICIPAL

C. YESENIA CORREA SANDOVAL
TESORERA MUNICIPAL

DE EGRESOS:

a) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Sin Ramo/Dependencia** | **35,081,406** | **2,748,678** | **37,830,084** | **33,212,930** | **33,065,556** | **4,617,154** |
| DESPACHO MUNICIPAL | 1,059,962 | 22,714 | 1,082,676 | 907,915 | 907,915 | 174,761 |
| CABILDO | 720,000 | -105,000 | 615,000 | 836,964 | 836,964 | -221,964 |
| SECRETARIA DE GOBIERNO MUNICIPAL | 790,000 | -352,000 | 438,000 | 481,370 | 481,370 | -43,370 |
| TESORERIA | 12,809,681 | 1,702,831 | 14,512,512 | 12,705,846 | 12,687,405 | 1,806,666 |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL | 7,800,000 | 1,108,897 | 8,908,897 | 8,205,553 | 8,208,764 | 703,344 |
| DESARROLLO AGROPECUARIO | 0 | 214,130 | 214,130 | 214,130 | 214,130 | 0 |
| DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS | 5,920,263 | 924,052 | 6,844,315 | 4,525,866 | 4,519,712 | 2,318,449 |
| CONTRALORIA | 158,000 | 0 | 158,000 | 150,109 | 150,109 | 7,891 |
| SEGURIDAD PUBLICA | 4,200,000 | -949,988 | 3,250,012 | 3,255,529 | 3,129,537 | -5,517 |
| DIF | 1,486,500 | -57,000 | 1,429,500 | 1,650,302 | 1,650,302 | -220,802 |
| TRANSPARENCIA | 102,000 | 0 | 102,000 | 59,302 | 59,302 | 42,698 |
| INTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER | 0 | 180,000 | 180,000 | 160,003 | 160,003 | 19,997 |
| INST. MPAL DE CULTURA | 35,000 | 60,042 | 95,042 | 60,042 | 60,042 | 35,000 |
| **Total del Egreso** | **35,081,406** | **2,748,678** | **37,830,084** | **33,212,930** | **33,065,556** | **4,617,154** |

C. FORTINO CORTES RAMIREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. REINA NEREIDA RODRIGUEZ ARELLANO
SINDICA MUNICIPAL

C. YESENIA CORREA SANDOVAL
TESORERA MUNICIPAL

## b) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **11,511,478** | **1,623,253** | **13,134,731** | **13,851,680** | **13,766,431** | **-716,949** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 8,166,302 | 715,611 | 8,881,914 | 10,865,466 | 10,780,217 | -1,983,553 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 707,500 | 1,039,100 | 1,746,600 | 1,289,447 | 1,289,447 | 457,153 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 1,794,592 | 156,548 | 1,951,140 | 1,364,303 | 1,364,303 | 586,837 |
| Seguridad Social | 5,000 | 11,994 | 16,994 | 15,969 | 15,969 | 1,025 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 838,084 | -300,000 | 538,084 | 316,495 | 316,495 | 221,589 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **4,263,996** | **740,597** | **5,004,594** | **3,994,450** | **3,981,338** | **1,010,144** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 518,214 | -3,244 | 514,971 | 486,190 | 481,699 | 28,781 |
| Alimentos y Utensilios | 447,492 | 210,821 | 658,313 | 781,915 | 781,915 | -123,601 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 704,165 | 193,678 | 897,843 | 546,959 | 546,959 | 350,884 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 317,260 | 27,520 | 344,779 | 175,806 | 175,806 | 168,973 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 1,563,401 | 31,484 | 1,594,885 | 1,531,463 | 1,528,995 | 63,421 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 98,515 | 96,037 | 194,552 | 137,239 | 137,239 | 57,313 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 15,000 | 15,000 | 0 | 0 | 15,000 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 614,950 | 169,301 | 784,251 | 334,879 | 328,725 | 449,372 |
| **Servicios Generales** | **11,142,863** | **-1,920,859** | **9,222,004** | **4,939,727** | **4,901,883** | **4,282,277** |
| Servicios Básicos | 7,298,293 | -1,568,052 | 5,730,241 | 2,292,122 | 2,257,060 | 3,438,119 |
| Servicios de Arrendamiento | 170,326 | 96,254 | 266,580 | 247,444 | 246,744 | 19,136 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 54,000 | 57,000 | 111,000 | 62,117 | 62,117 | 48,883 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 1,479,417 | -1,302,151 | 177,266 | 149,722 | 147,639 | 27,544 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 610,489 | 110,698 | 721,187 | 348,922 | 348,922 | 372,265 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 5,000 | 0 | 5,000 | 1,462 | 1,462 | 3,538 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 110,000 | 13,772 | 123,772 | 105,662 | 105,662 | 18,110 |
| Servicios Oficiales | 1,265,338 | 46,109 | 1,311,447 | 1,037,436 | 1,037,436 | 274,011 |
| Otros Servicios Generales | 150,000 | 625,512 | 775,512 | 694,841 | 694,841 | 80,671 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **1,023,068** | **-171,980** | **851,088** | **851,407** | **840,239** | **-319** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 354,236 | -101,614 | 252,622 | 214,130 | 214,130 | 38,492 |
| Subsidios y Subvenciones | 25,000 | 8,000 | 33,000 | 28,000 | 28,000 | 5,000 |
| Ayudas Sociales | 595,000 | -128,514 | 466,486 | 481,140 | 481,140 | -14,654 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 48,832 | 50,148 | 98,980 | 128,137 | 116,969 | -29,157 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **40,000** | **174,162** | **214,162** | **172,162** | **172,162** | **42,000** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 40,000 | 163,763 | 203,763 | 161,763 | 161,763 | 42,000 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 8,000 | 8,000 | 8,000 | 8,000 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 2,399 | 2,399 | 2,399 | 2,399 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **7,100,000** | **948,693** | **8,048,693** | **8,048,692** | **8,048,692** | **1** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 7,100,000 | -488,846 | 6,611,154 | 6,611,153 | 6,611,153 | 1 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 1,437,540 | 1,437,540 | 1,437,540 | 1,437,540 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **1,354,811** | **1,354,811** | **1,354,811** | **1,354,811** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 1,139,920 | 1,139,920 | 1,139,920 | 1,139,920 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 214,891 | 214,891 | 214,891 | 214,891 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **35,081,406** | **2,748,678** | **37,830,084** | **33,212,930** | **33,065,556** | **4,617,154** |

C. FORTINO CORTES RAMIREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. REINA NEREIDA RODRIGUEZ ARELLANO
SINDICA MUNICIPAL

C. YESENIA CORREA SANDOVAL
TESORERA MUNICIPAL

# ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

## a) Alcance de revisión de Ingresos:

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Recaudado | Ingreso Revisados | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones** | | | | |
| Rec Municipal 2024 | 012476576 | $ 3,305,775.93 | $ 3,305,775.93 | 100.00% |
| Gasto Corriente 2024 | 122714485 | 12,857,336.39 | 12,857,336.39 | 100.00% |
| Agua Potable 2024 | 122714280 | 379,478.36 | 379,478.36 | 100.00% |
| Recaudación Mpal 2022 | 118285640 | 1,447,718.67 | 1,447,718.67 | 100.00% |
| Gasto Corriente 2022 | 118285616 | 10,185,448.11 | 10,185,448.11 | 100.00% |
| **TOTAL** | | **$ 28,175,757.46** | **$ 28,175,757.46** | **100.00%** |

**Nota:** La revisión de los ingresos percibidos por el municipio de Benito Juárez, Zacatecas, el cual se registró en las cuentas contables antes citadas, se efectuó a través de los flujos de efectivo.

## b) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Egresos Revisados | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones** | | | | |
| Rec Municipal 2024 | 012476576 | $ 3,305,775.93 | $ 1,705,325.73 | 51.58% |
| Gasto Corriente 2024 | 122714485 | 12,857,336.39 | 2,603,713.93 | 20.25% |
| Agua Potable 2024 | 122714280 | 379,478.36 | 155,290.09 | 40.92% |
| Recaudación Mpal 2022 | 118285640 | 1,447,718.67 | 478,835.14 | 33.07% |
| Gasto Corriente 2022 | 118285616 | 10,185,448.11 | 3,708,574.09 | 36.41% |
| **TOTAL** | | **$ 28,175,757.46** | **$ 8,651,738.98** | **30.71%** |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o trasferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

# ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se realizó revisión al rubro de Otros Programas, en virtud de que en no fue seleccionado para su revisión en el ejercicio fiscal 2024.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | SALDO AL 01/01/2024 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | ENDEUDAMIENTO NETO | SALDO AL 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | DISPOSICIÓN | AMORTIZACIÓN | | |
| **PASIVO CIRCULANTE** | | | | | |
| **CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO** | **$ 6,572,821.16** | **$34,181,378.25** | **$ 34,141,252.10** | **$ 40,126.15** | **$ 6,612,947.31** |
| Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | 124,258.13 | 13,851,680.19 | 13,839,550.00 | 12,130.19 | 136,388.32 |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 800,180.45 | 10,306,339.43 | 9,868,809.09 | 437,530.34 | 1,237,710.79 |
| Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | 0.02 | 8,048,692.33 | 8,048,692.33 | 0.00 | 0.02 |
| Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | 0.00 | 851,406.99 | 851,406.99 | 0.00 | 0.00 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0.00 | 303,706.07 | 214,890.94 | 88,815.13 | 88,815.13 |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 5,555,363.56 | 819,553.24 | 1,317,902.75 | -498,349.51 | 5,057,014.05 |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 93,019.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 93,019.00 |
| **Documentos por Pagar a Corto Plazo** | **$402,990.00** | **$800,000.00** | **$800,000.00** | **$0.00** | **$402,990.00** |
| **Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo** | **-$110,136.67** | **1,054,940.03** | **1,139,920.04** | **-$84,980.01** | **-$195,116.68** |
| **Subtotal** | **6,865,674.49** | **36,036,318.28** | **36,081,172.14** | **-44,853.86** | **6,820,820.63** |
| **PASIVO NO CIRCULANTE** | | | | | |
| **Deuda Pública a Largo Plazo** | **$2,120,386.60** | **$0.00** | **$343,755.16** | **-$343,755.16** | **$1,776,631.44** |
| **Subtotal** | **$2,120,386.60** | **$0.00** | **$343,755.16** | **-$343,755.16** | **$1,776,631.44** |
| **TOTAL** | **$8,986,061.09** | **$36,036,318.28** | **$36,424,927.30** | **-$388,609.02** | **$8,597,452.07** |

**FUENTE:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Cuenta Pública ejercicio fiscal 2024 y SAACG.NET del municipio Benito Juárez, Zacatecas ejercicio fiscal 2024.

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $159,214.71 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $159,214.71. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 51.64 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 51.64 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 7.37% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $13,851,680.19, representando un 7.37% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $12,900,517.98. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 60.79% | El Gasto en Nómina del ente representa un 60.79% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -4.53% | El saldo de los pasivos disminuyó en un 4.53%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 74.14% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 74.14% del pasivo | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 7.11% | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.29 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.29 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 3.10% | Los deudores diversos representan un 3.10% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 101.33% | El saldo de los deudores aumentó un 101.33% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 25.35% | Los ingresos propios del municipio representan un 25.35% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 74.65% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 117.75% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | -17.72% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 17.72% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -11.14% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 11.14% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -12.31% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 12.31% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 2.04% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 2.04% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 24.19% | El municipio invirtió en obra pública un 24.19% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-1,882,360.78 | Los Egresos Devengados fueron por $33,193,187.54, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $31,310,826.76, lo que representa un Déficit por $-1,882,360.78, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br><br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 41.73% | El 41.73% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br><br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 12.03% | El 12.03% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br><br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 14.88% | El 14.88% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br><br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 2.57% | El 2.57% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br><br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.52% | El 0.52% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br><br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 24.19% | El 24.19% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública<br><br>(Cap. 9000) | (Egresos Devengados Capítulo 9000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 4.08% | El 4.08% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 127.39% | El monto asignado del FISM por $6,249,688.00 representa el 127.39% de los ingresos propios municipales por $4,906,083.63. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 77.84% | El monto asignado del FISM por $6,249,688.00, representa el 77.84% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $8,028,949.95. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 82.87% | El monto asignado del FORTAMUN por $4,065,668.00 representa el 82.87% de los ingresos propios municipales por $4,906,083.63. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 211.46% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $8,597,452.07, que representa el 211.46% del monto total asignado al FORTAMUN por $4,065,668.00. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 66.51% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $20,689,371.46, que representa el 66.51% del total del Egreso Devengado que corresponde a $31,106,986.93. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 0 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2023, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 66.52% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 66.52%, considerándose un cumplimiento medio. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 69.49% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 69.49%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 64.45% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 64.45%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

a) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

No se realizó revisión al rubro de Recursos Federales en el ejercicio fiscal 2024.

b) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

No se realizó revisión al rubro de Recursos Federales en el ejercicio fiscal 2024.

c) Resumen de Indicadores

No Aplica

d) Servicios Públicos

No se determinaron indicadores de Servicios Personales

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Benito Juárez, Zacatecas**.

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.80 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.07 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.48 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.50 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.48 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | **Total** | **10.00** | **8.33** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1329/2026 de fecha veintiocho (28) de abril de dos mil veintiséis (2026), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Pliego de Observaciones | 3 | 0 | 3 | 3 | IEI |
| | | | | 1 | SEP |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 18 | 1 | 17 | 17 | PRA |
| | | | | 1 | SAT |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | Otras |
| Recomendación | 17 | 0 | 17 | 17 | REC |
| SEP | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **40** | **1** | **39** | **41** | |

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**1.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**2.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**3.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), así como a la Secretaría de Agua y Medio Ambiente y Secretaría de Salud (SSZ), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**4.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que

realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**5.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de $416,940.00 (Cuatrocientos dieciséis mil novecientos cuarenta pesos 00/100 M.N.).

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Benito Juárez, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios

constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), así como a la Secretaría de Agua y Medio Ambiente y Secretaría de Salud (SSZ), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO**.- Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo

conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de $416,940.00 (Cuatrocientos dieciséis mil novecientos cuarenta pesos 00/100 M.N.).

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los 17 días de noviembre de septiembre de dos mil veintiséis (2026).

# COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA

# PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
|---|---|
| **MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** | **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO** |
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** | **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ** |

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE EL PLATEADO DE JOAQUÍN AMARO, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de El Plateado de Joaquín Amaro, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de El Plateado de Joaquín Amaro, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 25 de abril de 2025 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 28 de abril de 2025.

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio **PL-02-01-3949/2025** de fecha 20 de octubre de 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE EL PLATEADO DE JOAQUÍN AMARO**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 994,420 | 0 | 994,420 | 933,404 | 933,404 | -61,015 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 1,150,850 | 0 | 1,150,850 | 837,014 | 837,014 | -313,836 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 2,564 | 2,564 | 2,564 |
| Aprovechamientos | 52,300 | 0 | 52,300 | 7,354 | 7,354 | -44,946 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 15,336,967 | 750,000 | 16,086,967 | 17,155,213 | 17,155,213 | 1,818,246 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 350,000 | 0 | 350,000 | 0 | 0 | -350,000 |
| **Total** | **17,884,536** | **750,000** | **18,634,536** | **18,935,550** | **18,935,550** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **1,051,014** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **17,534,536** | **750,000** | **18,284,536** | **18,935,550** | **18,935,550** | **1,401,014** |
| Impuestos | 994,420 | 0 | 994,420 | 933,404 | 933,404 | -61,015 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 1,150,850 | 0 | 1,150,850 | 837,014 | 837,014 | -313,836 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 2,564 | 2,564 | 2,564 |
| Aprovechamientos | 52,300 | 0 | 52,300 | 7,354 | 7,354 | -44,946 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 15,336,967 | 750,000 | 16,086,967 | 17,155,213 | 17,155,213 | 1,818,246 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **350,000** | **0** | **350,000** | **0** | **0** | **-350,000** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 350,000 | 0 | 350,000 | 0 | 0 | -350,000 |
| **Total** | **17,884,536** | **750,000** | **18,634,536** | **18,935,550** | **18,935,550** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **1,051,014** |

LIC. JAIRO CUEVAS PEREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. ESTEPHANIA MONTALVO SALDAÑA
SINDICA MUNICIPAL

M.V.Z. JUAN FRANCISCO MARQUEZ ALVAREZ
TESORERO MUNICIPAL

DE EGRESOS:

c) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE EL PLATEADO DE JOAQUÍN AMARO**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Sin Ramo/Dependencia** | **17,884,536** | **2,483,562** | **20,368,099** | **19,101,266** | **19,101,266** | **1,266,832** |
| CABILDO | 464,848 | 42,600 | 507,448 | 467,155 | 467,155 | 40,293 |
| TESORERIA | 7,792,935 | 2,006,924 | 9,799,859 | 9,254,529 | 9,254,529 | 545,330 |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL | 7,006,432 | 419,973 | 7,426,405 | 7,377,803 | 7,377,803 | 48,602 |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES | 2,320,462 | 12,765 | 2,333,227 | 1,798,414 | 1,798,414 | 534,813 |
| DIF | 299,860 | 1,300 | 301,160 | 203,365 | 203,365 | 97,795 |
| **Total del Egreso** | **17,884,536** | **2,483,562** | **20,368,099** | **19,101,266** | **19,101,266** | **1,266,832** |

LIC. JAIRO CUEVAS PEREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. ESTEPHANIA MONTALVO SALDAÑA
SINDICA MUNICIPAL

M.V.Z. JUAN FRANCISCO MARQUEZ ALVAREZ
TESORERO MUNICIPAL

## d) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE EL PLATEADO DE JOAQUÍN AMARO**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **6,728,058** | **1,113,021** | **7,841,079** | **7,475,090** | **7,475,090** | **365,989** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 3,631,874 | 135,348 | 3,767,222 | 3,606,531 | 3,606,531 | 160,691 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 930,476 | 94,381 | 1,024,857 | 1,024,606 | 1,024,606 | 251 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 844,251 | -44,323 | 799,929 | 652,731 | 652,731 | 147,198 |
| Seguridad Social | 548,981 | 763,777 | 1,312,758 | 1,267,432 | 1,267,432 | 45,326 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 772,476 | 163,837 | 936,313 | 923,791 | 923,791 | 12,523 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **1,706,904** | **-76,336** | **1,630,569** | **1,167,300** | **1,167,300** | **463,269** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 168,500 | 50,392 | 218,892 | 213,528 | 213,528 | 5,364 |
| Alimentos y Utensilios | 75,709 | -31,803 | 43,906 | 38,682 | 38,682 | 5,225 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 242,700 | 74,756 | 317,456 | 194,874 | 194,874 | 122,582 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 21,000 | -14,500 | 6,500 | 0 | 0 | 6,500 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 796,495 | -116,929 | 679,566 | 468,557 | 468,557 | 211,009 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 58,500 | -36,220 | 22,280 | 14,330 | 14,330 | 7,950 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 344,000 | -2,032 | 341,968 | 237,329 | 237,329 | 104,640 |
| **Servicios Generales** | **3,056,814** | **684,517** | **3,741,331** | **3,390,166** | **3,390,166** | **351,165** |
| Servicios Básicos | 1,731,000 | 43,651 | 1,774,651 | 1,618,357 | 1,618,357 | 156,295 |
| Servicios de Arrendamiento | 19,000 | 75,850 | 94,850 | 81,050 | 81,050 | 13,800 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 99,600 | 34,702 | 134,302 | 134,302 | 134,302 | 0 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 332,161 | -279,041 | 53,120 | 42,437 | 42,437 | 10,683 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 217,500 | 195,183 | 412,683 | 357,179 | 357,179 | 55,504 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 125,000 | 48,555 | 173,555 | 172,977 | 172,977 | 577 |
| Servicios Oficiales | 400,000 | -234,901 | 165,099 | 158,459 | 158,459 | 6,640 |
| Otros Servicios Generales | 132,553 | 800,518 | 933,071 | 825,404 | 825,404 | 107,666 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **190,000** | **46,141** | **236,141** | **169,111** | **169,111** | **67,030** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 150,000 | 0 | 150,000 | 82,970 | 82,970 | 67,030 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 40,000 | 46,141 | 86,141 | 86,141 | 86,141 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **0** | **12,855** | **12,855** | **12,855** | **12,855** | **0** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 0 | 7,980 | 7,980 | 7,980 | 7,980 | 0 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 4,875 | 4,875 | 4,875 | 4,875 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **5,572,760** | **570,547** | **6,143,307** | **6,123,928** | **6,123,928** | **19,379** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 5,572,760 | 570,547 | 6,143,307 | 6,123,928 | 6,123,928 | 19,379 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **630,000** | **132,817** | **762,817** | **762,817** | **762,817** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 600,000 | -350,000 | 250,000 | 250,000 | 250,000 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 30,000 | -30,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 512,817 | 512,817 | 512,817 | 512,817 | 0 |
| **Total del Egreso** | **17,884,536** | **2,483,562** | **20,368,099** | **19,101,266** | **19,101,266** | **1,266,832** |

LIC. JAIRO CUEVAS PEREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. ESTEPHANIA MONTALVO SALDAÑA
SINDICA MUNICIPAL

M.V.Z. JUAN FRANCISCO MARQUEZ ALVAREZ
TESORERO MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

c) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | RUBRO | RECAUDADO | INGRESOS REVISADOS | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|---|
| 1 | IMPUESTOS | $933,404.40 | $0.00 | 0% |
| 4 | DERECHOS | 837,014.12 | 0.00 | 0% |
| 5 | PRODUCTOS | 2,564.23 | 0.00 | 0% |
| 6 | APROVECHAMIENTOS | 7,354.14 | 0.00 | 0% |
| 7 | INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | 0.00 | 0.00 | 0% |
| 8 | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | | | |
| | PARTICIPACIONES | 10,028,959.89 | 10,028,959.89 | 100% |
| 10 | INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS | 0.00 | 0.00 | 0% |
| | **SUBTOTAL** | **$11,809,296.78** | **$10,028,959.89** | **84.92%** |
| 8 | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | | | |
| | APORTACIONES | 6,361,253.21 | 0.00 | 0% |
| 9 | CONVENIOS | 765,000.00 | 0.00 | 0% |
| | **SUBTOTAL** | **$7,126,253.21** | **$0.00** | **0.00%** |
| | **TOTAL** | **$18,935,549.99** | **$10,028,959.89** | |

d) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros** | | | | |
| Gasto Corriente | 447481225 | $11,382,718.40 | $9,360,121.13 | 82.23% |
| Complementaria Gasto Corriente | 122817551 | $1,254,375.98 | 1,197,506.93 | 95.47% |
| Apoyo Extraordinario | 122928442 | $250,188.96 | 250,000.00 | 99.92% |
| Aportación a Seguridad Pública | 122818639 | $266,390.54 | 226,405.53 | 84.99% |
| **TOTAL** | | **$13,153,673.88** | **$11,034,033.59** | **83.89%** |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o trasferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y físicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del Municipio de El Plateado de Joaquín Amaro, Zacatecas del ejercicio fiscal 2024.

## PASIVO INFORMADO

**PASIVO CIRCULANTE**

| CONCEPTO | Saldo al 01-ene-24 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | Endeudamiento Neto | Saldo al 31-dic-24 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Disposición | Amortización | | |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLA ZO | $15,121,470.70 | $19,999,815.82 | $21,520,627.79 | -$1,520,811.97 | $13,600,658.73 |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $250,000.00 | $250,000.00 | $250,000.00 | $0.00 | $250,000.00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO | $471,807.36 | $0.00 | $227,053.60 | -$227,053.60 | $244,753.76 |
| **TOTAL** | **$15,843,278.06** | **$20,249,815.82** | **$21,997,681.39** | **-$1,747,865.57** | **$14,095,412.49** |

**FUENTE:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Cuenta Pública ejercicio fiscal 2024 y SAACG.NET del municipio El Plateado de Joaquín Amaro Zacatecas ejercicio fiscal 2024.

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $122,542.46 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $122,542.46. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 25.89 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 25.89 habitantes. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 21.10% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $7,475,090.04, representando un 21.10% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $6,172,405.78. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 62.12% | El Gasto en Nómina del ente representa un 62.12% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -11.03% | El saldo de los pasivos disminuyó en un 11.03%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 36.99% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 36.99% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 124.23% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.06 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.06 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 0.00% | La entidad no cuenta con Deudores Diversos registrados en contabilidad al cierre del ejercicio en revisión. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 0.00% | La entidad no cuenta con Deudores Diversos registrados en contabilidad al cierre del ejercicio en revisión. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 15.08% | Los ingresos propios del municipio representan un 15.08% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 84.92% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br><br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 101.89% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | -6.14% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 6.14% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | 1.62% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación mayor en un 1.62% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los | ((Egresos Devengados/Egresos | -6.22% | Los Egresos Devengados por el | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Egresos respecto a lo Presupuestado | Presupuestados)-1)*100 | | ente fueron inferiores en un 6.22% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 0.68% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 0.68% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 32.06% | El municipio invirtió en obra pública un 32.06% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-165,716.33 | Los Egresos Devengados fueron por $19,101,266.32, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $18,935,549.99, lo que representa un Déficit por $-165,716.33, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 39.13% | El 39.13% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 6.11% | El 6.11% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br><br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 17.75% | El 17.75% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br><br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.89% | El 0.89% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br><br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.07% | El 0.07% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br><br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 32.06% | El 32.06% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda | (Egresos Devengados Capítulo 9000 / Egresos | 3.99% | El 3.99% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Pública<br><br>(Cap. 9000) | Devengados Totales)*100) | | intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 276.62% | El monto asignado del FISM por $4,924,722.00 representa el 276.62% de los ingresos propios municipales por $1,780,336.89. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 80.42% | El monto asignado del FISM por $4,924,722.00, representa el 80.42% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $6,123,928.19. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 80.26% | El monto asignado del FORTAMUN por $1,428,821.00 representa el 80.26% de los ingresos propios municipales por $1,780,336.89. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 986.51% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $14,095,412.49, que representa el 986.51% del monto total asignado al FORTAMUN por $1,428,821.00. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 59.02% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $10,672,899.27, que representa el 59.02% del total del Egreso Devengado que corresponde a $18,083,775.30. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 0 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2023, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 30.15% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 30.15%, considerándose un cumplimiento bajo. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al | 4.79% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | | promedio de 4.79%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 3.54% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 3.54%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

# II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

e) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

f) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

g) Servicios Públicos

| CALIFICACIÓN (D): | (2) Cumple Totalmente | (1) Cumple Parcialmente | (0) No Cumple |
|---|---|---|---|

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| **1.** | **Verificar que el sitio de disposición final cumpla con lo establecido en los siguientes puntos:** | | |
| 1.1 | El sitio de disposición final no debe ubicarse dentro de áreas naturales protegidas.<br><br>Proporcione el domicilio y coordenadas UTM.<br><br>Incluir planos de ubicación donde se aprecie la mancha urbana más cercana, plano topográfico, plano de conjunto, arquitectónicos, plano de diagrama de flujo. | ***2*** | *UBICACIÓN:*<br>*ANTONIO R. VELA*<br>*LAT: 22.113755°*<br>*LONG: -103.033665°* |
| 1.2 | En localidades mayores de 2500 habitantes, el límite del sitio de disposición final debe estar a una distancia mínima de 500 m (quinientos metros) contados a partir del límite de la traza urbana existente o contemplada en el plan de desarrollo urbano. | ***2*** | |
| 1.3 | La distancia de ubicación del sitio de disposición final, con respecto a cuerpos de agua superficiales con caudal continuo, lagos y lagunas, debe ser de 500 m (quinientos metros) como mínimo | ***2*** | |
| 1.4 | La ubicación del sitio de disposición final a cualquier pozo de extracción de agua para uso doméstico, industrial, riego y ganadero, tanto en operación como abandonados, será mayor de 500 metros. | ***2*** | |
| **2.** | **Los sitios de disposición final deben contar con las siguientes características constructivas:** | | |
| 2.1 | Diseño de un drenaje pluvial para el desvío de escurrimientos pluviales y el desalojo del agua de lluvia, que minimice de esta forma su filtración a las celdas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | *NO SE CUENTA CON EL DISEÑO* |
| 2.2 | Un área de emergencia para la recepción de los residuos sólidos municipales, para que cuando alguna eventualidad, desastre natural o | ***0*** | *NO SE CUENTA CON AREA DE* |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| | de emergencia de cualquier orden no permitan la operación en el frente de trabajo, dicha área debe proporcionar la misma seguridad ambiental y sanitaria que las celdas de operación ordinaria.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | | *EMERGENCIA* |
| 2.3 | Un sistema que garantice la captación y extracción del lixiviado generado en el sitio de disposición final. El lixiviado debe ser recirculado en las celdas de residuos confinados en función de los requerimientos de humedad para la descomposición de los residuos, o bien ser tratado, o una combinación de ambas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | |
| **3.** | **Cumplimiento en la operación del Relleno Sanitario:** | | |
| 3.1 | Se debe de controlar la dispersión de materiales ligeros, la fauna **nociva** y la filtración pluvial. Los residuos deben de ser cubiertos en forma continua y dentro de un lapso menor a 24 horas posteriores a su depósito.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | |
| 3.2 | "El sitio de disposición final, adoptara medidas para que los siguientes residuos no sean admitidos:<br>• Residuos líquidos tales como aguas residuales y líquidos industriales de proceso.<br>• Residuos conteniendo aceites minerales.<br>• Residuos peligrosos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | |
| 3.3 | El sitio de disposición final deberá contar con un manual de operación y control que describa en forma detallada las siguientes disposiciones: Control de accesos de personal, vehículos y materiales, cronogramas y procedimientos de operación, dispositivos de seguridad y planes de contingencia para incendios, sismos, etc., entre otros.<br><br>Proporcionar copia legible digital, en formato PDF. | ***0*** | *NO SE CUENTA CON UN MANUAL DE OPERACIÓN* |
| 3.4 | El sitio de disposición final deberá contar con un control de registro para el ingreso de residuos sólidos urbanos, materiales, vehículos, personal y visitantes.<br><br>Proporcionar copia digital legible, en formato PDF. | ***0*** | *NO SE CUENTA CON CONTROL DE RIESGOS* |
| | **SUMA CUMPLE** | **8** | |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (22)** | **36.36%** | |

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **El Plateado de Joaquín Amaro, Zacatecas**.

| Información Evaluada | | **Ponderación (puntos)** | **Calificación Obtenida (puntos)** |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 0.30 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.84 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.25 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.44 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.45 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.45 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **7.73** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1322/2026 de fecha 22 de abril de 2026, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 2 | 0 | 2 | 2 | IEI |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 12 | 0 | 12 | 12 | PRA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | Otras |
| Recomendación | 15 | 0 | 15 | 15 | REC |
| SEP | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **31** | **0** | **31** | **31** | |

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**6.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**7.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente(SAMA) y a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**8.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS**

**PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen doce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**9.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE DOS (02) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto no implica importe alguno.

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **El Plateado de Joaquín Amaro, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y a la Secretaría de Salud (SS) los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen doce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE DOS (02) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto no implican importe alguno.

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

# COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA** **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO** **DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO** **ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE GENERAL ENRIQUE ESTRADA , ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de General Enrique Estrada, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de General Enrique Estrada, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 29 de abril de 2025 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 30 de abril de 2025.

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4001/2025 de fecha 24 de octubre de 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE GENERAL ENRIQUE ESTRADA**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 1,696,985 | 849,525 | 2,546,510 | 3,136,148 | 3,136,148 | 1,439,163 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | -2 |
| Derechos | 1,452,690 | 0 | 1,452,690 | 1,107,500 | 1,107,500 | -345,191 |
| Productos | 521 | 0 | 521 | 8,598 | 8,598 | 8,077 |
| Aprovechamientos | 68,267 | 0 | 68,267 | 140,584 | 140,584 | 72,317 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 26,748,087 | 2,297,433 | 29,045,520 | 30,065,177 | 30,065,177 | 3,317,090 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **29,966,553** | **3,146,957** | **33,113,511** | **34,458,006** | **34,458,006** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **4,491,452** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **29,966,553** | **3,146,957** | **33,113,511** | **34,458,006** | **34,458,006** | **4,491,452** |
| Impuestos | 1,696,985 | 849,525 | 2,546,510 | 3,136,148 | 3,136,148 | 1,439,163 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | -2 |
| Derechos | 1,452,690 | 0 | 1,452,690 | 1,107,500 | 1,107,500 | -345,191 |
| Productos | 521 | 0 | 521 | 8,598 | 8,598 | 8,077 |
| Aprovechamientos | 68,267 | 0 | 68,267 | 140,584 | 140,584 | 72,317 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 26,748,087 | 2,297,433 | 29,045,520 | 30,065,177 | 30,065,177 | 3,317,090 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **29,966,553** | **3,146,957** | **33,113,511** | **34,458,006** | **34,458,006** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **4,491,452** |

L.C.P. y A.P. MARTHA MILAGROS DE LOERA RODRIGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

PROFR. RAUDEL FLORES RODRIGUEZ
SINDICO MUNICIPAL

L.C. JOSÉ GARCÍA ALVAREZ
TESORERO MUNICIPAL

DE EGRESOS:

e) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE GENERAL ENRIQUE ESTRADA**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Sin Ramo/Dependencia** | **29,966,553** | **7,712,647** | **37,679,200** | **36,932,629** | **36,851,679** | **746,572** |
| SINDICATURA | 102,094 | -51,336 | 50,757 | 50,757 | 50,757 | 0 |
| CABILDO | 750,414 | -16,825 | 733,589 | 733,589 | 733,589 | 0 |
| SECRETARIA DE GOBIERNO MUNICIPAL | 655,742 | 308,979 | 964,720 | 964,720 | 964,720 | 0 |
| TESORERIA | 12,037,840 | 5,692,863 | 17,730,703 | 16,986,962 | 16,933,074 | 743,741 |
| REGISTRO CIVIL | 25,000 | -21,700 | 3,300 | 3,300 | 3,300 | 0 |
| DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL | 5,210,812 | -236,557 | 4,974,255 | 4,974,255 | 4,974,075 | 0 |
| DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS | 5,364,259 | 870,197 | 6,234,456 | 6,231,627 | 6,204,746 | 2,828 |
| CONTRALORIA | 50,000 | -50,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SEGURIDAD PUBLICA | 3,486,271 | -434,830 | 3,051,441 | 3,051,440 | 3,051,440 | 0 |
| DIF MUNICIPAL | 1,124,122 | 48,502 | 1,172,624 | 1,172,623 | 1,172,623 | 1 |
| PATRONATO DE FERIA | 850,000 | 1,412,719 | 2,262,719 | 2,262,719 | 2,262,719 | 0 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER | 100,000 | 250,637 | 350,637 | 350,637 | 350,637 | 0 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA | 100,000 | 50,000 | 150,000 | 150,000 | 150,000 | 0 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE | 50,000 | -50,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 60,000 | -60,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **29,966,553** | **7,712,647** | **37,679,200** | **36,932,629** | **36,851,679** | **746,572** |

L.C.P. y A.P. MARTHA MILAGROS DE LOERA RODRIGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

PROFR. RAUDEL FLORES RODRIGUEZ
SINDICO MUNICIPAL

L.C. JOSÉ GARCÍA ALVAREZ
TESORERO MUNICIPAL

## f) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE GENERAL ENRIQUE ESTRADA**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **12,298,799** | **3,939,740** | **16,238,539** | **15,783,767** | **15,783,767** | **454,771** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 7,096,956 | 1,588,217 | 8,685,173 | 8,685,173 | 8,685,173 | 0 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 505,560 | 681,201 | 1,186,761 | 1,186,761 | 1,186,761 | 0 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 1,792,634 | 434,674 | 2,227,308 | 2,227,308 | 2,227,308 | 0 |
| Seguridad Social | 1,390,000 | 802,544 | 2,192,544 | 1,737,773 | 1,737,773 | 454,771 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 151,203 | 600,763 | 751,965 | 751,965 | 751,965 | 0 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 1,362,447 | -167,660 | 1,194,787 | 1,194,787 | 1,194,787 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **3,524,850** | **4,855** | **3,529,705** | **3,526,877** | **3,499,808** | **2,828** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 674,000 | -32,267 | 641,733 | 641,733 | 641,733 | 0 |
| Alimentos y Utensilios | 30,000 | 108,338 | 138,338 | 138,338 | 138,338 | 0 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 1,169,778 | -45,937 | 1,123,841 | 1,123,838 | 1,097,013 | 3 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 12,000 | 10,060 | 22,060 | 22,060 | 22,060 | 0 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 1,309,072 | -128,431 | 1,180,642 | 1,180,255 | 1,180,165 | 387 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 180,000 | -32,441 | 147,559 | 147,559 | 147,559 | 0 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 100,000 | -100,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 50,000 | 225,532 | 275,532 | 273,095 | 272,940 | 2,437 |
| **Servicios Generales** | **6,432,739** | **1,983,094** | **8,415,833** | **8,126,862** | **8,072,982** | **288,971** |
| Servicios Básicos | 3,297,720 | -1,725,259 | 1,572,461 | 1,572,460 | 1,572,460 | 0 |
| Servicios de Arrendamiento | 22,940 | 649,465 | 672,405 | 672,404 | 672,404 | 1 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 385,929 | 568,661 | 954,590 | 954,590 | 909,410 | 0 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 210,094 | -86,769 | 123,324 | 123,324 | 123,324 | 0 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 85,000 | 596,703 | 681,703 | 681,702 | 681,702 | 0 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 10,000 | 43,245 | 53,245 | 53,245 | 53,245 | 0 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 10,000 | 57,596 | 67,596 | 67,596 | 67,596 | 0 |
| Servicios Oficiales | 1,930,242 | 1,946,526 | 3,876,768 | 3,587,799 | 3,579,099 | 288,969 |
| Otros Servicios Generales | 480,815 | -67,073 | 413,742 | 413,742 | 413,742 | 0 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **803,527** | **1,828,318** | **2,631,845** | **2,631,845** | **2,631,845** | **0** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 321,527 | 408,009 | 729,536 | 729,536 | 729,536 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 180,000 | -180,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 302,000 | 1,450,407 | 1,752,407 | 1,752,407 | 1,752,407 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 149,902 | 149,902 | 149,902 | 149,902 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **895,826** | **-828,290** | **67,536** | **67,535** | **67,535** | **1** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 295,826 | -228,290 | 67,536 | 67,535 | 67,535 | 1 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 600,000 | -600,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **6,010,812** | **770,307** | **6,781,119** | **6,781,119** | **6,781,119** | **0** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 6,010,812 | 770,307 | 6,781,119 | 6,781,119 | 6,781,119 | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **14,623** | **14,623** | **14,623** | **14,623** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 14,623 | 14,623 | 14,623 | 14,623 | 0 |
| **Total del Egreso** | **29,966,553** | **7,712,647** | **37,679,200** | **36,932,629** | **36,851,679** | **746,572** |

L.C.P. y A.P. MARTHA MILAGROS DE LOERA RODRIGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

PROFR. RAUDEL FLORES RODRIGUEZ
SINDICO MUNICIPAL

L.C. JOSÉ GARCÍA ALVAREZ
TESORERO MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

e) Alcance de revisión de Ingresos:

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Recaudado | Ingreso Revisados | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones** | | | | |
| 8475 CUENTA CORRIENTE 2023 | 1264898475 | 30,756,503.72 | 30,756,503.72 | 100% |
| 7656 PARTICIPACIONES 2023 | 1213587656 | 516,446.44 | 516,446.44 | 100% |
| **SUBTOTAL** | | **$31,272,950.16** | **$31,272,950.16** | **100.00 %** |
| **Fuentes de Financiamientos de Programas Convenidos** | | | | |
| 4966 PROYECTO JUVENTUD | 1283904966 | $ 200,011.22 | $ 200,011.22 | 100.00 % |
| **SUBTOTAL** | | **$ 200,011.22** | **$ 200,011.22** | **100.00 %** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **TOTAL** | **$31,472,961.38** | **$31,472,961.38** | **100.00 %** |

**Nota**: La revisión de los ingresos percibidos por el municipio de General Enrique Estrada, Zacatecas y registrados en las cuentas bancarias referidas, se realizó con base en el flujo de efectivo.

f) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros** | | | | |
| 8475 CUENTA CORRIENTE 2023 | 1264898475 | $ 5,931,887.66 | $ 3,360,608.59 | 56.65% |
| 7656 PARTICIPACIONES 2023 | 1213587656 | 18,251,882.80 | 8,979,323.46 | 49.20% |
| **SUBTOTAL** | | **$ 24,183,770.46** | **$ 12,339,932.05** | **51.03%** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Programas Convenidos** | | | | |
| 4966 PROYECTO JUVENTUD | 1283904966 | $ | $ | 100.00% |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 200,011.22 | 200,011.22 | |
| **SUBTOTAL** | | **$ 200,011.22** | **$ 200,011.22** | **100.00%** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **TOTAL** | **$ 24,383,781.68** | **$ 12,539,943.27** | **51.43%** |

**Nota:** El importe erogado según el estado de cuenta corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de cuentas bancarias propiedad del municipio, ya sea mediante cheque o trasferencia electrónica, por lo tanto, no se trata de partidas contables presupuestales específicas.

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y fisicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del Municipio de General Enrique Estrada, Zacatecas del ejercicio fiscal 2024.

## PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | Saldo al 31-dic-23 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | Endeudamiento Neto | Saldo al 31-dic-24 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Disposición | Amortización | | |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $3,443,354.25 | $ 38,382,794.96 | $ 38,076,618.64 | $ 306,176.32 | 3,749,530.57 |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0.00 | 700,000.00 | 0.00 | 700,000.00 | 700,000.00 |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO | 105,102.97 | 999,857.97 | 1,045,563.84 | -45,705.87 | 59,397.10 |
| **TOTAL** | **$3,548,457.22** | **$ 40,082,652.93** | **$ 39,122,182.48** | **$ 960,470.45** | **$4,508,927.67** |

**Fuente**: Cuenta Pública proporcionada por el municipio y registros contables del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.Net).

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $197,297.09 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $197,297.09. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 83.05 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 83.05 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 5.97% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $15,783,767.35, | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | representando un 5.97% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $14,894,524.99. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 57.53% | El Gasto en Nómina del ente representa un 57.53% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 27.07% | El saldo de los pasivos aumentó en un 27.07%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 43.40% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 43.40% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 2.84% | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.39 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.39 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br><br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br><br>c) No Aceptable: menor a 1.0 |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | nivel de liquidez no aceptable. | veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 1.79% | Los deudores diversos representan un 1.79% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 100.00% | El saldo de los deudores aumentó un 100.00% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 19.73% | Los ingresos propios del municipio representan un 19.73% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 80.27% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br><br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 123.21% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | 23.15% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación Mayor en un 23.15% de lo estimado. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | 4.06% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación mayor en un 4.06% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -1.98% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 1.98% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 5.83% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 5.83% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 18.36% | El municipio invirtió en obra pública un 18.36% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-2,474,623.11 | Los Egresos Devengados fueron por $36,932,628.94, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $34,458,005.83, lo que representa un Déficit por $-2,474,623.11, en el | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br><br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 42.74% | El 42.74% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br><br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 9.55% | El 9.55% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br><br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 22.00% | El 22.00% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br><br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 7.13% | El 7.13% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br><br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.18% | El 0.18% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br><br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 18.36% | El 18.36% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública<br><br>(Cap. 9000) | (Egresos Devengados Capítulo 9000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.04% | El 0.04% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)**<br><br>**EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 113.13% | El monto asignado del FISM por $4,969,809.00 representa el 113.13% de los ingresos propios municipales por $4,392,829.25. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 73.29% | El monto asignado del FISM por $4,969,809.00, representa el 73.29% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $6,781,119.00. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)**<br><br>**EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 136.86% | El monto asignado del FORTAMUN por $6,012,086.00 representa el 136.86% de los ingresos propios municipales por $4,392,829.25. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 75.00% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | $4,508,927.67, que representa el 75.00% del monto total asignado al FORTAMUN por $6,012,086.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 34.43% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $13,916,135.70, que representa el 34.43% del total del Egreso Devengado que corresponde a $40,419,924.01. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 1 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023 se determinaron 1 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 40.82% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 40.82%, considerándose un cumplimiento bajo. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 10.20% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 10.20%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 2.78% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 2.78%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

# II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

h) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

i) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales**

j) Servicios Públicos

**RELLENO SANITARIO**

| | | | |
|---|---|---|---|
| CALIFICACIÓN (C): | (2) Cumple Totalmente | (1) Cumple Parcialmente | (0) No Cumple |

| CONCEPTO | | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| **1. Verificar que el sitio de disposición final cumpla con lo establecido en los siguientes puntos:** | | | |
| 1.1 | El sitio de disposición final no debe ubicarse dentro de áreas naturales protegidas. | *2* | |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| | Proporcione el domicilio y coordenadas UTM.<br><br>Incluir planos de ubicación donde se aprecie la mancha urbana más cercana, plano topográfico, plano de conjunto, arquitectónicos, plano de diagrama de flujo. | | |
| 1.2 | En localidades mayores de 2500 habitantes, el límite del sitio de disposición final debe estar a una distancia mínima de 500 m (quinientos metros) contados a partir del límite de la traza urbana existente o contemplada en el plan de desarrollo urbano. | *0* | No cumple ya que la distancia del relleno sanitario a el límite de la traza urbana es de 45.16 m |
| 1.3 | La distancia de ubicación del sitio de disposición final, con respecto a cuerpos de agua superficiales con caudal continuo, lagos y lagunas, debe ser de 500 m (quinientos metros) como mínimo. | *0* | El relleno sanitario del lado noreste del mismo cuenta con un arroyo***(sic)*** |
| 1.4 | La ubicación del sitio de disposición final a cualquier pozo de extracción de agua para uso doméstico, industrial, riego y ganadero, tanto en operación como abandonados, será mayor de 500 metros. | *2* | El pozo de extracción de agua para uso doméstico se encuentra a una distancia de 500 m. |
| | **2. Los sitios de disposición final deben contar con las siguientes características constructivas*:*** | | |
| 2.1 | Diseño de un drenaje pluvial para el desvío de escurrimientos pluviales y el desalojo del agua de lluvia, que minimice de esta forma su filtración a las celdas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | *0* | El relleno sanitario no cuenta con drenaje pluvial actualmente, ya que este se cubrió por la acumulación de basura y el descuido de los operadores. |
| 2.2 | Un área de emergencia para la recepción de los residuos sólidos municipales, para que cuando alguna eventualidad, desastre natural o de emergencia de cualquier orden no permitan la operación en el frente de trabajo, dicha área debe proporcionar la misma seguridad ambiental y sanitaria que las celdas de operación ordinaria.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | *0* | El relleno sanitario no cuenta con área de emergencia para la recepción de los residuos sólidos del municipio. |
| 2.3 | Un sistema que garantice la captación y extracción del lixiviado generado en el sitio de disposición final. El lixiviado debe ser recirculado en las celdas de residuos confinados en función de los requerimientos de humedad para la descomposición de los residuos, o bien ser tratado, o una combinación de ambas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 0 | El municipio ya no cuenta con planta de tratamiento de aguas residuales, actualmente se encuentra en abandono. |
| | **3. Cumplimiento en la operación del Relleno Sanitario:** | | |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| 3.1 | Se debe de controlar la dispersión de materiales ligeros, la fauna **nociva** y la filtración pluvial. Los residuos deben de ser cubiertos en forma continua y dentro de un lapso menor a 24 horas posteriores a su depósito.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 1 | Por el momento se solicitó a la empresa CESANTONI material de desecho (desperdicio cerámico y todos) con el fin de utilizarlo en la compactación para el relleno sanitario y poder cubrir de manera continua los residuos. |
| 3.2 | "El sitio de disposición final, adoptará medidas para que los siguientes residuos no sean admitidos:<br>• Residuos líquidos tales como aguas residuales y líquidos industriales de proceso.<br>• Residuos conteniendo aceites minerales.<br>• Residuos peligrosos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 0 | No se cuenta con medidas de disposición final de residuos, ya que al relleno sanitario accede todo tipo de desechos. |
| 3.3 | El sitio de disposición final deberá contar con un manual de operación y control que describa en forma detallada las siguientes disposiciones: Control de accesos de personal, vehículos y materiales, cronogramas y procedimientos de operación, dispositivos de seguridad y planes de contingencia para incendios, sismos, etc., entre otros.<br><br>Proporcionar copia legible digital, en formato PDF. | 0 | No se cuenta con un manual de operación y con respecto al control de acceso de la caseta de vigilancia al relleno sanitario se encuentra abandonada debido a que fue vandalizada. |
| 3.4 | El sitio de disposición final deberá contar con un control de registro para el ingreso de residuos sólidos urbanos, materiales, vehículos, personal y visitantes.<br><br>Proporcionar copia digital legible, en formato PDF. | 0 | Por los mismos motivos expuestos en el apartado 3.3 es que no se lleva un control |
| | **SUMA CUMPLE** | **5** | |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (22)** | **22.73 %** | |

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes

contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **General Enrique Estrada , Zacatecas**.

| Información Evaluada | | **Ponderación (puntos)** | **Calificación Obtenida (puntos)** |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 0.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.73 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.20 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.37 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.40 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.40 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **7.10** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1325/2026 de fecha 27 de abril de 2026, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 8 | 1 | 7 | 6<br>2<br>1 | IEI<br>PRA<br>SAT |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 14 | 1 | 13 | 1<br>12 | IEI<br>PRA |
| SAT | 3 | 0 | 3 | 3 | SAT |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | OTRAS |
| Recomendación | 17 | 0 | 17 | 17 | REC |
| SEP | 2 | 0 | 2 | 2 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **46** | **2** | **44** | **46** | |

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**10.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**11.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**12.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**13.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen catorce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**14.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE SIETE (07) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$909,062.84 (NOVECIENTOS NUEVE MIL SESENTA Y DOS PESOS 82 /100 M.N.).**

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **General Enrique Estrada, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** al Servicio de Administración Tributaria (SAT), Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen catorce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE SIETE (07) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el

importe de **$909,062.84-(NOVECIENTOS NUEVE MIL SESENTA Y DOS PESOS 84/100 M.N.).**

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

## COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA**

| | |
|---|---|
| **GARCÍA** | **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO** |
| **DIPUTADO SECRETARIO** | **DIPUTADA SECRETARIA** |

| | |
|---|---|
| **CARLOS PEÑA BADILLO** | **ANA MARÍA ROMO FONSECA** |
| | **DIPUTADA SECRETARIA** |

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

| | |
|---|---|
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |

| | |
|---|---|
| **MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** | **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO** |
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE GUADALUPE, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de Guadalupe, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de Guadalupe, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 25 de abril de 2025 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 28 de abril de 2025.

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4275/2025 de fecha 20 de octubre de 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE GUADALUPE**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 129,488,802 | 19,515,880 | 149,004,681 | 149,004,681 | 149,004,681 | 19,515,880 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 99,729,814 | -7,382,166 | 92,347,648 | 92,347,648 | 92,347,648 | -7,382,166 |
| Productos | 4,806,199 | 22,655,017 | 27,461,216 | 27,461,216 | 27,461,216 | 22,655,017 |
| Aprovechamientos | 2,578,485 | 5,075,219 | 7,653,704 | 7,653,827 | 7,653,827 | 5,075,342 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 707,271,207 | 55,878,423 | 763,149,630 | 763,149,630 | 763,149,630 | 55,878,423 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **943,874,507** | **95,742,373** | **1,039,616,880** | **1,039,617,003** | **1,039,617,003** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **95,742,496** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **943,874,507** | **95,742,373** | **1,039,616,880** | **1,039,617,003** | **1,039,617,003** | **95,742,496** |
| Impuestos | 129,488,802 | 19,515,880 | 149,004,681 | 149,004,681 | 149,004,681 | 19,515,880 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 99,729,814 | -7,382,166 | 92,347,648 | 92,347,648 | 92,347,648 | -7,382,166 |
| Productos | 4,806,199 | 22,655,017 | 27,461,216 | 27,461,216 | 27,461,216 | 22,655,017 |
| Aprovechamientos | 2,578,485 | 5,075,219 | 7,653,704 | 7,653,827 | 7,653,827 | 5,075,342 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 707,271,207 | 55,878,423 | 763,149,630 | 763,149,630 | 763,149,630 | 55,878,423 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **943,874,507** | **95,742,373** | **1,039,616,880** | **1,039,617,003** | **1,039,617,003** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **95,742,496** |

LIC. JOSE SALDIVAR ALCALDE
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. ANALI INFANTE MORALES
SÍNDICA MUNICIPAL

L.C. GILBERTO ZAPATA CASTAÑEDA
TESORERO MUNICIPAL

DE EGRESOS:

## g) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE GUADALUPE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **AYUNTAMIENTO** | **89,526,418** | **4,689,490** | **94,215,909** | **93,891,231** | **92,938,395** | **324,677** |
| SECRETARÍA PARTICULAR (PRESIDENCIA - DESPACHO) | 43,022,358 | 4,370,222 | 47,392,581 | 47,067,903 | 46,157,006 | 324,678 |
| SINDICATURA | 15,213,998 | 3,238,968 | 18,452,966 | 18,452,966 | 18,445,897 | 0 |
| CABILDO | 31,290,062 | -2,919,700 | 28,370,362 | 28,370,362 | 28,335,492 | 0 |
| **SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL** | **63,809,473** | **-250,116** | **63,559,358** | **62,457,358** | **62,397,741** | **1,102,000** |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL | 63,809,473 | -250,116 | 63,559,358 | 62,457,358 | 62,397,741 | 1,102,000 |
| **TESORERÍA** | **298,158,773** | **89,454,902** | **387,613,675** | **315,390,156** | **304,234,372** | **72,223,519** |
| SECRETARÍA DE LA TESORERÍA Y FINANZAS | 298,158,773 | 89,454,902 | 387,613,675 | 315,390,156 | 304,234,372 | 72,223,519 |
| **DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL** | **89,469,780** | **33,879,490** | **123,349,269** | **100,400,805** | **100,390,085** | **22,948,464** |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO | 7,737,422 | -500,468 | 7,236,955 | 7,236,955 | 7,233,251 | 0 |
| SECRETARÍA DEL BIENESTAR SOCIAL | 81,732,357 | 34,379,957 | 116,112,315 | 93,163,851 | 93,156,833 | 22,948,464 |
| **DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES** | **217,750,895** | **135,560,114** | **353,311,009** | **293,173,930** | **290,551,323** | **60,137,079** |
| SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS | 81,995,992 | 127,134,303 | 209,130,295 | 152,724,964 | 152,627,326 | 56,405,331 |
| SECRETARÍA DE SERVICIOS PÚBLICOS | 135,754,903 | 8,425,811 | 144,180,714 | 140,448,966 | 137,923,997 | 3,731,748 |
| **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL** | **7,232,010** | **-1,419,262** | **5,812,748** | **5,721,200** | **5,716,746** | **91,548** |
| ÓRGANO INTERNO DE CONTROL | 7,232,010 | -1,419,262 | 5,812,748 | 5,721,200 | 5,716,746 | 91,548 |
| **DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL** | **79,927,166** | **11,757,748** | **91,684,914** | **90,864,386** | **86,291,516** | **820,529** |
| DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL | 79,927,166 | 11,757,748 | 91,684,914 | 90,864,386 | 86,291,516 | 820,529 |
| **DIF MUNICIPAL** | **13,638,764** | **4,124,534** | **17,763,298** | **15,822,653** | **15,813,785** | **1,940,645** |
| SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA | 13,638,764 | 4,124,534 | 17,763,298 | 15,822,653 | 15,813,785 | 1,940,645 |
| **UNIDAD DE TRANSPARENCIA MUNICIPAL** | **21,300** | **166** | **21,466** | **21,466** | **21,466** | **0** |
| UNIDAD DE TRANSPARENCIA MUNICIPAL | 21,300 | 166 | 21,466 | 21,466 | 21,466 | 0 |
| **PATRONATO DE LA FERIA** | **3,000,000** | **7,780,342** | **10,780,342** | **10,780,337** | **10,210,288** | **5** |
| FERIA DE GUADALUPE | 3,000,000 | 7,780,342 | 10,780,342 | 10,780,337 | 10,210,288 | 5 |
| **UNIDAD O INSTITUTO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL** | **6,961,731** | **-498,690** | **6,463,041** | **6,070,869** | **6,070,869** | **392,173** |
| SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO MUNICIPAL | 6,961,731 | -498,690 | 6,463,041 | 6,070,869 | 6,070,869 | 392,173 |
| **UNIDAD O INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER** | **5,049,902** | **255,727** | **5,305,629** | **5,274,058** | **5,269,589** | **31,572** |
| DIRECCIÓN DE LA MUJER GUADALUPENSE | 5,049,902 | 255,727 | 5,305,629 | 5,274,058 | 5,269,589 | 31,572 |
| **DIRECCIÓN DE AGUA, MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD** | **18,959,098** | **537,360** | **19,496,459** | **19,491,290** | **19,487,093** | **5,168** |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE | 18,959,098 | 537,360 | 19,496,459 | 19,491,290 | 19,487,093 | 5,168 |
| **DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL SUSTENTABLE** | **4,519,639** | **860,160** | **5,379,798** | **5,375,251** | **5,367,028** | **4,548** |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL SUSTENTABLE | 4,519,639 | 860,160 | 5,379,798 | 5,375,251 | 5,367,028 | 4,548 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA** | **19,474,236** | **11,911,868** | **31,386,103** | **31,386,103** | **31,383,758** | **0** |
| DIRECCIÓN MUNICIPAL DE LA CULTURA | 19,474,236 | 11,911,868 | 31,386,103 | 31,386,103 | 31,383,758 | 0 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE** | **24,329,294** | **3,600,070** | **27,929,364** | **27,910,510** | **27,820,474** | **18,854** |
| DIRECCIÓN MUNICIPAL DEL DEPORTE | 24,329,294 | 3,600,070 | 27,929,364 | 27,910,510 | 27,820,474 | 18,854 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD** | **2,046,028** | **-194,854** | **1,851,174** | **1,851,174** | **1,865,927** | **0** |
| DIRECCIÓN MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 2,046,028 | -194,854 | 1,851,174 | 1,851,174 | 1,865,927 | 0 |
| **Total del Egreso** | **943,874,507** | **302,049,049** | **1,245,923,556** | **1,085,882,775** | **1,065,830,451** | **160,040,781** |

LIC. JOSE SALDIVAR ALCALDE
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. ANALI INFANTE MORALES
SÍNDICA MUNICIPAL

L.C. GILBERTO ZAPATA CASTAÑEDA
TESORERO MUNICIPAL

## h) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE GUADALUPE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **437,349,700** | **35,705,960** | **473,055,659** | **457,605,807** | **447,884,790** | **15,449,852** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 189,565,882 | -3,146,918 | 186,418,964 | 182,584,055 | 182,584,055 | 3,834,909 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 47,251,433 | -198,183 | 47,053,250 | 47,053,250 | 47,046,550 | 0 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 55,035,621 | 510,554 | 55,546,175 | 55,546,175 | 53,974,097 | 0 |
| Seguridad Social | 69,600,135 | 607,107 | 70,207,242 | 70,207,242 | 63,650,880 | 0 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 75,822,359 | 37,940,775 | 113,763,134 | 102,148,191 | 100,587,314 | 11,614,943 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 74,270 | -7,375 | 66,895 | 66,895 | 41,895 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **77,724,823** | **16,519,747** | **94,244,570** | **88,715,169** | **87,279,994** | **5,529,401** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 9,556,886 | -607,539 | 8,949,347 | 8,947,120 | 8,916,405 | 2,227 |
| Alimentos y Utensilios | 6,847,832 | 3,638,332 | 10,486,164 | 10,346,240 | 9,662,455 | 139,924 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 21,000 | -21,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 7,010,313 | 11,018,068 | 18,028,381 | 13,863,216 | 13,859,849 | 4,165,166 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 1,604,920 | 66,640 | 1,671,559 | 1,671,559 | 1,671,559 | 0 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 36,741,561 | 307,074 | 37,048,635 | 37,047,955 | 36,402,469 | 681 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 8,182,394 | 1,471,916 | 9,654,310 | 9,654,310 | 9,649,009 | 0 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 122,994 | 122,994 | 122,994 | 122,994 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 7,759,917 | 523,262 | 8,283,180 | 7,061,777 | 6,995,256 | 1,221,403 |
| **Servicios Generales** | **211,885,431** | **59,277,158** | **271,162,589** | **251,810,319** | **244,820,395** | **19,352,270** |
| Servicios Básicos | 116,945,588 | -2,979,995 | 113,965,593 | 113,965,587 | 108,777,016 | 6 |
| Servicios de Arrendamiento | 5,015,809 | 10,694,652 | 15,710,461 | 15,484,433 | 15,414,021 | 226,028 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 3,910,888 | 30,011,705 | 33,922,593 | 33,746,901 | 33,706,901 | 175,692 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 5,737,851 | 3,713,569 | 9,451,420 | 8,133,832 | 8,133,832 | 1,317,588 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 4,525,737 | 2,919,991 | 7,445,728 | 7,445,728 | 6,518,909 | 0 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 10,760,000 | -2,575,170 | 8,184,830 | 8,184,830 | 8,184,830 | 0 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 2,554,720 | -392,073 | 2,162,647 | 2,162,647 | 2,162,647 | 0 |
| Servicios Oficiales | 12,059,401 | -308,387 | 11,751,015 | 11,426,337 | 10,720,325 | 324,678 |
| Otros Servicios Generales | 50,375,437 | 18,192,865 | 68,568,302 | 51,260,024 | 51,201,914 | 17,308,278 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **39,717,330** | **45,652,141** | **85,369,471** | **82,618,550** | **82,633,850** | **2,750,921** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 8,449,800 | 31,543,313 | 39,993,113 | 37,242,192 | 37,242,192 | 2,750,921 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 28,552,350 | 9,854,237 | 38,406,587 | 38,406,587 | 38,421,887 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 108,000 | 64,470 | 172,470 | 172,470 | 172,470 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 2,607,180 | 4,190,121 | 6,797,301 | 6,797,301 | 6,797,301 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **6,800,418** | **20,318,194** | **27,118,612** | **22,328,112** | **20,406,603** | **4,790,500** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 0 | 11,471,766 | 11,471,766 | 11,388,788 | 9,648,788 | 82,978 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 777,861 | 777,861 | 178,141 | 178,141 | 599,720 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 10,428 | 10,428 | 10,428 | 10,428 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 5,250,000 | 6,205,214 | 11,455,214 | 7,838,974 | 7,838,974 | 3,616,240 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 1,465,418 | 109,947 | 1,575,365 | 1,575,365 | 1,393,856 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 1,280,457 | 1,280,457 | 1,020,895 | 1,020,895 | 259,562 |
| Activos Biológicos | 50,000 | -50,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 35,000 | 512,520 | 547,520 | 315,520 | 315,520 | 232,000 |
| **Inversión Pública** | **93,849,338** | **115,764,891** | **209,614,229** | **131,411,035** | **131,411,035** | **78,203,195** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 93,849,338 | 34,049,011 | 127,898,350 | 99,780,274 | 99,780,274 | 28,118,075 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 81,715,880 | 81,715,880 | 31,630,760 | 31,630,760 | 50,085,119 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **30,464,661** | **-23,295,253** | **7,169,408** | **0** | **0** | **7,169,408** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 30,464,661 | -23,295,253 | 7,169,408 | 0 | 0 | 7,169,408 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **46,082,806** | **32,106,212** | **78,189,018** | **51,393,784** | **51,393,784** | **26,795,234** |
| Amortización de la Deuda Pública | 30,037,500 | 16,237,500 | 46,275,000 | 30,037,500 | 30,037,500 | 16,237,500 |
| Intereses de la Deuda Pública | 8,899,459 | -472,085 | 8,427,375 | 8,427,375 | 8,427,375 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 673,725 | -36,201 | 637,524 | 637,524 | 637,524 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 6,472,122 | 16,376,998 | 22,849,120 | 12,291,386 | 12,291,386 | 10,557,734 |
| **Total del Egreso** | **943,874,507** | **302,049,049** | **1,245,923,556** | **1,085,882,775** | **1,065,830,451** | **160,040,781** |

LIC. JOSE SALDIVAR ALCALDE
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. ANALI INFANTE MORALES
SÍNDICA MUNICIPAL

L.C. GILBERTO ZAPATA CASTAÑEDA
TESORERO MUNICIPAL

# ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

g) Alcance de revisión de Ingresos:

| RUBRO | RECAUDADO | INGRESOS REVISADOS | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | $258,721,814.04 | $258,721,814.04 | 100.00% |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | $659,263,898.17 | $659,263,898.17 | 100.00% |
| **TOTAL** | **$746,114,660.48** | **$746,114,660.48** | **100.00%** |

h) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la cuenta | Número de la Cuenta | Erogación según Estado de Cuenta | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamiento de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros** | | | | |
| 310-1 RECURSO PROPIO | 175533101 | $148,569.98 | $148,569.98 | 100.00% |
| 983-1 SEGURO SOCIAL | 1134319831 | $95,887,447.61 | $95,887,447.61 | 100.00% |
| 363-4 TU CASA 2011 | 690343634 | $241,908.75 | $241,908.75 | 100.00% |
| 984-0 RETENCIONES | 1134319840 | $48,017,473.31 | $48,017,473.31 | 100.00% |
| 424-2 NOMINA 14173 | 497174242 | $45,213,434.83 | $45,213,434.83 | 100.00% |
| 934-1 NOMINA 14893 | 497169341 | $229,887,401.55 | $229,887,401.55 | 100.00% |
| 683-8 PROFIPAZ 2024 | 1251206838 | $200,122.94 | $0.00 | 0.00% |
| 684-7 PROGRAMA IMPULSO AL DESARROLLO CULTURAL 2024 | 1251206847 | $100,044.56 | $100,044.56 | 100.00% |
| 051-1 GASTO CORRIENTE | 178710511 | $1,850,635.15 | $1,850,635.15 | 100.00% |
| 910-4 PROG. FORTALECIMIENTO A LAS INSTANCIAS MUNICIPALES DE LAS MUJERES PROFIMMEZ 2021 | 116939104 | $6,257.81 | $0.00 | 0.00% |
| 456-7 CONCENTRADORA TARJETAS | | $20,751.63 | $0.00 | 0.00% |
| 484-0 CONSTRUIR BACHILLERATO GENERAL POLICIAL, FRACCIONAMIENTO EL CARMEN, GUADALUPE, ZAC. | 120634840 | $877,999.27 | $877,999.27 | 100.00% |
| 458-4 ADQUIRIR 35 EQUIPOS DE COMPUTO PARA EL COBAEZ, PLANTEL 1 DE LA CABECERA MUNICIPAL DE GUADALUPE, ZAC. | 120914584 | $479,370.76 | $479,370.76 | 100.00% |
| 485-1 CONSTRUCCION DE SALA DE DESCANSO EN EL PANTEON DE ZOQUITE, GUADALUPE, ZAC. | 120914851 | $558,917.33 | $558,917.33 | 100.00% |

| Nombre de la cuenta | Número de la Cuenta | Erogación según Estado de Cuenta | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamiento de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros** | | | | |
| 493-2 EQUIPAR CON MODULOS DE JUEGOS INFANTILES EL JARDIN DE NIÑOS (CENDI) EMILIANO ZAPATA, PRIMERA SECCION TIERRA Y LIBERTAD, GUADALUPE, ZAC. | 120914932 | $117,339.85 | $117,339.85 | 100.00% |
| 965-4 FERIA GUADALUPE 2023 | 121519654 | $909,365.56 | $909,365.56 | 100.00% |
| 025-5 CONSTRUCCION DE BARDA PERIMETRAL EN LA UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS, EN LA LOCALIDAD DE CIENEGUITAS EN EL MUNICIPIO DE GUADALUPE, ZACATECAS (1ERA ETAPA) | 121560255 | $700,100.81 | $700,100.81 | 100.00% |
| 406-2 ADQUISICION E INSTALACION DE 85 METROS DE REJA DE ACERO Y PINTURA ESMALTE EN LA ESCUELA PRIMARIA FRANCISCO E GARCIA, VILLAS DE GUADALUPE, ZAC. | 121634062 | $95,001.89 | $95,001.89 | 100.00% |
| 836-0 RUTAS MAGICAS DEL COLOR EN EL MUINICIPIO DE GUADALUPE, ZAC. (0123388360) | 123388360 | $1,948.80 | $0.00 | 0.00% |
| 564-4 FERIA GUADALUPE 2024 | 124025644 | $1,904,982.95 | $1,904,982.95 | 100.00% |
| 736-4 REC. PROPIO | 45520047364 | $49,681.72 | $49,681.72 | 100.00% |
| 231-9 SANTANDER | 18000012319 | $650,174,151.00 | $0.00 | 0.00% |
| 685-8 SISTEMA MUNICIPAL DIF | 1800006858 | $497,575.40 | $497,575.40 | 100.00% |
| 032-1 METROPOL | 18000250321 | $1,739,144.64 | $1,739,144.64 | 100.00% |
| 311-9 PAGOS | 18000243119 | $244,217,632.11 | $244,217,632.11 | 100.00% |
| 828-0 RECURSOS PROPIO 2022 | | $31,441,828.33 | $31,441,828.33 | 100.00% |
| 129-5 REMANENTES 2023 | 150421295 | $67,078,637.48 | $67,078,637.48 | 100.00% |
| 606-6 REGULARIZACION DE VEHICULOS EXTRANJEROS 2023 | 431560660101 | $12,468,435.62 | $12,468,435.62 | 100.00% |
| 013-8 ADQUISICION E INSTALACION DE MODULO JUEGOS INFANTILES EN JARDIN DE NIÑ (ADQUISICION E INSTALACION DE MODULO JUEGOS INFANTILES EN JARDIN DE NINOS FLORECITAS DE LAS LOMAS COL) | 45020138 | $151,211.40 | $151,211.40 | 100.00% |
| 046-8 ADQUISICION DE 8 PROYECTORES PARA LA ESCUELA PREPARATORIA JESUS REYES (ADQUISICION DE 8 PROYECTORES PARA LA ESCUELA PREPARATORIA JESUS REYES HEROLES EN LA COMUNIDAD DE ZOQ) | 45020468 | $88,008.70 | $88,008.70 | 100.00% |
| 092-2 ADQUIRIR 30 EQUIPOS DE COMPUTO LAPTOP PARA ALUMNOS DE ESCUELA SECUNDAR (ADQUIRIR 30 EQUIPOS DE COMPUTO LAP TOP PARA ALUMNOS DE ESCUELA SECUNDARIA PREPARATORIA Y PROFESIONAL) | 45020922 | $516,661.80 | $516,661.80 | 100.00% |
| **Total** | | **$1,435,642,043.54** | **$785,238,811.36** | **54.70%** |

# ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

Del Programa Municipal de Obras aprobado por el H. Ayuntamiento de **Guadalupe, Zacatecas**, para el ejercicio fiscal 2024, fueron revisados por la Entidad de Fiscalización Superior, los recursos siguientes:

| PROGRAMA | PRESUPUESTADO | EJERCIDO A LA FECHA DE REVISION | REVISADO | % REVISADO |
|---|---|---|---|---|
| ***RECURSOS PROPIOS*** | 161,195,915.91 | 157,497,779.52 | 49,882,801.95 | 31.67 |
| PROGRAMA MUNICIPAL DE OBRAS | | | | |
| **TOTAL** | **$161,195,915.91** | **$157,497,779.52** | **$49,882,801.95** | **31.67** |

**FUENTE**: Informes Físico-Financieros del mes de diciembre del año 2024, y a la fecha de revisión documental, propuestas de inversión autorizadas por el H. Ayuntamiento de Guadalupe, Zacatecas.

**NOTA:** Para determinar el alcance de la revisión que llevó a cabo la Dirección de Auditoría a Obra Pública, únicamente se consideran los recursos del Programa Municipal de Obras invertidos en la ejecución de obra pública; lo anterior conocido como resultado del análisis a la información presentada por la entidad fiscalizada.

# PASIVO INFORMADO

| concepto | Saldo al 31 dediciembre de 2023 | Amortización | Disposición | Endeudamiento Neto | Saldo Final |
|---|---|---|---|---|---|
| **PASIVO** | **$194,797,821.42** | **$1,194,937,668.48** | **$1,163,302,419.45** | **-$31,635,249.03** | **$163,162,572.39** |
| **PASIVO CIRCULANTE** | **$113,047,821.42** | **$1,164,900,168.48** | **$1,163,302,419.45** | **-$1,597,749.03** | **$111,450,072.39** |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $112,474,670.07 | $1,130,443,137.74 | $1,128,715,146.89 | -$1,727,990.85 | $110,746,679.22 |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $58,594,169.50 | $459,579,268.55 | $462,018,570.12 | $2,439,301.57 | $61,033,471.07 |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $22,754,350.21 | $375,455,490.36 | $378,153,178.08 | $2,697,687.72 | $25,452,037.93 |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $8,566,885.31 | $131,559,766.30 | $131,411,034.65 | -$148,731.65 | $8,418,153.66 |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A | $65,617.00 | $82,633,849.85 | $82,618,549.85 | -$15,300.00 | $50,317.00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| CORTO PLAZO | | | | | |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.00 | $9,064,898.30 | $9,064,898.30 | $0.00 | $0.00 |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $22,493,648.05 | $71,797,423.02 | $64,846,814.72 | -$6,950,608.30 | $15,543,039.75 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.00 | $352,441.36 | $602,101.17 | $249,659.81 | $249,659.81 |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | $0.00 | $30,037,500.00 | $30,037,500.00 | $0.00 | $0.00 |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA | $0.00 | $30,037,500.00 | $30,037,500.00 | $0.00 | $0.00 |
| PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO | $400,000.00 | $0.00 | $140,324.00 | $140,324.00 | $540,324.00 |
| INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO | $400,000.00 | $0.00 | $140,324.00 | $140,324.00 | $540,324.00 |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO | $173,151.35 | $4,419,530.74 | $4,409,448.56 | -$10,082.18 | $163,069.17 |
| OTROS PASIVOS CIRCULANTES | $173,151.35 | $4,419,530.74 | $4,409,448.56 | -$10,082.18 | $163,069.17 |
| **PASIVO NO CIRCULANTE** | **$81,750,000.00** | **$30,037,500.00** | **$0.00** | **-$30,037,500.00** | **$51,712,500.00** |
| DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | $81,750,000.00 | $30,037,500.00 | $0.00 | -$30,037,500.00 | $51,712,500.00 |
| PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA POR PAGAR A LARGO PLAZO | $81,750,000.00 | $30,037,500.00 | $0.00 | -$30,037,500.00 | $51,712,500.00 |

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $234,309.17 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $234,309.17. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 108.42 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 108.42 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 4.49% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $457,605,806.76, representando un 4.49% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $437,938,332.49. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 57.33% | El Gasto en Nómina del ente representa un 57.33% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -16.25% | El saldo de los pasivos disminuyó en un 16.25%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 13.95% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 13.95% del pasivo total. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 8.17%<br><br>-16.25% | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo.<br><br>El saldo de los pasivos disminuyó en un 16.25%, respecto al ejercicio anterior. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $1.88 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $1.88 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br><br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br><br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 0.79% | Los deudores diversos representan un 0.79% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | -15.06% | El saldo de los deudores disminuyó un 15.06% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 35.19% | Los ingresos propios del municipio representan un 35.19% del total de los ingresos corrientes, | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica) |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | observándose que el 64.81% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 101.59% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | 0.00% | Los impuestos fueron recaudados en base a lo presupuestado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | 0.00% | Se recaudó el total de los Ingresos Presupuestados. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -12.34% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 12.34% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 4.36% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 4.36% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 12.10% | El municipio invirtió en obra pública un 12.10% de los Egresos Totales, por lo que | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-46,265,772.67 | Los Egresos Devengados fueron por $1,085,882,775.47, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $1,039,617,002.80, lo que representa un Déficit por $-46,265,772.67, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 42.14% | El 42.14% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 8.17% | El 8.17% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 23.19% | El 23.19% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 7.61% | El 7.61% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 2.06% | El 2.06% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 12.10% | El 12.10% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública<br>(Cap. 9000) | (Egresos Devengados Capítulo 9000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 4.73% | El 4.73% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (El Ayuntamiento podrá designar comisiones entre). | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 16.39% | El monto asignado del FISM por $45,318,849.00 representa el 16.39% de los ingresos propios municipales por $276,467,372.99. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 34.49% | El monto asignado del FISM por $45,318,849.00, representa el 34.49% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $131,411,034.51. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 69.30% | El monto asignado del FORTAMUN por $191,601,298.00 representa el 69.30% de los ingresos propios municipales por $276,467,372.99. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 85.16% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $163,162,572.39, que | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | representa el 85.16% del monto total asignado al FORTAMUN por $191,601,298.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 66.14% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $618,540,256.50, que representa el 66.14% del total del Egreso Devengado que corresponde a $935,163,606.49. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 0 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2023, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 99.84% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 99.84%, considerándose un cumplimiento alto. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 99.56% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 99.56%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 98.89% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 98.89%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

k) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

l) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

## m) Resúmen de Indicadores

| Concepto | Valor del Indicador % |
|---|---|
| | PMO |
| **I. CUMPLIMIENTO DE METAS** | |
| I.1 Nivel de gasto a la fecha de la revisión 30 de junio de 2024 (% ejercido del monto asignado). | 97.7 |
| I.2 Cumplimiento de metas (% del total de obras, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental). | 77.1 |
| I.3 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría. (% de las obras de la muestra de auditoría, que cumplieron con su avance físico programado). (Análisis documental y visita física). | 100.0 |
| I.4 Cumplimiento de metas de las obras de la muestra de auditoría (inversión). (% del monto de la muestra de auditoría, que corresponde a obras que cumplieron con su avance físico programado). | 100.0 |
| **II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS** | |
| II. 1 Obras de la muestra de auditoría, que no están terminadas y/o no opera o no lo hacen adecuadamente. (%) | 0.0 |
| II. 2 Concentración de la inversión en la cabecera municipal (% del monto total ejercido, que se aplicó en la cabecera municipal). | 45.9 |
| II.3 Concentración de la inversión en las comunidades. (% del monto total ejercido, que se aplicó en las comunidades). | 54.1 |
| **III. PARTICIPACIÓN SOCIAL** | |
| III. 1 Obras de la muestra de auditoría, con acta de entrega-recepción suscrita por el representante del comité pro obra. (%) | 100.0 |

**PMO.-** Programa Municipal de Obras

## n) Servicios Públicos

### RELLENO SANITARIO

Lo relativo a la revisión del servicio público de Relleno Sanitario, se abordará en la fiscalización de la Cuenta Pública del ejercicio fiscal 2024, de la Junta Intermunicipal para la Operación del Relleno Sanitario (JIORESA).

### RASTRO MUNICIPAL

| | | | |
|---|---|---|---|
| CALIFICACIÓN: | (2) Cumple Totalmente | (1) Cumple Parcialmente | (0) No Cumple |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| **1.** | **Verificación de documentación reglamentaria requerida para este tipo de establecimientos.** | | |
| 1.1 | Se cuenta con **certificado zoosanitario** o guía de traslado de ganados.<br>Proporcione copia digital legible en formato PDF. | 2 | |
| 1.2 | Se cuenta con **registro de matanza** y decomiso sanitario.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.3 | Se tiene el **aviso de funcionamiento sanitario** del establecimiento.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.4 | Se cuenta con Médico Veterinario **acreditado**<br>Proporcione nombre y copia digital legible, en formato PDF, de la cédula profesional que acredite su respuesta. | 2 | |
| 1.5 | Se cuenta con los **certificados de salud** del personal.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.6 | Existe la autorización operativa del **impacto ambiental**.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.7 | Se cuenta con un **Reglamento Interior** del rastro y es aplicado por los usuarios.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.8 | Tiene un **certificado o constancia** de control de fauna nociva.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.9 | Se lleva un **control de registros periódicos del agua potable** que se usa en el establecimiento.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.10 | Se realizan **actas informativas por la Comisión Municipal de Higiene y Seguridad** o equivalente que aplique en el establecimiento.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| **2.** | **Verificación de infraestructura básica:** | | |
| 2.1 | Cuenta el establecimiento con **cerca perimetral** segura, firme y confiable para el control de accesos y salidas.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.2 | Se tiene servicio de **agua potable** suficiente y estable. | 0 | - |
| 2.3 | Se cuenta con **drenajes con red independiente** para desechos orgánicos propios del rastro, sin conexión directa a la red municipal de aguas pluviales y residuales domésticas. | 2 | - |

| CONCEPTO | | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| | Proporcionar reporte fotográfico | | |
| 2.4 | Cuenta el establecimiento con **rampa para desembarque** de ganado, piso antiderrapante, altura funcional y material anticorrosivo lavable.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 2.5 | Se tiene un **corral de recepción con báscula**, comunicado funcionalmente con los de reposos y distribución.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 2.6 | Cuenta con **corral de cuarentena**, para animales enfermos, sospechosos o caídos. Con piso antiderrapante, lavable, y muros de separación firmes, seguros, fáciles de desinfectar.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 0 | - |
| 2.7 | Se tiene un **corral de reposo** y observación antemortem, para que el ganado permanezca mínimo 12 horas y máximo 36 horas antes de su sacrificio, dotados de abrevaderos con agua limpia, potable, suficiente para el ganado alojado por más de 8 horas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 2.8 | Se tienen **corrales antemortem** conectados con **shut** a baño de aspersión, previo al cajón de sacrificio humanitario.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 0 | - |
| 2.9 | Se cuenta con un **cajón de insensibilización** para los animales, asegurando eficacia operativa y protección para matarifes y operarios que degüellan al ganado de abasto.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 2.10 | El establecimiento cuenta con **riel con altura y solidez suficiente** para suspender en el aire a los animales en proceso de sacrificio y faenado.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 2.11 | Las **instalaciones del establecimiento**, incluidos techos, puertas, paredes, pisos, baños, cisternas, tinacos, u otros depósitos de agua y mobiliario se encuentran en buenas condiciones de mantenimiento y limpios.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 2.12 | Cuenta con **equipos de refrigeración** y/o congelación, provistos de termómetros o dispositivos para el registro de temperatura funcionando correctamente.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 2.13 | El rastro o matadero cuenta con **horno incinerador** y este tiene capacidad suficiente para la disposición final de los productos rechazados o con un sistema alternativo, que garantice la adecuada disposición final | 2 | - |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| | de los despojos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | | |
| | **3. Control de operaciones:** | | |
| 3.1 | El médico veterinario, realiza la **inspección antemortem** conforme a la normatividad en todos los animales que ingresan al establecimiento para su sacrificio.<br><br>Proporcionar registro y en su caso reporte fotográfico | 2 | - |
| 3.2 | El médico veterinario, realiza la **inspección postmortem** en canales y vísceras conforme a lo establecido en la normatividad.<br><br>Proporcionar registro y reporte fotográfico | 2 | - |
| 3.3 | Se realiza el proceso de **faenado aéreo** en todas las especies que son sacrificadas, manteniendo la canal izada, sin contacto entre ellas con piso, techo y/o paredes desde el momento de desangrado.<br><br>Proporcionar registro y reporte fotográfico | 2 | - |
| 3.4 | El proceso de **faenado se realiza en un área cerrada** para esta actividad, la cual está separada de corrales, baños, oficinas, u otras áreas que representen riesgos de contaminación.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 3.5 | Los controles para el uso de **sellos sanitarios,** (o **etiquetas** en el caso de aves) se encuentran bajo resguardo estricto, evitando que personas no autorizadas hagan mal uso de ellos.<br><br>Proporcionar datos de la persona a cargo, la forma en que se resguardan y reporte fotográfico | 2 | |
| 3.6 | El establecimiento cuenta con **transporte** sanitario y adecuado para el traslado de la **carne.**<br><br>Proporcione los datos del vehículo y reporte fotográfico | 2 | |
| | **4. Higiene del personal:** | | |
| 4.1 | Los operativos se encuentran limpios en su persona y en la ropa de trabajo con que inician labores.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 4.2 | Los operarios utilizan bata, overol, mandil ahulado, botas de hule, casco, cubre pelo y en caso necesario cubre boca y guantes de hule, o de protección con malla metálica para los que manejan cuchillos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | - |
| 4.3 | Los operarios se lavan y desinfectan las manos o guantes al inicio, reanudación o tan frecuentemente como sea necesario, de acuerdo a la naturaleza de su labor. | 2 | - |

| CONCEPTO | | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| 4.4 | Se evita comer, beber, mascar o escupir; así como toser y estornudar para no contaminar las canales y carnes para consumo humano. | 2 | - |
| 4.5 | Se cuida que el personal con heridas o enfermedades de la piel o en áreas corporales no entre en contacto con las canales o carne. | 2 | - |
| 4.6 | Se cuida que los operativos presentan manos limpias, con uñas recortadas, sin anillos ni pulseras. | 2 | - |
| | **SUMA CUMPLE** | **64** | |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (70)** | **91.42%** | |

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Guadalupe , Zacatecas**.

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 0.65 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.64 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.80 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.17 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.45 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.44 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.42 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **8.57** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio _____ de fecha ____, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 5 | 3 | 2 | 2<br>1 | PRA<br>REC |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 13 | 2 | 11 | 10<br>1 | PRA<br>REC |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 1 | 0 | 1 | 1 | OTRAS |
| Recomendación | 17 | 7 | 10 | 9<br>1 | REC<br>SEP |
| SEP | 6 | 0 | 6 | 6 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **42** | **12** | **30** | **31** | |

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**15.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**16.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**17.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones

aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**18.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen doce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Guadalupe, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen doce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

## COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

| | |
|---|---|
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA** | **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO** |
| **DIPUTADO SECRETARIO** | **DIPUTADA SECRETARIA** |

**ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**MARCO VINICIO FLORES GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE JIMÉNEZ DEL TEUL , ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de Jiménez del Teul, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de Jiménez del Teul, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 28 de abril de 2025 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 30 de abril de 2025.

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4002/2025 de fecha 24 de octubre de 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE JIMENÉZ DEL TEUL**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 1,339,815 | 0 | 1,339,815 | 1,267,578 | 1,267,578 | -72,237 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 891,816 | 0 | 891,816 | 1,308,594 | 1,308,594 | 416,778 |
| Productos | 35,850 | 0 | 35,850 | 120,608 | 120,608 | 84,758 |
| Aprovechamientos | 225,765 | 0 | 225,765 | 500 | 500 | -225,265 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 42,602 | 42,602 | 42,602 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 37,133,423 | 0 | 37,133,423 | 35,080,923 | 35,080,923 | -2,052,500 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **39,626,669** | **0** | **39,626,669** | **37,820,804** | **37,820,804** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-1,805,865** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **39,626,669** | **0** | **39,626,669** | **37,778,203** | **37,778,203** | **-1,848,466** |
| Impuestos | 1,339,815 | 0 | 1,339,815 | 1,267,578 | 1,267,578 | -72,237 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 891,816 | 0 | 891,816 | 1,308,594 | 1,308,594 | 416,778 |
| Productos | 35,850 | 0 | 35,850 | 120,608 | 120,608 | 84,758 |
| Aprovechamientos | 225,765 | 0 | 225,765 | 500 | 500 | -225,265 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 37,133,423 | 0 | 37,133,423 | 35,080,923 | 35,080,923 | -2,052,500 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **42,602** | **42,602** | **42,602** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 42,602 | 42,602 | 42,602 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **39,626,669** | **0** | **39,626,669** | **37,820,804** | **37,820,804** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-1,805,865** |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:
- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
- Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público.Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.

Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

PROF. DANIEL CISNEROS ESPARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MARIA PIÑA ACEVEDO
SINDICA MUNICIPAL

C. RAQUEL NAVA GUZMAN
TESORERA MUNICIPAL

DE EGRESOS:

## i) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE JIMENÉZ DEL TEUL**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Sin Ramo/Dependencia** | **39,600,232** | **7,847,057** | **47,447,289** | **43,877,475** | **43,156,920** | **3,569,815** |
| CABILDO | 1,074,871 | 0 | 1,074,871 | 1,088,226 | 1,088,226 | -13,355 |
| TESORERIA | 12,633,549 | 1,189,488 | 13,823,037 | 11,896,501 | 11,896,501 | 1,926,535 |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL | 19,038,422 | 5,642,462 | 24,680,884 | 22,987,823 | 22,269,679 | 1,693,060 |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES | 5,942,262 | 885,108 | 6,827,370 | 6,844,066 | 6,841,655 | -16,696 |
| DIF | 911,128 | 130,000 | 1,041,128 | 1,060,859 | 1,060,859 | -19,731 |
| **Total del Egreso** | **39,600,232** | **7,847,057** | **47,447,289** | **43,877,475** | **43,156,920** | **3,569,815** |

PROF. DANIEL CISNEROS ESPARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MARIA PIÑA ACEVEDO
SINDICA MUNICIPAL

C. RAQUEL NAVA GUZMAN
TESORERA MUNICIPAL

## j) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE JIMENÉZ DEL TEUL**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **14,741,986** | **1,763,901** | **16,505,887** | **14,956,073** | **14,932,047** | **1,549,815** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 10,548,647 | 551,465 | 11,100,112 | 10,983,516 | 10,959,490 | 116,596 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 105,000 | 40,050 | 145,050 | 150,250 | 150,250 | -5,200 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 1,713,007 | 18,193 | 1,731,200 | 1,743,942 | 1,743,942 | -12,742 |
| Seguridad Social | 1,349,852 | 1,079,193 | 2,429,045 | 1,429,360 | 1,429,360 | 999,686 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 1,025,480 | 75,000 | 1,100,480 | 649,006 | 649,006 | 451,474 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **2,211,021** | **746,472** | **2,957,493** | **2,204,831** | **2,204,831** | **752,663** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 181,000 | 106,214 | 287,214 | 250,522 | 250,522 | 36,693 |
| Alimentos y Utensilios | 119,000 | -102,000 | 17,000 | 760 | 760 | 16,240 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 419,689 | 483,755 | 903,444 | 686,581 | 686,581 | 216,863 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 18,000 | 0 | 18,000 | 10,126 | 10,126 | 7,874 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 1,071,832 | 105,000 | 1,176,832 | 849,050 | 849,050 | 327,782 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 52,000 | 59,705 | 111,705 | 60,560 | 60,560 | 51,145 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 349,500 | 93,798 | 443,298 | 347,231 | 347,231 | 96,067 |
| **Servicios Generales** | **6,883,467** | **-944,192** | **5,939,275** | **6,212,079** | **6,115,550** | **-272,803** |
| Servicios Básicos | 2,910,024 | 90,365 | 3,000,389 | 3,294,384 | 3,200,266 | -293,995 |
| Servicios de Arrendamiento | 70,000 | 0 | 70,000 | 25,000 | 25,000 | 45,000 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 74,500 | 124,000 | 198,500 | 186,488 | 186,488 | 12,012 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 44,000 | 25,000 | 69,000 | 58,615 | 58,615 | 10,385 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 288,589 | 454,082 | 742,671 | 677,588 | 675,177 | 65,083 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 0 | 10,000 | 10,000 | 4,590 | 4,590 | 5,410 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 353,000 | 43,715 | 396,715 | 396,296 | 396,296 | 419 |
| Servicios Oficiales | 895,000 | 19,000 | 914,000 | 1,051,191 | 1,051,191 | -137,191 |
| Otros Servicios Generales | 2,248,354 | -1,710,354 | 538,000 | 517,926 | 517,926 | 20,074 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **755,360** | **305,000** | **1,060,360** | **1,110,472** | **1,110,472** | **-50,112** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 720,000 | 170,000 | 890,000 | 944,838 | 944,838 | -54,838 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 35,360 | 135,000 | 170,360 | 165,634 | 165,634 | 4,726 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **0** | **1,029,918** | **1,029,918** | **1,028,988** | **428,988** | **930** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 0 | 48,400 | 48,400 | 47,470 | 47,470 | 930 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 954,700 | 954,700 | 954,700 | 354,700 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 26,818 | 26,818 | 26,818 | 26,818 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **15,008,398** | **4,435,958** | **19,444,356** | **18,161,567** | **18,161,567** | **1,282,790** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 15,008,398 | 4,435,958 | 19,444,356 | 18,161,567 | 18,161,567 | 1,282,790 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **510,000** | **510,000** | **203,467** | **203,467** | **306,533** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 510,000 | 510,000 | 203,467 | 203,467 | 306,533 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **39,600,232** | **7,847,057** | **47,447,289** | **43,877,475** | **43,156,920** | **3,569,815** |

PROF. DANIEL CISNEROS ESPARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. MARIA PIÑA ACEVEDO
SINDICA MUNICIPAL

C. RAQUEL NAVA GUZMAN
TESORERA MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

i) Alcance de revisión de Ingresos:

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Recaudado | Ingreso Revisados | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones** | | | | |
| GASTO CORRIENTE | 0832012327 | $ 21,722,564.55 | $ 21,722,564.55 | 100% |
| NOMINA | 1259027468 | 828,109.00 | 828,109.00 | 100% |
| SANEAMIENTO FINANCIERO | 1265755548 | 15,001.95 | 15,001.95 | 100% |
| **TOTAL** | | **$22,565,675.50** | **$22,565,675.50** | **100.00%** |

**Nota:** La revisión de los ingresos percibidos por el municipio de **Jiménez del Teul , Zacatecas,** el cual se registró en las cuentas contables antes citadas, se efectuó a través de los flujos de efectivo, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

j) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros** | | | | |
| 0832012327 | GASTO CORRIENTE | $ 21,018,104.93 | $ 10,338,048.62 | 49.19% |
| 1259027468 | NOMINA | 828,109.00 | 526,245.59 | 63.55% |
| **TOTAL** | | **$ 21,846,213.93** | **$ 10,864,294.21** | **49.73%** |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o trasferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y fisicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del Municipio de Jímenez del Teul, Zacatecas del ejercicio fiscal 2024.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | Saldo al 02/01/2024 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | Endeudamiento Neto | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Disposición | Amortización | | |
| Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | $ 93,195.36 | $ 15,301,563.50 | $ 15,320,823.34 | -$ 19,259.84 | $ 73,935.52 |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 462,899.20 | 9,450,144.42 | 8,751,778.71 | 698,365.71 | 1,161,264.91 |
| Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | 35,012.99 | 18,161,566.53 | 18,161,566.53 | - | 35,012.99 |
| Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | - | 1,110,471.76 | 1,110,471.76 | - | - |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 3,335,673.15 | 561,907.98 | 899,208.00 | - 337,300.02 | 2,998,373.13 |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | - | 8,600.00 | 8,600.00 | - | - |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | - | 1,900,000.00 | 203,467.00 | 1,696,533.00 | 1,696,533.00 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | - | 203,467.00 | 203,467.00 | - | - |
| **T O T A L** | **$3,926,780.70** | **$46,697,721.19** | **$44,659,382.34** | **$2,038,338.85** | **$5,965,119.55** |

**FUENTE:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Cuenta Pública ejercicio fiscal 2024 y SAACG.NET del municipio de Jiménez del Teul, Zacatecas ejercicio fiscal 2024.

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $124,633.94 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $124,633.94. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 37.21 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 37.21 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 21.34% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $14,956,072.70, representando un 21.34% de incremento con respecto al ejercicio | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | anterior el cual fue de $12,325,876.09. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 63.99% | El Gasto en Nómina del ente representa un 63.99% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 51.91% | El saldo de los pasivos aumentó en un 51.91%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 50.27% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 50.27% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 10.32% | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>a) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.65 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.65 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 13.75% | Los deudores diversos representan un 13.75% respecto de sus activos circulantes. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 0.43% | El saldo de los deudores aumentó un 0.43% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 13.44% | Los ingresos propios del municipio representan un 13.44% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 86.56% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br><br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 116.49% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | -5.39% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 5.39% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -4.56% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 4.56% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -7.58% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 7.58% del Total | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 3.86% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 3.86% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 41.39% | El municipio invirtió en obra pública un 41.39% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-6,056,670.26 | Los Egresos Devengados fueron por $43,877,474.70, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $37,820,804.44, lo que representa un Déficit por $-6,056,670.26, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 34.09% | El 34.09% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 5.02% | El 5.02% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 14.16% | El 14.16% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 2.53% | El 2.53% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 2.35% | El 2.35% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 41.39% | El 41.39% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública<br>(Cap. 9000) | (Egresos Devengados Capítulo 9000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.46% | El 0.46% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 502.44% | El monto asignado del FISM por $13,552,152.00 representa el 502.44% de los ingresos propios municipales por $2,697,279.25. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 74.62% | El monto asignado del FISM por $13,552,152.00, representa el 74.62% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $18,161,566.53. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)<br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 149.79% | El monto asignado del FORTAMUN por $4,040,332.00 representa el 149.79% de los ingresos propios municipales por | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | $2,697,279.25. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 147.64% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $5,965,119.55, que representa el 147.64% del monto total asignado al FORTAMUN por $4,040,332.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 54.36% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $19,737,950.16, que representa el 54.36% del total del Egreso Devengado que corresponde a $36,311,912.75. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 3.09% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de $1,123,801.83, que representa el 3.09% respecto del total del egreso devengado ($36,311,912.75). | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 3 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023 se determinaron 3 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 29.72% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 29.72%, considerándose un cumplimiento bajo. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 24.92% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 24.92%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 25.38% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 25.38%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

o) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

p) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales**

## q) Servicios Públicos

### RELLENO SANITARIO

| CALIFICACIÓN (D): | (2) Cumple Totalmente | (1) Cumple Parcialmente | (0) No Cumple |
|---|---|---|---|

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| **2.** | **Verificar que el sitio de disposición final cumpla con lo establecido en los siguientes puntos:** | | |
| 1.1 | El sitio de disposición final no debe ubicarse dentro de áreas naturales protegidas.<br>Proporcione el domicilio y coordenadas UTM.<br>Incluir planos de ubicación donde se aprecie la mancha urbana más cercana, plano topográfico, plano de conjunto, arquitectónicos, plano de diagrama de flujo. | *2* | *Barrio Tlalcozahuatl, Jiménez del Teul*<br>*23° 15´5.03´´N*<br>103°47´31.43´´O<br>No se cuenta con planos. |
| 1.2 | En localidades mayores de 2500 habitantes, el límite del sitio de disposición final debe estar a una distancia mínima de 500 m (quinientos metros) contados a partir del límite de la traza urbana existente o contemplada en el plan de desarrollo urbano. | *0* | 200 m |
| 1.3 | La distancia de ubicación del sitio de disposición final, con respecto a cuerpos de agua superficiales con caudal continuo, lagos y lagunas, debe ser de 500 m (quinientos metros) como mínimo. | *0* | 200 m |
| 1.4 | La ubicación del sitio de disposición final a cualquier pozo de extracción de agua para uso doméstico, industrial, riego y ganadero, tanto en operación como abandonados, será mayor de 500 metros. | *0* | 260 m |
| **3.** | **Los sitios de disposición final deben contar con las siguientes características constructivas*:*** | | |
| 2.1 | Diseño de un drenaje pluvial para el desvío de escurrimientos pluviales y el desalojo del agua de lluvia, que minimice de esta forma su filtración a las celdas.<br>Proporcionar reporte fotográfico | *0* | |
| 2.2 | Un área de emergencia para la recepción de los residuos sólidos municipales, para que cuando alguna eventualidad, desastre natural o de emergencia de cualquier orden no permitan la operación en el frente de trabajo, dicha área debe proporcionar la misma seguridad ambiental y sanitaria que las celdas de operación ordinaria.<br>Proporcionar reporte fotográfico | *0* | |
| 2.3 | Un sistema que garantice la captación y extracción del lixiviado generado en el sitio de disposición final. El lixiviado debe ser recirculado en las celdas de residuos confinados en función de los requerimientos de humedad para la descomposición de los residuos, o bien ser tratado, | 0 | |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| | o una combinación de ambas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | | |
| | **4. Cumplimiento en la operación del Relleno Sanitario:** | | |
| 3.1 | Se debe de controlar la dispersión de materiales ligeros, la fauna **nociva** y la filtración pluvial. Los residuos deben de ser cubiertos en forma continua y dentro de un lapso menor a 24 horas posteriores a su depósito.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 1 | |
| 3.2 | "El sitio de disposición final, adoptara medidas para que los siguientes residuos no sean admitidos:<br>• Residuos líquidos tales como aguas residuales y líquidos industriales de proceso.<br>• Residuos conteniendo aceites minerales.<br>• Residuos peligrosos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 1 | |
| 3.3 | El sitio de disposición final deberá contar con un manual de operación y control que describa en forma detallada las siguientes disposiciones: Control de accesos de personal, vehículos y materiales, cronogramas y procedimientos de operación, dispositivos de seguridad y planes de contingencia para incendios, sismos, etc., entre otros.<br><br>Proporcionar copia legible digital, en formato PDF. | 0 | |
| 3.4 | El sitio de disposición final deberá contar con un control de registro para el ingreso de residuos sólidos urbanos, materiales, vehículos, personal y visitantes.<br><br>Proporcionar copia digital legible, en formato PDF. | 0 | |
| | **SUMA CUMPLE** | **4** | |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (22)** | **18.18%** | |

El municipio de Jiménez del Teul, Zacatecas no cuenta con Rastro Municipal, únicamente con un inmueble que se encuentra inconcluso destinado para Rastro Municipal, el cual realizándole la mejoras requeridas, permitirá la puesta en marcha de un espacio destinado al sacrificio y faenado de animales para abasto, almacenamiento, transporte y expendio; y demás disposiciones al respecto; con la finalidad de proporcionar a la ciudadanía, confiabilidad en la matanza de animales y conservación de cárnicos en condiciones de sanidad e higiene

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Jiménez del Teul , Zacatecas**.

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.85 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.35 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.44 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.47 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.46 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **8.57** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1326/2026 de fecha 27 de abril de 2026, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 14 | 0 | 14 | 13 | IEI |
| | | | | 1 | PRA |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 20 | 0 | 20 | 20 | PARA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | Otras |
| Recomendación | 16 | 1 | 15 | 15 | REC |
| SEP | 4 | 0 | 4 | 4 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **56** | **1** | **55** | **55** | |

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**19.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**20.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**21.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a laSecretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**22.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen veintiún posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**23.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRECE (13) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$ 5,254,384.36 (CINCO MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y CUATRO PESOS 36/100 M.N.).**

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Jiménez del Teul, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia

y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen veintiún posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRECE (13) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$5,254,384.36 (CINCO MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y CUATRO PESOS 36/100 M.N.).**

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 17 días de noviembre de septiembre de dos mil veintiséis (2026).

# COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
|---|---|
| **MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** | **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO** |
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** | **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ** |

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE MEZQUITAL DEL ORO, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de Mezquital del Oro, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de Mezquital del Oro, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 30 de mayo de 2025 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 07 de mayo de 2025.

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4277/2025 de fecha 29 de octubre de 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE MEZQUITAL ORO**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 1,045,000 | 123,243 | 1,168,243 | 1,020,702 | 1,020,702 | -24,298 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 1,468,500 | 240,491 | 1,708,991 | 934,280 | 934,280 | -534,221 |
| Productos | 10,000 | 5,277 | 15,277 | 10,312 | 10,312 | 312 |
| Aprovechamientos | 5,000 | 65,000 | 70,000 | 65,520 | 65,520 | 60,520 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 19,423,420 | 66,136 | 19,489,556 | 21,054,111 | 21,054,111 | 1,630,691 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **21,951,920** | **500,146** | **22,452,066** | **23,084,924** | **23,084,924** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **1,133,004** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **21,951,920** | **500,146** | **22,452,066** | **23,084,924** | **23,084,924** | **1,133,004** |
| Impuestos | 1,045,000 | 123,243 | 1,168,243 | 1,020,702 | 1,020,702 | -24,298 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 1,468,500 | 240,491 | 1,708,991 | 934,280 | 934,280 | -534,221 |
| Productos | 10,000 | 5,277 | 15,277 | 10,312 | 10,312 | 312 |
| Aprovechamientos | 5,000 | 65,000 | 70,000 | 65,520 | 65,520 | 60,520 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 19,423,420 | 66,136 | 19,489,556 | 21,054,111 | 21,054,111 | 1,630,691 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **21,951,920** | **500,146** | **22,452,066** | **23,084,924** | **23,084,924** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **1,133,004** |

DRA. MONICA RODARTE DÁVILA
PRESIDENTE MUNICIPAL

LC MIGUEL ANGEL ESCOBEDO JAUREGUI
TESORERO MUNICIPAL

C. GERARDO RODRIGUEZ MORENO
SINDICO MUNICIPAL

DE EGRESOS:

k) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE MEZQUITAL ORO**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Sin Ramo/Dependencia** | **21,951,920** | **6,929,954** | **28,881,874** | **28,153,923** | **25,938,120** | **727,952** |
| AYUNTAMIENTO | 1,372,157 | -38,558 | 1,333,599 | 1,312,173 | 1,312,173 | 21,426 |
| SECRETARIA DE GOBIERNO | 202,922 | 13,888 | 216,810 | 207,819 | 199,459 | 8,991 |
| TESORERIA | 8,270,771 | 2,249,987 | 10,520,758 | 10,109,170 | 10,108,565 | 411,588 |
| DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL | 8,851,784 | 4,818,244 | 13,670,028 | 13,569,897 | 11,363,059 | 100,131 |
| OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS | 2,014,767 | 65,000 | 2,079,767 | 1,894,020 | 1,894,020 | 185,747 |
| CONTRALORIA | 345,836 | -106,351 | 239,485 | 239,485 | 239,485 | 0 |
| DIF MUNICIPAL | 481,690 | -47,714 | 433,977 | 433,977 | 433,977 | 0 |
| AGUA POTABLE | 411,993 | -24,542 | 387,451 | 387,382 | 387,382 | 69 |
| **Total del Egreso** | **21,951,920** | **6,929,954** | **28,881,874** | **28,153,923** | **25,938,120** | **727,952** |

DRA. MONICA RODARTE DÀVILA
PRESIDENTE MUNICIPAL

LC MIGUEL ANGEL ESCOBEDO JAUREGUI
TESORERO MUNICIPAL

C. GERARDO RODRIGUEZ MORENO
SINDICO MUNICIPAL

## l) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE MEZQUITAL ORO**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **8,903,136** | **146,387** | **9,049,523** | **8,934,225** | **8,925,865** | **115,299** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 6,892,325 | 357,721 | 7,250,046 | 7,191,679 | 7,183,319 | 58,367 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 1,081,700 | -52,001 | 1,029,699 | 1,024,933 | 1,024,933 | 4,766 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 929,111 | -199,333 | 729,778 | 677,614 | 677,614 | 52,164 |
| Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 0 | 40,000 | 40,000 | 39,999 | 39,999 | 1 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **2,360,000** | **514,114** | **2,874,114** | **2,628,706** | **2,628,101** | **245,408** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 250,000 | -98,099 | 151,901 | 142,045 | 142,044 | 9,856 |
| Alimentos y Utensilios | 200,000 | 11,331 | 211,331 | 194,890 | 194,891 | 16,440 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 440,000 | 110,470 | 550,470 | 444,254 | 444,254 | 106,216 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 50,000 | -46,800 | 3,200 | 0 | 0 | 3,200 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 1,000,000 | 539,824 | 1,539,824 | 1,467,903 | 1,467,903 | 71,920 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 100,000 | -87,000 | 13,000 | 11,187 | 11,187 | 1,813 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 320,000 | 84,389 | 404,389 | 368,426 | 367,821 | 35,963 |
| **Servicios Generales** | **3,242,415** | **424,787** | **3,667,202** | **3,440,350** | **3,440,350** | **226,852** |
| Servicios Básicos | 2,027,915 | -388,582 | 1,639,333 | 1,458,629 | 1,458,629 | 180,704 |
| Servicios de Arrendamiento | 250,000 | 249,950 | 499,950 | 499,789 | 499,789 | 161 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 100,000 | -83,139 | 16,861 | 16,720 | 16,720 | 141 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 120,000 | 50,184 | 170,184 | 169,907 | 169,907 | 277 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 130,000 | 73,620 | 203,620 | 191,500 | 191,500 | 12,120 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 0 | 10,480 | 10,480 | 10,480 | 10,480 | 0 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 250,000 | -65,000 | 185,000 | 183,788 | 183,788 | 1,212 |
| Servicios Oficiales | 364,500 | 533,275 | 897,775 | 866,162 | 866,162 | 31,613 |
| Otros Servicios Generales | 0 | 43,999 | 43,999 | 43,374 | 43,374 | 625 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **550,000** | **3,016,722** | **3,566,722** | **3,450,153** | **2,894,628** | **116,570** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 2,006,920 | 2,006,920 | 1,918,316 | 1,362,791 | 88,604 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 500,000 | 990,778 | 1,490,778 | 1,462,812 | 1,462,812 | 27,966 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 50,000 | 19,024 | 69,024 | 69,024 | 69,024 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **70,000** | **-8,794** | **61,206** | **49,997** | **49,997** | **11,209** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 50,000 | -47,000 | 3,000 | 2,490 | 2,490 | 510 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 20,000 | 38,206 | 58,206 | 47,507 | 47,507 | 10,699 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **6,626,369** | **2,836,737** | **9,463,106** | **9,450,492** | **7,799,179** | **12,614** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 6,626,369 | 2,836,737 | 9,463,106 | 9,450,492 | 7,799,179 | 12,614 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **200,000** | **0** | **200,000** | **200,000** | **200,000** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 200,000 | 0 | 200,000 | 200,000 | 200,000 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **21,951,920** | **6,929,954** | **28,881,874** | **28,153,923** | **25,938,120** | **727,952** |

DRA. MONICA RODARTE DÁVILA
PRESIDENTE MUNICIPAL

LC MIGUEL ANGEL ESCOBEDO JAUREGUI
TESORERO MUNICIPAL

C. GERARDO RODRIGUEZ MORENO
SINDICO MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

k) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | Rubro | Recaudado | Ingresos revisados | % fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Impuestos | $1,020,701.63 | $1,020,701.63 | 100.00 % |
| 4 | Derechos | $934,279.5 | 0.00 | 0.00 % |
| 5 | Productos | $10,312.20 | 0.00 | 0.00 % |
| 6 | Aprovechamientos | $65,520.00 | 0.00 | 0.00 % |
| 7 | Ingresos por ventas de bienes | $0.00 | 0.00 | 0.00 % |
| 8 | **Participaciones y aportaciones** | | | |
| 8.1 | Participaciones | $11,634,078.39 | $11,634,078.39 | 100.00% |
| | **Sub total** | **$13,664,891.72** | **$12,654,780.02** | **92.60 %** |
| 8.2 | Aportaciones | $8,060,392.54 | 0.00 | 0.00 % |
| 8.3 | Convenios | $1,359,640.00 | 0.00 | 0.00 % |
| | **Sub total** | **$9,420,032.54** | **0.00** | **0.00 %** |
| | **Total** | **$23,084,924.26** | **$12,654,780.02** | |

l) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros** | | | | |
| TESORERÍA 1240 | 0174941240 | $14,241,766.79 | $11,963,196.60 | 84.00% |
| | **TOTAL** | **$14,241,766.79** | **$11,963,196.60** | **84.00%** |

**Nota 1:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o trasferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales

ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y fisicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del Municipio de Mezquital del Oro, Zacatecas del ejercicio fiscal 2024.

PASIVO INFORMADO

| Concepto | Saldo al 31/12/2023 | Movimientos de enero a diciembre de 2024 | | Desendeudamiento neto | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Disposición | Amortización | | |
| Cuentas por pagar a corto plazo | 5,943,665.90 | 28,046,509.80 | 28,230,950.29 | -184,440.49 | 5,759,225.41 |
| Documentos por pagar a corto plazo | 200,004.00 | 250,000.00 | 0.00 | 250,000.00 | 450,004.00 |
| Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo | 0.00 | 0.00 | 200,000.00 | -200,000.00 | -200,000.00 |
| Otros pasivos a corto plazo | 1,239,612.24 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,239,612.24 |
| **Subtotal** | **$7,383,282.14** | **$28,296,509.80** | **$28,430,950.29** | **-$134,440.49** | **$7,248,841.65** |

**FUENTE:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Cuenta Pública ejercicio fiscal 2024 y SAACG.NET del municipio Mezquital del Oro, Zacatecas ejercicio fiscal 2024.

## I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $159,539.73 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $159,539.73. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 43.77 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 43.77 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | -2.02% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $8,934,224.78, representando un 2.02% de disminución con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $9,118,258.16. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 59.55% | El Gasto en Nómina del ente representa un 59.55% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -1.82% | El saldo de los pasivos disminuyó en un 1.82%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 45.45% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 45.45% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 33.62% | El municipio cuenta con un nivel aceptable | a) Positivo: menor de 30% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.56 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.56 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br><br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br><br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 0.78% | Los deudores diversos representan un 0.78% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 100.26% | El saldo de los deudores aumentó un 100.26% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 14.86% | Los ingresos propios del municipio representan un 14.86% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 85.14% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br><br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 109.79% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | -12.63% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 12.63% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | 2.82% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación mayor en un 2.82% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -2.52% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 2.52% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 7.93% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 7.93% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 33.57% | El municipio invirtió en obra pública un 33.57% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-5,068,998.46 | Los Egresos Devengados fueron por $28,153,922.72, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $23,084,924.26, lo | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | que representa un Déficit por $-5,068,998.46, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br><br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 31.73% | El 31.73% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br><br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 9.34% | El 9.34% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br><br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 12.22% | El 12.22% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 12.25% | El 12.25% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| (Cap. 4000) | | | de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.18% | El 0.18% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 33.57% | El 33.57% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública<br>(Cap. 9000) | (Egresos Devengados Capítulo 9000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.71% | El 0.71% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 287.22% | El monto asignado del FISM por $5,832,938.00 representa el 287.22% de los ingresos propios municipales por $2,030,813.33. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 61.72% | El monto asignado del FISM por $5,832,938.00, representa el 61.72% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $9,450,492.18. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV) EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 109.21% | El monto asignado del FORTAMUN por $2,217,884.00 representa el 109.21% de los ingresos propios municipales por $2,030,813.33. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 326.84% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $7,248,841.65, que representa el 326.84% del monto total asignado al FORTAMUN por $2,217,884.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 47.57% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $10,715,174.32, que representa el 47.57% del total del Egreso Devengado que corresponde a $22,523,132.29. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 0 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2023, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 0.00% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 0.00%, considerándose incumplimiento. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 0.00% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 0.00%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 0.00% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 0.00%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | General de Contabilidad Gubernamental. | |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

r) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

s) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

## t) Servicios Públicos

| | | | |
|---|---|---|---|
| CALIFICACIÓN (D): | (2) Cumple Totalmente | (1) Cumple Parcialmente | (0) No Cumple |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| **1.** | **Verificar que el sitio de disposición final cumpla con lo establecido en los siguientes puntos:** | | |
| 1.1 | El sitio de disposición final no debe ubicarse dentro de áreas naturales protegidas.<br><br>Proporcione el domicilio y coordenadas UTM.<br><br>Incluir planos de ubicación donde se aprecie la mancha urbana más cercana, plano topográfico, plano de conjunto, arquitectónicos, plano de diagrama de flujo. | ***2*** | ***SI CUMPLE*** |
| 1.2 | En localidades mayores de 2500 habitantes, el límite del sitio de disposición final debe estar a una distancia mínima de 500 m (quinientos metros) contados a partir del límite de la traza urbana existente o contemplada en el plan de desarrollo urbano. | ***2*** | ***SI CUMPLE*** |
| 1.3 | La distancia de ubicación del sitio de disposición final, con respecto a cuerpos de agua superficiales con caudal continuo, lagos y lagunas, debe ser de 500 m (quinientos metros) como mínimo. | ***2*** | ***SI CUMPLE*** |
| 1.4 | La ubicación del sitio de disposición final a cualquier pozo de extracción de agua para uso doméstico, industrial, riego y ganadero, tanto en operación como abandonados, será mayor de 500 metros. | ***2*** | ***SI CUMPLE*** |
| **2.** | **Los sitios de disposición final deben contar con las siguientes características constructivas:** | | |
| 2.1 | Diseño de un drenaje pluvial para el desvío de escurrimientos pluviales y el desalojo del agua de lluvia, que minimice de esta forma su filtración a las celdas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | |
| 2.2 | Un área de emergencia para la recepción de los residuos sólidos municipales, para que cuando alguna eventualidad, desastre natural o de emergencia de cualquier orden no permitan la operación en el frente de trabajo, dicha área debe proporcionar la misma seguridad ambiental y sanitaria que las celdas de operación ordinaria. | ***0*** | |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| | Proporcionar reporte fotográfico | | |
| 2.3 | Un sistema que garantice la captación y extracción del lixiviado generado en el sitio de disposición final. El lixiviado debe ser recirculado en las celdas de residuos confinados en función de los requerimientos de humedad para la descomposición de los residuos, o bien ser tratado, o una combinación de ambas.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | |
| | **5. Cumplimiento en la operación del Relleno Sanitario:** | | |
| 3.1 | Se debe de controlar la dispersión de materiales ligeros, la fauna **nociva** y la filtración pluvial. Los residuos deben de ser cubiertos en forma continua y dentro de un lapso menor a 24 horas posteriores a su depósito.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | |
| 3.2 | "El sitio de disposición final, adoptara medidas para que los siguientes residuos no sean admitidos:<br>• Residuos líquidos tales como aguas residuales y líquidos industriales de proceso.<br>• Residuos conteniendo aceites minerales.<br>• Residuos peligrosos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | ***0*** | |
| 3.3 | El sitio de disposición final deberá contar con un manual de operación y control que describa en forma detallada las siguientes disposiciones: Control de accesos de personal, vehículos y materiales, cronogramas y procedimientos de operación, dispositivos de seguridad y planes de contingencia para incendios, sismos, etc., entre otros.<br><br>Proporcionar copia legible digital, en formato PDF. | ***0*** | |
| 3.4 | El sitio de disposición final deberá contar con un control de registro para el ingreso de residuos sólidos urbanos, materiales, vehículos, personal y visitantes.<br><br>Proporcionar copia digital legible, en formato PDF. | ***0*** | |
| | **SUMA CUMPLE** | **8** | |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (22)** | **36.36%** | |

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Mezquital del Oro , Zacatecas**.

| Información Evaluada | | **Ponderación (puntos)** | **Calificación Obtenida (puntos)** |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.63 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.02 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.38 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.39 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.39 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **7.81** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1396/2026 de fecha 28 de abril de 2026, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 2 | 0 | 2 | 2 | IEI |
| | | | | 1 | REC |
| | | | | 1 | SEP |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 14 | 0 | 14 | 14 | PRA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | Otras |
| Recomendación | 21 | 0 | 21 | 20 | REC |
| | | | | 1 | SEP |
| SEP | 2 | 0 | 2 | 2 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **41** | **0** | **41** | **43** | |

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**24.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**25.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**26.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**27.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen catorce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual

deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**28.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE DOS (02) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto no implican importe alguno.

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Mezquital del Oro, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia

y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen catorce posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE DOS (02) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto no implica el importe alguno.

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

# COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE MIGUEL AUZA, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Miguel Auza, Zacatecas,** del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de **Miguel Auza**, **Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LXV Legislatura del Estado en fecha veintidós (22) de abril de dos mil veinticinco (2025) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día treinta (30) de abril de dos mil veinticinco (2025).

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4306/2025 de fecha veintiocho (28) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE MIGUEL AUZA**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 8,290,000 | 0 | 8,290,000 | 7,331,643 | 7,331,643 | -958,357 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 5,353,000 | 0 | 5,353,000 | 1,946,827 | 1,946,827 | -3,406,173 |
| Productos | 83,000 | 0 | 83,000 | 17,416 | 17,416 | -65,584 |
| Aprovechamientos | 1,345,000 | 0 | 1,345,000 | 82,322 | 82,322 | -1,262,678 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 91,257,500 | 4,144,296 | 95,401,796 | 102,100,854 | 102,100,854 | 10,843,354 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 3,000,000 | 1,500,000 | 4,500,000 | 0 | 0 | -3,000,000 |
| **Total** | **109,328,500** | **5,644,296** | **114,972,796** | **111,479,062** | **111,479,062** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **2,150,562** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **106,328,500** | **4,144,296** | **110,472,796** | **111,479,062** | **111,479,062** | **5,150,562** |
| Impuestos | 8,290,000 | 0 | 8,290,000 | 7,331,643 | 7,331,643 | -958,357 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 5,353,000 | 0 | 5,353,000 | 1,946,827 | 1,946,827 | -3,406,173 |
| Productos | 83,000 | 0 | 83,000 | 17,416 | 17,416 | -65,584 |
| Aprovechamientos | 1,345,000 | 0 | 1,345,000 | 82,322 | 82,322 | -1,262,678 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 91,257,500 | 4,144,296 | 95,401,796 | 102,100,854 | 102,100,854 | 10,843,354 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **3,000,000** | **1,500,000** | **4,500,000** | **0** | **0** | **-3,000,000** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 3,000,000 | 1,500,000 | 4,500,000 | 0 | 0 | -3,000,000 |
| **Total** | **109,328,500** | **5,644,296** | **114,972,796** | **111,479,062** | **111,479,062** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **2,150,562** |

LIC. ARTURO CALDERON RUEDA
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MIREYA DEL ROSARIO GIACOMAN GARCIA
SINDICA MUNICIPAL

ING. JOSE LUIS CUEVAS TORRES
TESORERO MUNICIPAL

DE EGRESOS:

## m) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE MIGUEL AUZA**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Sin Ramo/Dependencia** | **109,328,500** | **11,124,757** | **120,453,257** | **118,494,631** | **112,182,263** | **1,958,625** |
| AYUNTAMIENTO | 0 | 12,970 | 12,970 | 0 | 0 | 12,970 |
| DESPACHO DEL PRESIDENTE | 1,125,000 | -260,774 | 864,226 | 854,183 | 854,183 | 10,043 |
| SINDICATURA | 525,000 | 41,144 | 566,144 | 565,353 | 565,353 | 791 |
| CABILDO | 2,100,000 | -416,000 | 1,684,000 | 1,683,120 | 1,683,120 | 880 |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL | 635,000 | -156,946 | 478,054 | 467,262 | 467,262 | 10,792 |
| OFICIALIA MAYOR | 3,100,000 | 8,403 | 3,108,403 | 3,098,144 | 3,098,144 | 10,259 |
| TESORERÍA | 40,097,500 | 4,994,260 | 45,091,760 | 44,394,104 | 40,900,251 | 697,656 |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL | 42,720,000 | 7,964,828 | 50,684,828 | 50,421,443 | 47,915,067 | 263,385 |
| DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES | 10,576,500 | 289,707 | 10,866,207 | 10,805,762 | 10,493,623 | 60,445 |
| CONTRALORÍA MUNICIPAL | 485,000 | -242,597 | 242,403 | 242,403 | 242,403 | 0 |
| SEGURIDAD PUBLICA | 2,335,000 | -575,041 | 1,759,959 | 1,703,233 | 1,703,233 | 56,726 |
| DIF MUNICIPAL | 3,094,500 | -785,715 | 2,308,785 | 2,308,785 | 2,308,785 | 0 |
| UNIDAD DE TRANSPARENCIA | 325,000 | -97,677 | 227,323 | 227,323 | 227,323 | 0 |
| PATRONATO DE LA FERIA | 1,400,000 | 1,056,880 | 2,456,880 | 1,637,920 | 1,637,920 | 818,960 |
| UNIDAD O INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER | 280,000 | -270,000 | 10,000 | 0 | 0 | 10,000 |
| COORDINACIÓN DE PROTECCIÓN CIVIL | 430,000 | -351,895 | 78,105 | 78,099 | 78,099 | 6 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE | 100,000 | -86,790 | 13,210 | 7,498 | 7,498 | 5,712 |
| **Total del Egreso** | **109,328,500** | **11,124,757** | **120,453,257** | **118,494,631** | **112,182,263** | **1,958,625** |

LIC. ARTURO CALDERON RUEDA
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MIREYA DEL ROSARIO GIACOMAN GARCIA
SINDICA MUNICIPAL

ING. JOSE LUIS CUEVAS TORRES
TESORERO MUNICIPAL

## n) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE MIGUEL AUZA**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **40,709,000** | **7,016,304** | **47,725,304** | **47,664,382** | **46,707,883** | **60,921** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 22,570,000 | 1,192,162 | 23,762,162 | 23,759,038 | 23,759,038 | 3,124 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 7,460,000 | 2,680,438 | 10,140,438 | 10,140,438 | 10,132,093 | 0 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 5,755,000 | 31,294 | 5,786,294 | 5,729,319 | 5,729,319 | 56,975 |
| Seguridad Social | 2,174,000 | 1,793,600 | 3,967,600 | 3,967,600 | 3,019,445 | 0 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 2,625,000 | 1,222,509 | 3,847,509 | 3,846,716 | 3,846,716 | 794 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 125,000 | 96,300 | 221,300 | 221,272 | 221,272 | 28 |
| **Materiales y Suministros** | **8,302,500** | **1,017,141** | **9,319,641** | **9,232,204** | **8,967,355** | **87,437** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 955,000 | 503,835 | 1,458,835 | 1,458,628 | 1,380,053 | 207 |
| Alimentos y Utensilios | 725,000 | 178,451 | 903,451 | 893,451 | 828,829 | 10,000 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 1,757,500 | 184,376 | 1,941,876 | 1,883,434 | 1,813,175 | 58,442 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 80,000 | -7,258 | 72,742 | 72,742 | 70,582 | 0 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 4,110,000 | -139,722 | 3,970,278 | 3,957,503 | 3,957,503 | 12,775 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 240,000 | -147,073 | 92,927 | 87,153 | 87,153 | 5,774 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 435,000 | 444,532 | 879,532 | 879,293 | 830,060 | 239 |
| **Servicios Generales** | **26,972,000** | **-10,322,639** | **16,649,361** | **15,775,865** | **13,808,471** | **873,496** |
| Servicios Básicos | 1,072,000 | 1,954,991 | 3,026,991 | 3,026,569 | 2,241,739 | 422 |
| Servicios de Arrendamiento | 325,000 | 539,081 | 864,081 | 863,881 | 318,042 | 200 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 420,000 | -85,290 | 334,710 | 334,710 | 288,730 | 0 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 19,745,000 | -19,344,461 | 400,539 | 380,004 | 380,004 | 20,535 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 685,000 | 889,042 | 1,574,042 | 1,565,707 | 1,129,923 | 8,335 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 75,000 | 25,020 | 100,020 | 100,020 | 100,020 | 0 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 1,060,000 | -339,582 | 720,418 | 695,819 | 695,819 | 24,599 |
| Servicios Oficiales | 2,300,000 | 1,277,320 | 3,577,320 | 2,758,360 | 2,621,398 | 818,960 |
| Otros Servicios Generales | 1,290,000 | 4,761,241 | 6,051,241 | 6,050,795 | 6,032,795 | 445 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **6,275,000** | **8,991,683** | **15,266,683** | **15,266,656** | **15,265,006** | **27** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 500,000 | -500,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 150,000 | 9,167,007 | 9,317,007 | 9,317,007 | 9,317,007 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 2,350,000 | -1,472,173 | 877,827 | 877,827 | 877,827 | 0 |
| Ayudas Sociales | 3,125,000 | 1,543,986 | 4,668,986 | 4,668,986 | 4,667,336 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 150,000 | 252,863 | 402,863 | 402,836 | 402,836 | 27 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **560,000** | **194,653** | **754,653** | **744,651** | **129,051** | **10,002** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 285,000 | -200,399 | 84,601 | 74,600 | 74,600 | 10,001 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 54,452 | 54,452 | 54,451 | 54,451 | 1 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 250,000 | 365,600 | 615,600 | 615,600 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 25,000 | -25,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **23,510,000** | **-39,950** | **23,470,050** | **23,226,304** | **20,719,928** | **243,746** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 23,510,000 | -39,950 | 23,470,050 | 23,226,304 | 20,719,928 | 243,746 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **3,000,000** | **4,267,564** | **7,267,564** | **6,584,569** | **6,584,569** | **682,995** |
| Amortización de la Deuda Pública | 3,000,000 | 2,265,805 | 5,265,805 | 4,582,810 | 4,582,810 | 682,995 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 2,001,759 | 2,001,759 | 2,001,759 | 2,001,759 | 0 |
| **Total del Egreso** | **109,328,500** | **11,124,757** | **120,453,257** | **118,494,631** | **112,182,263** | **1,958,625** |

LIC. ARTURO CALDERÓN RUEDA
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. MIREYA DEL ROSARIO GIACOMAN GARCÍA
SINDICA MUNICIPAL

ING. JOSÉ LUIS CUEVAS TORRES
TESORERO MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

m) Alcance de revisión de Ingresos:

El Municipio de Miguel Auza, Zacatecas, obtuvo ingresos al 31 de diciembre del ejercicio fiscal 2024, de Gasto Corriente según balanza de comprobación de bancos, el importe de $71,294,869.33, los cuales se revisaron al 100.00%.

n) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la cuenta Bancaria | Número de cuenta | Importes Erogados | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| Gasto Corriente (Municipio de Miguel Auza) | 0117552645 | $71,778,742.71 | $71,294,869.33 | 99.33% |
| Gasto Corriente (PREDIAL) | 0122406381 | $3,334,197.79 | $3,148,327.88 | 94.43% |
| Regularización 2024 | 0122354527 | $3,465,448.15 | $3,453,396.46 | 99.65% |
| Cultura 2024 | 0122902494 | $100,487.21 | $100,487.21 | 100% |
| Fondo de Regularización 2024 | 0121830945 | $1,314,212.00 | $1,314,212.00 | 100.00% |
| FEREMA 2024 | 0123782271 | $1,663,894.40 | $1,663,894.40 | 100.00% |
| **TOTAL** | | **$81,656,982.26** | **$80,975,187.28** | **98.90%** |

ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró revisión de Inversión Pública.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | SALDO AL 01-ENE-2024 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | ENDEUDAMIENTO /DESENDEUDAMIENTO NETO | SALDO AL 31-DIC-24 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | DISPOSICIÓN | AMORTIZACIÓN | | |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $19,880,100.81 | $113,540.712.62 | $109,833,311.42 | $3,707,401.20 | 23,587,502.01 |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $5,750,001.03 | $4,000,000.00 | $4,582,810.00 | -582,810.00 | 5,167,191.03 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | $4,500,000.00 | $4,582,810.00 | $4,582,810.00 | 0.00 | 4,500,000.00 |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO | -$3,425,046.35 | $3,042,095.00 | $5,043,853.64 | -$2,001,758.64 | -$5,426,804.99 |
| **TOTAL** | **$26,705,055.49** | **$125,165,617.62** | **$124,042,785.06** | **$1,122,832.56** | **$27,827,888.05** |

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $256,260.12 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $256,260.12. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 127.49 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 127.49 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 6.71% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $47,664,382.29, representando un 6.71% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $44,665,215.82. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 65.59% | El Gasto en Nómina del ente representa un 65.59% con respecto al Gasto de Operación. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 4.20% | El saldo de los pasivos aumentó en un 4.20%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 14.52% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 14.52% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 30.67% | El municipio cuenta con un nivel aceptable de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.35 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.35 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 23.78% | Los deudores diversos representan un 23.78% respecto de sus activos circulantes. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | -1.30% | El saldo de los deudores disminuyó un 1.30% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 15.70% | Los ingresos propios del municipio representan un 15.70% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 84.30% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br><br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 121.64% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | -11.56% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 11.56% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -3.04% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 3.04% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -1.63% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 1.63% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 5.31% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 5.31% del Gasto | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Corriente | | | Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 19.60% | El municipio invirtió en obra pública un 19.60% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-7,015,569.13 | Los Egresos Devengados fueron por $118,494,631.33, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $111,479,062.20, lo que representa un Déficit por $-7,015,569.13, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 40.22% | El 40.22% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 7.79% | El 7.79% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br><br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 13.31% | El 13.31% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br><br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 12.88% | El 12.88% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br><br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.63% | El 0.63% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br><br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 19.60% | El 19.60% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública<br><br>(Cap. 9000) | (Egresos Devengados Capítulo 9000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 5.56% | El 5.56% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)**<br><br>**EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 242.43% | El monto asignado del FISM por $22,735,155.00 representa el 242.43% de los ingresos propios municipales por $9,378,207.96. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 97.89% | El monto asignado del FISM por $22,735,155.00, representa el 97.89% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $23,226,303.79. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)**<br><br>**EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 228.80% | El monto asignado del FORTAMUN por $21,457,644.00 representa el 228.80% de los ingresos propios municipales por $9,378,207.96. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 129.69% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $27,827,888.05, que representa el 129.69% del monto total asignado al FORTAMUN por $21,457,644.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 59.36% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $69,478,043.23, que representa el 59.36% del total del Egreso Devengado que corresponde a $117,042,159.95. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 6.87% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de $8,040,966.85, que representa el 6.87% respecto del total del egreso devengado ($117,042,159.95). | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 7 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023 se determinaron 7 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 70.14% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 70.14%, considerándose un cumplimiento medio. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 38.77% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 38.77%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 44.93% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 44.93%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

u) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.

v) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.

w) Resumen de Indicadores

No Aplica

x) Servicios Públicos

Relleno Sanitario

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| **1. Verificar que el sitio de disposición final cumpla con lo establecido en los siguientes puntos:** | | |
| 1.1 | El sitio de disposición final no debe ubicarse dentro de áreas naturales protegidas | 2 |
| 1.2 | En localidades mayores de 2500 habitantes, el límite del sitio de disposición final debe estar a una distancia mínima de 500 m (quinientos metros) contados a partir del límite de la traza urbana existente o contemplada en el plan de desarrollo urbano. | 2 |
| 1.3 | La distancia de ubicación del sitio de disposición final, con respecto a cuerpos de agua superficiales con caudal continuo, lagos y lagunas, debe ser de 500 m (quinientos metros) como mínimo. | 2 |
| 1.4 | La ubicación del sitio de disposición final a cualquier pozo de extracción de agua para uso doméstico, industrial, riego y ganadero, tanto en operación como abandonados, será mayor de 500 metros. | 2 |
| **2. Los sitios de disposición final deben contar con las siguientes características constructivas** | | |
| 2.1 | Diseño de un drenaje pluvial para el desvío de escurrimientos pluviales y el desalojo del agua de lluvia, que minimice de esta forma su filtración a las celdas. | 0 |
| 2.2 | Un área de emergencia para la recepción de los residuos sólidos municipales, para que cuando alguna eventualidad, desastre natural o de emergencia de cualquier orden no permitan la operación en el frente de trabajo, dicha área debe proporcionar la misma seguridad ambiental y sanitaria que las celdas de operación ordinaria. | 0 |

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| 2.3 | Un sistema que garantice la captación y extracción del lixiviado generado en el sitio de disposición final. El lixiviado debe ser recirculado en las celdas de residuos confinados en función de los requerimientos de humedad para la descomposición de los residuos, o bien ser tratado, o una combinación de ambas. | 0 |
| **3. Cumplimiento en la operación del Relleno Sanitario** | | |
| 3.1 | Se debe de controlar la dispersión de materiales ligeros, la fauna **nociva** y la filtración pluvial. Los residuos deben de ser cubiertos en forma continua y dentro de un lapso menor a 24 horas posteriores a su depósito. | *0* |
| 3.2 | "El sitio de disposición final, adoptara medidas para que los siguientes residuos no sean admitidos:<br>• Residuos líquidos tales como aguas residuales y líquidos industriales de proceso.<br>• Residuos conteniendo aceites minerales.<br>• Residuos peligrosos. | 0 |
| 3.3 | El sitio de disposición final deberá contar con un manual de operación y control que describa en forma detallada las siguientes disposiciones: Control de accesos de personal, vehículos y materiales, cronogramas y procedimientos de operación, dispositivos de seguridad y planes de contingencia para incendios, sismos, etc., entre otros. | 0 |
| 3.4 | El sitio de disposición final deberá contar con un control de registro para el ingreso de residuos sólidos urbanos, materiales, vehículos, personal y visitantes. | 0 |
| | **SUMA CUMPLE** | **8** |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL(22)** | **36.36%** |

## Rastro Municipal

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| 1. **Verificación de documentación reglamentaria requerida para este tipo de establecimientos.** | | |
| 1.1 | Se cuenta con **certificado zoosanitario** o guía de traslado de ganados. | 1 |
| 1.2 | Se cuenta con **registro de matanza** y decomiso sanitario. | 2 |
| 1.3 | Se tiene el **aviso de funcionamiento sanitario** del establecimiento. | 0 |
| 1.4 | Se cuenta con Médico Veterinario **acreditado** | 2 |
| 1.5 | Se cuenta con los **certificados de salud** del personal. | 0 |
| 1.6 | Existe la autorización operativa del **impacto ambiental**. | 0 |
| 1.7 | Se cuenta con un **Reglamento Interior** del rastro y es aplicado por los usuarios. | 0 |
| 1.8 | Tiene un **certificado o constancia** de control de fauna nociva. | 0 |

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| 1.9 | Se lleva un **control de registros periódicos del agua potable** que se usa en el establecimiento. | 0 |
| 1.10 | Se realizan **actas informativas por la Comisión Municipal de Higiene y Seguridad** o equivalente que aplique en el establecimiento. | 0 |
| **2. Verificación de infraestructura básica:** | | |
| 2.1 | Cuenta el establecimiento con **cerca perimetral** segura, firme y confiable para el control de accesos y salidas. | 2 |
| 2.2 | Se tiene servicio de **agua potable** suficiente y estable. | 2 |
| 2.3 | Se cuenta con **drenajes con red independiente** para desechos orgánicos propios del rastro, sin conexión directa a la red municipal de aguas pluviales y residuales domésticas. | 1 |
| 2.4 | Cuenta el establecimiento con **rampa para desembarque** de ganado, piso antiderrapante, altura funcional y material anticorrosivo lavable. | 2 |
| 2.5 | Se tiene un **corral de recepción con báscula**, comunicado funcionalmente con los de reposos y distribución. | 1 |
| 2.6 | Cuenta con **corral de cuarentena**, para animales enfermos, sospechosos o caídos. Con piso antiderrapante, lavable, y muros de separación firmes, seguros, fáciles de desinfectar. | 2 |
| 2.7 | Se tiene un **corral de reposo** y observación antemortem, para que el ganado permanezca mínimo 12 horas y máximo 36 horas antes de su sacrificio, dotados de abrevaderos con agua limpia, potable, suficiente para el ganado alojado por más de 8 horas. | 2 |
| 2.8 | Se tienen **corrales antemortem** conectados con **shut** a baño de aspersión, previo al cajón de sacrificio humanitario. | 2 |
| 2.9 | Se cuenta con un **cajón de insensibilización** para los animales, asegurando eficacia operativa y protección para matarifes y operarios que degüellan al ganado de abasto. | 2 |
| 2.10 | El establecimiento cuenta con **riel con altura y solidez suficiente** para suspender en el aire a los animales en proceso de sacrificio y faenado. | 2 |
| 2.11 | Las **instalaciones del establecimiento**, incluidos techos, puertas, paredes, pisos, baños, cisternas, tinacos, u otros depósitos de agua y mobiliario se encuentran en buenas condiciones de mantenimiento y limpios. | 1 |
| 2.12 | Cuenta con **equipos de refrigeración** y/o congelación, provistos de termómetros o dispositivos para el registro de temperatura funcionando correctamente. | 0 |
| 2.13 | El rastro o matadero cuenta con **horno incinerador** y este tiene capacidad suficiente para la disposición final de los productos rechazados o con un sistema alternativo, que garantice la adecuada disposición final de los despojos. | 0 |
| **3. Control de operaciones:** | | |
| 3.1 | El médico veterinario, realiza la **inspección antemortem** conforme a la normatividad en todos los animales que ingresan al establecimiento para su sacrificio. | 2 |
| 3.2 | El médico veterinario, realiza la **inspección postmortem** en canales y vísceras conforme a lo establecido en la normatividad. | 2 |
| 3.3 | Se realiza el proceso de **faenado aéreo** en todas las especies que son sacrificadas, manteniendo la canal izada, sin contacto entre ellas con piso, techo y/o paredes desde el momento de desangrado. | 2 |

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| 3.4 | El proceso de **faenado se realiza en un área cerrada** para esta actividad, la cual está separada de corrales, baños, oficinas, u otras áreas que representen riesgos de contaminación. | 2 |
| 3.5 | Los controles para el uso de **sellos sanitarios,** (o **etiquetas** en el caso de aves) se encuentran bajo resguardo estricto, evitando que personas no autorizadas hagan mal uso de ellos. | 0 |
| 3.6 | El establecimiento cuenta con **transporte** sanitario y adecuado para el traslado de la **carne.** | 2 |
| **4. Higiene del personal:** | | |
| 4.1 | Los operativos se encuentran limpios en su persona y en la ropa de trabajo con que inician labores. | 2 |
| 4.2 | Los operarios utilizan bata, overol, mandil ahulado, botas de hule, casco, cubre pelo y en caso necesario cubre boca y guantes de hule, o de protección con malla metálica para los que manejan cuchillos. | 2 |
| 4.3 | Los operarios se lavan y desinfectan las manos o guantes al inicio, reanudación o tan frecuentemente como sea necesario, de acuerdo a la naturaleza de su labor. | 2 |
| 4.4 | Se evita comer, beber, mascar o escupir; así como toser y estornudar para no contaminar las canales y carnes para consumo humano. | 2 |
| 4.5 | Se cuida que el personal con heridas o enfermedades de la piel o en áreas corporales no entre en contacto con las canales o carne. | 2 |
| 4.6 | Se cuida que los operativos presentan manos limpias, con uñas recortadas, sin anillos ni pulseras. | 2 |
| | **SUMA CUMPLE** | **46** |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (70)** | **65.71%** |

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Miguel Auza, Zacatecas**.

| Información Evaluada | | **Ponderación (puntos)** | **Calificación Obtenida (puntos)** |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.79 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.25 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.40 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.38 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.33 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **8.15** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1392/2026 de fecha veintisiete (27) de abril de dos mil veintiséis (2026), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 17 | 4 | 13 | 4 | IEI |
| | | | | 3 | PRA |
| | | | | 4 | REC |
| | | | | 5 | SEP |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 25 | 6 | 19 | 19 | PRA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | N/A | 2 | 2 | Otras |
| Recomendación | 19 | N/A | 19 | 19 | REC |
| SEP | 5 | N/A | 5 | 5 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAL** | **68** | **10** | **58** | **61** | |

**NOTA:** Además se incluye la acción a promover **OP-24/29-011 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no presentó información y/o documentación para solventar las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: OP-24/29-005 y OP-24/29-006 **Promociones de Responsabilidad Administrativa** y OP-24/29-001, OP-24/29-003, OP-24/29-007, OP-24/29-008, OP-24/29-009 y OP-24/29-010 **Recomendaciones**, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**29.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia

y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**30.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**31.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a las Secretarías de Agua y Medio Ambiente (SAMA), de Salud del Estado de Zacatecas (SSZ), respectivamente, los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**32.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**33.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE CUATRO (04) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación

derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de $680,222.03 (Seiscientos ochenta mil doscientos veintidós pesos 03/100 M.N.).

# P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Miguel Auza, Zacatecas,** del ejercicio fiscal 2024**.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a las Secretarías de Agua y Medio Ambiente (SAMA), de Salud del Estado de Zacatecas (SSZ), respectivamente, los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO**.- Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE CUATRO (04) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados

de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de $680,222.03 (Seiscientos ochenta mil doscientos veintidós pesos 03/100 M.N.).

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas a 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

## COMISIÓN DE VIGILANCIA

### DIPUTADA PRESIDENTA

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA** **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO** **DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO** **ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

| | |
|---|---|
| **MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** | **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO** |
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** | **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ** |

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE MIGUEL AUZA, ZACATECAS, RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del Sistema de Agua Potable, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del **Sistema de Agua Potable Y Alcantarillado de Miguel Auza, Zacatecas**, del Ejercicio Fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del **Sistema de Agua Potable Y Alcantarillado de Miguel Auza, Zacatecas**, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LXV Legislatura del Estado en fecha veintiocho (28) de abril de dos mil

veinticinco (2025) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día treinta (30) de abril de dos mil veinticinco de (2025).

b).- Con la información presentada por el **Sistema de Agua Potable Y Alcantarillado de Miguel Auza, Zacatecas**, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4307/2025 de fecha veintiocho (28) de octubre veinticinco (2025).

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP MIGUEL AUZA**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 7,718,600 | 0 | 7,718,600 | 7,068,614 | 7,068,614 | -649,986 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 200,000 | 0 | 200,000 | 0 | 0 | -200,000 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **7,918,600** | **0** | **7,918,600** | **7,068,614** | **7,068,614** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-849,986** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **200,000** | **0** | **200,000** | **0** | **0** | **-200,000** |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 200,000 | 0 | 200,000 | 0 | 0 | -200,000 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **7,718,600** | **0** | **7,718,600** | **7,068,614** | **7,068,614** | **-649,986** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 7,718,600 | 0 | 7,718,600 | 7,068,614 | 7,068,614 | -649,986 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **7,918,600** | **0** | **7,918,600** | **7,068,614** | **7,068,614** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-849,986** |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:
- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
- Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público.Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.

Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

LIC. ARTURO CALDERON RUEDA
PRESIDENTE MUNICIPAL Y DEL CONSEJO DIRECTIVO

LIC.MIREYA DEL ROSARIO GIACOMÁN GARCÍA
COMISARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO

M.V.Z. BLANCA MARELIA MORALES GUTIERREZ
DIRECTORA DEL SAPAMAZ

DE EGRESOS:

o) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP MIGUEL AUZA**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Sin Ramo/Dependencia** | **7,918,600** | **0** | **7,918,600** | **6,478,627** | **6,478,627** | **1,439,973** |
| AGUA POTABLE | 7,918,600 | 0 | 7,918,600 | 6,478,627 | 6,478,627 | 1,439,973 |
| **Total del Egreso** | **7,918,600** | **0** | **7,918,600** | **6,478,627** | **6,478,627** | **1,439,973** |

LIC. ARTURO CALDERON RUEDA
PRESIDENTE MUNICIPAL Y DEL CONSEJO DIRECTIVO

LIC.MIREYA DEL ROSARIO GIACOMÁN GARCÍA
COMISARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO

M.V.Z. BLANCA MARELIA MORALES GUTIERREZ
DIRECTORA DEL SAPAMAZ

## p) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP MIGUEL AUZA**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **3,005,000** | **-31,000** | **2,974,000** | **2,524,227** | **2,524,227** | **449,773** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 1,952,000 | 0 | 1,952,000 | 1,932,173 | 1,932,173 | 19,827 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 29,000 | 13,500 | 42,500 | 23,407 | 23,407 | 19,093 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 284,000 | 10,000 | 294,000 | 255,546 | 255,546 | 38,454 |
| Seguridad Social | 660,000 | -54,500 | 605,500 | 283,324 | 283,324 | 322,176 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 60,000 | 0 | 60,000 | 29,777 | 29,777 | 30,223 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 20,000 | 0 | 20,000 | 0 | 0 | 20,000 |
| **Materiales y Suministros** | **353,500** | **42,493** | **395,993** | **366,822** | **366,822** | **29,171** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 58,000 | 21,786 | 79,786 | 76,996 | 76,996 | 2,790 |
| Alimentos y Utensilios | 8,000 | 2,000 | 10,000 | 9,132 | 9,132 | 868 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 6,200 | 400 | 6,600 | 6,431 | 6,431 | 169 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 65,100 | 5,265 | 70,365 | 65,321 | 65,321 | 5,043 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 131,000 | -4,872 | 126,128 | 121,578 | 121,578 | 4,550 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 52,100 | 14,500 | 66,600 | 59,641 | 59,641 | 6,959 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 3,000 | 3,104 | 6,104 | 3,881 | 3,881 | 2,223 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 30,100 | 310 | 30,410 | 23,841 | 23,841 | 6,569 |
| **Servicios Generales** | **4,372,100** | **-11,493** | **4,360,607** | **3,587,578** | **3,587,578** | **773,029** |
| Servicios Básicos | 3,569,000 | -24,793 | 3,544,207 | 3,249,703 | 3,249,703 | 294,504 |
| Servicios de Arrendamiento | 50,000 | 29,900 | 79,900 | 79,716 | 79,716 | 184 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 156,500 | -76,600 | 79,900 | 53,930 | 53,930 | 25,970 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 15,900 | -8,000 | 7,900 | 5,482 | 5,482 | 2,418 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 100,000 | 68,000 | 168,000 | 86,135 | 86,135 | 81,865 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 3,600 | 0 | 3,600 | 2,300 | 2,300 | 1,300 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 15,100 | 0 | 15,100 | 14,874 | 14,874 | 226 |
| Servicios Oficiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Servicios Generales | 462,000 | 0 | 462,000 | 95,438 | 95,438 | 366,562 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **188,000** | **0** | **188,000** | **0** | **0** | **188,000** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 48,000 | 0 | 48,000 | 0 | 0 | 48,000 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 120,000 | 0 | 120,000 | 0 | 0 | 120,000 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 20,000 | 0 | 20,000 | 0 | 0 | 20,000 |
| **Inversión Pública** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **7,918,600** | **0** | **7,918,600** | **6,478,627** | **6,478,627** | **1,439,973** |

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

o) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | RUBRO | RECAUDADO | INGRESOS REVISADOS | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|---|
| 1 | INGRESOS DE GESTION (ingresos por venta de bienes y prestación de servicios) | $7,351,906.57 | $7,351,906.57 | 100.00% |
| **TOTAL** | | **$7,351,906.57** | **$7,351,906.57** | **100.00%** |

p) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| NÚMERO DE CUENTA | NOMBRE DE LA CUENTA BANCARIA | EROGADO SEGÚN ESTADO DE CUENTA | IMPORTE REVISADO | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|---|
| 015014573 | CTA. 019501473 | $7,018,331.21 | $7,018,331.21 | 100% |

q) Resumen de indicadores

No Aplica

r) Servicios Públicos

No Aplica

ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y físicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del **Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de Miguel Auza, Zacatecas** del ejercicio fiscal 2024.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | Saldo al 01-ene-2024 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | Endeudamiento Neto | Saldo al 31-dic-2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Disposición | Amortización | | |
| Cuentas Por Pagar a Corto Plazo | $3,324,739.79 | $6,620,289.10 | $7,825,265.50 | -$1,204,976.40 | $2,119,763.39 |
| Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | $31,856.32 | $2,524,227.19 | $2,524,227.19 | $31,857.12 | $0.80 |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo | $1,371,583.66 | $3,954,657.18 | $3,970,462.52 | $1,387,389.00 | $15,805.34 |
| Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | -$5,250.00 | $0.00 | $0.00 | -$5,250.00 | $0.00 |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | $625,254.81 | $45,086.13 | $125,598.59 | $705,767.27 | $80,512.46 |

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $105,176.13 | Considerando la nómina del ente, el costo promedio anual por empleado fue de $105,176.13. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 988.04 | En promedio cada empleado del ente atiende a 988.04 habitantes. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 6.29% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $2,524,227.19, representando un 6.29% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $2,374,958.59. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 38.96% | El Gasto en Nómina del ente representa un 38.96% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -36.24% | El saldo de los pasivos disminuyó en un 36.24%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 33.29% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 33.29% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 32.19% | El ente cuenta con un nivel aceptable de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $2.38 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $2.38 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | | liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 0.31% | Los deudores diversos representan un 0.31% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | -73.12% | El saldo de los deudores disminuyó un 73.12% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 91.72% | El ente cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -10.73% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 10.73% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -18.18% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 18.18% del Total Presupuestado. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 0.00% | El ente invirtió en obra pública un 0.00% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $589,986.29 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por $7,068,613.61, y el Egreso Devengado fue por $6,478,627.32, lo que | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | representa un Ahorro por $589,986.29, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 38.96% | El 38.96% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 5.66% | El 5.66% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 55.38% | El 55.38% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 94.49% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $5,911,633.93, que representa el 94.49% del total del Egreso | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | Devengado que corresponde a $6,256,585.13. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 0 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2023, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 97.33% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 97.33%, considerándose un cumplimiento alto. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 96.00% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 96.00%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 100.00% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 100.00%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del Sistema de Agua Potable en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el **Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de Miguel Auza, Zacatecas.**

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Informes Contable-Financieros mensuales | 2.00 | 1.84 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 3. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 2.50 | 2.44 |
| 4. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 5. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.50 | 2.50 |
| | Total | **10.00** | **9.78** |

**Nota:** la ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el ente auditado en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1393/2026 de fecha veintisiete (27) de abril de dos mil veintiséis (2026), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Pliego de Observaciones | 1 | 0 | 1 | 1 | REC |
| | | | | 1 | SEP |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 9 | 0 | 9 | 9 | PRA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Recomendación | 12 | 0 | 12 | 12 | REC |
| SEP | 1 | 0 | 1 | 1 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **23** | **0** | **23** | **24** | |

***SIGLAS***

***REC:*** Recomendación

***SEP*****:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

***IEI:*** Integración de Expediente de Investigación

***DH:*** Denuncia de Hechos

***TESOFE****:* Hacer del conocimiento a la Tesorería de la Federación el incumplimiento a las Disposiciones Normativas sobre el Ejercicio de los Recursos

***SAT****:* Hacer del conocimiento del Servicio de administración Tributaria y/o a las Autoridades Fiscales (SAT) competentes en la Localidad, los hechos que puedan entrañar el incumplimiento de las disposiciones fiscales.

***Otros***: Hacer del conocimiento de las Entidades de los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de las disposiciones legales

***NOTA:*** Las acciones de Denuncia de Hechos, Hacer del conocimiento a la Tesorería de la Federación del Incumplimiento a las Disposiciones Normativas sobre el ejercicio de los recursos, Hacer del conocimiento al Servicio de Administración Tributaria y/o a las Autoridades Fiscales (SAT) competentes en la Localidad, los hechos que puedan entrañar el incumplimiento de las disposiciones fiscales, y Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el Incumplimiento de las disposiciones legales, se incluyen para conocimiento, toda vez que las mismas se determinan de forma directa y llevan su trámite de manera independiente.

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**34.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades del Sistema de Agua Potable con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, y para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**35.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**36.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura,

se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del **Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de Miguel Auza, Zacatecas** del ejercicio fiscal 2024.

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su

totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

## COMISIÓN DE VIGILANCIA

### DIPUTADA PRESIDENTA

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA** **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO** **DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO** **ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

| | |
|---|---|
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** | **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO** |
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** | **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ** |

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE RÍO GRANDE, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de **Río Grande**, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de Río Grande, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LXV Legislatura del Estado en fecha veintinueve (29) de abril de dos mi veinticinco (2025) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día treinta (30) de abril de dos mil veinticinco (2025).

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-3996/2025 de fecha veinticuatro (24) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE RÍO GRANDE**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 39,572,000 | 0 | 39,572,000 | 20,253,801 | 20,253,801 | -19,318,199 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 30,768,000 | 0 | 30,768,000 | 18,929,052 | 18,929,052 | -11,838,948 |
| Productos | 1,901,000 | 0 | 1,901,000 | 1,481,222 | 1,481,222 | -419,778 |
| Aprovechamientos | 13,760,000 | 2,000,000 | 15,760,000 | 3,981,767 | 3,981,767 | -9,778,233 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 302,875,000 | -10,168,914 | 292,706,086 | 244,752,931 | 244,752,931 | -58,122,069 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **388,876,000** | **-8,168,914** | **380,707,086** | **289,398,774** | **289,398,774** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-99,477,226** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **388,876,000** | **-8,168,914** | **380,707,086** | **289,398,774** | **289,398,774** | **-99,477,226** |
| Impuestos | 39,572,000 | 0 | 39,572,000 | 20,253,801 | 20,253,801 | -19,318,199 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 30,768,000 | 0 | 30,768,000 | 18,929,052 | 18,929,052 | -11,838,948 |
| Productos | 1,901,000 | 0 | 1,901,000 | 1,481,222 | 1,481,222 | -419,778 |
| Aprovechamientos | 13,760,000 | 2,000,000 | 15,760,000 | 3,981,767 | 3,981,767 | -9,778,233 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 302,875,000 | -10,168,914 | 292,706,086 | 244,752,931 | 244,752,931 | -58,122,069 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **388,876,000** | **-8,168,914** | **380,707,086** | **289,398,774** | **289,398,774** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-99,477,226** |

LIC. MARIO CORDOVA LONGORIA
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.I. MA GABRIELA ALVARADO VAQUERA
SINDICA MUNICIPAL

L.C. LUZ MARGARITA CHAVEZ GARCIA
TESORERA MUNICIPAL

DE EGRESOS:

## q) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE RÍO GRANDE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **AYUNTAMIENTO** | **21,103,075** | **0** | **21,103,075** | **18,481,197** | **17,741,281** | **2,621,878** |
| AYUNTAMIENTO | 15,203,075 | 0 | 15,203,075 | 13,188,024 | 13,088,215 | 2,015,050 |
| PRESIDENCIA-DESPACHO | 2,700,000 | 1,300,000 | 4,000,000 | 3,866,783 | 3,333,100 | 133,217 |
| SINDICATURA | 3,200,000 | -1,300,000 | 1,900,000 | 1,426,389 | 1,319,966 | 473,611 |
| **SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL** | **28,745,632** | **-500,000** | **28,245,632** | **26,053,870** | **24,901,078** | **2,191,762** |
| SECRETARÍA GRAL. DE GOBIERNO | 27,895,632 | 0 | 27,895,632 | 26,000,724 | 24,862,705 | 1,894,908 |
| ENLACE CON S.R.E. | 850,000 | -500,000 | 350,000 | 53,146 | 38,373 | 296,854 |
| **TESORERÍA** | **103,858,195** | **969,918** | **104,828,113** | **80,736,535** | **75,112,968** | **24,091,578** |
| TESORERÍA | 103,858,195 | 969,918 | 104,828,113 | 80,736,535 | 75,112,968 | 24,091,578 |
| **DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL** | **136,377,643** | **26,590,507** | **162,968,150** | **155,385,563** | **149,075,378** | **7,582,588** |
| DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL | 10,327,643 | 0 | 10,327,643 | 9,947,969 | 9,746,777 | 379,674 |
| DESARROLLO ECONÓMICO | 4,000,000 | -2,000,000 | 2,000,000 | 1,759,947 | 1,559,948 | 240,053 |
| DESARROLLO AGROPECUARIO | 3,050,000 | -2,500,000 | 550,000 | 31,153 | 11,017 | 518,847 |
| DESARROLLO SOCIAL | 119,000,000 | 31,090,507 | 150,090,507 | 143,646,493 | 137,757,636 | 6,444,014 |
| **DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES** | **56,796,093** | **0** | **56,796,093** | **30,136,473** | **29,152,664** | **26,659,620** |
| OBRAS PÚBLICAS Y SERV. PÚBLICOS MUNICIPALES | 7,078,275 | 0 | 7,078,275 | 6,044,439 | 6,012,588 | 1,033,836 |
| OBRAS PÚBLICAS | 17,008,978 | 0 | 17,008,978 | 713,697 | 544,551 | 16,295,281 |
| SERVICIOS PÚBLICOS | 32,708,840 | 0 | 32,708,840 | 23,378,337 | 22,595,524 | 9,330,503 |
| **CONTRALORÍA MUNICIPAL** | **1,809,818** | **0** | **1,809,818** | **1,631,326** | **1,598,910** | **178,492** |
| CONTRALORÍA | 1,809,818 | 0 | 1,809,818 | 1,631,326 | 1,598,910 | 178,492 |
| **DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL** | **17,687,697** | **-1,000,000** | **16,687,697** | **8,714,650** | **7,841,555** | **7,973,046** |
| SEGURIDAD PÚBLICA | 15,687,697 | -1,000,000 | 14,687,697 | 7,142,779 | 6,685,347 | 7,544,918 |
| PROTECCIÓN CIVIL/BOMBEROS | 2,000,000 | 0 | 2,000,000 | 1,571,872 | 1,156,207 | 428,128 |
| **DIF MUNICIPAL** | **11,747,876** | **0** | **11,747,876** | **10,961,072** | **10,575,417** | **786,804** |
| DIF MUNICIPAL | 11,747,876 | 0 | 11,747,876 | 10,961,072 | 10,575,417 | 786,804 |
| **UNIDAD DE TRANSPARENCIA MUNICIPAL** | **407,601** | **0** | **407,601** | **298,638** | **295,496** | **108,963** |
| UNIDAD DE TRANSPARENCIA | 407,601 | 0 | 407,601 | 298,638 | 295,496 | 108,963 |
| **PATRONATO DE LA FERIA** | **5,000,000** | **5,029,789** | **10,029,789** | **10,028,472** | **10,028,472** | **1,317** |
| PATRONATO DE LA FERIA | 5,000,000 | 5,029,789 | 10,029,789 | 10,028,472 | 10,028,472 | 1,317 |
| **UNIDAD O INSTITUTO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL** | **913,785** | **0** | **913,785** | **823,745** | **792,177** | **90,041** |
| UNIDAD O INSTITUTO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL | 913,785 | 0 | 913,785 | 823,745 | 792,177 | 90,041 |
| **UNIDAD O INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER** | **300,000** | **200,000** | **500,000** | **216,349** | **209,652** | **283,651** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER | 300,000 | 200,000 | 500,000 | 216,349 | 209,652 | 283,651 |
| **DIRECCIÓN DE AGUA, MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD** | **300,000** | **0** | **300,000** | **183,726** | **145,066** | **116,274** |
| DIRECCIÓN DE AGUA, MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD | 300,000 | 0 | 300,000 | 183,726 | 145,066 | 116,274 |
| **DIRECCIÓN DE ATENCIÓN A MIGRANTES** | **1,428,585** | **0** | **1,428,585** | **960,402** | **939,409** | **468,182** |
| DIRECCIÓN DE ATENCIÓN A MIGRANTES | 1,428,585 | 0 | 1,428,585 | 960,402 | 939,409 | 468,182 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA** | **600,000** | **0** | **600,000** | **218,064** | **172,448** | **381,936** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA | 600,000 | 0 | 600,000 | 218,064 | 172,448 | 381,936 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE** | **1,500,000** | **0** | **1,500,000** | **1,367,831** | **1,224,705** | **132,169** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE | 1,500,000 | 0 | 1,500,000 | 1,367,831 | 1,224,705 | 132,169 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD** | **300,000** | **0** | **300,000** | **161,832** | **135,466** | **138,168** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 300,000 | 0 | 300,000 | 161,832 | 135,466 | 138,168 |
| **Total del Egreso** | **388,876,000** | **31,290,214** | **420,166,214** | **346,359,746** | **329,942,142** | **73,806,468** |

LIC. MARIO CORDOVA LONGORIA
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.I. MA GABRIELA ALVARADO VAQUERA
SINDICA MUNICIPAL

L.C. LUZ MARGARITA CHAVEZ GARCIA
TESORERA MUNICIPAL

## r) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE RÍO GRANDE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **159,343,161** | **24,281,216** | **183,624,377** | **158,603,345** | **155,166,464** | **25,021,032** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 111,520,777 | 4,287,399 | 115,808,175 | 107,959,963 | 107,959,963 | 7,848,212 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 2,000,000 | 560,000 | 2,560,000 | 2,145,319 | 2,145,319 | 414,681 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 22,094,652 | 852,010 | 22,946,662 | 19,627,285 | 17,989,830 | 3,319,377 |
| Seguridad Social | 18,607,033 | 18,116,038 | 36,723,071 | 24,350,983 | 23,221,647 | 12,372,088 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 5,120,699 | 465,770 | 5,586,469 | 4,519,796 | 3,849,704 | 1,066,673 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **30,679,143** | **9,949,555** | **40,628,698** | **27,783,065** | **23,060,731** | **12,845,633** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 3,843,199 | 326,265 | 4,169,464 | 3,454,358 | 2,612,820 | 715,105 |
| Alimentos y Utensilios | 3,206,300 | -71,531 | 3,134,769 | 2,746,533 | 2,509,463 | 388,236 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 1,000 | 2,500 | 3,500 | 2,240 | 2,240 | 1,260 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 6,190,106 | 2,048,842 | 8,238,948 | 3,641,306 | 2,853,820 | 4,597,642 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 538,582 | -40,218 | 498,364 | 156,491 | 120,913 | 341,873 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 13,142,300 | 7,020,652 | 20,162,952 | 14,969,808 | 12,641,967 | 5,193,145 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 966,500 | 93,554 | 1,060,054 | 543,131 | 537,079 | 516,923 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 90,000 | 151,001 | 241,001 | 227,001 | 154,501 | 14,000 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 2,701,156 | 418,490 | 3,119,646 | 2,042,197 | 1,627,928 | 1,077,449 |
| **Servicios Generales** | **109,031,764** | **-54,197,818** | **54,833,946** | **41,702,914** | **39,554,156** | **13,131,032** |
| Servicios Básicos | 19,056,000 | 5,995,033 | 25,051,033 | 18,786,238 | 17,401,284 | 6,264,795 |
| Servicios de Arrendamiento | 3,307,000 | 2,038,058 | 5,345,058 | 4,259,610 | 4,089,501 | 1,085,448 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 942,700 | -281,550 | 661,150 | 290,983 | 290,983 | 370,167 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 68,079,000 | -66,847,361 | 1,231,639 | 835,623 | 828,858 | 396,016 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 1,807,400 | 130,730 | 1,938,130 | 1,005,549 | 807,469 | 932,581 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 1,559,800 | -43,593 | 1,516,207 | 746,148 | 613,683 | 770,059 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 1,894,025 | 242,964 | 2,136,989 | 1,019,483 | 905,543 | 1,117,506 |
| Servicios Oficiales | 5,738,000 | 5,009,614 | 10,747,614 | 10,295,440 | 10,152,995 | 452,174 |
| Otros Servicios Generales | 6,647,839 | -441,713 | 6,206,126 | 4,463,841 | 4,463,841 | 1,742,285 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **18,848,000** | **-1,784,163** | **17,063,837** | **15,828,386** | **15,184,366** | **1,235,451** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 1,500,000 | 321,146 | 1,821,146 | 1,218,341 | 1,218,341 | 602,805 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 4,250,000 | -1,758,330 | 2,491,670 | 2,146,550 | 2,146,550 | 345,120 |
| Subsidios y Subvenciones | 2,000,000 | -239,823 | 1,760,177 | 1,760,177 | 1,760,177 | 0 |
| Ayudas Sociales | 10,598,000 | -648,885 | 9,949,115 | 9,661,589 | 9,017,569 | 287,526 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 500,000 | 541,729 | 1,041,729 | 1,041,729 | 1,041,729 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **2,601,275** | **-443,911** | **2,157,364** | **835,654** | **759,834** | **1,321,710** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 1,351,000 | -67,000 | 1,284,000 | 575,604 | 531,535 | 708,396 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 84,000 | 0 | 84,000 | 23,316 | 23,316 | 60,684 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 20,000 | 0 | 20,000 | 0 | 0 | 20,000 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 650,000 | -606,000 | 44,000 | 0 | 0 | 44,000 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 100,000 | 0 | 100,000 | 0 | 0 | 100,000 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 396,275 | 214,089 | 610,364 | 221,734 | 197,482 | 388,630 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 7,500 | 0 |
| **Inversión Pública** | **65,872,657** | **42,485,335** | **108,357,992** | **88,106,382** | **82,716,592** | **20,251,610** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 65,872,657 | 41,500,343 | 107,373,000 | 87,121,390 | 81,731,600 | 20,251,610 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 984,992 | 984,992 | 984,992 | 984,992 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **2,500,000** | **11,000,000** | **13,500,000** | **13,500,000** | **13,500,000** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 2,500,000 | 11,000,000 | 13,500,000 | 13,500,000 | 13,500,000 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **388,876,000** | **31,290,214** | **420,166,214** | **346,359,746** | **329,942,142** | **73,806,468** |

LIC. MARIO CORDOVA LONGORIA
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.I. MA GABRIELA ALVARADO VAQUERA
SINDICA MUNICIPAL

L.C. LUZ MARGARITA CHAVEZ GARCIA
TESORERA MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

s) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | Rubro | Recaudado | Ingresos revisados | % fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Impuestos | $20,253,801.16 | $20,253,801.16 | 100.00 % |
| 4 | Derechos | 18,929,052.45 | 18,929,052.45 | 100.00 % |
| 5 | Productos | 1,481,222.26 | 1,481,222.26 | 100.00 % |
| 6 | Aprovechamientos | 3,981,767.11 | 3,981,767.11 | 100.00 % |
| 7 | Ingresos por ventas de bienes | 0.00 | 0.00 | 100.00 % |
| | **Sub total** | **$44,645,842.98** | **$44,645,842.98** | **100.00%** |
| 8 | **Participaciones y aportaciones** | | | |
| 8.1 | Participaciones | $139,008,675.17 | $0.00 | 0.00% |
| 8.2 | Aportaciones | 96,240,016.75 | 0.00 | 0.00% |
| 8.3 | Convenios | 9,504,239.04 | 0.00 | 0.00% |
| | **Sub total** | **$244,752,930.96** | **$0.00** | **0.00%** |
| | **Total** | **$289,398,773.94** | **$ 44,645,842.98** | |

t) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Erogado según Estado de Cuenta | Importe revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| **Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propio** | | | | |
| 0462666576 | 1112-01-067 Gasto Corr 2016 - 2018 | $15,430,052.24 | $4,580,983.71 | 29.69% |
| 1211852583 | 1112-01-261 PATRONATO DE LA FERIA 2023 NO. 1211852583 | 9,346,088.55 | 8,224,407.94 | 88.00% |
| **TOTAL** | | **$ 24,776,140.79** | **$ 12,805,391.65** | **51.68%** |

**Nota:** El importe erogado según estado de cuenta, corresponde a las salidas de recursos efectuadas por la entidad a través de sus cuentas bancarias propiedad del municipio, mediante cheque o trasferencia electrónica, por lo que no pertenecen a partidas contables presupuestales.

# ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión el rubro de inversión pública.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | Saldo al 01-ene-24 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | Endeudamiento Neto | Saldo al 31-dic-24 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Disposición | Amortización | | |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $44,397,969.83 | 353,338,554.31 | 354,621,729.57 | -1,283,175.26 | 43,114,794.57 |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 12,769,774.04 | 26,475,471.00 | 18,475,471.00 | 8,000,000.00 | 20,769,774.04 |
| PROPORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA A LARGO PLAZO | 0.00 | 13,500,000.00 | 13,500,000.00 | 0.00 | 0.00 |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO | 5,210.54 | 3,300.00 | 0.00 | 3,300.00 | 8,510.54 |
| **TOTAL** | $57,172,954.41 | 393,317,325.31 | 386,597,200.57 | 6,720,124.74 | 63,893,079.15 |

**FUENTE:** Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) y Cuenta Pública ejercicio fiscal 2024 y SAACG.NET del municipio de Río Grande, Zacatecas ejercicio fiscal 2024.

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $194,844.40 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $194,844.40. | |
| Número de habitantes por | (Número de habitantes/Número de | 79.28 | En promedio cada empleado del municipio atiende a | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| empleado | Empleados) | | 79.28 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 9.80% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $158,603,344.80, representando un 9.80% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $144,449,803.67. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 69.54% | El Gasto en Nómina del ente representa un 69.54% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 11.75% | El saldo de los pasivos aumentó en un 11.75%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 30.31% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 30.31% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 34.43% | El municipio cuenta con un nivel aceptable de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.28 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.28 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | aceptable. | veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 0.76% | Los deudores diversos representan un 0.76% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | -29.59% | El saldo de los deudores disminuyó un 29.59% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 24.31% | Los ingresos propios del municipio representan un 24.31% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 75.69% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br><br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 124.19% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | -48.82% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación menor en un 48.82% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -23.98% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 23.98% de lo estimado. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -17.57% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 17.57% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 3.96% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 3.96% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 25.44% | El municipio invirtió en obra pública un 25.44% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-56,960,971.92 | Los Egresos Devengados fueron por $346,359,745.86, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $289,398,773.94, lo que representa un Déficit por $-56,960,971.92, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 45.79% | El 45.79% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 8.02% | El 8.02% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br><br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 12.04% | El 12.04% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br><br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 4.57% | El 4.57% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br><br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.24% | El 0.24% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br><br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 25.44% | El 25.44% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000) | (Egresos Devengado Capítulo 9000 / Egresos Devengado Totales)*100 | 3.90% | El 3.90% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)**<br><br>**EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 84.49% | El monto asignado del FISM por $37,721,153.00 representa el 84.49% de los ingresos propios municipales por $44,645,842.98. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 42.81% | El monto asignado del FISM por $37,721,153.00, representa el 42.81% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $88,106,382.24. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)**<br><br>**EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 130.80% | El monto asignado del FORTAMUN por $58,397,042.00 representa el 130.80% de los ingresos propios municipales por $44,645,842.98. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 109.41% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $63,893,079.15, que | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| (%). | | | representa el 109.41% del monto total asignado al FORTAMUN por $58,397,042.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 9.71% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $29,658,148.73, que representa el 9.71% del total del Egreso Devengado que corresponde a $305,300,842.34. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 0 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2023, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en | 95.24% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | revisión) | | promedio de 95.24%, considerándose un cumplimiento alto. | 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado<br>(media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 91.02% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 91.02%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio<br>(media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 92.08% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 92.08%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

# II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

y) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.

z) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

Dentro del Programa Anual de Auditoria no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.

aa) Resumen de Indicadores

No Aplica

bb) Servicios Públicos

Relleno Sanitario

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| **2. Verificar que el sitio de disposición final cumpla con lo establecido en los siguientes puntos:** | | |
| 1.1 | El sitio de disposición final no debe ubicarse dentro de áreas naturales protegidas | 2 |
| 1.2 | En localidades mayores de 2500 habitantes, el límite del sitio de disposición final debe estar a una distancia mínima de 500 m (quinientos metros) contados a partir del límite de la traza urbana existente o contemplada en el plan de desarrollo urbano. | 2 |
| 1.3 | La distancia de ubicación del sitio de disposición final, con respecto a cuerpos de agua superficiales con caudal continuo, lagos y lagunas, debe ser de 500 m (quinientos metros) como mínimo. | 2 |
| 1.4 | La ubicación del sitio de disposición final a cualquier pozo de extracción de agua para uso doméstico, industrial, riego y ganadero, tanto en operación como abandonados, será mayor de 500 metros. | 2 |
| **2. Los sitios de disposición final deben contar con las siguientes características constructivas** | | |
| 2.1 | Diseño de un drenaje pluvial para el desvío de escurrimientos pluviales y el | 0 |

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| | desalojo del agua de lluvia, que minimice de esta forma su filtración a las celdas. | |
| 2.2 | Un área de emergencia para la recepción de los residuos sólidos municipales, para que cuando alguna eventualidad, desastre natural o de emergencia de cualquier orden no permitan la operación en el frente de trabajo, dicha área debe proporcionar la misma seguridad ambiental y sanitaria que las celdas de operación ordinaria. | 0 |
| 2.3 | Un sistema que garantice la captación y extracción del lixiviado generado en el sitio de disposición final. El lixiviado debe ser recirculado en las celdas de residuos confinados en función de los requerimientos de humedad para la descomposición de los residuos, o bien ser tratado, o una combinación de ambas. | 0 |
| **3. Cumplimiento en la operación del Relleno Sanitario** | | |
| 3.1 | Se debe de controlar la dispersión de materiales ligeros, la fauna **nociva** y la filtración pluvial. Los residuos deben de ser cubiertos en forma continua y dentro de un lapso menor a 24 horas posteriores a su depósito. | *0* |
| 3.2 | "El sitio de disposición final, adoptara medidas para que los siguientes residuos no sean admitidos:<br>• Residuos líquidos tales como aguas residuales y líquidos industriales de proceso.<br>• Residuos conteniendo aceites minerales.<br>• Residuos peligrosos. | 0 |
| 3.3 | El sitio de disposición final deberá contar con un manual de operación y control que describa en forma detallada las siguientes disposiciones: Control de accesos de personal, vehículos y materiales, cronogramas y procedimientos de operación, dispositivos de seguridad y planes de contingencia para incendios, sismos, etc., entre otros. | 2 |
| 3.4 | El sitio de disposición final deberá contar con un control de registro para el ingreso de residuos sólidos urbanos, materiales, vehículos, personal y visitantes. | 0 |
| | **SUMA CUMPLE** | **10** |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (22)** | **45.45%** |

# Rastro Municipal

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| 5. | **Verificación de documentación reglamentaria requerida para este tipo de establecimientos.** | |
| 1.1 | Se cuenta con **certificado zoosanitario** o guía de traslado de ganados. | 2 |
| 1.2 | Se cuenta con **registro de matanza** y decomiso sanitario. | 2 |
| 1.3 | Se tiene el **aviso de funcionamiento sanitario** del establecimiento. | 2 |
| 1.4 | Se cuenta con Médico Veterinario **acreditado** | 1 |
| 1.5 | Se cuenta con los **certificados de salud** del personal. | 2 |
| 1.6 | Existe la autorización operativa del **impacto ambiental**. | 0 |
| 1.7 | Se cuenta con un **Reglamento Interior** del rastro y es aplicado por los usuarios. | 2 |
| 1.8 | Tiene un **certificado o constancia** de control de fauna nociva. | 2 |

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| 1.9 | Se lleva un **control de registros periódicos del agua potable** que se usa en el establecimiento. | 2 |
| 1.10 | Se realizan **actas informativas por la Comisión Municipal de Higiene y Seguridad** o equivalente que aplique en el establecimiento. | 0 |
| **6.** | **Verificación de infraestructura básica:** | |
| 2.1 | Cuenta el establecimiento con **cerca perimetral** segura, firme y confiable para el control de accesos y salidas. | 2 |
| 2.2 | Se tiene servicio de **agua potable** suficiente y estable. | 0 |
| 2.3 | Se cuenta con **drenajes con red independiente** para desechos orgánicos propios del rastro, sin conexión directa a la red municipal de aguas pluviales y residuales domésticas. | 1 |
| 2.4 | Cuenta el establecimiento con **rampa para desembarque** de ganado, piso antiderrapante, altura funcional y material anticorrosivo lavable. | 2 |
| 2.5 | Se tiene un **corral de recepción con báscula**, comunicado funcionalmente con los de reposos y distribución. | 0 |
| 2.6 | Cuenta con **corral de cuarentena**, para animales enfermos, sospechosos o caídos. Con piso antiderrapante, lavable, y muros de separación firmes, seguros, fáciles de desinfectar. | 1 |
| 2.7 | Se tiene un **corral de reposo** y observación antemortem, para que el ganado permanezca mínimo 12 horas y máximo 36 horas antes de su sacrificio, dotados de abrevaderos con agua limpia, potable, suficiente para el ganado alojado por más de 8 horas. | 2 |
| 2.8 | Se tienen **corrales antemortem** conectados con **shut** a baño de aspersión, previo al cajón de sacrificio humanitario. | 2 |
| 2.9 | Se cuenta con un **cajón de insensibilización** para los animales, asegurando eficacia operativa y protección para matarifes y operarios que degüellan al ganado de abasto. | 2 |
| 2.10 | El establecimiento cuenta con **riel con altura y solidez suficiente** para suspender en el aire a los animales en proceso de sacrificio y faenado. | 2 |
| 2.11 | Las **instalaciones del establecimiento**, incluidos techos, puertas, paredes, pisos, baños, cisternas, tinacos, u otros depósitos de agua y mobiliario se encuentran en buenas condiciones de mantenimiento y limpios. | 1 |
| 2.12 | Cuenta con **equipos de refrigeración** y/o congelación, provistos de termómetros o dispositivos para el registro de temperatura funcionando correctamente. | 0 |
| 2.13 | El rastro o matadero cuenta con **horno incinerador** y este tiene capacidad suficiente para la disposición final de los productos rechazados o con un sistema alternativo, que garantice la adecuada disposición final de los despojos. | 0 |
| **7.** | **Control de operaciones** | |
| 3.1 | El médico veterinario, realiza la **inspección antemortem** conforme a la normatividad en todos los animales que ingresan al establecimiento para su sacrificio. | 2 |
| 3.2 | El médico veterinario, realiza la **inspección postmortem** en canales y vísceras conforme a lo establecido en la normatividad. | 2 |
| 3.3 | Se realiza el proceso de **faenado aéreo** en todas las especies que son sacrificadas, manteniendo la canal izada, sin contacto entre ellas con piso, techo y/o paredes desde el momento de desangrado. | 2 |
| 3.4 | El proceso de **faenado se realiza en un área cerrada** para esta actividad, la cual está separada de corrales, baños, oficinas, u otras áreas que representen riesgos de contaminación. | 2 |
| 3.5 | Los controles para el uso de **sellos sanitarios,** (o **etiquetas** en el caso de aves) se encuentran bajo resguardo estricto, evitando que personas no autorizadas hagan mal uso de ellos. | 2 |

| CONCEPTO | | VALOR |
|---|---|---|
| 3.6 | El establecimiento cuenta con **transporte** sanitario y adecuado para el traslado de la **carne.** | 1 |
| **8.** | **Higiene del personal:** | |
| 4.1 | Los operativos se encuentran limpios en su persona y en la ropa de trabajo con que inician labores. | 2 |
| 4.2 | Los operarios utilizan bata, overol, mandil ahulado, botas de hule, casco, cubre pelo y en caso necesario cubre boca y guantes de hule, o de protección con malla metálica para los que manejan cuchillos. | 1 |
| 4.3 | Los operarios se lavan y desinfectan las manos o guantes al inicio, reanudación o tan frecuentemente como sea necesario, de acuerdo a la naturaleza de su labor. | 2 |
| 4.4 | Se evita comer, beber, mascar o escupir; así como toser y estornudar para no contaminar las canales y carnes para consumo humano. | 2 |
| 4.5 | Se cuida que el personal con heridas o enfermedades de la piel o en áreas corporales no entre en contacto con las canales o carne. | 2 |
| 4.6 | Se cuida que los operativos presentan manos limpias, con uñas recortadas, sin anillos ni pulseras. | 2 |
| | **SUMA CUMPLE** | **52** |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (70)** | **74.28/%** |

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Río Grande, Zacatecas**.

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.96 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.48 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.47 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.49 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.46 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **8.86** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1390/2026 de fecha veintiocho (28) de abril de dos mil veintiséis (2026), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 4 | 1 | 3 | 3 | IEI |
| | | | | 1 | SEP |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 9 | 0 | 9 | 9 | PRA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | Otras |
| Recomendación | 13 | 0 | 13 | 13 | REC |
| SEP | 1 | 0 | 1 | 1 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| TOTAL | 29 | 1 | 28 | 29 | |

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**37.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**38.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**39.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría de Agua y Medio Ambiente (SAMA), así como a la Secretaría de Salud (SSZ), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**40.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**41.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de $4,078,494.13 (Cuatro

millones setenta y ocho mil cuatrocientos noventa y cuatro pesos 13/100 M.N.).

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Río Grande, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta

Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría de Agua y Medio Ambiente (SAMA), así como a la Secretaría de Salud (SSZ), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO**.- Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de

Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de $4,078,494.13 (Cuatro millones setenta y ocho mil cuatrocientos noventa y cuatro pesos 13/100 M.N.).

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

## COMISIÓN DE VIGILANCIA

### DIPUTADA PRESIDENTA

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE RÍO GRANDE, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del Sistema de Agua Potable, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del **Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Río Grande, Zacateca**, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del **Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Río Grande, Zacateca**, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LXV Legislatura del Estado en fecha veintinueve (29) de

abril de dos mil veinticinco (2025) y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día treinta (30) de abril de dos mil veinticinco (2025).

b).- Con la información presentada por el **Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Río Grande, Zacateca**, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-3997/2025 de fecha veinticuatro (24) de octubre de dos mil veinticinco (2025).

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP RÍO GRANDE**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**

| Rubro de Ingresos | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| | (1) | (2) | (3= 1 + 2) | (4) | (5) | (6= 5 - 1) |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 39,234,840 | 0 | 39,234,840 | 29,968,272 | 29,968,272 | -9,266,568 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **39,234,840** | **0** | **39,234,840** | **29,968,272** | **29,968,272** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-9,266,568** |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| | (1) | (2) | (3= 1 + 2) | (4) | (5) | (6= 5 - 1) |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **39,234,840** | **0** | **39,234,840** | **29,968,272** | **29,968,272** | **-9,266,568** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 39,234,840 | 0 | 39,234,840 | 29,968,272 | 29,968,272 | -9,266,568 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **39,234,840** | **0** | **39,234,840** | **29,968,272** | **29,968,272** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-9,266,568** |

LIC. ABELARDO CORDOVA ALMANZA
DIRECTOR DE SIMAPARG

L.I. MA. GABRIELA ALVARADO VAQUERA
COMISARIO DE SIMAPARG

L.C.P. y A.P. MARIO CORDOVA LONGORIA
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

DE EGRESOS:

s) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP RÍO GRANDE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = ( 1 + 2 ) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| **AGUA POTABLE** | **39,234,840** | **-8,958,104** | **30,276,736** | **29,951,683** | **29,945,803** | **325,053** |
| AGUA POTABLE | 39,234,840 | -8,958,104 | 30,276,736 | 29,951,683 | 29,945,803 | 325,053 |
| **Total del Gasto** | **39,234,840** | **-8,958,104** | **30,276,736** | **29,951,683** | **29,945,803** | **325,053** |

LIC. ABELARDO CORDOVA ALMANZA
DIRECTOR DE SIMAPARG

L.I. MA. GABRIELA ALVARADO VAQUERA
COMISARIO DE SIMAPARG

L.C.P. y A.P. MARIO CORDOVA LONGORIA
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

## t) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP RÍO GRANDE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| | 1 | 2 | 3 = ( 1 + 2 ) | 4 | 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| **Servicios Personales** | **16,775,000** | **-1,844,093** | **14,930,907** | **14,660,622** | **14,660,622** | **270,286** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 9,120,000 | -371,740 | 8,748,260 | 8,748,260 | 8,748,260 | 0 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 60,000 | 0 | 60,000 | 60,000 | 60,000 | 0 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 3,020,000 | -257,531 | 2,762,469 | 2,762,469 | 2,762,469 | 0 |
| Seguridad Social | 3,120,000 | -972,852 | 2,147,148 | 1,876,863 | 1,876,863 | 270,286 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 1,410,000 | -241,970 | 1,168,030 | 1,168,030 | 1,168,030 | 0 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 45,000 | 0 | 45,000 | 45,000 | 45,000 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **6,006,000** | **-1,714,649** | **4,291,351** | **4,273,801** | **4,273,801** | **17,550** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 394,000 | -85,939 | 308,061 | 308,061 | 308,061 | 0 |
| Alimentos y Utensilios | 240,000 | 37,411 | 277,411 | 277,411 | 277,411 | 0 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 2,550,000 | -1,067,752 | 1,482,248 | 1,482,248 | 1,482,248 | 0 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 422,000 | -113,972 | 308,028 | 290,478 | 290,478 | 17,550 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 1,350,000 | -131,946 | 1,218,054 | 1,218,054 | 1,218,054 | 0 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 190,000 | -70,393 | 119,607 | 119,607 | 119,607 | 0 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 860,000 | -282,058 | 577,942 | 577,942 | 577,942 | 0 |
| **Servicios Generales** | **14,493,840** | **-3,545,647** | **10,948,193** | **10,910,976** | **10,905,096** | **37,217** |
| Servicios Básicos | 8,255,000 | -421,323 | 7,833,677 | 7,821,917 | 7,816,037 | 11,760 |
| Servicios de Arrendamiento | 720,000 | -256,261 | 463,739 | 463,739 | 463,739 | 0 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 400,000 | -31,732 | 368,268 | 368,268 | 368,268 | 0 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 1,610,000 | -1,552,762 | 57,238 | 57,238 | 57,238 | 0 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 1,940,000 | -455,191 | 1,484,809 | 1,484,809 | 1,484,809 | 0 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 198,000 | -123,573 | 74,427 | 74,427 | 74,427 | 0 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 140,840 | -103,538 | 37,302 | 37,302 | 37,302 | 0 |
| Servicios Oficiales | 170,000 | -18,389 | 151,611 | 151,611 | 151,611 | 0 |
| Otros Servicios Generales | 1,060,000 | -582,878 | 477,122 | 451,665 | 451,665 | 25,457 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **1,960,000** | **-1,853,716** | **106,284** | **106,284** | **106,284** | **0** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 230,000 | -152,025 | 77,975 | 77,975 | 77,975 | 0 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 80,000 | -80,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 600,000 | -600,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 600,000 | -571,690 | 28,310 | 28,310 | 28,310 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 250,000 | -250,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 200,000 | -200,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Gasto** | **39,234,840** | **-8,958,104** | **30,276,736** | **29,951,683** | **29,945,803** | **325,053** |

LIC. ABELARDO CORDOVA ALMANZA
DIRECTOR DE SIMAPARG

L.I. MA. GABRIELA ALVARADO VAQUERA
COMISARIO DE SIMAPARG

L.C.P. y A.P. MARIO CORDOVA LONGORIA
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

# ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

u) Alcance de revisión de Ingresos:

| CRI | Rubro | Recaudado | Ingresos revisados | % Revisado |
|---|---|---|---|---|
| 7 | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES | 29,968,272.36 | 26,003,128.66 | 86.77% |
| | **TOTAL** | **$ 29,968,272.36** | **$ 26,003,128.66** | **86.77%** |

v) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Fuentes de Financiamientos de Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y Otros | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre de la Cuenta Bancaria** | **Número de Cuenta** | **Egresos según Estados de Cuenta** | **Importe revisado** | **% Revisado** |
| SIMPARG | 487411603 | $32,808,539.07 | $28,802,470.01 | 87.79% |
| | **TOTAL** | **$32,808,539.07** | **$28,802,470.01** | **87.79%** |

**FUENTE**: Balanza de comprobación, Auxiliares de Cuentas contables, Estado Analítico del Presupuesto de Ingresos y Egresos, Estados de Cuenta Bancarios, pólizas de cheque, Flujo de Efectivo al 31 de diciembre de 2024, proporcionados por el Ente Fiscalizado.

w) Resumen de indicadores

No Aplica

x) Servicios Públicos

No Aplica

ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y fisicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del **Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Río Grande, Zacateca**, del ejercicio fiscal 2024.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | Saldo al 31-dic-23 | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | Desendeudamiento Neto | Saldo al 31-dic-24 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Disposición | Amortización | | |
| **CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO** | **738,733.91** | **35,136,682.78** | **35,263,477.31** | **-126,794.53** | **611,939.38** |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 2,121.93 | 14,660,621.73 | 14,660,621.73 | 0.00 | 2,121.93 |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 2,530.00 | 17,525,494.07 | 17,526,400.04 | -905.97 | 1,624.03 |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 734,081.98 | 2,950,566.98 | 2,731,339.54 | 219,227.44 | 953,309.42 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0.00 | 0.00 | 345,116.00 | -345,116.00 | -345,116.00 |
| **DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO** | **974,100.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **974,100.00** |
| DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 974,100.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 974,100.00 |
| **TOTAL** | **1,712,833.91** | **35,136,682.78** | **35,263,477.31** | **-126,794.53** | **1,586,039.38** |

**Fuente:** Informes Trimestrales y Anual de Cuenta Pública presentados por el Organismo Operador.

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $187,956.69 | Considerando la nómina del ente, el costo promedio anual por empleado fue de $187,956.69. | |
| Número de habitantes por | (Número de habitantes/Número de | 827.37 | En promedio cada empleado del ente atiende | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| empleado | Empleados) | | a 827.37 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 19.21% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $14,660,621.73, representando un 19.21% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $12,298,050.24. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 49.12% | El Gasto en Nómina del ente representa un 49.12% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | -7.40% | El saldo de los pasivos disminuyó en un 7.40%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 60.11% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 60.11% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 12.09% | El ente cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $5.54 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $5.54 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | positivo. | c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 0.57% | Los deudores diversos representan un 0.57% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 13.91% | El saldo de los deudores aumentó un 13.91% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 99.59% | El ente cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -23.62% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 23.62% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -1.07% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 1.07% del Total Presupuestado. | |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $16,589.39 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por $29,968,272.36, y el Egreso Devengado fue por $29,951,682.97, lo que representa un Ahorro por $16,589.39, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 48.95% | El 48.95% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 14.27% | El 14.27% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 36.43% | El 36.43% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 0.35% | El 0.35% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 44.41% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $12,429,509.86, que representa el 44.41% del total del Egreso Devengado que corresponde a $27,988,057.43. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.58% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de $161,999.98, que representa el 0.58% respecto del total del egreso devengado ($27,988,057.43). | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 1 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023 se determinaron 1 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 99.11% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 99.11%, considerándose un cumplimiento alto. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 100.00% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 100.00%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | a) Cumple 81% a 100 % b) No cumple 0% al 80% |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 100.00% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 100.00%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100% b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del Sistema de Agua Potable en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el **Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado y Saneamiento de Río Grande, Zacatecas**.

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 0.91 |
| 2. | Informes Contable-Financieros mensuales | 2.00 | 1.83 |
| 3. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 2.50 | 2.44 |
| 4. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 5. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.50 | 2.50 |
| | Total | **10.00** | **9.68** |

**Nota:** la ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el ente auditado en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta

Legislatura, en oficio PL-02-01-1391/2026 de fecha veintiocho (28) de abril de dos mil veintiséis (2026), Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 5 | 2 | 3 | 3 | IEI |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 7 | 0 | 7 | 7 | PRA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Recomendación | 4 | 0 | 4 | 4 | REC |
| SEP | 1 | 0 | 1 | 1 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **17** | **2** | **15** | **15** | |

***SIGLAS***

***REC:*** Recomendación

***SEP*****:** Seguimiento en Ejercicios Posteriores

***IEI:*** Integración de Expediente de Investigación

***DH:*** Denuncia de Hechos

***TESOFE****:* Hacer del conocimiento a la Tesorería de la Federación el incumplimiento a las Disposiciones Normativas sobre el Ejercicio de los Recursos

***SAT****:* Hacer del conocimiento del Servicio de administración Tributaria y/o a las Autoridades Fiscales (SAT) competentes en la Localidad, los hechos que puedan entrañar el incumplimiento de las disposiciones fiscales.

***Otros***: Hacer del conocimiento de las Entidades de los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de las disposiciones legales

***NOTA:*** Las acciones de Denuncia de Hechos, Hacer del conocimiento a la Tesorería de la Federación del Incumplimiento a las Disposiciones Normativas sobre el ejercicio de los recursos, Hacer del conocimiento al Servicio de Administración Tributaria y/o a las Autoridades Fiscales (SAT) competentes en la Localidad, los hechos que puedan entrañar el incumplimiento de las disposiciones fiscales, y Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el Incumplimiento de las disposiciones legales, se incluyen para conocimiento, toda vez que las mismas se determinan de forma directa y llevan su trámite de manera independiente.

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**42.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades del Sistema de Agua Potable con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, y para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**43.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**44.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTE(S) DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que

realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**45.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la averiguación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, los cuales deberán ser remitidos a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivado(s) de **Pliegos de Observaciones**, que implica monto de $100,000.00 (Cien mil pesos 00/100 M.N.).

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del **Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado y Saneamiento de Río Grande, Zacatecas** del ejercicio fiscal 2024.

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia

y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen una posible falta administrativa, derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría

Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de $100,000.00 (Cien mil pesos 00/100 M.N.).

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

## COMISIÓN DE VIGILANCIA

### DIPUTADA PRESIDENTA

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO**

**ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE SOMBRERETE, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de Sombrerete, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de Sombrerete, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 29 de abril de 2025 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 30 de abril de 2025.

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4310/2025 de fecha 24 de octubre de 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE SOMBRERETE**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 22,750,000 | 7,304,408 | 30,054,408 | 30,054,408 | 30,054,408 | 7,304,408 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 20,572,000 | 9,716,794 | 30,288,794 | 30,254,856 | 30,254,856 | 9,682,856 |
| Productos | 0 | 1,156,674 | 1,156,674 | 1,156,692 | 1,156,692 | 1,156,692 |
| Aprovechamientos | 5,855,000 | -959,213 | 4,895,787 | 4,866,540 | 4,866,540 | -988,460 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 222,995,401 | 20,758,350 | 243,753,751 | 243,756,362 | 243,756,362 | 20,760,961 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **272,172,401** | **37,992,015** | **310,164,415** | **310,103,859** | **310,103,859** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **37,931,458** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **272,172,401** | **37,977,015** | **310,149,415** | **310,088,859** | **310,088,859** | **37,916,458** |
| Impuestos | 22,750,000 | 7,304,408 | 30,054,408 | 30,054,408 | 30,054,408 | 7,304,408 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 20,572,000 | 9,716,794 | 30,288,794 | 30,254,856 | 30,254,856 | 9,682,856 |
| Productos | 0 | 1,156,674 | 1,156,674 | 1,156,692 | 1,156,692 | 1,156,692 |
| Aprovechamientos | 5,855,000 | -959,213 | 4,895,787 | 4,866,540 | 4,866,540 | -988,460 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 222,995,401 | 20,758,350 | 243,753,751 | 243,756,362 | 243,756,362 | 20,760,961 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **15,000** | **15,000** | **15,000** | **15,000** | **15,000** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **272,172,401** | **37,992,015** | **310,164,415** | **310,103,859** | **310,103,859** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **37,931,458** |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:
- Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
- Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público.Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.

Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

LIC. J. SANTOS RAMIRO HINOJOZA AGUAYO
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.C. ALMA DELIA RIOS GARCIA
SINDICA MUNICIPAL

L.C. JUAN JOSE FRAIRE DUEÑEZ
TESORERO MUNICIPAL

DE EGRESOS:

## u) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE SOMBRERETE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **AYUNTAMIENTO** | **18,282,532** | **7,517,885** | **25,800,417** | **23,790,361** | **19,646,325** | **2,010,056** |
| PRESIDENCIA | 10,757,149 | 5,728,240 | 16,485,389 | 15,184,583 | 11,040,548 | 1,300,806 |
| SINDICATURA | 3,269,203 | 1,217,885 | 4,487,088 | 3,790,681 | 3,790,681 | 696,407 |
| CABILDO | 4,256,179 | 571,760 | 4,827,939 | 4,815,096 | 4,815,096 | 12,843 |
| **SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL** | **6,796,098** | **4,418,009** | **11,214,107** | **9,592,413** | **9,381,996** | **1,621,695** |
| SECRETARIA | 1,229,602 | 364,756 | 1,594,358 | 1,420,143 | 1,407,491 | 174,215 |
| COMUNICACION SOCIAL | 1,081,501 | 925,827 | 2,007,327 | 1,757,643 | 1,688,572 | 249,684 |
| CONTROL VEHICULAR | 2,223,980 | 1,370,076 | 3,594,056 | 3,221,498 | 3,102,804 | 372,558 |
| COORDINADOR DE DELEGADOS | 2,153,701 | 1,660,351 | 3,814,053 | 3,038,328 | 3,028,480 | 775,724 |
| RECLUTAMIENTO | 107,314 | 96,999 | 204,313 | 154,800 | 154,649 | 49,513 |
| **TESORERÍA** | **62,112,916** | **34,875,127** | **96,988,043** | **49,181,552** | **44,583,081** | **47,806,491** |
| TESORERIA | 15,643,104 | 27,965,383 | 43,608,488 | 18,319,563 | 14,671,110 | 25,288,925 |
| CATASTRO | 1,601,648 | 5,747,985 | 7,349,633 | 7,079,693 | 7,060,022 | 269,940 |
| REGISTRO CIVIL | 2,121,533 | 312,537 | 2,434,070 | 2,156,707 | 2,147,377 | 277,364 |
| PLAZAS Y MERCADOS | 953,297 | 780,899 | 1,734,196 | 1,660,788 | 1,652,500 | 73,408 |
| ALCOHOLES | 1,956,829 | 623,049 | 2,579,879 | 2,449,893 | 2,449,893 | 129,986 |
| RASTRO | 2,464,291 | 827,707 | 3,291,998 | 3,061,595 | 3,050,058 | 230,404 |
| COMPRAS Y ALMACEN | 772,083 | 164,021 | 936,104 | 876,654 | 876,654 | 59,450 |
| RECURSOS HUMANOS | 33,198,140 | -3,167,630 | 30,030,510 | 8,757,880 | 7,875,914 | 21,272,630 |
| RELACIONES EXTERIORES | 2,203,918 | 724,934 | 2,928,852 | 2,856,522 | 2,843,286 | 72,330 |
| CENTRAL CAMIONERA | 872,964 | 782,451 | 1,655,415 | 1,549,248 | 1,545,448 | 106,167 |
| SISTEMAS | 325,108 | 113,789 | 438,897 | 413,009 | 410,819 | 25,888 |
| **DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL** | **104,462,831** | **21,123,369** | **125,586,201** | **118,495,916** | **118,314,895** | **7,090,285** |
| DESARROLLO ECONOMICO | 567,629 | 562,273 | 1,129,903 | 1,078,439 | 1,075,339 | 51,463 |
| DESARROLLO SOCIAL | 98,355,136 | 18,420,636 | 116,775,772 | 111,480,351 | 111,397,430 | 5,295,421 |
| ENLACE EDUCATIVO | 2,832,732 | 2,076,929 | 4,909,661 | 4,308,398 | 4,213,398 | 601,263 |
| PROGRAMAS DE APOYO | 2,707,334 | 63,531 | 2,770,865 | 1,628,728 | 1,628,728 | 1,142,137 |
| **DIRECCIÓN DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES** | **19,279,795** | **30,872,904** | **50,152,699** | **36,125,010** | **31,428,941** | **14,027,690** |
| OBRAS PUBLICAS | 4,138,486 | 17,348,516 | 21,487,002 | 12,613,477 | 8,616,283 | 8,873,525 |
| SERVICIOS PUBLICOS | 3,344,581 | 139,750 | 3,484,332 | 2,780,495 | 2,764,433 | 703,837 |
| VIVERO | 1,473,385 | 1,365,149 | 2,838,534 | 2,587,936 | 2,520,818 | 250,598 |
| LIMPIA | 7,622,379 | 6,974,058 | 14,596,437 | 14,090,283 | 13,484,602 | 506,154 |
| ALUMBRADO PUBLICO | 1,666,213 | 4,664,503 | 6,330,715 | 2,722,078 | 2,713,845 | 3,608,638 |
| DESARROLLO URBANO | 1,034,751 | 380,927 | 1,415,679 | 1,330,741 | 1,328,961 | 84,938 |
| **CONTRALORÍA MUNICIPAL** | **1,406,516** | **316,359** | **1,722,875** | **1,576,638** | **1,575,788** | **146,237** |
| CONTRALORIA | 1,406,516 | 316,359 | 1,722,875 | 1,576,638 | 1,575,788 | 146,237 |
| **DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL** | **9,559,721** | **2,389,748** | **11,949,470** | **11,228,870** | **11,140,978** | **720,599** |
| SEGURIDAD PUBLICA | 9,559,721 | 2,389,748 | 11,949,470 | 11,228,870 | 11,140,978 | 720,599 |
| **DIF MUNICIPAL** | **12,379,933** | **3,312,757** | **15,692,689** | **14,716,906** | **14,471,161** | **975,784** |
| DIF MUNICIPAL | 10,198,958 | 2,514,121 | 12,713,078 | 11,805,826 | 11,565,680 | 907,252 |
| GUARDERIA MUNICIPAL | 2,180,975 | 798,636 | 2,979,611 | 2,911,079 | 2,905,482 | 68,532 |
| **UNIDAD DE TRANSPARENCIA MUNICIPAL** | **642,294** | **205,690** | **847,984** | **752,459** | **731,330** | **95,526** |
| UNIDAD DE TRANSPARENCIA | 642,294 | 205,690 | 847,984 | 752,459 | 731,330 | 95,526 |
| **PATRONATO DE LA FERIA** | **5,000,000** | **4,256,352** | **9,256,352** | **6,945,397** | **5,957,397** | **2,310,955** |
| PATRONATO DE FERIA | 4,000,000 | 4,256,352 | 8,256,352 | 6,945,397 | 5,957,397 | 1,310,955 |
| PATRONATO ED ANIVERSARIO | 1,000,000 | 0 | 1,000,000 | 0 | 0 | 1,000,000 |
| **UNIDAD O INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER** | **2,165,856** | **213,659** | **2,379,515** | **1,718,281** | **1,718,281** | **661,234** |
| INMUSO | 2,165,856 | 213,659 | 2,379,515 | 1,718,281 | 1,718,281 | 661,234 |
| **DIRECCIÓN DE AGUA, MEDIO AMBIENTE Y SUSTENTABILIDAD** | **16,091,059** | **20,022,121** | **36,113,180** | **29,773,634** | **25,561,279** | **6,339,546** |
| AGUA POTABLE | 14,049,904 | 19,657,068 | 33,706,971 | 27,891,966 | 23,681,615 | 5,815,005 |
| PLANTA TRATADORA | 1,458,346 | 182,291 | 1,640,637 | 1,166,793 | 1,165,588 | 473,844 |
| ECOLOGIA Y MEDIO AMBIENTE | 582,810 | 182,762 | 765,572 | 714,875 | 714,075 | 50,697 |
| **DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL SUSTENTABLE** | **970,967** | **1,389,400** | **2,360,368** | **2,197,638** | **1,294,965** | **162,729** |
| DESARROLLO RURAL | 970,967 | 1,389,400 | 2,360,368 | 2,197,638 | 1,294,965 | 162,729 |
| **COORDINACIÓN DE PROTECCIÓN CIVIL** | **5,001,687** | **825,284** | **5,826,971** | **5,227,988** | **5,204,564** | **598,982** |
| PROTECCION CIVIL | 5,001,687 | 825,284 | 5,826,971 | 5,227,988 | 5,204,564 | 598,982 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA** | **3,083,974** | **769,078** | **3,853,052** | **3,574,108** | **3,538,284** | **278,944** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA | 1,536,885 | 594,218 | 2,131,103 | 2,021,386 | 1,986,352 | 109,717 |
| ARCHIVO HISTORICO | 1,547,089 | 174,860 | 1,721,949 | 1,552,722 | 1,551,932 | 169,226 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE** | **1,932,539** | **745,454** | **2,677,993** | **2,494,246** | **2,472,232** | **183,747** |
| DEPORTES | 1,932,539 | 745,454 | 2,677,993 | 2,494,246 | 2,472,232 | 183,747 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD** | **948,259** | **174,496** | **1,122,755** | **797,914** | **793,889** | **324,841** |
| INJUSOM | 948,259 | 174,496 | 1,122,755 | 797,914 | 793,889 | 324,841 |
| **TURISMO** | **2,055,423** | **1,255,578** | **3,311,001** | **2,961,900** | **2,268,717** | **349,100** |
| TURISMO | 2,055,423 | 1,255,578 | 3,311,001 | 2,961,900 | 2,268,717 | 349,100 |
| **Total del Egreso** | **272,172,401** | **134,683,270** | **406,855,670** | **321,151,232** | **300,084,106** | **85,704,439** |

LIC. J. SANTOS RAMIRO HINOJOZA AGUAYO
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.C. ALMA DELIA RIOS GARCIA
SINDICA MUNICIPAL

L.C. JUAN JOSE FRAIRE DUEÑEZ
TESORERO MUNICIPAL

## v) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE SOMBRERETE**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **131,822,310** | **45,759,310** | **177,581,620** | **144,511,551** | **144,339,130** | **33,070,069** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 79,532,703 | 19,429,378 | 98,962,081 | 93,928,248 | 94,024,198 | 5,033,833 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 0 | 1,439,867 | 1,439,867 | 1,433,719 | 1,433,719 | 6,147 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 17,003,887 | 6,069,356 | 23,073,243 | 17,459,072 | 17,313,636 | 5,614,171 |
| Seguridad Social | 20,275,081 | 15,569,180 | 35,844,260 | 18,934,171 | 18,934,171 | 16,910,089 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 15,010,640 | 2,195,166 | 17,205,806 | 11,699,978 | 11,557,689 | 5,505,828 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 1,056,363 | 1,056,363 | 1,056,363 | 1,075,717 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **6,783,998** | **27,535,416** | **34,319,415** | **28,030,548** | **24,386,395** | **6,288,867** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 1,497,638 | 1,348,962 | 2,846,600 | 2,190,283 | 1,731,812 | 656,318 |
| Alimentos y Utensilios | 380,085 | 731,290 | 1,111,375 | 1,024,710 | 858,033 | 86,665 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 1,319,870 | 8,493,791 | 9,813,662 | 7,032,927 | 5,264,145 | 2,780,734 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 303,884 | 972,266 | 1,276,149 | 1,154,109 | 784,362 | 122,040 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 2,964,783 | 12,597,577 | 15,562,360 | 13,583,928 | 12,994,012 | 1,978,432 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 174,534 | 2,308,028 | 2,482,562 | 1,920,484 | 1,667,297 | 562,077 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 12,613 | 572,500 | 585,113 | 572,500 | 572,500 | 12,613 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 130,590 | 511,002 | 641,593 | 551,607 | 514,235 | 89,986 |
| **Servicios Generales** | **32,282,368** | **61,880,317** | **94,162,685** | **68,447,209** | **55,755,165** | **25,715,476** |
| Servicios Básicos | 19,810,071 | 27,431,058 | 47,241,129 | 32,338,633 | 29,203,824 | 14,902,497 |
| Servicios de Arrendamiento | 1,130,153 | 10,922,603 | 12,052,756 | 9,668,487 | 6,438,361 | 2,384,268 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 367,030 | 762,733 | 1,129,763 | 841,248 | 500,541 | 288,515 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 1,229,897 | 4,189,791 | 5,419,687 | 4,254,351 | 1,562,374 | 1,165,336 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 1,805,933 | 1,556,641 | 3,362,573 | 2,113,856 | 1,807,449 | 1,248,717 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 365,860 | 204,346 | 570,206 | 315,529 | 212,419 | 254,676 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 967,804 | 286,534 | 1,254,338 | 705,736 | 705,736 | 548,602 |
| Servicios Oficiales | 6,235,994 | 10,140,911 | 16,376,905 | 12,933,764 | 11,506,090 | 3,443,142 |
| Otros Servicios Generales | 369,626 | 6,385,701 | 6,755,327 | 5,275,605 | 3,818,372 | 1,479,722 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **6,554,885** | **13,990,009** | **20,544,894** | **19,364,200** | **15,427,783** | **1,180,693** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 5,537,800 | 5,537,800 | 5,065,068 | 5,065,068 | 472,733 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 4,909,791 | 4,909,791 | 4,800,093 | 4,800,093 | 109,698 |
| Ayudas Sociales | 6,554,885 | 2,307,630 | 8,862,515 | 8,264,252 | 4,327,835 | 598,263 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 1,234,787 | 1,234,787 | 1,234,787 | 1,234,787 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **61,889** | **3,616,305** | **3,678,194** | **3,624,755** | **3,617,665** | **53,439** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 61,889 | 95,103 | 156,992 | 103,553 | 96,463 | 53,439 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 3,410,000 | 3,410,000 | 3,410,000 | 3,410,000 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 111,202 | 111,202 | 111,202 | 111,202 | 0 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **94,666,950** | **-43,298,088** | **51,368,862** | **48,172,968** | **47,557,968** | **3,195,894** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 94,666,950 | -45,607,836 | 49,059,114 | 46,598,244 | 45,983,244 | 2,460,871 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 2,309,748 | 2,309,748 | 1,574,724 | 1,574,724 | 735,024 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **25,200,000** | **25,200,000** | **9,000,000** | **9,000,000** | **16,200,000** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 25,200,000 | 25,200,000 | 9,000,000 | 9,000,000 | 16,200,000 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **272,172,401** | **134,683,270** | **406,855,670** | **321,151,232** | **300,084,106** | **85,704,439** |

LIC. J. SANTOS RAMIRO HINOJOZA AGUAYO
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.C. ALMA DELIA RIOS GARCIA
SINDICA MUNICIPAL

L.C. JUAN JOSE FRAIRE DUEÑEZ
TESORERO MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

y) Alcance de revisión de Ingresos:

| | RECAUDADO | INGRESOS REVISADOS | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | $66,347,496.61 | $66,347,496.61 | 100.00% |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | $243,756,362.31 | $243,756,362.31 | 100.00% |
| **TOTAL** | **$310,103,858.92** | **$310,103,858.92** | **100.00%** |

z) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| Nombre de la Cuenta Bancaria | Número de Cuenta | Importe erogado | Importe Revisado | % Fiscalizado |
|---|---|---|---|---|
| MUNICIPIO DE SOMBRERETE | 547953584 | $47,024,016.14 | $41,349,736.95 | 87.93 |
| RECAUDACION 2018 | 493949602 | $16,645,711.03 | $16,064,948.50 | 96.51 |
| PARTICIPACIONES 2018 | 493949563 | $50,469,662.78 | $50,434,800.19 | 99.93 |
| PROGRAMA GASTO CORRIENTE | 1016975098 | $7,149,787.59 | $6,961,332.02 | 97.36 |
| RECAUDACION | 119842543 | $20,443,584.00 | $19,981,696.57 | 97.74 |
| BBVA NOMINA | 118811113 | $72,719,776.61 | $63,406,600.17 | 87.19 |
| FONDO REG. VEHICULOS | 121815814 | $2,850,526.49 | $2,827,439.13 | 99.19 |
| DESARROLLO ECONÓMICO | 122159074 | $6,741,569.68 | $6,741,569.68 | 100.00 |
| FERECA 2024 | 122231670 | $5,883,654.94 | $5,450,462.90 | 92.64 |
| RETENCIÓN DE IMPUESTOS | 123801136 | $4,012,444.31 | $3,924,796.81 | 97.82 |
| **TOTAL** | | **$233,940,733.57** | **$217,143,382.92** | **92.82** |

ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y físicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del Municipio de Sobrerete, Zacatecas del ejercicio fiscal 2024.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | Saldo al | MOVIMIENTOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024 | | | Saldo al |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31-dic-23 | Disposición | Amortización | Endeudamiento Neto | 31-dic-24 |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $190,768,302.67 | $145,353,943.22 | $332,858,692.74 | -$187,504,749.52 | $3,263,553.15 |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $53,160,083.98 | $100,913,388.89 | $88,488,607.12 | $12,424,781.77 | $65,584,865.75 |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $ 4,526,902.77 | $48,807,226.83 | $47,622,623.99 | $1,184,602.84 | $5,711,505.61 |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $1,695,509.43 | $19,364,200.34 | $15,654,034.47 | $3,710,165.87 | $5,405,675.30 |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $59,342,114.32 | $191,140,989.00 | $9,687,112.27 | $181,453,876.73 | $240,795,991.05 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | -$352,095.29 | $3,177,321.00 | $2,770,029.42 | $407,291.58 | $55,196,.29 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $ 8,999,996.00 | $15,000,004.00 | $9,000,000.00 | $6,000,004.00 | $15,000,000.00 |
| PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO | $0.00 | $9,000,000.00 | $9,000,000.00 | $0.00 | $0.00 |
| **PARCIAL** | **$318,140,813.88** | **$532,757,073.28** | **$515,081,100.01** | **$17,675,973.27** | **$335,816,787.15** |

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $224,048.92 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $224,048.92. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 98.71 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 98.71 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | -39.26% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $144,511,551.00, representando un 39.26% de disminución con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $237,914,440.49. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 59.97% | El Gasto en Nómina del ente representa un 59.97% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 5.56% | El saldo de los pasivos aumentó en un 5.56%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 71.70% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 71.70% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 261.24% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.11 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.11 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 3.17% | Los deudores diversos representan un 3.17% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | -30.20% | El saldo de los deudores disminuyó un 30.20% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 33.00% | Los ingresos propios del municipio representan un 33.00% del total de | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica) |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | los ingresos corrientes, observándose que el 67.00% corresponde a las participaciones, determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | b) Menor al 50% (no cuenta con independencia económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 119.90% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | 0.00% | Los impuestos fueron recaudados en base a lo presupuestado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -0.02% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 0.02% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -21.07% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 21.07% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 3.17% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 3.17% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 15.00% | El municipio invirtió en obra pública un 15.00% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: menor a 30% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-11,047,372.63 | Los Egresos Devengados fueron por $321,151,231.55, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $310,103,858.92, lo que representa un Déficit por $-11,047,372.63, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales (Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 45.00% | El 45.00% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros (Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 8.73% | El 8.73% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales (Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 21.31% | El 21.31% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br><br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 6.03% | El 6.03% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br><br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 1.13% | El 1.13% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br><br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 15.00% | El 15.00% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000) | (Egresos Devengado Capítulo 9000 / Egresos Devengado Totales)*100 | 2.80% | El 2.80% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 71.75% | El monto asignado del FISM por $47,590,957.00 representa el 71.75% de los ingresos propios municipales por $66,332,496.61. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 98.79% | El monto asignado del FISM por $47,590,957.00, representa el 98.79% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $48,172,967.97. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)<br><br>EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 86.85% | El monto asignado del FORTAMUN por $57,609,789.00 representa el 86.85% de los ingresos propios municipales por $66,332,496.61. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 582.92% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $335,816,787.15, que representa el 582.92% del monto total asignado al FORTAMUN por $57,609,789.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 46.72% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | fue por $210,962,831.90, que representa el 46.72% del total del Egreso Devengado que corresponde a $451,576,193.03. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 2.16% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de $9,746,674.00, que representa el 2.16% respecto del total del egreso devengado ($451,576,193.03). | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 3 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023 se determinaron 3 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 52.04% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 52.04%, considerándose un cumplimiento medio. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del | 66.83% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 66.83%, concluyéndose que el ente NO cumple con | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Gubernamental | ejercicio en revisión) | | la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 44.86% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 44.86%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

# II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

cc) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

dd) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Sombrerete , Zacatecas**.

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.78 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.18 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.36 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.42 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.41 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **8.15** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1324/2026 de fecha 27 de abril de 2026, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | |
|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | ACCIONES SUBSISTENTES |

| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
|---|---|---|---|---|---|
| Pliego de Observaciones | 11 | 2 | 9 | 3 | IEI |
| | | | | 2 | PRA |
| | | | | 5 | SEP |
| | | | | 2 | REC |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 22 | 2 | 20 | 18 | PRA |
| | | | | 1 | REC |
| | | | | 1 | OTRAS |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | OTRAS |
| Recomendación | 21 | 0 | 21 | 20 | REC |
| | | | | 1 | SEP |
| SEP | 11 | 1 | 10 | 10 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **67** | **5** | **62** | **65** | |

***SIGLAS:***

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**46.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**47.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**48.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente(SAMA), Secretaría de Salud (SS) y al Órgano Interno del Control del Municioio (OIC), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**49.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen veinte posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que

realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**50.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$1,487,140.01 (UN MILLÓN CUATROCIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL, CIENTO CUARENTA PESOS 01/100 M.N.).**

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Sombrerete, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios

constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente(SAMA), Secretaría de Salud (SS) y al Órgano Interno de Control del Municipio (OIC), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen veinte posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que

realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$1,487,140.01(UN MILLÓN CUATROCIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL CIENTO CUARENTA PESOS 01/100 M.N.).**

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima

Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los 5 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

# COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

| | |
|---|---|
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA** | **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO** |
| **DIPUTADO SECRETARIO** | **DIPUTADA SECRETARIA** |
| **CARLOS PEÑA BADILLO** | **ANA MARÍA ROMO FONSECA** |

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**MARCO VINICIO FLORES GUERRERO**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL SISTEMA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO DE TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del Sistema de Agua Potable, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Sistema……, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024;

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Tlaltenango de Sánchez Román., Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024, se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 29 de abril de 2025 y fue turnada para

revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 07 de mayo de 2025.

b).- Con la información presentada por el Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4312/2025.de fecha 28 de octubre del 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 13,398,000 | 454,000 | 13,852,000 | 13,851,060 | 13,851,060 | 453,060 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 420,000 | 1,982,983 | 2,402,983 | 2,402,983 | 2,402,983 | 1,982,983 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 360,000 | -360,000 | 0 | 0 | 0 | -360,000 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **14,178,000** | **2,076,983** | **16,254,983** | **16,254,043** | **16,254,043** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **2,076,043** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **780,000** | **1,622,983** | **2,402,983** | **2,402,983** | **2,402,983** | **1,622,983** |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 420,000 | 1,982,983 | 2,402,983 | 2,402,983 | 2,402,983 | 1,982,983 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 360,000 | -360,000 | 0 | 0 | 0 | -360,000 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **13,398,000** | **454,000** | **13,852,000** | **13,851,060** | **13,851,060** | **453,060** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 13,398,000 | 454,000 | 13,852,000 | 13,851,060 | 13,851,060 | 453,060 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **14,178,000** | **2,076,983** | **16,254,983** | **16,254,043** | **16,254,043** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **2,076,043** |

Los Ingresos por Fuente de Financiamiento pudieran no corresponder al tipo de Ente Público configurado. Se sugiere revisar:
· Que la clasificación administrativa en Configuración del Ente sea correcta.
· Que sus ingresos estén clasificados en los conceptos correctos y aplicables a su Ente Público.Se deberá corregir o reclasificar lo que se requiera.
Es necesario tomar en cuenta que el formato limita los ingresos que corresponden a los Poderes Legislativo, Judicial, Órganos Autónomos, Sector Paraestatal y Empresas productivas del Estado, por lo que el SAACG.NET mostrará completos los ingresos en el apartado donde sea posible, aun cuando no correspondan.

C. FRANCISCO DELGADO MIRAMONTES
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

LIC. VANNIA KARINA QUIROZ ARTEAGA
COMISARIO DEL CONSEJO DIRECTIVO

I.S.C. JORGE EDUARDO REYNOSO CARLOS
DIRECTOR GENERAL DEL SMAPAT.

DE EGRESOS:

w) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

Cuenta Pública 2024
Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de SMAP TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| Poder Ejecutivo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Poder Legislativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Poder Judicial | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Órganos Autónomos | 14,778,000 | 2,076,983 | 16,854,983 | 15,165,899 | 15,165,899 | 1,689,084 |
| **Total del Egreso** | **14,778,000** | **2,076,983** | **16,854,983** | **15,165,899** | **15,165,899** | **1,689,084** |

C. FRANCISCO DELGADO MIRAMONTES
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

LIC. VANNIA KARINA QUIROZ ARTEAGA
COMISARIO DEL CONSEJO DIRECTIVO

I.S.C. JORGE EDUARDO REYNOSO CARLOS
DIRECTOR GENERAL DEL SMAPAT.

## x) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**SMAP TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **6,114,000** | **607,837** | **6,721,837** | **6,721,687** | **6,721,687** | **150** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 3,900,000 | 155,000 | 4,055,000 | 4,054,968 | 4,054,968 | 32 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 201,000 | 129,987 | 330,987 | 330,982 | 330,982 | 5 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 778,000 | 27,527 | 805,527 | 805,526 | 805,526 | 1 |
| Seguridad Social | 947,000 | 79,762 | 1,026,762 | 1,026,740 | 1,026,740 | 22 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 288,000 | 215,561 | 503,561 | 503,471 | 503,471 | 90 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **1,600,000** | **-95,433** | **1,504,567** | **1,500,722** | **1,500,722** | **3,845** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 124,000 | -6,392 | 117,608 | 117,166 | 117,166 | 442 |
| Alimentos y Utensilios | 33,000 | 5,214 | 38,214 | 38,211 | 38,211 | 3 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 714,000 | -90,520 | 623,480 | 622,639 | 622,639 | 841 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 200,000 | 48,000 | 248,000 | 246,200 | 246,200 | 1,800 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 400,000 | -35,000 | 365,000 | 364,243 | 364,243 | 757 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 37,000 | -27,166 | 9,834 | 9,834 | 9,834 | 0 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 92,000 | 10,431 | 102,431 | 102,430 | 102,430 | 1 |
| **Servicios Generales** | **5,073,000** | **770,992** | **5,843,992** | **5,544,485** | **5,544,485** | **299,507** |
| Servicios Básicos | 3,044,500 | 371,988 | 3,416,488 | 3,349,201 | 3,349,201 | 67,287 |
| Servicios de Arrendamiento | 183,000 | 2,250 | 185,250 | 185,205 | 185,205 | 45 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 109,000 | -24,708 | 84,292 | 84,292 | 84,292 | 0 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 60,000 | -6,927 | 53,073 | 52,530 | 52,530 | 543 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 178,000 | 42,635 | 220,635 | 220,633 | 220,633 | 2 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 22,000 | -22,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 16,000 | -1,000 | 15,000 | 14,181 | 14,181 | 819 |
| Servicios Oficiales | 35,000 | 42,620 | 77,620 | 76,809 | 76,809 | 811 |
| Otros Servicios Generales | 1,425,500 | 366,134 | 1,791,634 | 1,561,634 | 1,561,634 | 230,000 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **700,000** | **249,611** | **949,611** | **949,611** | **949,611** | **0** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 700,000 | 249,611 | 949,611 | 949,611 | 949,611 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **371,000** | **-89,085** | **281,915** | **53,761** | **53,761** | **228,154** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 11,000 | -2,315 | 8,685 | 8,175 | 8,175 | 510 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 13,000 | 13,000 | 13,000 | 13,000 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 180,000 | -180,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 180,000 | 80,230 | 260,230 | 32,586 | 32,586 | 227,644 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **920,000** | **633,061** | **1,553,061** | **395,633** | **395,633** | **1,157,428** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 920,000 | 633,061 | 1,553,061 | 395,633 | 395,633 | 1,157,428 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **14,778,000** | **2,076,983** | **16,854,983** | **15,165,899** | **15,165,899** | **1,689,084** |

C. FRANCISCO DELGADO MIRAMONTES
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

LIC. VANNIA KARINA QUIROZ ARTEAGA
COMISARIO DEL CONSEJO DIRECTIVO

I.S.C. JORGE EDUARDO REYNOSO CARLOS
DIRECTOR GENERAL DEL SMAPAT.

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

aa) Alcance de revisión de Ingresos:

| RUBRO | RECAUDADO | INGRESOS REVISADOS | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS | $13,851,059.86 | $13,851,059.86 | 100.00% |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | $2,402,983.00 | $2,402,983.00 | 100.00% |
| **TOTAL** | **$16,254,042.86** | **$16,254,042.86** | **100.00%** |

bb) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| NÚMERO DE CUENTA | NOMBRE DE LA CUENTA BANCARIA | EROGADO SEGÚN ESTADO DE CUENTA | IMPORTE REVISADO | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|---|
| 0526145384 | Recaudación sistema de agua potable | $15,523,245.22 | $15,185,976.03 | 97.94% |
| 0323997652 | PROSANEAR | $873,010.00 | $873,010.00 | 100.00% |
| **TOTAL** | | **$16,396,255.22** | **$16,058,986.03** | **98.42%** |

ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y fisicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas del ejercicio fiscal 2024.

PASIVO INFORMADO

| CONCEPTO | Saldo al | Movimientos de enero a diciembre 2024 | | Desendeudamiento Neto | Saldo al |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31-dic-23 | Disposición | Amortización | | 31-dic-24 |
| **PASIVO** | | | | | |
| **PASIVO CIRCULANTE** | | | | | |
| **SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO** | $1647.35 | $6,721,687.10 | $6,721,687.10 | $0.00 | $1,647.35 |
| **PROVEEDORES POR PAGARA A CORTO PLAZO** | | | $7,764,912.87 | $0.00 | $0.00 |
| **CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGARA A CORTO PLAZO** | | $395,633.13 | $395,633.13 | $0.00 | $0.00 |
| **TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO** | | $949,611.00 | $949,611.00 | $0.00 | $0.00 |
| **RETENCIOENS Y CONTRIBUCIONES POR PAGARA A CORTO PLAZO** | $152,650.84 | $1,315,540.92 | $1,273,593.50 | $41,947.42 | $194,598.26 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAL** | **$154,298.19** | **$17,147,385.02** | **$17,105,437.60** | **$41,947.42** | **$196,245.61** |

**Fuente:** Informes Trimestrales y Anual de Cuenta Pública presentados por el Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas, correspondientes al ejercicio 2024.

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $216,828.62 | Considerando la nómina del ente, el costo promedio anual por empleado fue de $216,828.62. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 880.71 | En promedio cada empleado del ente atiende a 880.71 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 22.82% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $6,721,687.10, representando un 22.82% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $5,472,916.23. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 48.83% | El Gasto en Nómina del ente representa un 48.83% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 27.19% | El saldo de los pasivos aumentó en un 27.19%, respecto al ejercicio anterior. | |
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 99.16% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 99.16% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 3.11% | El ente cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $19.41 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $19.41 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez positivo. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 15.64% | Los deudores diversos representan un 15.64% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos | 0.00% | El saldo de los deudores permaneció sin cambio respecto al ejercicio | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | Ejercicio Anterior) -1)*100 | | anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 99.39% | El ente cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -0.01% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 0.01% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -10.02% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 10.02% del Total Presupuestado. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 2.61% | El ente invirtió en obra pública un 2.61% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>b) No Aceptable: menor a 30% |
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $1,088,143.74 | El Ingreso Recaudado en el ente fue por $16,254,042.86, y el Egreso Devengado fue por $15,165,899.12, lo que representa un Ahorro por $1,088,143.74, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 44.32% | El 44.32% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br><br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 9.90% | El 9.90% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br><br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 36.56% | El 36.56% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Cap. 4000) | (Egresos Devengado Capítulo 4000 / Egresos Devengado Totales)*100 | 6.26% | El 6.26% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (Cap. 5000) | (Egresos Devengado Capítulo 5000 / Egresos Devengado Totales)*100 | 0.35% | El 0.35% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública (Cap. 6000) | (Egresos Devengado Capítulo 6000 / Egresos Devengado Totales)*100 | 2.61% | El 2.61% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 107.42% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $14,201,803.64, que representa el 107.42% del total del Egreso Devengado que corresponde a $13,220,631.32. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 0.00% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, no fueron determinadas observaciones sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica. | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 0 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio 2023, no se determinaron acciones para integrar expedientes de investigación por faltas administrativas contempladas en la ley general de responsabilidades administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 94.77% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 94.77%, considerándose un cumplimiento alto. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del | 90.67% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 90.67%, concluyéndose que el ente cumple con la publicación de la | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Gubernamental | ejercicio en revisión) | | información financiera de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 95.00% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 95.00%, cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del Sistema de Agua Potable en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el **Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas**.

| Información Evaluada | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|
| Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| Informes Contable-Financieros mensuales | 2.00 | 2.00 |
| Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 2.50 | 2.50 |
| Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| Informe Anual de Cuenta Pública | 2.50 | 2.50 |
| Total | **10.00** | **10.00** |

**Nota:** la ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el ente auditado en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1328/2026 de fecha 28 de abril de 2026, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 8 | 5 | 3 | 3 | IEI |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 9 | 4 | 5 | 4 | PRA |
| | | | | 1 | REC |
| | | | | 1 | SEP |

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Recomendación | 11 | 0 | 11 | 11 | REC |
| SEP | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **28** | **9** | **19** | **20** | |

**NOTA**:

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**51.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades del Sistema de Agua Potable con el propósito de

coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, y para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**52.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**53.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen cuatro posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**54.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la averiguación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, los cuales deberán ser remitidos a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de **Pliegos de Observaciones**, que implican monto de **$726,971.96 (SETECIENTOS VEINTISEIS PESOS NOVECIENTOS SETENTA Y UN PESOS 96/100 M.N.)**

# P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del **Sistema Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Tlaltenango de Sánchez Román., Zacatecas** del ejercicio fiscal 2024

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO.-** Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de

la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen cuatro posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**QUINTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE TRES (03) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$726,971.96 (SETECIENTOS VEINTISEIS NOVECIENTOS SETENTA Y UN PESOS 96/100 M.N.).**

**SEXTO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a 17 días de noviembre de dos mil veintiséis (2026).

## COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA** **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO**

**DIPUTADO SECRETARIO** **DIPUTADA SECRETARIA**

**CARLOS PEÑA BADILLO** **ANA MARÍA ROMO FONSECA**

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

## COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**MARCO VINICIO FLORES**

**MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** **GUERRERO**

**DIPUTADA SECRETARIA** **DIPUTADO SECRETARIO**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# DICTAMEN QUE PRESENTAN LAS COMISIONES LEGISLATIVAS DE VIGILANCIA Y DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA, A LA CONSIDERACIÓN DEL PLENO DE LA HONORABLE LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS, RESPECTO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN, ZACATECAS RELATIVA AL EJERCICIO FISCAL 2024.

I.- La Legislatura del Estado es competente para conocer y realizar el análisis de los movimientos financieros del municipio, y, en su caso, aprobar el manejo apropiado de los recursos ejercidos, con soporte jurídico en lo establecido en la fracción IV del artículo 115 y párrafo sexto de la fracción II del artículo 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XXXI del artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, en relación con las fracciones IV del artículo 22 y IV del artículo 26 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

II.- La Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, reglamentaria del artículo 71 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, regula las funciones del Órgano de

Fiscalización y los procedimientos de revisión de las cuentas públicas municipales. Este conjunto normativo, en afinidad con el artículo 209 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas, le otorga facultades para llevar a cabo la señalada revisión y es, también, la base jurídica para emprender las acciones procedentes.

**RESULTANDO PRIMERO**.- Las Comisiones Legislativas de Vigilancia, y de Presupuesto y Cuenta Pública tuvieron a la vista dos diferentes documentos técnicos, emitidos por la Auditoría Superior del Estado:

I.- Informe Individual sobre la revisión de la Cuenta Pública del Municipio de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas, del ejercicio fiscal 2024.

II.- Informe General Ejecutivo, derivado del plazo de solventación concedido y del seguimiento de las acciones promovidas.

De su contenido resaltan los siguientes elementos:

a).- La Cuenta Pública del municipio de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas, correspondiente al ejercicio fiscal 2024 se presentó en tiempo y forma a la LV Legislatura del Estado en fecha 29 de abril de 2025 y fue turnada para revisión por la Comisión de Vigilancia y recibida por la Auditoría Superior del Estado el día 07 de mayo de 2025.

b).- Con la información presentada por el Municipio, referente a la situación que guardan los Caudales Públicos, se llevaron a cabo trabajos de auditoría, a fin de evaluar su apego a la normatividad y a su correcta aplicación, cuyos efectos fueron incorporados en el Informe Individual de la Revisión de la Cuenta Pública, que el Órgano de Fiscalización hizo llegar a la Legislatura del Estado, mediante oficio PL-02-01-4311/2025 de fecha 28 de octubre de 2025.

ESTADOS PRESUPUESTALES

DE INGRESOS:

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 15,083,000 | 0 | 15,083,000 | 15,398,248 | 15,398,248 | 315,248 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 150,000 | 0 | 150,000 | 115,115 | 115,115 | -34,885 |
| Derechos | 13,084,600 | 34,455 | 13,119,055 | 10,773,597 | 10,773,597 | -2,311,003 |
| Productos | 1,391,300 | 0 | 1,391,300 | 493,093 | 493,093 | -898,208 |
| Aprovechamientos | 1,753,300 | 1,669 | 1,754,969 | 576,391 | 576,391 | -1,176,909 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 122,535,000 | 5,228,988 | 127,763,988 | 124,003,701 | 124,003,701 | 1,468,701 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 5,000,001 | 0 | 5,000,001 | 0 | 0 | -5,000,001 |
| **Total** | **158,997,201** | **5,265,112** | **164,262,313** | **151,360,144** | **151,360,144** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-7,637,057** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **153,997,200** | **5,265,112** | **159,262,312** | **151,360,144** | **151,360,144** | **-2,637,056** |
| Impuestos | 15,083,000 | 0 | 15,083,000 | 15,398,248 | 15,398,248 | 315,248 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 150,000 | 0 | 150,000 | 115,115 | 115,115 | -34,885 |
| Derechos | 13,084,600 | 34,455 | 13,119,055 | 10,773,597 | 10,773,597 | -2,311,003 |
| Productos | 1,391,300 | 0 | 1,391,300 | 493,093 | 493,093 | -898,208 |
| Aprovechamientos | 1,753,300 | 1,669 | 1,754,969 | 576,391 | 576,391 | -1,176,909 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 122,535,000 | 5,228,988 | 127,763,988 | 124,003,701 | 124,003,701 | 1,468,701 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **5,000,001** | **0** | **5,000,001** | **0** | **0** | **-5,000,001** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 5,000,001 | 0 | 5,000,001 | 0 | 0 | -5,000,001 |
| **Total** | **158,997,201** | **5,265,112** | **164,262,313** | **151,360,144** | **151,360,144** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **-7,637,057** |

C. FRANCISCO DELGADO MIRAMONTES
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.C. VANIA KARINA QUIROZ ARTEAGA
SINDICO MUNICIPAL

LIC. EDGAR BERNARDO AVILA GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

DE EGRESOS:

y) **ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA-**

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **AYUNTAMIENTO** | **12,454,500** | **7,669,224** | **20,123,724** | **20,127,512** | **18,445,422** | **-3,788** |
| AYUNTAMIENTO | 12,454,500 | 7,669,224 | 20,123,724 | 20,127,512 | 18,445,422 | -3,788 |
| **SECRETARIA DE GOBIERNO MUNICIPAL** | **11,865,000** | **1,264,522** | **13,129,522** | **13,108,727** | **12,874,725** | **20,795** |
| SECRETARIA DE GOBIERNO MUNICIPAL | 7,794,000 | 302,585 | 8,096,585 | 8,086,396 | 8,013,723 | 10,189 |
| OFICIALIA MAYOR | 4,071,000 | 961,936 | 5,032,936 | 5,022,331 | 4,861,001 | 10,605 |
| **TESORERIA** | **22,021,080** | **10,882,051** | **32,903,131** | **32,359,768** | **28,962,938** | **543,363** |
| TESORERIA | 19,549,480 | 10,755,990 | 30,305,470 | 29,779,227 | 26,428,843 | 526,242 |
| CATASTRO | 1,575,600 | 127,437 | 1,703,037 | 1,698,601 | 1,682,729 | 4,436 |
| REGISTRO CIVIL | 896,000 | -1,376 | 894,624 | 881,939 | 851,366 | 12,685 |
| **DIRECCION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL** | **43,175,000** | **-6,186,725** | **36,988,275** | **36,905,539** | **36,807,337** | **82,735** |
| DESARROLLO ECONOMICO | 41,949,000 | -5,886,531 | 36,062,469 | 35,984,972 | 35,920,187 | 77,497 |
| DESARROLLO SOCIAL | 1,226,000 | -300,194 | 925,806 | 920,568 | 887,150 | 5,238 |
| **DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES** | **44,253,001** | **-2,895,268** | **41,357,733** | **41,357,606** | **39,435,333** | **126** |
| DIRECCION DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES | 44,253,001 | -2,895,268 | 41,357,733 | 41,357,606 | 39,435,333 | 126 |
| **CONTRALORIA** | **819,500** | **-306,401** | **513,099** | **508,316** | **507,272** | **4,783** |
| CONTRALORIA MUNICIPAL | 819,500 | -306,401 | 513,099 | 508,316 | 507,272 | 4,783 |
| **DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL** | **12,497,000** | **1,211,668** | **13,708,668** | **13,235,453** | **12,970,716** | **473,215** |
| SEGURIDAD PUBLICA | 8,720,000 | 673,279 | 9,393,279 | 8,939,213 | 8,727,525 | 454,065 |
| TRANSITO MUNICIPAL | 1,235,000 | -588,500 | 646,500 | 644,671 | 644,671 | 1,830 |
| PROTECCION CIVIL/BOMBEROS | 2,542,000 | 1,126,889 | 3,668,889 | 3,651,569 | 3,598,521 | 17,320 |
| **DIF MUNICIPAL** | **8,626,000** | **547,782** | **9,173,782** | **9,147,198** | **8,776,111** | **26,584** |
| DIF MUNICIPAL | 5,821,000 | 510,042 | 6,331,042 | 6,319,046 | 5,973,089 | 11,996 |
| UBR | 2,805,000 | 37,740 | 2,842,740 | 2,828,151 | 2,803,022 | 14,589 |
| **PATRONATO DE LA FERIA** | **2,500,000** | **-531,612** | **1,968,388** | **1,500,000** | **1,500,000** | **468,388** |
| PATRONATO DE LA FERIA | 2,500,000 | -531,612 | 1,968,388 | 1,500,000 | 1,500,000 | 468,388 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER** | **90,000** | **60,200** | **150,200** | **123,759** | **118,111** | **26,441** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER | 90,000 | 60,200 | 150,200 | 123,759 | 118,111 | 26,441 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA** | **381,000** | **118,973** | **499,973** | **491,600** | **470,179** | **8,373** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA | 381,000 | 118,973 | 499,973 | 491,600 | 470,179 | 8,373 |
| **INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE** | **311,000** | **-218,450** | **92,550** | **85,751** | **85,313** | **6,799** |
| INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE | 311,000 | -218,450 | 92,550 | 85,751 | 85,313 | 6,799 |
| **Total del Egreso** | **158,993,081** | **11,615,963** | **170,609,044** | **168,951,229** | **160,953,458** | **1,657,815** |

C. FRANCISCO DELGADO MIRAMONTES
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.C. VANIA KARINA QUIROZ ARTEAGA
SINDICO MUNICIPAL

LIC. EDGAR BERNARDO AVILA GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

## z) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS – CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO-

**Cuenta Pública 2024**
**MUNICIPIO DE TLALTENANGO DE SÁNCHEZ ROMÁN**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **62,494,000** | **13,895,362** | **76,389,362** | **75,776,530** | **72,488,347** | **612,832** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 45,891,500 | 1,652,510 | 47,544,010 | 47,540,367 | 47,540,367 | 3,643 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 2,928,500 | 2,278,486 | 5,206,986 | 5,203,834 | 5,203,834 | 3,151 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 9,130,000 | 757,848 | 9,887,848 | 9,881,503 | 9,881,503 | 6,345 |
| Seguridad Social | 3,200,000 | 5,586,543 | 8,786,543 | 8,254,078 | 5,090,383 | 532,465 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 556,000 | 3,424,692 | 3,980,692 | 3,959,244 | 3,834,757 | 21,447 |
| Previsiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 788,000 | 195,283 | 983,283 | 937,503 | 937,503 | 45,780 |
| **Materiales y Suministros** | **30,845,100** | **-494,229** | **30,350,871** | **29,880,610** | **27,013,471** | **470,261** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 2,804,000 | 309,699 | 3,113,699 | 3,070,065 | 2,460,703 | 43,634 |
| Alimentos y Utensilios | 2,394,500 | 775,879 | 3,170,379 | 2,992,896 | 2,539,981 | 177,483 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 11,937,500 | -3,700,262 | 8,237,238 | 8,228,946 | 7,416,705 | 8,292 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 828,000 | -443,649 | 384,351 | 363,217 | 342,252 | 21,135 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 8,534,000 | 1,862,782 | 10,396,782 | 10,373,883 | 10,063,427 | 22,899 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 662,600 | 738,564 | 1,401,164 | 1,392,419 | 1,369,777 | 8,745 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 50,000 | -50,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 3,634,500 | 12,758 | 3,647,258 | 3,459,185 | 2,820,626 | 188,073 |
| **Servicios Generales** | **34,309,980** | **-16,450,841** | **17,859,138** | **17,281,343** | **15,451,302** | **577,796** |
| Servicios Básicos | 4,779,500 | -1,207,539 | 3,571,961 | 3,553,707 | 3,552,652 | 18,254 |
| Servicios de Arrendamiento | 1,397,000 | 1,114,911 | 2,511,911 | 2,509,903 | 2,131,599 | 2,008 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 573,501 | 650,518 | 1,224,019 | 1,211,771 | 1,135,041 | 12,247 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 17,854,879 | -17,454,507 | 400,372 | 352,508 | 348,386 | 47,864 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 1,128,000 | 80,819 | 1,208,819 | 1,203,515 | 1,111,989 | 5,304 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 404,000 | 281,459 | 685,459 | 683,306 | 617,082 | 2,153 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 452,000 | -407,099 | 44,901 | 40,524 | 40,524 | 4,377 |
| Servicios Oficiales | 5,467,000 | 1,468,143 | 6,935,143 | 6,451,511 | 5,239,432 | 483,632 |
| Otros Servicios Generales | 2,254,100 | -977,546 | 1,276,554 | 1,274,597 | 1,274,597 | 1,957 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **1,939,000** | **1,760,422** | **3,699,422** | **3,738,483** | **3,726,074** | **-39,061** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 924,000 | 1,076,000 | 2,000,000 | 2,000,000 | 2,000,000 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 1,015,000 | 142,398 | 1,157,398 | 1,156,390 | 1,143,981 | 1,008 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 542,024 | 542,024 | 582,093 | 582,093 | -40,069 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **1,005,001** | **4,195,677** | **5,200,678** | **5,165,039** | **5,165,039** | **35,639** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 430,000 | -274,061 | 155,939 | 120,319 | 120,319 | 35,620 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 | 20,582 | 20,582 | 20,582 | 20,582 | 0 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 10,000 | -10,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 2,364,618 | 2,364,618 | 2,364,600 | 2,364,600 | 18 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 565,001 | 2,094,538 | 2,659,539 | 2,659,538 | 2,659,538 | 1 |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **23,200,000** | **6,251,916** | **29,451,916** | **29,451,916** | **29,451,916** | **0** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 23,200,000 | 5,352,784 | 28,552,784 | 28,552,784 | 28,552,784 | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 899,132 | 899,132 | 899,132 | 899,132 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **5,200,000** | **2,457,655** | **7,657,655** | **7,657,308** | **7,657,308** | **347** |
| Amortización de la Deuda Pública | 5,000,000 | 2,465,135 | 7,465,135 | 7,464,789 | 7,464,789 | 347 |
| Intereses de la Deuda Pública | 200,000 | -7,480 | 192,520 | 192,519 | 192,519 | 1 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **158,993,081** | **11,615,963** | **170,609,044** | **168,951,229** | **160,953,458** | **1,657,815** |

C. FRANCISCO DELGADO MIRAMONTES
PRESIDENTE MUNICIPAL

L.C. VANIA KARINA QUIROZ ARTEAGA
SINDICO MUNICIPAL

LIC. EDGAR BERNARDO AVILA GOMEZ
TESORERO MUNICIPAL

ALCANCES DE AUDITORÍA DE LA REVISIÓN CONTABLE FINANCIERA.

cc) Alcance de revisión de Ingresos:

| RUBRO | RECAUDADO | INGRESOS REVISADOS | % FISCALIZADO |
|---|---|---|---|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | $27,356,443.19 | $27,356,443.19 | 100.00% |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | $124,003,700.61 | $124,003,700.61 | 100.00% |
| **TOTAL** | **$151,360,143.80** | **$151,360,143.80** | **100.00%** |

dd) Alcance de revisión de los Egresos y Gastos

| NOMBRE DE LA CUENTA BANACARIA | NUMERO DE CUENTA | EROGADO SEGÚN ESTADO DE CUENTA | IMPORTE REVISADO | % PORCENTAJE |
|---|---|---|---|---|
| **Recursos Fiscales y Propios, así como de Participaciones y otros** | | | | |
| GASTO CORRIENTE | 0522750708 | $60,925,368.28 | $56,694,315.28 | 93.06% |
| PREDIAL 2019 | 1042134504 | $11,724,000.40 | $11,724,000.00 | 100% |
| PARTICPACIONES 2019 | 1042137783 | $58,596,276.53 | $58,596,276.53 | 100% |
| GASTO CORRIENTE 2022 | 0118878498 | $5,694,646.92 | $5,694,646.92 | 100% |
| TLALTETON | 1171287775 | $69,650.45 | $69,650.45 | 100% |
| BRIGADAS RURALES MANEJO FUEGO 2023 | 1216556505 | $10,208.68 | $10,208.68 | 100% |
| TRANSFORMANDO ESPACIOS POR LA JUVENTUD 2023 | 1234492232 | $200,001.00 | $200,001.00 | 100% |
| APOYO EXTRAORDINARIO COMPROMISOS FINANCIEROS | 1242580442 | $14,763.55 | $14,763.55 | 100% |
| SISTEMA MUNICIPAL DIF | 012612759902 | $95,389.80 | $95,389.80 | 100% |
| BRIGADAS 2024 | 1261166360 | $1,232,410.08 | $1,232,410.08 | 100% |
| COMPROMISOS FINANCIEROS 2024 | 1262188332 | $1,618,665.99 | $1,618,665.99 | 100% |
| PREDIAL | 0141379437 | $9,730.08 | $9,730.08 | 100% |
| DIF MUNICIPAL | 0195582768 | $115,135.72 | $115,135.72 | 100% |
| | ***SUBTOTAL*** | ***$140,306,247.48*** | ***$136,075,194.48*** | ***96.98%*** |
| **Programas Convenidos** | | | | |
| PROFIMMEZ 2023 | 1230802299 | $10,001.00 | $10,001.00 | 100% |
| PROFIPAZ 2024 | 1262769508 | $80,464.02 | $80,464.02 | 100% |
| REPUVE 2024 | 1260385566 | $2,192,271.46 | $2,192,271.46 | 100% |

| NOMBRE DE LA CUENTA BANACARIA | NUMERO DE CUENTA | EROGADO SEGÚN ESTADO DE CUENTA | IMPORTE REVISADO | % PORCENTAJE |
|---|---|---|---|---|
| PROAGUA PERFORACIÓN DE POZO | 0110724521 | $407.16 | $407.16 | 100% |
| | ***SUBTOTAL*** | ***$2,283,143.64*** | ***$2,283,143.64*** | ***100%*** |
| | ***TOTAL*** | ***$142,589,391.12*** | ***$138,358,338.12*** | ***97.03%*** |

## ESTADO PRESUPUESTAL Y EJERCIDO DE OBRA PÚBLICA

No se emiten resultados en virtud de que no se seleccionaron obras y/o acciones a revisar, documental y fisicamente por parte de la Entidad de Fiscalización Superior, sobre la Inversión Pública (Obras Públicas) del Municipio de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas del ejercicio fiscal 2024.

## PASIVO INFORMADO

| | Saldo al | Movimientos de enero a diciembre 2024 | | Desendeudamiento Neto | Saldo al |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31-dic-23 | Disposición | Amortización | | 31-dic-24 |
| **Pasivo Circulante** | | | | | |
| **CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO** | **$3,335,268.52** | **$169,828,334.28** | **$160,207,146.36** | **$9,621,187.92** | **$12,956,456.44** |
| SERVICIOS PERSONALES ´POR PAGAR A CORTO PLAZO | $1,115,466.05 | $75,652,042.82 | $73,603.813.28 | $2,048,229.54 | $3,163,695.59 |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.00 | $52,335,296.22 | $47,633,933.33 | $4,701,362.89 | $4,701,362.89 |
| CONTRATISTAS POR | | | | | |

| | Saldo al | Movimientos de enero a diciembre 2024 | | Desendeudamiento Neto | Saldo al |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31-dic-23 | Disposición | Amortización | | 31-dic-24 |
| OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.00 | $29,451,916.22 | $29,451.916.22 | $0.00 | $0.00 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $18,742.00 | -$18,742.00 | $0.00 | $-18,742.00 | $0.00 |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.000 | $3,738,483.22 | $3,726,074.22 | $12,409.00 | $12,409.00 |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | $0.00 | $192,519.30 | $192,519.30 | $0.00 | $0.00 |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $2,201,060.33 | $8,279,637.95 | $5,409,102.24 | $2,870,535.71 | $5,071,596.04 |
| OTRAS CUENTAS POR | $0.14 | $197,180.55 | $189,787.77 | $7,392.78 | $7,392.92 |

| | Saldo al | Movimientos de enero a diciembre 2024 | | Desendeudamiento Neto | Saldo al |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31-dic-23 | Disposición | Amortización | | 31-dic-24 |
| PAGAR A CORTO PLAZO | | | | | |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $4,999,996.00 | $4.00 | $5,000,000.00 | $-4,999,996.00 | $0.00 |
| DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $4,999,996.00 | $4.00 | $5,000,000.00 | $-4,999,996.00 | $0.00 |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | $0.00 | $11,964,788.76 | $6,464,788.76 | $5,500,000.00 | $5,500,000.00 |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA | $0.00 | $11,964,788.76 | $6,464,788.76 | $5,500,000.00 | $5,500,000.00 |
| **TOTAL** | **$8,335,264.52** | **$181,793,127.04** | **$171,671,935.12** | **$10,121,191.92** | **$18,456,456.44** |

**Fuente:** Informes Trimestrales y Anual de Cuenta Pública presentados por el municipio de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas, correspondientes al ejercicio 2024.

# I) INDICADORES FINANCIEROS Y DE EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS** | | | | |
| Costo por Empleado | (Gasto de Nómina ejercicio actual / Número de Empleados) | $179,991.76 | Considerando la nómina del municipio, el costo promedio anual por empleado fue de $179,991.76. | |
| Número de habitantes por empleado | (Número de habitantes/Número de Empleados) | 64.85 | En promedio cada empleado del municipio atiende a 64.85 habitantes. | |
| Tendencias en Nómina | ((Gasto en Nómina ejercicio actual/Gasto en Nómina ejercicio anterior)-1)*100 | 7.87% | El gasto en nómina del ejercicio 2024 asciende a $75,776,530.07, representando un 7.87% de incremento con respecto al ejercicio anterior el cual fue de $70,245,821.42. | |
| Proporción de Gasto en Nómina sobre el Gasto de Operación | (Gasto en Nómina/Gasto Operación)*100 | 61.64% | El Gasto en Nómina del ente representa un 61.64% con respecto al Gasto de Operación. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE PASIVOS** | | | | |
| Tendencia del Pasivo | ((Saldo Final del Ejercicio Actual /Saldo Final del Ejercicio Anterior)-1)*100 | 70.55% | El saldo de los pasivos aumentó en un 70.55%, respecto al ejercicio anterior. | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Proporción de Retenciones sobre el Pasivo | (Retenciones/(Pasivo-Deuda Pública))*100 | 27.48% | La proporción de las retenciones realizadas y no enteradas representan un 27.48% del pasivo total. | |
| Solvencia | (Pasivo Total/Activo Total)*100 | 8.45% | El municipio cuenta con un nivel positivo de solvencia para cumplir con sus compromisos a largo plazo. | a) Positivo: menor de 30%<br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| **ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS A CORTO PLAZO** | | | | |
| Liquidez | Activo Circulante/Pasivo Circulante | $0.27 | La disponibilidad que tiene el ente para afrontar adeudos es de $0.27 de activo circulante para pagar cada $1.00 de obligaciones a corto plazo. Con base en lo anterior se concluye que el ente tiene un nivel de liquidez no aceptable. | a) Positivo: mayor de 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>b) Aceptable: de 1.0 a 1.1 veces - cuenta con liquidez<br>c) No Aceptable: menor a 1.0 veces - no cuenta con liquidez |
| Proporción de los Deudores Diversos con Relación al Activo Circulante | (Deudores Diversos/Activo Circulante)*100 | 7.22% | Los deudores diversos representan un 7.22% respecto de sus activos circulantes. | |
| Tendencia de los Deudores Diversos | ((Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Actual/Saldo Final de Deudores Diversos Ejercicio Anterior) -1)*100 | 34.93% | El saldo de los deudores aumentó un 34.93% respecto al ejercicio anterior. | |
| **ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS PÚBLICOS** | | | | |
| Autonomía Financiera | (Ingresos Propios/Ingresos Corrientes)*100 | 27.82% | Los ingresos propios del municipio representan un 27.82% del total de los ingresos corrientes, observándose que el 72.18% corresponde a las participaciones, | a) Mayor o igual a 50% (cuenta con independencia económica)<br>b) Menor al 50% (no cuenta con independencia |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | determinando que el ente no cuenta con independencia económica. | económica) |
| Solvencia de Operación | (Gastos de Operación/Ingreso Corriente)*100 | 125.02% | El municipio cuenta con un nivel no aceptable de solvencia para cubrir los gastos de operación respecto de sus Ingresos Corrientes. | a) Positivo: menor de 30%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: mayor a 50% |
| Eficiencia en la recaudación de Impuestos con base a lo Presupuestado | ((Impuestos Recaudados/Impuestos Presupuestados)-1)*100 | 2.09% | De los ingresos presupuestados por concepto de Impuestos, el municipio tuvo una recaudación Mayor en un 2.09% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la recaudación de Ingresos totales con base a lo Presupuestado | ((Ingresos Recaudados/Ingresos Presupuestados)-1)*100 | -7.85% | Del total de los Ingresos Presupuestados, el ente tuvo una recaudación menor en un 7.85% de lo estimado. | |
| Eficiencia en la Ejecución de los Egresos respecto a lo Presupuestado | ((Egresos Devengados/Egresos Presupuestados)-1)*100 | -0.97% | Los Egresos Devengados por el ente fueron inferiores en un 0.97% del Total Presupuestado. | |
| Otorgamiento de Ayudas respecto del Gasto Corriente | ((Gasto en Capítulo 4000 - Transferencias)/Gasto Corriente)*100 | 0.91% | La proporción de ayudas otorgadas por el ente representa un 0.91% del Gasto Corriente. | |
| Realización de Inversión Pública | (Egresos Devengados Capítulo 6000/Egresos Devengado Totales)*100 | 17.43% | El municipio invirtió en obra pública un 17.43% de los Egresos Totales, por lo que se determina que cuenta con un nivel no aceptable. | a) Positivo: mayor a 50%<br><br>b) Aceptable: entre 30% y 50%<br><br>c) No Aceptable: menor a 30% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| Comparativo entre Ingresos Recaudados y Egresos Devengados | Ingresos Recaudados-Egresos Devengados | $-17,591,084.99 | Los Egresos Devengados fueron por $168,951,228.79, sin embargo, sus Ingresos Recaudados fueron por $151,360,143.80, lo que representa un Déficit por $-17,591,084.99, en el ejercicio. | |
| **APLICACIÓN DEL EGRESO EN EL EJERCICIO** | | | | |
| Proporción del Egreso en Servicios Personales<br>(Cap. 1000) | (Egresos Devengados Capítulo 1000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 44.85% | El 44.85% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las remuneraciones del personal al servicio del ente público, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales. | |
| Proporción del Egreso en Materiales y Suministros<br>(Cap. 2000) | (Egresos Devengados Capítulo 2000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 17.69% | El 17.69% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a la compra de insumos y suministros requeridos para la prestación de servicios y para el desempeño de las actividades administrativas. | |
| Proporción del Egreso en Servicios Generales<br>(Cap. 3000) | (Egresos Devengados Capítulo 3000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 10.23% | El 10.23% del Egreso Total, fue aplicado en pago de servicios básicos, financieros, bancarios y de aquellos contratados con terceros; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las actividades vinculadas con la | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | función pública. | |
| Proporción del Egreso en Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br><br>(Cap. 4000) | (Egresos Devengados Capítulo 4000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 2.21% | El 2.21% del Egreso Total, fue aplicado en asignaciones destinadas al otorgamiento de ayudas y subsidios a la población, así como de transferencias relacionadas a aportaciones municipales a programas. | |
| Proporción del Egreso en Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles<br><br>(Cap. 5000) | (Egresos Devengados Capítulo 5000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 3.06% | El 3.06% del Egreso Total, fue aplicado en erogaciones relacionadas a las adquisiciones de toda clase de bienes muebles e inmuebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Inversión Pública<br><br>(Cap. 6000) | (Egresos Devengados Capítulo 6000 / Egresos Devengados Totales)*100) | 17.43% | El 17.43% del Egreso Total, fue aplicado en la realización de obras por contrato, tanto en bienes del dominio público como en construcciones en bienes inmuebles propiedad del ente público. | |
| Proporción del Egreso en Deuda Pública (Cap. 9000) | (Egresos Devengado Capítulo 9000 / Egresos Devengado Totales)*100 | 4.53% | El 4.53% del Egreso Total, fue destinado a la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública contratada por el Municipio. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS). | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DESL DISTRITO FEDERAL (FONDO III)** | | | | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| **EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FISM / Ingresos Propios | 86.07% | El monto asignado del FISM por $23,546,117.00 representa el 86.07% de los ingresos propios municipales por $27,356,443.19. | |
| Importancia del fondo respecto de la inversión municipal en obra pública. (%) | Monto asignado al FISM / Gasto Inversión Pública | 79.95% | El monto asignado del FISM por $23,546,117.00, representa el 79.95% de la inversión municipal en obra pública del municipio por $29,451,916.22. | |
| **IMPORTANCIA DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FONDO IV)**<br><br>**EN LAS FINANZAS MUNICIPALES** | | | | |
| Importancia del fondo respecto de los recursos propios municipales. (%) | Monto asignado al FORTAMUN / Ingresos Propios | 90.31% | El monto asignado del FORTAMUN por $24,705,293.00 representa el 90.31% de los ingresos propios municipales por $27,356,443.19. | |
| Importe de la deuda respecto del monto asignado al fondo. (%). | Saldo Deuda / Monto asignado al FORTAMUN | 74.71% | La deuda del municipio al 31 de diciembre de 2024 asciende a $18,456,456.44, que representa el 74.71% del monto total asignado al FORTAMUN por $24,705,293.00. | |
| **EFICIENCIA EN LA APLICACIÓN NORMATIVA Y COMPROBACIÓN DEL GASTO** | | | | |
| Alcance de la revisión de Egresos del ejercicio | (Monto Egreso Revisado / Total Egreso Devengado)*100 | 85.42% | El importe del egreso revisado según el Informe Individual correspondiente al ejercicio fiscal 2023 fue por $142,100,580.78, que representa el 85.42% del total del Egreso Devengado que corresponde a | |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | $166,359,679.25. | |
| Resultados del proceso de revisión y fiscalización | (Monto no Solventado IGE /Total Egreso Devengado)*100 | 6.32% | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023, la suma de acciones no solventadas sobre las cuales pudiera generarse una sanción económica fue de $10,511,190.42, que representa el 6.32% respecto del total del egreso devengado ($166,359,679.25). | |
| Integración de Expediente de Investigación | No. de Expedientes de Investigación | 12 | Derivado de la revisión y fiscalización al ejercicio fiscal 2023 se determinaron 12 acciones para integrar Expediente de Investigación por faltas administrativas contempladas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas. | |
| **RESULTADOS DEL SISTEMA DE EVALUACIONES DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (SEvAC)** | | | | |
| Evaluación de la Armonización Contable | Calificación General Promedio (media obtenida por cada apartado de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 42.54% | El ente fiscalizado obtuvo como resultado de la evaluación la calificación general promedio de 42.54%, considerándose un cumplimiento bajo. | a) Alto 90% a 100%<br>b) Medio 50% a 89%<br>c) Bajo 20% al 49%<br>d) Incumplimiento 0% al 19% |
| Difusión de Información-Obligaciones Generales en materia de Contabilidad Gubernamental | Promedio del ente fiscalizado (media correspondiente al resultado del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 33.40% | Se obtuvo como resultado de la evaluación un promedio de 33.40%, concluyéndose que el ente NO cumple con la publicación de la información financiera de conformidad con las disposiciones de | a) Cumple 81% a 100 %<br>b) No cumple 0% al 80% |

| Nombre del Indicador | Fórmula | Resultado | Interpretación | Parámetros |
|---|---|---|---|---|
| | | | la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas expedidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable. | |
| Transparencia - Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental | Calificación general promedio (media de los resultados de la sección correspondiente a la publicación del Título V del apartado de Transparencia, de los cuatro trimestres del ejercicio en revisión) | 16.63% | El ente fiscalizado obtuvo una calificación del 16.63%, no cumpliendo con la citada obligación, concluyéndose que esta fue no atendida de manera satisfactoria conforme a lo establecido en el Título V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. | a) Cumple 81% a 100%<br>b) No cumple 0% al 80% |

***FUENTE:*** Informe Anual de Cuenta Pública 2024, Informe de Individual 2023 y Sistema para la Representación Gráfica de los Indicadores Financieros y de Eficiencia en la Aplicación Normativa Comprobación del Gasto.

## II) INDICADORES DE PROGRAMAS FEDERALES Y OTROS PROGRAMAS

ee) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo III)

**Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

ff) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Fondo IV)

**Dentro del Programa Anual de Auditoría no se consideró para su revisión lo correspondiente a Recursos Federales.**

gg) Servicios Públicos

**RELLENO SANITARIO**

El municipio de Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas no cuenta con Relleno Sanitario, actualmente traslada los residuos sólidos y depositan en el Predio Rustico denominado “SOYATEPEC” ubicado aproximadamente a 2,470.00 metros, al norte de Velis, municipio de Colotlán, Jalisco; inconsistencia que se detalla en el **Resultado OP-01, Observación OP-01,** y del cual se emite en el presente documento la consecuencia correspondiente mediante las **Acciones a Promover OP-24/49-001 Promoción de Responsabilidad Administrativa y OP-24/49-002 Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales.**

**RASTRO MUNICIPAL**

| CALIFICACIÓN: __ | (2) Cumple Totalmente | (1) Cumple Parcialmente | (0) No Cumple |
|---|---|---|---|

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| **1.** | **Verificación de documentación reglamentaria requerida para este tipo de establecimientos.** | | |
| 1.1 | Se cuenta con **certificado zoosanitario** o guía de traslado de ganados.<br>Proporcione copia digital legible en formato PDF. | 2 | |
| 1.2 | Se cuenta con **registro de matanza** y decomiso sanitario.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.3 | Se tiene el **aviso de funcionamiento sanitario** del establecimiento.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | |
| 1.4 | Se cuenta con Médico Veterinario **acreditado**<br>Proporcione nombre y copia digital legible, en formato PDF, de la cédula profesional que acredite su respuesta. | 2 | |
| 1.5 | Se cuenta con los **certificados de salud** del personal.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 0 | |
| 1.6 | Existe la autorización operativa del **impacto ambiental**.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 0 | |
| 1.7 | Se cuenta con un **Reglamento Interior** del rastro y es aplicado por los usuarios.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | *En proceso de aprobación en Cabildo* |
| 1.8 | Tiene un **certificado o constancia** de control de fauna nociva.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 0 | |
| 1.9 | Se lleva un **control de registros periódicos del agua potable** que se usa en el establecimiento.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 2 | - |
| 1.10 | Se realizan **actas informativas por la Comisión Municipal de Higiene y Seguridad** o equivalente que aplique en el establecimiento.<br>Proporcione copia digital legible, en formato PDF. | 0 | *Son copias de inspección sanitaria de la CEFOPP* |
| **2.** | **Verificación de infraestructura básica:** | | |
| 2.1 | Cuenta el establecimiento con **cerca perimetral** segura, firme y confiable para el control de accesos y salidas. | 2 | |

| CONCEPTO | | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| | Proporcionar reporte fotográfico | | |
| 2.2 | Se tiene servicio de **agua potable** suficiente y estable. | 2 | |
| 2.3 | Se cuenta con **drenajes con red independiente** para desechos orgánicos propios del rastro, sin conexión directa a la red municipal de aguas pluviales y residuales domésticas.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.4 | Cuenta el establecimiento con **rampa para desembarque** de ganado, piso antiderrapante, altura funcional y material anticorrosivo lavable.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.5 | Se tiene un **corral de recepción con báscula**, comunicado funcionalmente con los de reposos y distribución.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.6 | Cuenta con **corral de cuarentena**, para animales enfermos, sospechosos o caídos. Con piso antiderrapante, lavable, y muros de separación firmes, seguros, fáciles de desinfectar.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.7 | Se tiene un **corral de reposo** y observación antemortem, para que el ganado permanezca mínimo 12 horas y máximo 36 horas antes de su sacrificio, dotados de abrevaderos con agua limpia, potable, suficiente para el ganado alojado por más de 8 horas.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.8 | Se tienen **corrales antemortem** conectados con **shut** a baño de aspersión, previo al cajón de sacrificio humanitario.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.9 | Se cuenta con un **cajón de insensibilización** para los animales, asegurando eficacia operativa y protección para matarifes y operarios que degüellan al ganado de abasto.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.10 | El establecimiento cuenta con **riel con altura y solidez suficiente** para suspender en el aire a los animales en proceso de sacrificio y faenado.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 2.11 | Las **instalaciones del establecimiento**, incluidos techos, puertas, paredes, pisos, baños, cisternas, tinacos, u otros depósitos de agua y mobiliario se encuentran en buenas condiciones de mantenimiento y limpios.<br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |

| CONCEPTO | | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| 2.12 | Cuenta con **equipos de refrigeración** y/o congelación, provistos de termómetros o dispositivos para el registro de temperatura funcionando correctamente.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 0 | |
| 2.13 | El rastro o matadero cuenta con **horno incinerador** y este tiene capacidad suficiente para la disposición final de los productos rechazados o con un sistema alternativo, que garantice la adecuada disposición final de los despojos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 0 | |
| **3. Control de operaciones:** | | | |
| 3.1 | El médico veterinario, realiza la **inspección antemortem** conforme a la normatividad en todos los animales que ingresan al establecimiento para su sacrificio.<br><br>Proporcionar registro y en su caso reporte fotográfico | 2 | |
| 3.2 | El médico veterinario, realiza la **inspección postmortem** en canales y vísceras conforme a lo establecido en la normatividad.<br><br>Proporcionar registro y reporte fotográfico | 2 | |
| 3.3 | Se realiza el proceso de **faenado aéreo** en todas las especies que son sacrificadas, manteniendo la canal izada, sin contacto entre ellas con piso, techo y/o paredes desde el momento de desangrado.<br><br>Proporcionar registro y reporte fotográfico | 2 | |
| 3.4 | El proceso de **faenado se realiza en un área cerrada** para esta actividad, la cual está separada de corrales, baños, oficinas, u otras áreas que representen riesgos de contaminación.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |
| 3.5 | Los controles para el uso de **sellos sanitarios,** (o **etiquetas** en el caso de aves) se encuentran bajo resguardo estricto, evitando que personas no autorizadas hagan mal uso de ellos.<br><br>Proporcionar datos de la persona a cargo, la forma en que se resguardan y reporte fotográfico | 2 | |
| 3.6 | El establecimiento cuenta con **transporte** sanitario y adecuado para el traslado de la **carne.**<br><br>Proporcione los datos del vehículo y reporte fotográfico | 2 | |
| **4. Higiene del personal:** | | | |
| 4.1 | Los operativos se encuentran limpios en su persona y en la ropa de trabajo con que inician labores.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 2 | |

| | CONCEPTO | VALOR | OBSERVACIONES DEL ENTREVISTADO |
|---|---|---|---|
| 4.2 | Los operarios utilizan bata, overol, mandil ahulado, botas de hule, casco, cubre pelo y en caso necesario cubre boca y guantes de hule, o de protección con malla metálica para los que manejan cuchillos.<br><br>Proporcionar reporte fotográfico | 1 | |
| 4.3 | Los operarios se lavan y desinfectan las manos o guantes al inicio, reanudación o tan frecuentemente como sea necesario, de acuerdo a la naturaleza de su labor. | 2 | |
| 4.4 | Se evita comer, beber, mascar o escupir; así como toser y estornudar para no contaminar las canales y carnes para consumo humano. | 2 | |
| 4.5 | Se cuida que el personal con heridas o enfermedades de la piel o en áreas corporales no entre en contacto con las canales o carne. | 2 | |
| 4.6 | Se cuida que los operativos presentan manos limpias, con uñas recortadas, sin anillos ni pulseras. | 2 | |
| | **SUMA CUMPLE** | **57** | |
| | **% INDICADOR = SUMA CUMPLE /TOTAL (70)** | **81.43%** | |

## III) INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Este indicador califica el cumplimiento por parte del municipio en cuanto a la presentación de: presupuestos, informes contable financieros mensuales y trimestrales, documentación comprobatoria y anual de Cuenta Pública, correspondiente todos ellos al ejercicio 2024.

Enseguida se lista la información considerada para la evaluación en mención, la ponderación asignada y la calificación obtenida por el municipio de **Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas**.

| Información Evaluada | | Ponderación (puntos) | Calificación Obtenida (puntos) |
|---|---|---|---|
| 1. | Presupuesto | 1.00 | 1.00 |
| 2. | Programa Operativo Anual (POA) | 1.00 | 0.00 |
| 3. | Informes Contable-Financieros mensuales | 1.00 | 0.59 |
| 4. | Informes de Avance de Gestión Financiera (trimestrales) | 1.50 | 1.09 |
| 5. | Informes de Avance Físico-Financieros del PMO | 0.50 | 0.39 |
| 6. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIII | 0.50 | 0.39 |
| 7. | Informes de Avance Físico-Financieros de FIV | 0.50 | 0.29 |
| 8. | Documentación comprobatoria | 2.00 | 2.00 |
| 9. | Informe Anual de Cuenta Pública | 2.00 | 2.00 |
| | Total | **10.00** | **7.75** |

**Nota:** La ponderación se realizó con base en los días de atraso que tuvo el municipio en la entrega de su información y documentación, con respecto a lo que marca la normatividad aplicable.

**RESULTANDO SEGUNDO**.- Una vez que concluyó el plazo legal establecido en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, para la solventación de las observaciones, la Auditoría Superior presentó a esta Legislatura, en oficio PL-02-01-1327/2026 de fecha 28 de abril de 2026, Informe General Ejecutivo, obteniendo el siguiente resultado:

| ACCIONES DERIVADAS DEL INFORME INDIVIDUAL | | ACCIONES DERIVADAS DE SOLVENTACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| NOMBRE | CANTIDAD | ACCIONES | | ACCIONES SUBSISTENTES | |
| | | SOLV. | NO SOLV. | CANTIDAD | TIPO |
| Pliego de Observaciones | 24 | 1 | 23 | 19 | IEI |
| | | | | 4 | REC |
| | | | | 4 | SEP |
| Denuncia de Hechos | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Promoción de Responsabilidad Administrativa | 32 | 2 | 30 | 30 | PRA |
| SAT | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Otras | 2 | 0 | 2 | 2 | OTRAS |
| Recomendación | 17 | 0 | 17 | 17 | REC |
| SEP | 12 | 0 | 12 | 12 | SEP |
| Integración de Expediente de Investigación | 0 | N/A | N/A | N/A | N/A |
| **TOTAL** | **87** | **3** | **84** | **88** | |

**NOTA**: Además se incluye la acción a promover **OP-24/49-020 Promoción de Responsabilidad Administrativa**, derivada de que el ente auditado no presentó información y/o documentación para solventar las acciones promovidas por la Auditoría Superior del Estado, las cuales se describen a continuación: OP-24/49-014 Pliego de Observaciones y OP-24/49-005 y OP-24/49-013 Promociones de Responsabilidades Administrativas, tal como lo establecen los artículos 71 octavo párrafo, fracción II, tercer párrafo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y 65 primer párrafo de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas.

***SIGLAS:***

***LGRA:*** *Ley General de Responsabilidades Administrativas*

***DH:*** *Denuncia de Hechos*

***IEI:*** *Integración de Expediente de Investigación*

***PRA:*** *Promoción de Responsabilidad Administrativa*

***SAT:*** *Promoción del ejercicio de la facultad de comprobación fiscal*

***Otras:*** *Hacer del conocimiento de las Entidades los hechos que pudieran entrañar el incumplimiento de disposiciones legales*

***REC:*** *Recomendación*

***SEP****: Seguimiento en Ejercicios Posteriores*

**RESULTANDO TERCERO**.- El estudio se realizó con base en las normas y procedimientos de auditoría gubernamental, incluyendo pruebas a los registros de contabilidad, teniendo cuidado en observar que se hayan respetado las disposiciones establecidas en las leyes aplicables.

**RESULTANDO CUARTO**.- En consecuencia, es procedente el *SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES*, que a continuación se detallan:

**55.** La Auditoría Superior del Estado con relación a las **RECOMENDACIONES**, solicitará la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**56.** En relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, la Auditoría Superior del Estado durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda efectuará actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**57.** La Auditoría Superior del Estado, **HARÁ DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**58.** La Auditoría Superior del Estado, remitirá al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad

Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen treinta posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**59.** La Auditoría Superior del Estado, a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE DIECINUEVE (19) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$19,690,857.34 (DIECINUEVE MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SIETE PESOS 34/100 M.N.).**

## P U N T O S  R E S O L U T I V O S

**PRIMERO**.- Con las salvedades que han quedado indicadas en el presente Dictamen, se propone al Pleno de esta Legislatura, se aprueben los movimientos financieros de Administración y Gasto relativos a la Cuenta Pública del Municipio de **Tlaltenango de Sánchez Román, Zacatecas,** del ejercicio fiscal **2024.**

**SEGUNDO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que emita las correspondientes **RECOMENDACIONES**, solicitando la intervención de las autoridades municipales con el propósito de coadyuvar a adoptar medidas preventivas, establecer sistemas de control y supervisión eficaces, para que los recursos públicos se administren conforme a los principios constitucionales de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para satisfacer los objetivos a los que están destinados.

**TERCERO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que, en relación a las acciones de **SEGUIMIENTO EN EJERCICIOS POSTERIORES**, durante la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio que corresponda, efectúe actuaciones de seguimiento y verificación en relación a la aplicación y ejecución de recursos del ejercicio fiscalizado.

**CUARTO**.- Se instruye a la Auditoría Superior del Estado, a fin de **HACER DEL CONOCIMIENTO** a la Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) y a la Secretaría de Salud (SS), los hechos que pueden constituir incumplimiento a las disposiciones aplicables en la materia, derivados del proceso de fiscalización y solventación.

**QUINTO.-** Conforme a lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XV, 10, 11 segundo párrafo, 99 y 208 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38 y 80 fracción III de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que remita al **ÓRGANO INTERNO DE CONTROL u HOMÓLOGOS** de la entidad

Fiscalizada los **EXPEDIENTES DE DOCUMENTOS PROBATORIOS** sustento de hechos que constituyen treinta posibles faltas administrativas, derivadas de la fiscalización y del proceso de solventación, lo anterior a efecto de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente, conforme a lo dispuesto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

**SEXTO.-** De conformidad con lo establecido en los artículos 109 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 3 fracción XIV, 11 primer párrafo, 91 y 100 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas y 29 fracción XVIII, 38, 80 y 85 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Zacatecas, se instruye a la Auditoría Superior del Estado, para que a través del Departamento de Investigación, complemente la **INTEGRACIÓN DE DIECINUEVE (19) EXPEDIENTES DE INVESTIGACIÓN** de los hechos derivados de la fiscalización y del proceso de solventación, a efectos de integrar en su totalidad la investigación, y en su momento elaborar el Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, el cual deberá ser remitido a la autoridad correspondiente, para que realice lo conducente; dichos expedientes de investigación derivados de las acciones de **Pliegos de Observaciones** que en su conjunto implica el importe de **$19,690,857.34(DIECINUEVE MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SIETE PESOS 34/100 M.N.).**

**SÉPTIMO.-** La presente revisión, permite dejar a salvo los derechos y responsabilidades que corresponda ejercer o fincar a la Auditoría Superior del Estado y otras autoridades, respecto al manejo y aplicación de recursos propios y/o federales, no

considerados en la revisión aleatoria practicada a la presente Cuenta Pública.

Así lo dictaminaron y firman los ciudadanos diputados y diputadas integrantes de las Comisiones Unidas de Vigilancia y de Presupuesto y Cuenta Pública de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, al 17 de noviembre de 2026.

# COMISIÓN DE VIGILANCIA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS**

| | |
|---|---|
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **KARLA GUADALUPE ESTRADA GARCÍA** | **MARTÍN ÁLVAREZ CASIO** |
| **DIPUTADO SECRETARIO** | **DIPUTADA SECRETARIA** |
| **CARLOS PEÑA BADILLO** | **ANA MARÍA ROMO FONSECA** |

**DIPUTADA SECRETARIA**

**RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**

# COMISIÓN DE PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA

**DIPUTADA PRESIDENTA**

**RUTH CALDERÓN BABÚN**

| | |
|---|---|
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **MA. TERESA LÓPEZ GARCÍA** | **MARCO VINICIO FLORES GUERRERO** |
| **DIPUTADA SECRETARIA** | **DIPUTADO SECRETARIO** |
| **LYNDIANA ELIZABETH BUGARÍN CORTÉS** | **JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ** |

**DIPUTADO SECRETARIO**

**ALFREDO FEMAT BAÑUELOS**

# 5. DICTÁMENES DE SEGUNDA LECTURA

## 5.1

Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen respecto de las iniciativas con proyecto de Decreto, por las que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, en materia de turismo religioso y turismo deportivo. Que presenta la comisión de **Turismo**.

**HONORABLE ASAMBLEA:**

A la Comisión de Turismo le fueron turnadas para su estudio y dictamen, las iniciativas con proyecto de Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, en materia de turismo religioso y turismo deportivo.

Visto y estudiado que fueron los documentos en cita, esta Comisión Legislativa somete a la consideración del Pleno el presente Dictamen, con base en lo siguiente

**A N T E C E D E N T E S:**

**PRIMERO.** En sesión ordinaria del Pleno, celebrada el 21 de octubre de 2025, se dio lectura a la Iniciativa con proyecto de Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, suscrita por la Diputada María Dolores Trejo Calzada.

En esa misma fecha, por acuerdo de la Presidencia de la Mesa Directiva, la iniciativa de referencia fue turnada mediante memorándum #895 a la Comisión de Turismo, para su estudio y dictamen correspondiente.

La iniciante sustentó su iniciativa en la siguiente exposición de motivos:

*"EXPOSICIÓN DE MOTIVOS.*

*Zacatecas es un estado con una riqueza histórica, cultural y espiritual inigualable. Su paisaje urbano, sus tradiciones centenarias y su arquitectura religiosa lo convierten en un referente nacional e internacional del patrimonio sacro. Catedrales, templos, exconventos, procesiones, peregrinaciones y festividades patronales forman parte del legado cultural de nuestras comunidades, y al mismo tiempo, representan un importante activo turístico que ha crecido sostenidamente en las últimas décadas: "el turismo religioso".*

*El turismo es un fenómeno social, cultural y económico relacionado con el movimiento de las personas a lugares que se encuentran fuera de su residencia habitual por motivos personales.[1] Se trata de un sector clave para las finanzas públicas; genera ingresos, desarrollo y progreso regional. Es tal la importancia del turismo que a decir de la Organización Mundial de Turismo, este sector genera ingresos equiparables para una economía nacional a la retribución generada por las exportaciones de petróleo.[2]*

*Sin lugar a dudas, el turismo es una de las actividades económicas más importantes, debido a que los efectos multiplicadores que detona se trasladan a otros sectores económicos*

*generando empleo, derrama económica y crecimiento. Cifras de la Organización Mundial del Turismo (OMT) refieren que esta actividad es la responsable de crear uno de cada diez empleos en el mundo. Es considerado como el tercer mayor sector de comercio internacional, con el 10.4% del Producto Interno Bruto (PIB) y generador de 313 millones de trabajo en todo el planeta.*[3]

*De acuerdo con la definición de la OMT "el turismo comprende las actividades que realizan las personas durante sus viajes y estancias en lugares distintos al de su entorno habitual, por un periodo de tiempo consecutivo inferior a un año, con fines de ocio, por negocios y otros motivos", entre los denominados "otros motivos" se encuentran la visita a espacios como lugares sagrados, así como manifestaciones culturales de los pueblos originarios a través del tiempo, que fortalecen la identidad de un pueblo.*

*El turismo religioso es aquel que se encuentra ligado a la oferta de lugares o acontecimientos de carácter religioso de relevancia, o bien de recogimiento y meditación, esta actividad coadyuva a mostrar la preservación de las manifestaciones culturales de los pueblos originarios a través del tiempo, fortaleciendo así su identidad. A lo largo de la historia, los viajes por asuntos religiosos han sido una constante, los viajes turísticos se diferencian del turismo religioso en que la "peregrinación busca la regeneración espiritual y la consecución del equilibrio entre cuerpo y espíritu, el viaje turístico busca la recuperación del equilibrio psicofísico y la regeneración física del hombre, lo que vulgarmente se califica de 'cargar las pilas' para poder seguir en la tarea cotidiana de los afanes profanos.*

*La búsqueda de la cercanía con las creencias va más allá de una medición matemática respecto del costo-beneficio de un simple viaje de placer, la gente se reúne en los lugares santos buscando mejorar espiritual y físicamente, en este panorama es que surgen las ciudades cuya vida gira en torno a la religiosidad que se les atribuye generando nuevas actividades e intercambios humanos.*

*Un santuario-ciudad sirve también para reforzar los lazos de solidaridad e identificación colectiva, que precisa del culto periódico de las poblaciones circundantes, de viajes que son lo que actualmente definimos como turismo, es decir, viajes que se vinculan con fiestas y liturgias ligadas a la Biblia*[4].

*En la actualidad, las visitas a santuarios alrededor del mundo siguen siendo comunes. El turismo religioso mueve anualmente 300 millones de viajeros a nivel mundial con una derrama de 18 mil millones de dólares en 2008*[5]*. En este tenor, México es uno de los países a nivel mundial con los centros religiosos más visitados, de acurdo con cifras gubernamentales, más de 20 millones de personas visitan estos centros, siendo los más importantes*[6]*:*

- *Nuestra Señora de Guadalupe en la Ciudad de México,*
- *Virgen de la Concepción, en San Juan de los Lagos, Jalisco,*
- *Santo Niño de Atocha en Fresnillo, Zacatecas;*
- *Virgen de Juquila, en Oaxaca,*
- *Cristo Rey en el Cerro del Cubilete; y*
- *Señor de Chalma en Malinalco, Estado de México.*

*Es claro el potencial que tiene este segmento para impulsar el crecimiento del sector y a la vez fomentar el entendimiento intercultural, lo que conlleva a la vez a fomentar la tolerancia; asimismo se subraya la contribución del turismo religioso al desarrollo económico y el rol de este tipo de turismo como valor añadido en la oferta turística de ciudades, pueblos y regiones.*

*La carencia de medidas precisas respecto de este tipo de turistas deja fuera a un gran número de personas que, año con año, se reúnen para visitar santuarios. Por esta falta de datos de las Instituciones de medición, las políticas turísticas presentan rezagos que se reflejan en los malos servicios tanto de los consumidores como de los productores. Igualmente se tiene un sesgo sobre la derrama proveniente de este sector y sobre la importancia de este sector en la contribución al PIB estatal respecto del turismo.*

*A pesar de que esta modalidad turística tiene una presencia consolidada y reconocida por diversas organizaciones, tanto civiles como gubernamentales, la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas aún no contempla de forma expresa al turismo religioso como una categoría específica dentro de su marco normativo. Este vacío legal limita la planeación estratégica, la asignación de recursos y la implementación de políticas públicas orientadas al aprovechamiento responsable y sostenible de este segmento.*

*La presente iniciativa de reforma tiene como finalidad reconocer jurídicamente el turismo religioso como una modalidad turística de carácter cultural, espiritual y patrimonial, así como adicionar un capítulo específico en la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas que defina con claridad sus alcances, principios orientadores y políticas públicas que deben guiar su desarrollo.*

*El turismo religioso no se limita a la visita de templos o recintos sagrados; implica también el respeto a las prácticas devocionales, la valoración del patrimonio inmaterial, el rescate de manifestaciones culturales asociadas a la fe y la promoción de experiencias significativas que fortalezcan la identidad y la cohesión comunitaria. Zacatecas cuenta con múltiples rutas y festividades con potencial turístico-religioso, como la Procesión del Silencio, la Ruta de los Milagros, el Santuario del Niño de Atocha en Plateros, el*

*Camino Real de Tierra Adentro y diversas festividades patronales en municipios como Guadalupe, Jerez, Nochistlán y Pinos, entre otros.*

*Al establecer una definición normativa de turismo religioso, la Ley podrá delimitar de manera precisa este fenómeno, reconocerlo como una fuente legítima de desarrollo local, y orientar acciones de promoción, infraestructura, capacitación, seguridad, sostenibilidad y respeto cultural, en beneficio tanto de visitantes como de comunidades anfitrionas.*

*Asimismo, el reconocimiento formal del turismo religioso permitirá alinear las políticas estatales con las directrices de la Secretaría de Turismo federal, la cual ha impulsado proyectos específicos para su fortalecimiento, y con los marcos internacionales establecidos por la OMT, que ha destacado el valor del turismo religioso como herramienta de paz, entendimiento intercultural y cohesión territorial.*

*La presente también abre la posibilidad de fortalecer alianzas estratégicas con las diócesis, parroquias, asociaciones religiosas y comités ciudadanos, los cuales juegan un papel crucial en la organización y preservación de las festividades y espacios de culto, sin contravenir el principio de separación entre el Estado y las iglesias, ni violentar la libertad de creencias, sino más bien reconociendo el rol social, histórico y cultural que dichas expresiones representan para el turismo y la identidad zacatecana.*

*Por tal motivo, se propone adicionar una fracción XXIX, del artículo 2º, de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, a fin de que se agregue la definición de turismo religioso, siendo la siguiente: aquel que comprende las actividades relacionadas con la fe, creencias y prácticas religiosas, realizadas por personas que se desplazan fuera de su entorno habitual con fines espirituales, de peregrinación o devoción, incluyendo visitas a santuarios, templos, fiestas patronales y celebraciones religiosas.*

*Por último, se adiciona un Capítulo XV, titulado Del Turismo Religioso, recorriéndose en el orden los Capítulos subsecuentes, de la Ley en comento, en el cual se incluyen los siguientes artículos:*

*Artículo 39. El Turismo religioso es la actividad turística que con independencia de motivaciones espirituales se realiza para visitar sitios que por su valor histórico o cultural asociado con alguna religión, se constituyen en centros de reunión periódica o constante de turistas, así como, la asistencia a peregrinaciones y celebraciones religiosas.*

*Artículo 40. - La Secretaria y los Municipios en el ámbito de sus competencias deberán formular, conducir y evaluar la política pública en materia de Turismo Religioso en particular para el*

*establecimiento, regulación, administración y vigilancia de los destinos.*

*Artículo 41. La Secretaria deberá identificar los destinos que reúnan las características propias del turismo religioso.*

*Artículo 42. La Secretaria, promoverá la celebración de convenios de colaboración con las dependencias y entidades de la administración pública estatal, así como, con el sector privado, con el objetivo de fomentar y fortalecer el turismo religioso en el Estado.*

*Artículo 43. La Secretaria y los municipios, formularan y aplicaran una política estatal en materia de turismo religioso que considere los siguientes aspectos:*

I. *La preservación de los recursos culturales religiosos.*

II. *Elaboración y aplicación de programas para la promoción y difusión de los sitios religiosos existentes en el Estado, así como, de las festividades religiosas que se celebran en los municipios que integran al mismo.*

III. *Promover que se dé la adecuada atención a peregrinos y turistas que acudan a los sitios religiosos o alguna festividad religiosa.*

IV. *Garantizar la seguridad de los asistentes.*

V. *Fomentar que los peregrinos tengan acceso a suficiente oferta de bienes y servicios de calidad en su visita.*

*La incorporación de un capítulo específico permitirá que el turismo religioso sea sujeto de planeación territorial, con enfoque en la sustentabilidad, evitando el deterioro de sitios sagrados, la sobreexplotación turística o la banalización de los símbolos religiosos. Asimismo, se podrán establecer criterios técnicos para el diseño de rutas, señalética, capacitación de guías especializados, y protocolos de respeto intercultural y protección del patrimonio inmaterial.*

*La creación de una política estatal de turismo religioso dentro del marco legal también puede incentivar nuevas oportunidades económicas para comunidades rurales y zonas con alta vocación espiritual y cultural, permitiendo el desarrollo de servicios complementarios como hospedaje, gastronomía, artesanías, actividades culturales y centros de información al visitante."*

**SEGUNDO.** En sesión ordinaria del Pleno, celebrada el 6 de octubre de 2026, se dio lectura a la Iniciativa con proyecto de Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, suscrita por las Diputadas Georgia Fernanda Miranda Herrera y Susana Andrea Barragán Espinosa.

En esa misma fecha, por acuerdo de la Presidencia de la Mesa Directiva, la iniciativa de referencia fue turnada mediante

memorándum #1623 a la Comisión de Turismo, para su estudio y dictamen correspondiente.

Las iniciantes sustentaron su iniciativa en la siguiente exposición de motivos:

*"EXPOSICIÓN DE MOTIVOS*

*PRIMERO. EL TURISMO DEPORTIVO COMO INSTRUMENTO DE DESARROLLO.*

*El turismo constituye una actividad estratégica para el desarrollo económico, social y cultural de Zacatecas. Su*

*impacto no se limita al sector hotelero, sino que se extiende a restaurantes, transporte, comercio, servicio profesionales, producción local y generación de empleos.*

*Dentro de los distintos segmentos turísticos, el turismo deportivo presenta características especialmente favorables: atrae atletas, entrenadores, acompañantes y espectadores; genera consumo en periodos específicos; puede ampliar la estancia promedio, y permite programar actividades durante temporadas de menor ocupación hotelera.*

*Los eventos deportivos también contribuyen a la promoción nacional a internacional de los destinos, al aprovechamiento de la infraestructura pública y privada, a la convivencia social, al fortalecimiento del tejido comunitario y la creación de hábitos saludables.*

*SEGUNDO. POTENCIAL DEL TURISMO DEPORTIVO EN ZACATECAS.*

*El Gobierno del Estado de Zacatecas ha impulsado eventos como la Carrera Panamericana, campeonatos nacionales de basquetbol, torneos de softbol, competencias de ajedrez, carreras atléticas, actividades de entrenamiento funcional, triatlón, ciclismo, senderismo y charrería entre otros.*

*En junio de 2025, la Secretaría de Turismo del Estado, presento cuatro competencias deportivas que contemplaban la llegada de más de 3 mil 600 participantes y acompañantes provenientes de distintas entidades del país y del extranjero. Entre ellas se encontraba el Campeonato Nacional de Basquetbol, con más de 2 mil participantes, así como una como una competencia de entrenamiento funcional con aproximadamente 700 atletas y 400*

*acompañantes. También se programaron campeonatos de ajedrez y softbol con presencia de deportistas foráneos.*
*De igual manera, la realización del Congreso y Campeonato Nacional Charro en Zacatecas dejó, en 2022, una derrama económica superior a los 250 millones de pesos, lo que demuestra que los eventos deportivos pueden convertirse en verdaderos detonares económicos.*
*La actual administración estatal, encabezada por el Gobernador David Monreal Ávila, ha establecido acuerdos de colaboración con organizaciones especializadas, entre ellas el Consejo Mexicano de Turismo Deportivo, con la finalidad de atraer nuevos perfiles de visitantes, fortalecer la ocupación hotelera y diversificar la oferta turística.*
*No obstante, actualmente no existe en la Ley de Turismo del Estado un mecanismo especializado y permanente que permita conocer, con una metodología uniforme, el número de visitantes deportivos, las noches de estancia , el gasto promedio, la ocupación hotelera, los empleados generados, el retorno de la inversión pública y el impacto social y ambiental de cada evento deportivo.*

*TERCERO. NECESIDAD DE MEDIR LOS RESULTADOS.*
*La promoción del turismo deportivo no debe descansar únicamente en estimaciones generales. Para tomar mejores decisiones se necesitan datos fehacientes, comparables, accesibles y de consulta pública.*
*Conocer el impacto real de cada evento permitirá determinar cuántas personas llegan de otros municipios, estados o países; cuantas noches permanecen en Zacatecas; cuánto gastan en hospedaje, alimentación, transporte y comercio entre otros.*
*La generación de estos indicadores también dará mayor certeza a patrocinadores, federaciones deportivas, organizadores, cámaras empresariales y prestadores de servicios interesados en realizar eventos en Zacatecas. Un estado que mide y transparenta sus resultados se encuentra en mejores condiciones para atraer competencias de mayor alcance y orientar eficientemente sus recursos.*

*CUARTO. COMPATIBILIDAD CON LA LEGISLACIÓN VIGENTE.*
*La propuesta es compatible con la estructura vigente de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas. Los artículos 4 y 7 regulan el Consejo Consultivo Turístico como un órgano colegiado de asesoría y consulta, con participación de los sectores público, social, académico y privado.*
*Asimismo, el artículo 18 permite establecer agendas de transversalidad con otras dependencias; el artículo 19 reconoce la*

*evaluación continua como principio de la política turística; el artículo 20 permite la creación de grupos de trabajo, y el artículo 21 faculta a la Secretaría para formular diagnósticos y pronósticos sobre la situación del turismo.*
*Este diseño permite aprovechar las instituciones existentes, evitar duplicidades, generar información técnica y fortalecer la coordinación entre la Secretaría de Turismo, el Instituto de Cultura Física y Deporte del Estado, los municipios, el sector empresarial, la academia y las organizaciones deportivas.*

*QUINTO. JUSTIFICACIÓN DE LA REFORMA.*
*La presente iniciativa tiene como objeto reconocer expresamente el turismo deportivo en la legislación estatal; crear un mecanismo técnico de medición; establecer indicadores económicos, turísticos, sociales y ambientales; coordinar a las autoridades y sectores involucrados; programar eventos en temporadas de baja ocupación hotelera; publicar anualmente los resultados obtenidos, e incorporar la información generada al Programa Estatal de Turismo.*
*Además, la reforma adopta un enfoque de desarrollo regional. La información obtenida permitirá identificar las vocaciones deportivas y turísticas de los municipios.*

*SEXTO. PERSPECTIVA DE GÉNERO, INCLUSIÓN Y SOSTENIBILIDAD.*
*La medición del turismo deportivo deberá permitir identificar la participación de mujeres, jóvenes, personas con discapacidad y demás grupos de atención prioritaria, tanto en su calidad como atletas como en la prestación de servicios y generación de empleos.*
*Asimismo, los eventos masivos deberán evaluarse desde una perspectiva de sostenibilidad, considerando la capacidad de carga de las sedes, el manejo de residuos, la movilidad, la protección de los recursos naturales y la conservación de la infraestructura utilizada.*

*SÉPTIMO. IMPACTO PRESUPUESTARIO*
*La reforma no contempla la creación de plazas, organismos descentralizados ni estructuras administrativas adicionales. Las personas integrantes del Comité desempeñarán su encargo de manera honorífica y su operación se realizará con los recursos humanos, técnicos y presupuestarios disponibles en las dependencias participantes.*
*Por ello, la propuesta es compatible con los principios de austeridad, disciplina financiera, eficiencia y racionalidad del gasto público, al tiempo que permitirá evaluar con mayor precisión*

*el retorno de las inversiones ya destinadas a la promoción y realización de eventos.*

*OCTAVO. ALINEACIÓN CON LA AGENDA 2030*
*La iniciativa se vincula con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, relativo al trabajo decente y crecimiento económico, particularmente con la meta 8.9, que promueve políticas encaminadas a un turismo sostenible capaz de crear empleos y promover la cultura y los productos locales. También contribuye al Objetivo 11, relativo a ciudades y comunidades sostenibles, y al Objetivo 12, sobre producción y consumo responsables.*

**MATERIA DEL DICTAMEN.**

Reformar y adicionar diversas disposiciones de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, con el objetivo de ____

**VALORACIÓN DE LAS INICIATIVAS.**

Para el estudio de la presente minuta, las y los legisladores que integramos esta Comisión Dictaminadora consideramos pertinente dividirlo en los siguientes

**C O N S I D E R A N D O S:**

**PRIMERO. COMPETENCIA.** Esta Comisión Legislativa es competente para estudiar, analizar y emitir el presente dictamen, de conformidad con lo que establecen los artículos 65 fracciones I y V de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas; 52 fracción I, 66, 67, 68, 70, 71, 72, 154 fracción XXIX, 155 fracción I y 186 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO. CONTENIDO Y FINALIDAD DE LAS INICIATIVAS.** En primer término, la iniciativa presentada por la diputada María Dolores Trejo Calzada tiene como finalidad reconocer expresamente al turismo religioso dentro de la legislación estatal y establecer las bases para su promoción, aprovechamiento y desarrollo.

Para ello, propone incorporar una definición de esta modalidad turística en el artículo 2 de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, así como adicionar un capítulo específico que regule la formulación de políticas públicas, identificación de destinos, coordinación institucional, preservación del patrimonio y atención a las personas que visitan sitios y festividades de carácter religioso.

La propuesta parte del reconocimiento de que Zacatecas posee un importante patrimonio histórico, arquitectónico y cultural vinculado con diversas manifestaciones religiosas. Entre sus expresiones más representativas se encuentran el Santuario de Plateros, en Fresnillo, las celebraciones patronales y las tradiciones que forman parte de la identidad de numerosas comunidades del Estado.

Estas manifestaciones, además de su significado espiritual y comunitario, pueden generar oportunidades para el comercio, la gastronomía, la prestación de servicios turísticos, la producción

artesanal y otras actividades económicas, particularmente en localidades que cuentan con atractivos turísticos susceptibles de un mayor aprovechamiento.

Por otra parte, la iniciativa presentada por las diputadas Georgia Fernanda Miranda Herrera y Susana Andrea Barragán Espinosa plantea fortalecer el turismo deportivo a partir de su reconocimiento legislativo y del establecimiento de mecanismos para medir su impacto económico, turístico, social y ambiental.

Entre sus principales planteamientos se encuentran la generación de indicadores, la coordinación de las autoridades y sectores involucrados, el aprovechamiento de los eventos deportivos para incrementar la afluencia turística, la publicación periódica de resultados y la utilización de la información obtenida en la planeación del sector.

Esta Comisión considera especialmente relevante que la iniciativa identifique la necesidad de contar con información objetiva para evaluar los resultados de las actividades turísticas. La celebración de competencias, carreras, encuentros y acontecimientos deportivos puede atraer visitantes que demandan servicios de hospedaje, alimentación, transporte y recreación; sin embargo, para determinar sus beneficios efectivos resulta necesario disponer de información que permita distinguir entre las expectativas de asistencia y los resultados efectivamente obtenidos.

En consecuencia, ambas iniciativas abordan aspectos complementarios de una misma política pública, por un lado, la diversificación y promoción de la oferta turística y, por otro, la necesidad de fortalecer los instrumentos de planeación y evaluación que permitan aprovechar de manera más eficiente los recursos y oportunidades del sector.

**TERCERO. VIABILIDAD CONSTITUCIONAL DE LA REFORMA.** En el ámbito constitucional, el artículo 73, fracción XXIX-K, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece la facultad del Congreso de la Unión para expedir leyes en materia de turismo y determinar las bases generales de coordinación de las atribuciones concurrentes de la Federación, las entidades federativas y los municipios, así como la participación de los sectores social y privado.

En desarrollo de esta disposición, la Ley General de Turismo reconoce el carácter prioritario de la actividad turística para el desarrollo regional y establece, en sus artículos 1 y 2, las bases para la coordinación institucional, la planeación, la promoción y el aprovechamiento sustentable de los atractivos turísticos.

Particularmente, el artículo 2, fracción XV, de dicho ordenamiento contempla el fomento y desarrollo de acciones destinadas a diversificar la actividad turística, reconociendo las distintas modalidades como factores de desarrollo local. A su vez, el artículo 9, fracciones I, III, IV, IX, X y XIII, atribuye a las entidades federativas facultades relacionadas con la

formulación y evaluación de su política turística, la instrumentación de mecanismos de planeación, la promoción de destinos, la información y difusión turística, así como el desarrollo de programas de investigación en la materia.

Por su parte, el artículo 65, fracción I, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas faculta a esta Legislatura para expedir leyes y decretos en las materias que no sean de competencia exclusiva de la Federación.

De la interpretación sistemática de estas disposiciones se desprende que el Poder Legislativo estatal cuenta con competencia para establecer bases normativas que orienten el desarrollo de la actividad turística local, siempre que se respeten las atribuciones conferidas a los distintos órdenes de gobierno y las disposiciones previstas en la legislación general.

La materia también presenta una relación con diversos derechos reconocidos constitucional y convencionalmente.

El artículo 4 de la Constitución Federal reconoce el derecho de acceso a la cultura y al disfrute de los bienes y servicios culturales, así como el derecho a la cultura física y a la práctica del deporte. En el ámbito internacional, el artículo 15 del Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales reconoce el derecho de toda persona a participar en la vida cultural.

Estos derechos constituyen elementos relevantes para orientar las políticas públicas relacionadas con el patrimonio, las tradiciones y las actividades deportivas, sin que ello implique confundir las obligaciones estatales de garantía de tales derechos con las atribuciones específicas de promoción turística.

En materia de turismo religioso, resulta indispensable considerar, además, los artículos 1, 24, 40 y 130 de la Constitución Federal, así como el artículo 12 de la Convención Americana sobre Derechos Humanos, que reconocen y protegen la libertad de conciencia y de religión, dentro de un sistema constitucional fundado en la igualdad, la no discriminación y la laicidad del Estado.

Al respecto, esta Comisión estima que la promoción turística de sitios, rutas y festividades vinculados con manifestaciones religiosas es jurídicamente admisible cuando se realiza desde una perspectiva cultural, patrimonial y económica, con pleno respeto a la libertad de creencias y sin que la intervención de las autoridades se traduzca en el favorecimiento de una confesión religiosa o en la promoción de actos de culto.

La finalidad de la política turística debe ser, por tanto, impulsar el aprovechamiento responsable de aquellos atractivos que forman parte del patrimonio y de las expresiones culturales de las comunidades, respetando en todo momento el régimen

jurídico aplicable a los bienes culturales, los actos religiosos y las atribuciones de las autoridades competentes.

**CUARTO. ANÁLISIS DE LAS PROPUESTAS Y JUSTIFICACIÓN DE LAS MODIFICACIONES.** Una vez establecida la viabilidad constitucional y legal de los objetivos perseguidos, corresponde examinar la pertinencia de las disposiciones propuestas y determinar su adecuada incorporación al ordenamiento estatal.

Respecto de la iniciativa en materia de turismo religioso, esta Comisión coincide con la necesidad de fortalecer su promoción y de establecer bases que permitan orientar las acciones institucionales relacionadas con esta modalidad.

Sin embargo, considera que la incorporación de un capítulo completo, integrado por diversos artículos que desarrollan aspectos de planeación, coordinación, identificación de destinos y atención a visitantes, no constituye la alternativa normativa más adecuada para alcanzar dicho propósito.

Lo anterior obedece, en primer término, a que la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas ya contiene disposiciones generales sobre promoción turística, coordinación con municipios, protección del patrimonio cultural y formulación de programas. Asimismo, su artículo 2, fracción I, reconoce expresamente que los desplazamientos por motivos religiosos y deportivos forman parte del fenómeno turístico.

En consecuencia, más que la ausencia absoluta de reconocimiento jurídico de estas actividades, se identifica la necesidad de fortalecer las disposiciones que orientan su promoción y aprovechamiento mediante políticas públicas específicas.

Tampoco se considera indispensable trasladar al texto legal la regulación detallada de las acciones de identificación, promoción, atención y aprovechamiento de destinos religiosos. Tales aspectos corresponden, por su naturaleza, al ámbito de los programas, estrategias e instrumentos administrativos que deben desarrollar las autoridades competentes en materia DE asociaciones religiosas y culto público.

En esa lógica, resulta conveniente evitar disposiciones que puedan interpretarse como una ampliación de las atribuciones estatales sobre la regulación o vigilancia de sitios y celebraciones religiosas, así como obligaciones formuladas en términos absolutos respecto de resultados que dependen de la intervención de diversas autoridades.

Por estas razones, se propone conservar los objetivos sustanciales de la iniciativa y establecer una obligación general a cargo de la Secretaría de Turismo para desarrollar programas y estrategias de promoción y aprovechamiento responsable del turismo religioso, con mecanismos de coordinación y respeto expreso al marco constitucional y legal aplicable.

En cuanto a la iniciativa sobre turismo deportivo, esta Comisión comparte el propósito de promover dicha modalidad y reconoce la importancia de contar con mecanismos que permitan conocer su contribución efectiva a la actividad turística.

No obstante, considera que la creación de un comité o mecanismo colegiado específico para la medición del turismo deportivo no resulta indispensable para alcanzar los objetivos planteados.

La Ley General de Turismo ya establece atribuciones estatales en materia de información, evaluación e investigación turística. Por su parte, el artículo 32, fracción VII, de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas dispone que corresponde a la Secretaría de Turismo desarrollar un sistema de información sobre recursos, infraestructura, servicios y centros turísticos locales, para fines estadísticos y de planeación.

Asimismo, el artículo 21 de la Ley de Turismo estatal contempla la formulación de diagnósticos y pronósticos sobre la situación del sector, mientras que su artículo 57, fracción IV, establece obligaciones de colaboración informativa de los prestadores de servicios turísticos para fines estadísticos, dentro de los límites previstos por la propia disposición.

En consecuencia, se advierte que existen atribuciones e instrumentos jurídicos que pueden aprovecharse para fortalecer

la generación de información, sin necesidad de establecer una nueva estructura institucional.

Además, esta Comisión estima que la importancia de contar con estadísticas confiables no se limita al turismo deportivo. La planeación turística requiere conocer el comportamiento de las distintas modalidades que integran la oferta estatal, sus variaciones territoriales y temporales, así como sus efectos económicos, sociales y ambientales.

Restringir el fortalecimiento de los mecanismos de información a una sola modalidad representaría una oportunidad insuficientemente aprovechada para mejorar la política turística en su conjunto.

Por ello, se considera más conveniente establecer una obligación de carácter general para que la Secretaría genere, integre, sistematice y difunda información estadística e indicadores de la actividad turística estatal, procurando su desagregación por municipios y modalidades, conforme a la disponibilidad de información y a metodologías técnicamente sustentadas.

Esta determinación permite recuperar uno de los planteamientos centrales de la iniciativa sobre turismo deportivo, ampliando sus beneficios a la totalidad del sector y evitando la duplicación de funciones administrativas.

**QUINTO. CONTENIDO Y ALCANCE DE LA REFORMA PROPUESTA.** Con base en las consideraciones anteriores, esta Comisión Legislativa estima procedente aprobar las iniciativas con modificaciones, mediante una reforma concentrada en cuatro disposiciones de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas.

En primer término, se propone reformar la fracción VI del artículo 1, con la finalidad de incorporar expresamente el turismo religioso y el turismo deportivo entre las modalidades cuya promoción constituye uno de los objetivos del ordenamiento.

Esta modificación permite reconocer ambas actividades dentro de las prioridades legales de promoción turística, manteniendo la congruencia con las modalidades ya contempladas y sin introducir definiciones adicionales que resulten innecesarias.

En segundo término, se adicionan dos párrafos al artículo 21 para establecer la obligación de generar, integrar, sistematizar y difundir periódicamente información estadística e indicadores sobre la actividad turística en el Estado.

La disposición contempla aspectos como la afluencia de visitantes, la ocupación hotelera, la estancia promedio y la derrama económica, así como la identificación de las fuentes y metodologías utilizadas.

La finalidad es fortalecer la disponibilidad de información útil para conocer el comportamiento del sector y procurar que los resultados difundidos cuenten con elementos que permitan comprenderlos, contrastarlos y evaluar su consistencia.

La incorporación de estos criterios adquiere especial importancia si se considera que las cifras turísticas pueden responder a metodologías distintas, periodos de medición diferentes o universos de observación que no necesariamente resultan equivalentes. En tal sentido, identificar las fuentes y procedimientos utilizados contribuye a una interpretación más precisa de los indicadores y favorece la transparencia de la información pública.

En tercer término, se adiciona un segundo párrafo al artículo 27, a efecto de establecer que la formulación, actualización y evaluación del Programa Estatal de Turismo considere la información estadística y los indicadores previstos en el artículo 21.

Con ello, la reforma establece una vinculación expresa entre la información disponible y las decisiones de política pública. No se trata únicamente de recopilar o publicar cifras, sino de procurar que estas contribuyan a identificar necesidades, establecer prioridades y orientar los objetivos y las metas de la planeación turística estatal.

Finalmente, se adicionan dos párrafos al artículo 39, relativo a la promoción turística, para establecer las bases generales de las políticas en materia de turismo religioso y deportivo.

En el primer caso, se dispone que la Secretaría de Turismo desarrolle programas y estrategias orientados a promover el aprovechamiento turístico responsable de sitios, rutas, tradiciones y festividades de interés religioso, histórico y cultural, así como el mejoramiento de los servicios destinados a sus visitantes.

Para salvaguardar la regularidad constitucional de estas acciones, se establece expresamente que deberán realizarse en coordinación con las autoridades competentes y con respeto a la libertad de creencias, al principio de laicidad del Estado y a las disposiciones aplicables en materia de culto público y protección del patrimonio cultural.

En materia de turismo deportivo, se establece la obligación de desarrollar programas y estrategias para promover la atracción y realización de eventos con potencial turístico, aprovechar la infraestructura y los servicios disponibles y diversificar la oferta regional, mediante la coordinación con las autoridades competentes en materia de cultura física y deporte y la participación de los sectores social y privado.

La incorporación de ambas modalidades en el artículo relativo a la promoción turística responde a un criterio de congruencia

sistemática, al integrar las nuevas disposiciones en el espacio normativo que corresponde a su naturaleza, sin modificar innecesariamente la estructura de la Ley.

**SEXTO. BENEFICIOS EN LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO TURÍSTICO RELIGIOSO Y DEPORTIVO.** Esta Comisión considera que la reforma propuesta puede generar beneficios relevantes para el desarrollo turístico de Zacatecas, particularmente en la diversificación de la oferta, el fortalecimiento de la planeación y el aprovechamiento regional de las actividades turísticas.

En cuanto a la diversificación, el reconocimiento de las modalidades religiosa y deportiva permitirá establecer bases más claras para diseñar estrategias de promoción acordes con las características de cada una.

En el turismo religioso, ello puede contribuir a fortalecer destinos tradicionales, preservar el valor cultural de las festividades y mejorar las condiciones de atención a visitantes, procurando que los beneficios económicos alcancen también a las comunidades anfitrionas.

Respecto del turismo deportivo, la reforma puede favorecer el aprovechamiento de competencias y acontecimientos capaces de atraer participantes, acompañantes y espectadores, así como incentivar la articulación de estos eventos con los servicios

turísticos existentes y con las vocaciones de las distintas regiones del Estado.

Por otra parte, la generación y difusión de indicadores representa una herramienta para mejorar la calidad de la información disponible y fortalecer la evaluación de las políticas públicas.

Contar con datos que permitan identificar variaciones en la afluencia de visitantes, los niveles de ocupación, los periodos de mayor actividad y otros indicadores relevantes puede contribuir a la programación de acciones de promoción, la identificación de oportunidades de desarrollo y el establecimiento de prioridades de inversión.

De igual manera, la disponibilidad de información sustentada en fuentes y metodologías identificables favorece la transparencia, la rendición de cuentas y el diálogo entre autoridades, prestadores de servicios turísticos y demás sectores involucrados.

Debe destacarse que esta reforma no pretende atribuir a las estadísticas un carácter absoluto ni sustituir las valoraciones económicas, sociales y territoriales que intervienen en la planeación pública. Su finalidad consiste en incorporarlas como elementos objetivos de apoyo para la adopción de decisiones, atendiendo a la disponibilidad, calidad y alcance de la información.

Desde el punto de vista administrativo y presupuestario, la propuesta resulta razonable, toda vez que no contempla la creación de nuevos organismos, plazas o estructuras permanentes, sino el fortalecimiento de atribuciones que corresponden a las dependencias competentes.

Ello no excluye que su implementación requiera ajustes operativos, coordinación institucional o la asignación de recursos dentro de los instrumentos presupuestarios aplicables. Sin embargo, la definición de las acciones concretas corresponderá a las autoridades responsables, conforme a sus competencias y a los mecanismos ordinarios de programación y presupuestación.

En suma, la reforma mantiene un equilibrio entre la necesidad de establecer obligaciones jurídicas claras y la conveniencia de preservar el margen de actuación administrativa indispensable para diseñar y ejecutar las políticas públicas.

Por las consideraciones expuestas, esta Comisión Legislativa estima que las iniciativas objeto de estudio son procedentes en cuanto a sus fines y objetivos, aunque resulta necesario modificar su contenido normativo para garantizar una incorporación sistemática, proporcionada y funcional a la legislación vigente.

La propuesta contenida en el presente dictamen recupera sus planteamientos fundamentales, fortalece su alcance y establece

bases generales que permitirán desarrollar políticas de promoción del turismo religioso y deportivo, así como mejorar la generación y utilización de información estadística para la planeación turística estatal.

En consecuencia, este órgano dictaminador considera jurídicamente viable y legislativamente conveniente su aprobación en sentido positivo, con modificaciones, en los términos del proyecto de Decreto que se somete a la consideración de esta Honorable Asamblea.

**SÉPTIMO. IMPACTO PRESUPEUSTARIO.** Esta Comisión de dictamen estima que se atiende lo dispuesto en el artículo 16 párrafo segundo de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en relación con los numerales 27, 28, 30 y 33 de la Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios, en razón de lo siguiente.

La modificación en estudio tiene como propósito incluir nuevas estrategias para diversificar la oferta turística del estado, por lo que la presente modificación no implica ni propone crear nuevas estructuras administrativas, ni tampoco se incrementa o disminuye algún capítulo del gasto, teniendo en cuenta que su incorporación al marco jurídico no implica un aumento de recursos humanos, materiales o financieros, puesto que los existentes utilizados en el modelo vigente son compatibles con el contenido de la reforma.

Es así que, estimando que el espíritu y efectos del impacto presupuestario consisten en lograr que la aprobación y ejecución de nuevas obligaciones financieras derivadas de la legislación local, se realicen en el marco del principio de balance presupuestario sostenible, este cuerpo dictaminador es de la opinión de que la presente reforma cumple con el citado principio, al no generar un compromiso económico que no haya sido previsto de forma anticipada en el Presupuesto de Egresos del Estado del ejercicio fiscal en curso.

**Por lo anteriormente expuesto, con fundamento en los artículos 65 fracciones I y V de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas; 52 fracción I, 66, 67, 68, 70, 71, 72, 154 fracción XXIX, 155 fracción I y 186 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas; 107, 108 de su Reglamento General, las Diputadas y Diputados integrantes de la Comisión de Turismo de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado, emiten el presente dictamen, de conformidad con lo siguiente:**

## PROYECTO DE DECRETO

**ARTÍCULO ÚNICO.** Se reforma la fracción VI del artículo 1; se adicionan dos párrafos, segundo y tercero, al artículo 21; un segundo párrafo al artículo 27, y dos párrafos, tercero y cuarto,

al artículo 39, todos de la Ley de Turismo del Estado de Zacatecas, para quedar como sigue:

**Artículo 1.** …

I. a V. …

VI. Promover el turismo social, cultural, **religioso, deportivo,** de reuniones, de romance, de migrantes y de naturaleza en el estado, procurando la integración de personas con discapacidad y adultos mayores; considerando en el sector turístico el diseño universal para la accesibilidad;

VII. a XVII. …

**Artículo 21.** …

**La Secretaría deberá generar, integrar, sistematizar y difundir periódicamente información estadística e indicadores sobre la actividad turística en el Estado, que permitan conocer su comportamiento e impacto económico, social y ambiental. Para tal efecto, considerará, entre otros, indicadores sobre afluencia de visitantes, ocupación hotelera, estancia promedio y derrama económica, conforme a la disponibilidad de información y a metodologías técnicamente sustentadas, procurando su desagregación por municipios y modalidades turísticas.**

**La información deberá identificar las fuentes y metodologías utilizadas y difundirse en formatos accesibles y, cuando sea posible, abiertos, con observancia de las disposiciones aplicables en materia de transparencia y protección de datos personales.**

**Artículo 27.** …

**La formulación, actualización y evaluación del Programa Estatal de Turismo deberá considerar la información estadística y los indicadores a que se refiere el artículo 21 de esta Ley, con el propósito de identificar las necesidades del sector, establecer prioridades y orientar las estrategias, objetivos y metas de la política turística estatal.**

**Artículo 39.** …

…

**En materia de turismo religioso, la Secretaría deberá desarrollar programas y estrategias que impulsen la promoción y el aprovechamiento turístico responsable de los sitios, rutas, tradiciones y festividades de interés religioso, histórico y cultural, así como el mejoramiento de los servicios destinados a sus visitantes. Estas acciones se realizarán en coordinación con las autoridades competentes, con respeto a la libertad de creencias, al principio de laicidad del Estado y a las disposiciones aplicables en materia de culto público y protección del patrimonio cultural.**

**En materia de turismo deportivo, la Secretaría, en coordinación con las autoridades competentes en materia de cultura física y deporte, deberá desarrollar programas y estrategias orientados a promover la atracción y realización de eventos deportivos con potencial turístico, el aprovechamiento de la infraestructura y los servicios turísticos disponibles, así como la diversificación de la oferta turística regional, procurando la participación de los sectores social y privado.**

## TRANSITORIOS

**PRIMERO.** El presente Decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO.** El Poder Ejecutivo del Estado, por conducto de la Secretaría de Turismo y las dependencias competentes, deberá realizar las adecuaciones reglamentarias y administrativas que, en su caso, resulten necesarias para el cumplimiento del presente Decreto, dentro de un plazo que no exceda de noventa días naturales contados a partir de su entrada en vigor.

**Por lo anteriormente expuesto y fundado, las y los integrantes de la Comisión de Turismo, proponemos a esta Honorable Asamblea:**

**ÚNICO.** Se apruebe en todas y cada una de sus partes el contenido del presente Dictamen, en los términos descritos en la valoración, estructura lógico-jurídica y artículos transitorios incorporados en este instrumento legislativo.

**Así lo dictaminaron y firman las Diputadas y Diputados, integrantes de la Comisión de Turismo de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado de Zacatecas, a los cuatro días del mes de noviembre de dos mil veintiséis.**

**COMISIÓN DE TURISMO DE LA**
**H. LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS**

**DIP. DAYANNE CRUZ HERNÁNDEZ**
Presidenta

**DIP. PEDRO MARTÍNEZ FLORES**
Secretario

**DIP. MARÍA DOLORES TREJO CALZADA**
Secretaria

# 5.2

Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen relativo a la iniciativa con proyecto de Decreto, mediante la cual se declara la tradición de las “Casitas de Barro” del municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas como patrimonio cultural inmaterial del Estado de Zacatecas. Que presenta la comisión de **Desarrollo Cultural**.

**HONORABLE ASAMBLEA:**

A la Comisión de Desarrollo Cultural le fue turnada, para su estudio y dictamen, la iniciativa con proyecto de decreto mediante la cual se declara la tradición de las “Casitas de Barro” que se edifican, en la plaza principal del Municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, como Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas.

Vista, estudiada y analizada la iniciativa en cita, esta Comisión Dictaminadora someten a la consideración del Pleno el presente Dictamen, con base en los siguientes:

## ANTECEDENTES

**PRIMERO.** En sesión ordinaria del 6 de octubre de 2026, la Diputada Lyndiana Elizabeth Bugarín Cortés y el Diputado

Óscar Rafael Novella Macías, presentaron la iniciativa con proyecto de decreto mediante la cual se declara la tradición de las “Casitas de Barro” que se edifican el último viernes, sábado y domingo de noviembre de cada año, en la plaza principal del Municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, como Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO.** Por acuerdo de la Mesa Directiva, mediante memorándum número 1624, de la misma fecha, la iniciativa fue turnada a la Comisión que suscribe, para su análisis y la emisión del dictamen correspondiente.

Los iniciantes sustentaron su iniciativa bajo las siguientes:

**EXPOSICIÓN DE MOTIVOS.**

> Las tradiciones son un conjunto de herencias culturales que se transmiten de generación en generación. Existen prácticas que forman parte de la identidad de los pueblos, tal es el caso de las casitas de barro que se elaboran en el municipio de Florencia de Benito Juárez, tradición que representa más que una expresión estética o decorativa; son un símbolo de pertenencia e identidad colectiva. Cada pieza refleja la cosmovisión local, la vida cotidiana del municipio, las formas de habitar el territorio y la memoria de las generaciones pasadas.

El municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, conserva una manifestación cultural de profundo arraigo comunitario: la construcción colectiva de “casitas de barro” en la plaza principal durante el mes de noviembre. Ha sido una práctica, transmitida de generación en generación, constituyendo una expresión viva de identidad local, en la que convergen saberes tradicionales, valores comunitarios, simbolismos y prácticas festivas que fortalecen el tejido social.

La tradición de elaborar casitas de barro o tierra, tiene sus raíces en las costumbres antiguas de las comunidades rurales, donde el barro era un material esencial para construir viviendas y objetos del hogar. Con el paso del tiempo los habitantes del municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, comenzaron a crear pequeñas réplicas de esas viviendas tradicionales, en su sistema constructivo, como una forma de preservar la memoria de sus antepasados y de mostrar el valor del trabajo hecho manualmente.

Estas casitas, hechas a mano con barro, paja, y madera se convirtieron en una representación simbólica de la vida tradicional del pueblo. El emplazamiento de estas construcciones en la plaza principal reviste un significado especial, al tratarse del espacio público por excelencia, donde se concentran la vida social, cívica y festiva del municipio. De esta manera, la tradición resignifica el espacio urbano, transformándolo temporalmente en un escenario de encuentro, memoria y expresión cultural.



Imagen 1. Vista del proceso de elaboración de las casitas de barro o casitas de tierra.

**Transmisión de saberes y cohesión social**

La tradición de las casitas de barro cumple una función pedagógica y social fundamental. A través de la práctica directa, se transmiten conocimientos relacionados con:

• El manejo del barro y técnicas artesanales tradicionales.

• La organización comunitaria y el trabajo colectivo.

• Valores como la cooperación, el respeto por la tradición y el sentido de pertenencia.

Esta manifestación fortalece la cohesión social, al promover la participación activa de la comunidad y propiciar espacios de diálogo intergeneracional, contribuyendo a la continuidad cultural del municipio.



Imagen 2. Vista de una de las casitas de barro /tierra

El análisis de la práctica cultural de elaborar casitas de barro goza de las siguientes características:

1. Reconocimiento cultural: las casitas de barro de arquitectura de tierra, son una manifestación artesanal y cultural

representativa de la comunidad, por su parte del patrimonio cultural inmaterial local.

2. Protección y conservación: busca preservar la valoración del trabajo, técnicas tradicionales de elaboración y los materiales naturales que se utilizan, para la elaboración de arquitectura de tierra-vernácula o de barro comúnmente llamada, evitando que la tradición se pierda con el tiempo.

3. Transmisión de conocimientos: que promuevan los saberes y métodos artesanales que se enseñan a las nuevas generaciones mediante talleres, actividades y programas culturales, para arraigar aún más esta tradición local.

4. Valoración del trabajo: reconoce la importancia del esfuerzo, la creatividad y la identidad a través de la elaboran de las casitas de barro, como arquitectura vernácula o de tierra.

5. Fomento turístico y educativo: impulsar el interés de visitantes y estudiantes por conocer esta tradición, fortaleciendo el sentido de pertenencia y orgullo por la cultura local.

6. Los elementos esenciales representativos: se incluyen como las técnicas de elaboración del adobe, material básico para la construcción de las casitas.

7. Dicha actividad de complementa con una verbena popular en la que se venden alimentos y comida típica, como el pipián, enchiladas, gorditas, pozole, tamales, sopes, sabores tradicionales del lugar.

Por ello se considera que las tradicionales casitas de barro, arquitectura vernácula o de tierra, tienen una gran valoración cultural, histórica y artesanal, que representan la creatividad, el

trabajo, y la identidad de la comunidad. Cada pieza es elaborada a mano con materiales naturales recolectados en la región, reflejando la conexión del pueblo con la madre tierra y sus costumbres ancestrales.

Esta tradición no solo muestra la habilidad de los artesanos locales, sino también el respeto por las técnicas transmitidas de generación en generación. La declaratoria busca reconocer y fortalecer esa valoración, promoviendo el orgullo por las raíces culturales de dicho municipio y destacando su importancia como parte del patrimonio cultural del municipio. Además del valor cultural también sobresalen los materiales utilizados para la construcción de las casitas de barro, a continuación se presenta una tabla con los materiales:

| | | | |
|---|---|---|---|
| • piedra | • madera – vigas, tabletas | • pozos de lazo | • petate |
| • tierra | • tasole | • hornos | • maíz |
| • agua | • fotografías | • comales | • ajo |
| • barro | • chiquigüites | • metate | • verduras |
| • adobe | • bules | • molino | • gorras |
| • paja | • plantas | • molcajete | • imágenes arado |
| • escoba de popotes | • leña | • molcajete | • jícara |
| • bombillas de petróleo | • zarape | • zarzo | • Catre |
| • cobija | • iste | • fuego | • |

**Pertinencia como patrimonio cultural inmaterial**

De acuerdo con los principios establecidos por la Convención para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial de la UNESCO (2003), esta tradición cumple con los criterios fundamentales para su reconocimiento:

• Es una práctica viva, recreada continuamente por la comunidad.

• Genera un sentido de identidad y continuidad.

• Se transmite de generación en generación.

• Está profundamente vinculada al territorio y al calendario festivo local.

Quienes suscribimos, consideramos que esta práctica goza de gran importancia cultural por ello se propone reconocer oficialmente esta práctica como parte del patrimonio cultural inmaterial de la entidad a fin de reconocer y proteger la técnica artesanal, conservar los conocimientos transmitidos de generación en generación y promover su enseñanza entre los jóvenes. Esta declaratoria no solo preserva una manifestación artística, sino también la historia, la identidad y el espíritu comunitario de Florencia de Benito Juárez Zacatecas.

Consideramos que esta declaratoria permitiría establecer acciones de salvaguarda orientadas a su documentación, difusión y fortalecimiento frente a procesos de pérdida, desinterés o transformación acelerada.



Imagen 3. Diseño estructural y sistema constructivo de las casitas de arquitectura de tierra, vernácula o de barro.

**Impacto cultural, social y turístico**

Consideramos que el reconocimiento formal de esta tradición contribuiría a:

• Reforzar el orgullo e identidad cultural de la población local.

• Visibilizar el patrimonio cultural inmaterial del municipio a nivel regional y estatal.

• Generar oportunidades de turismo cultural sostenible, respetuoso de la comunidad y de sus valores.

• Incentivar procesos educativos, artísticos y culturales vinculados a la tradición.

El proponer la declaratoria de patrimonio cultural inmaterial a la festividad que a través de la expresión realizada mediante la elaboración de las "casitas de barro" se inscribe dentro de las prácticas populares vinculadas a las celebraciones del mes de noviembre, permitirá reforzar los valores de identidad de la comunidad.

El uso del barro como material principal remite a técnicas constructivas ancestrales propias del ámbito rural zacatecano, así como a una relación simbólica con la tierra, entendida como origen de la vida y espacio de retorno, su proceso de elaboración mediante la practica ancestral, realizada por la juventud contemporánea como una gran enseñanza de identidad y arraigo a su origen.

La declaratoria de las tradicionales casitas de barro tiene como propósito reconocer y proteger una de las expresiones culturales más representativas de la comunidad. Estas casitas elaboradas de manera manual con materiales naturales como, barro, paja y madera reflejan los conocimientos, valores y tradiciones transmitidos de generación en generación. Además, que, la medida fomenta el orgullo por las raíces culturales de Florencia

de Benito Juárez Zacatecas, asegurando que esta tradición continúe viva como símbolo de identidad, creatividad y herencia cultural del pueblo.

**MATERIA DE LA INICIATIVA.** Emitir la declaratoria de la tradición de las "Casitas de Barro" en la plaza principal del Municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, como Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas.

**VALORACIÓN DE LA INICIATIVA.** Para un mejor análisis de la iniciativa materia del presente dictamen, los integrantes de esta Comisión estimamos pertinente dividirlo en los siguientes:

## CONSIDERANDOS:

**PRIMERO. COMPETENCIA.** Esta Comisión de Desarrollo Cultural es son competente para estudiar, analizar y emitir el presente dictamen, de conformidad con lo establecido en los artículos 154, fracción VII y 164 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas.

**SEGUNDO. ANTECEDENTES.** El avance de los derechos fundamentales de la sociedad trajo consigo, también, el debate sobre el patrimonio cultural de la sociedad. Desde la década de los años setenta, inició a nivel internacional el proceso para proteger las manifestaciones culturales[1], desde la óptica de la protección de la propiedad intelectual.

Este proceso fue el inicio para que la Secretaría General de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) emitiera, en 1989, la Recomendación de la UNESCO sobre la Salvaguarda de la Cultura Tradicional y Popular, lo que permitió poner en la agenda internacional el tema sobre el patrimonio cultural de las diferentes sociedades.

En el año de 1997, la UNESCO impulsa el Programa de Obras Maestras de Patrimonio Oral e Inmaterial de la Humanidad, con ello se crea una nueva denominación y distinción internacional denominada "del Patrimonio Cultural Inmaterial" y sus principales objetivos fueron los siguientes:

[1] Villaseñor Alonso, Isabel y Zolla Márquez Emiliano. Del patrimonio cultural inmaterial a la patrimonializacion de la cultura, en Revista Digital, Cultura Representaciones Sociales vol.6 no.12 Ciudad de México, mar.2012, pág. 76

- Sensibilizar al público de la importancia del patrimonio oral e inmaterial y de la necesidad de salvaguardarlo;
- Inventariar el patrimonio oral e inmaterial de la humanidad y establecer una lista;
- Alentar a los países a elaborar inventarios nacionales y a adoptar medidas jurídicas y administrativas para proteger su patrimonio oral e inmaterial;
- Fomentar la participación de los artistas tradicionales y de los que tienen experiencia práctica a nivel local en la identificación y la revitalización de su PCI[2].

El programa estableció dos categorías de patrimonio cultural inmaterial: las formas de expresión populares y tradicionales y los espacios culturales, definidos en tanto que lugares donde se concentran actividades populares y tradicionales.

Estos avances impulsaron, la Convención para la Salvaguarda del Patrimonio Cultural Inmaterial en octubre de 2003; esta convención, avalada por la Conferencia General de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura, emitió una resolución donde definió el Patrimonio Cultural Inmaterial como:

> Los usos, representaciones, expresiones, conocimientos y técnicas- junto con los instrumentos, objetos, artefactos, y espacios culturales que les son inherentes- que las comunidades, los grupos y en algunos casos lo individuos reconozcan como parte integrante de su patrimonio cultural.[3]

[2] Obras Maestras del Patrimonio Oral e Inmaterial de la Humanidad, Proclamaciones 2001, 2003, y 2005. UNESCO, pág. 4. http://unesdoc.unesco.org/images/0014/001473/147344s.pdf.
[3] Convención para la Salvaguarda del Patrimonio Cultural Inmaterial, UNESCO. Paris 17 de Octubre de 2003. pág. 2

Bajo esa definición, el patrimonio cultural inmaterial tiene los siguientes elementos: Las tradiciones y expresiones orales, incluido el idioma como vehículo del patrimonio cultural material, las artes del espectáculo, los usos sociales, rituales y actos festivos, los conocimientos y usos relacionados con la naturaleza y el universo y las técnicas artesanales tradicionales

La Convención plasmó como objetivos centrales, los siguientes: la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial, el respeto del patrimonio cultural inmaterial de las comunidades, grupos e individuos, la sensibilización en el plano local, nacional e internacional del patrimonio cultural inmaterial, el reconocimiento recíproco del patrimonio cultural inmaterial entre países y la cooperación y asistencia internacionales. Con ello, se impulsaron políticas públicas en materia de protección al patrimonio, las tradiciones y los bienes públicos culturales. Cabe destacar que se acuñó el concepto en materia de conservación del patrimonio cultural como bien público.

**TERCERO. EL PATRIMONIO CULTURAL INMATERIAL.** El patrimonio cultural inmaterial, en su definición y elementos esenciales, está asociado a la cultura y práctica culturales de una comunidad y una sociedad determinada.

El patrimonio cultural inmaterial se relaciona con la sociedad, sus prácticas, sus tradiciones y dinámicas culturales, que se trasmiten de generación en generación, interactúa con la comunidad, su historia, formando vínculos de identidad y cohesión social.

En ese sentido, el Patrimonio Cultural Inmaterial implica conocimientos, valores culturales, sociales, y memoria colectiva, por ello, la UNESCO nos dice que se trata de expresiones fundamentales para mantener vivas las culturas, el organismo también advierte de la fragilidad de estas manifestaciones, cuya viabilidad depende de una cadena interrumpida de tradiciones que se trasmiten de una generación a otra[4].

La Convención para la Salvaguardia Cultural Inmaterial de la UNESCO 2003, estableció las características de todo aquel patrimonio que debe salvaguardarse; se incluyeron, también, los instrumentos, artefactos, objetos y espacios culturales inherentes a las prácticas sociales.

[4] Ayala Hernández Lucia, *¿Qué es el Patrimonio Cultural Inmaterial?,* Boletín del Centro de Investigación y Documentación del Instituto Cervantes CIDIC. Madrid, 2011, Numero 4, pág.4

En la actualidad, existe un total de 429 elementos inscritos en las dos listas del patrimonio inmaterial avaladas por la UNESCO.

En ese escenario, México ratificó, en 2005, la Convención de Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial; bajo ese contexto, la UNESCO le ha reconocido a nuestro país ocho expresiones culturales inscritas en la lista representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial, estas son: la Charrería, como arte ecuestre; el Mariachi, música de cuerdas, canto y trompetas; la tradición gastronómica de Michoacán; la Pirekua, canto tradicional de los purépechas; la fiesta tradicional de enero en Chiapa de Corzo; la Ceremonia ritual de los voladores; la peña de Bernal, y las fiestas indígenas dedicadas a los muertos[5].

Estas declaratorias han tenido por objeto no solo la preservación de las tradiciones, costumbres, prácticas, lugares, y agrupaciones, su esencia ha sido la promoción y conservación permanente de una manifestación cultural que está arraigada en la mentalidad colectiva de los sujetos y que constituye un

[5] http://www.unesco.org/new/es/mexico/work-areas/culture/intangible-heritage/

elemento de identidad y cohesión social de una determinada comunidad.

**CUARTO. DECLARATORIAS EN EL ESTADO DE ZACATECAS.** El estado de Zacatecas, desde hace más de una década, ha impulsado una agenda para reconocer, proteger, preservar y difundir su patrimonio cultural inmaterial que existe en las comunidades y municipios que integran nuestra entidad federativa.

El Poder Legislativo del Estado de Zacatecas ha impulsado 16 declaratorias de su patrimonio cultural inmaterial para su protección en temas como fiestas religiosas, fiestas populares, tradiciones deportivas, organizaciones e instituciones, fiestas, danzas y bailes tradicionales, así como productos originarios y tradicionales del Estado.

En tal sentido, podemos mencionar las siguientes declaratorias:

- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas a la Representación de la Morismas del Estado de Zacatecas, mediante el decreto 61 de fecha 3 de mayo de 2014.

- Se declara a La Charrería Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas, mediante el decreto 131 de fecha 5 de julio de 2014.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas a Las Procesiones del Silencio, mediante el decreto 337 de fecha 11 de abril de 2015.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial la Fiesta de Xuchitl, como del Municipio de Juchipila, Zac, mediante el decreto 334 de fecha 22 de abril de 2015.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas a la Banda Sinfónica del Estado de Zacatecas mediante el decreto 417 de fecha 17 de octubre de 2015.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas a la Fiesta de los Faroles del Barrio de Tlaxcala del Pueblo Mágico de Pinos mediante el decreto 465 de fecha 9 de enero de 2016.
- Se declaran Patrimonio Cultural Inmaterial, las Danzas Autóctonas y Bailes Tradicionales del Estado de Zacatecas, mediante el decreto 616 de fecha 27 de agosto de 2016.
- Se declara como Patrimonio Cultural, Tangible e Intangible del Estado, el Archivo Histórico del Estado, mediante el decreto 618 de fecha 27 de agosto de 2016.
- Se declara "La Fiesta de San Sebastián", como Patrimonio Cultural Inmaterial del Municipio de Nochistlán de Mejía, Zac., mediante el decreto 637 de fecha 14 de septiembre de 2016.
- Se declara Patrimonio Cultural e Inmaterial a la Orquesta Típica del Municipio de Zacatecas, mediante el decreto 417 de fecha 18 de agosto de 2018.

- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial a las fiestas de octubre celebradas en el municipio de Nochistlán de Mejía, Zac., mediante el decreto 197 de fecha 30 de septiembre de 2023.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial a "La festividad de Santo Santiago Apóstol y sus Tastoanes" de la Región del Cañón de Juchipila, que comprende los municipios de Moyahua de Estrada, Juchipila y Jalpa, Zac., mediante el decreto 533 de fecha 17 de julio de 2024.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas a la Danza de la Palma de Pluma de Juan Aldama, Zacatecas, mediante el decreto 553 de fecha 4 de octubre de 2025.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial al Novenario a la Virgen Peregrina de la Inmaculada Concepción de Monte Escobedo, Zacatecas, mediante el decreto 554 de fecha 8 de octubre de 2025.
- Se declaran Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas a los festejos del Martes de Carnestolendas en Chalchihuites. Zacatecas, mediante el decreto 556 de fecha 4 octubre de 2025.
- Se declara Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas al "Mezcal de Zacatecas", mediante el decreto 245 de fecha 21 de febrero de 2026.

Esto muestra el compromiso institucional de la Legislatura del Estado para proteger y difundir el patrimonio cultural inmaterial del Estado de Zacatecas.

**QUINTO. LA TRADICIÓN DE LAS CASAS DE BARRO.** La historia y evolución de la humanidad van vinculadas a mejorar las condiciones de vida de la sociedad, entre ellas, la alimentación, la salud y la protección de la vida; entre estas condiciones destaca la capacidad del ser humano para optimizar su entorno sus vías de comunicación, de trabajo y de habitación.

El ser humano, desde el comienzo de su historia, buscó protegerse de su entorno, el clima, los fenómenos naturales y del mismo ser humano, por ello, comenzó a construir viviendas para habitar y resguardarse, este era un elemento esencial para construir familia y comunidad.

Las primeras construcciones fueron elementales en su técnica como en sus materiales: piedra, agua, barro, paja y madera, todo moldeado con la fuerza, destreza y habilidad del ser humano.

Este inicio de la arquitectura y la construcción comenzó hace miles de años de la mano de la humanidad. Estas técnicas ahora son redefinidas como bioconstrucciones, sustentables, térmicas y ecológicas.

Sin embargo, estas construcciones son más que una modalidad de construcción; recuerdan el origen de la humanidad y de la comunidad.

Por ello, esta dictaminadora coincide con los iniciantes, porque las "Casitas de Barro" muestran una tradición cultural de la comunidad que recuerda sus orígenes al reconstruir a través de tales réplicas el arraigo comunitario, la construcción colectiva, la transmisión de generación en generación, valores comunitarios y la vinculación con los materiales de la región. En este proceso de investigación, agradecemos la colaboración y aportes de la Dra. María Lorena Salas Acevedo.

La tradición de las "Casitas de Barro" era un elemento cultural de la delegación de Florencia de Benito Juárez que siguió vigente aún después de su separación del Teúl de González Ortega, y en 1964 el Congreso del Estado mediante el decreto 381 de fecha primero de noviembre lo erige como municipio.

La tradición es un símbolo no solo de sus ancestros y construcciones, también representa el asentamiento de sus primeros colonos en el siglo XIX y su elevación a Municipio.

Por ello, esta dictaminadora coincide con el objetivo y naturaleza de la iniciativa, la cual se ajusta a los parámetros y requisitos de lo que denominamos patrimonio cultural inmaterial.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, las y los integrantes de las Comisión de Desarrollo Cultural sometemos a la consideración de esta Honorable Asamblea el presente proyecto de decreto en los términos siguientes:

**ARTÍCULO PRIMERO.** Se declara a las "Casitas de Barro, arquitectura vernácula o de tierra" del Municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, como patrimonio cultural del Estado de Zacatecas.

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Se exhorta al Poder Ejecutivo del Estado, para que a través del Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde" se impulsen y fomenten programas y políticas públicas que integren a las "Casitas de Barro, arquitectura vernácula o de tierra" del municipio de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, a sus catálogos de festividades y tradiciones de la entidad, a fin de difundir el valor cultural, así como el sentido de identidad y cohesión social que tienen estas tradiciones.

**ARTÍCULO TERCERO.** Se exhorta al Poder Ejecutivo del Estado para que a través de la Secretaría de Turismo, en el ámbito de su competencia, incluya la presente Declaratoria en sus programas de promoción cultural, a fin de promover las "Casitas de Barro, arquitectura vernácula o de tierra" en la agenda turística de la entidad.

**ARTÍCULO CUARTO.** Se exhorta al Ayuntamiento de Florencia de Benito Juárez, Zacatecas, para que implemente acciones para proteger, preservar y difundir en la región, la tradición de las "Casitas de Barro, arquitectura vernácula o de tierra" como Patrimonio Cultural Inmaterial del Estado de Zacatecas.

## ARTÍCULO TRANSITORIO

**ÚNICO.** El presente Decreto entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado.

**Así lo dictaminaron y firman la Diputada y los Diputados integrantes de la Comisión de Desarrollo Cultural de la Honorable Sexagésima Quinta Legislatura del Estado, a los nueve días del mes de noviembre de dos mil veintiséis.**

**A T E N T A M E N T E**

**H. LXV LEGISLATURA DEL ESTADO DE ZACATECAS**

**COMISIÓN DE DESARROLLO CULTURAL**

**DIP. ÓSCAR RAFAEL NOVELLA MACÍAS**

**PRESIDENTE**

| | |
|---|---|
| **DIP. JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ** | **DIP. RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ** |
| **SECRETARIO** | **SECRETARIA** |

**HOJA DE FIRMAS DEL DICTAMEN DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO CULTURAL, RESPECTO DE LA INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO POR LA CUAL DECLARA A LAS "CASITAS DE BARRO, ARQUITECTURA VERNÁCULA O DE TIERRA" DEL MUNICIPIO DE FLORENCIA DE BENITO JUÁREZ, ZACATECAS, COMO PATRIMONIO CULTURAL DEL ESTADO DE ZACATECAS.**

# 5. 3

Segunda lectura, discusión y aprobación en su caso, del dictamen referente a la iniciativa con proyecto de Decreto mediante la cual se declara Hijo Predilecto del Estado de Zacatecas al artista Juan Manuel de la Rosa. Que presenta la comisión de **Desarrollo Cultural**.

**HONORABLE ASAMBLEA:**

A la Comisión Legislativa de Desarrollo Cultural le fue turnada, para su estudio y dictamen, la iniciativa con proyecto de decreto mediante el cual se declara Hijo Predilecto del Estado de Zacatecas al artista Juan Manuel de la Rosa.

Vista, estudiada y analizada la iniciativa en cita, la Comisión Dictaminadora somete a la consideración del Pleno el presente Dictamen, con base en los siguientes

**ANTECEDENTES:**

**PRIMERO.** En la sesión ordinaria del 17 de marzo del 2026 el Diputado José David González Hernández presentó la iniciativa con proyecto de decreto por la cual se declara Hijo Predilecto del Estado de Zacatecas al artista Juan Manuel de la Rosa.

**SEGUNDO.** La iniciativa fue turnada, por acuerdo de la Presidencia de la Mesa Directiva, para su estudio, análisis y dictaminación a la Comisión Legislativa de Desarrollo Cultural mediante el memorándum No. 1205.

**TERCERO.** El iniciante justificó su iniciativa con los argumentos planteados en la exposición de motivos que a continuación se transcribe:

**EXPOSICIÓN DE MOTIVOS**

El arte constituye una de las expresiones más sublimes del ser humano. A través de él, los pueblos han encontrado una vía para dejar testimonio de su paso por la historia, para comunicar sus emociones, sus valores y sus aspiraciones más profundas. El arte es, en esencia, el lenguaje universal del alma, capaz de trascender las fronteras geográficas, políticas y temporales. En su manifestación se revela la identidad colectiva de los pueblos, la sensibilidad de las culturas y el espíritu creador de las civilizaciones.

Desde las pinturas rupestres hasta las manifestaciones contemporáneas más audaces, el arte ha acompañado la evolución de la humanidad, sirviendo como espejo del tiempo y como vehículo de transformación social. Cada trazo, cada color, cada forma y cada textura en una obra artística representan un fragmento de la historia de quien la crea, pero también de la comunidad que la inspira.

En México, el arte ha desempeñado un papel determinante en la conformación de la identidad nacional. Desde las expresiones prehispánicas, llenas de significado espiritual, hasta el muralismo y las corrientes plásticas contemporáneas, los artistas han sido los grandes narradores de nuestra historia. Ellos han sabido plasmar en sus obras las luchas, las esperanzas y la esencia de nuestro pueblo, otorgando a la nación un patrimonio cultural que la distingue en el mundo entero.

Zacatecas, tierra de historia y de profundas raíces culturales, ha sido cuna de innumerables talentos que, con su arte, han engrandecido el nombre de nuestra entidad. La majestuosidad de su arquitectura, la riqueza de su patrimonio religioso, la vitalidad de sus expresiones populares y la fuerza de sus artistas contemporáneos conforman un mosaico cultural que da identidad a nuestro pueblo. No es casual que Zacatecas haya sido reconocida como una de las capitales culturales del país, pues su suelo ha visto nacer a creadores de la talla de Pedro y Rafael Coronel, Manuel Felguérez, Julio Ruelas, Francisco Goitia, entre otros grandes exponentes que dieron forma a la plástica mexicana moderna.

En esa constelación de artistas destaca con luz propia Juan Manuel de la Rosa, creador zacatecano nacido en Sierra Hermosa, Villa de Cos, en pleno corazón del semidesierto. Su origen, lejos de las urbes y del bullicio de los centros culturales tradicionales, marcó el carácter y la visión de un artista que supo transformar la austeridad del entorno en una fuente inagotable de inspiración. El paisaje árido, los horizontes infinitos y la intensidad de la luz del semidesierto zacatecano fueron, para él, no una limitación, sino una invitación al descubrimiento interior y a la contemplación profunda del mundo.

Juan Manuel de la Rosa encontró en el arte una forma de existencia. Desde temprana edad mostró una curiosidad inagotable por las texturas, los materiales y los procesos de creación. Su trayectoria abarcó diversas disciplinas: pintura, escultura, grabado, cerámica y, sobre todo, el arte del papel hecho a mano, técnica en la que alcanzó un dominio excepcional que le valió el reconocimiento internacional.

Su formación artística se enriqueció con la disciplina y la experimentación. Estudió en México y en el extranjero, consolidando un estilo propio en el que convergen la técnica, la filosofía y la sensibilidad. Sin embargo, su mayor aprendizaje provino de la observación de su entorno y del diálogo constante con la naturaleza. En su obra, el color y la textura se funden con la esencia del desierto, con la tierra y con la luz; cada pieza parece contener la atmósfera de su lugar de origen.

El maestro De la Rosa fue un artista que supo trascender la materia. En el papel encontró un medio de expresión total. Su taller, fue no solo un espacio de creación, sino también un punto de encuentro para artistas, investigadores y aprendices de diversas partes del mundo que acudían a aprender su técnica y su visión.

Allí, Juan Manuel de la Rosa compartía no solo conocimiento, sino también una filosofía de vida basada en la paciencia, el respeto por la naturaleza, la contemplación del tiempo y el valor del trabajo manual. Su enseñanza trascendía el oficio artístico: promovía una relación espiritual con los materiales, un sentido de humildad ante el proceso creativo y una conciencia profunda de que el arte no es un fin, sino un camino.

Su obra fue exhibida en museos y galerías de México, Estados Unidos, Europa y Asia, obteniendo reconocimientos y distinciones que lo colocaron entre los grandes artistas contemporáneos de nuestro país. No obstante, pese al éxito internacional, Juan Manuel de la Rosa nunca perdió el vínculo con su tierra. Siempre regresaba a Zacatecas, a su semidesierto, a sus raíces. En su vida y en su trabajo, Zacatecas fue más que un origen: fue un tema, una presencia constante, una inspiración perpetua.

Entre los múltiples premios que recibió destacan: El Primer Premio de Grabado, La Esmeralda, México D.F. en 1967; Premio Nacional de Grabado, Aguascalientes, México en 1969; la Condecoración 450 Aniversario, Zacatecas, México en 1996. Fue maestro y miembro honorario de la Fundación de San Lorenzo de Barichara, Colombia, por mencionar sólo algunos.

En los últimos años de su vida se dedicó a realizar proyectos sociales con mujeres altamente vulnerables en distintos países de Latinoamérica, a través de la enseñanza de varias disciplinas artísticas. Además, fundó el Museo Comunitario y Club de Lectura Sierra Hermosa, espacio dedicado a la pedagogía, los oficios y las artes contemporáneas.

Dentro de esta misma visión comunitaria, uno de los proyectos más significativos impulsados por el maestro Juan Manuel de la Rosa fue la creación del Centro de Arte Textil de Sierra Hermosa, un espacio vivo dedicado a la

recuperación de los oficios tradicionales del semidesierto zacatecano.

En el trabajo del telar, el maestro veía no solo una práctica artística, sino también una herramienta de autonomía económica para los jóvenes de la región. A través de este proyecto buscaba ofrecer una alternativa de ingreso para las familias en épocas en que el campo no daba fruto, fortaleciendo así la cohesión social mediante la dignificación del trabajo artesanal. El Centro de Arte Textil permanece como testimonio vivo de su compromiso con la comunidad y de su visión del arte como medio de transformación social.

El maestro de la Rosa es, sin duda, un embajador cultural de nuestro Estado. Con su talento y su sensibilidad, llevó al mundo una imagen de Zacatecas que trasciende el estereotipo y se instala en el terreno de la poesía visual. Fue un creador que supo conjugar la tradición con la innovación, lo artesanal con lo experimental, lo regional con lo universal.

Más allá de su obra material, su mayor legado es el ejemplo que deja a las generaciones futuras: el de un artista que hizo del trabajo y de la sensibilidad una forma de vida, y que demostró que desde los lugares más remotos pueden surgir las expresiones más elevadas del espíritu humano. Su vida nos enseña que la grandeza no depende del lugar de nacimiento, sino de la profundidad con la que se mira el mundo y de la pasión con la que se transforma esa mirada en arte.

Declarar a Juan Manuel de la Rosa como Hijo Predilecto del Estado de Zacatecas no es solamente un reconocimiento a su trayectoria individual, sino un acto de justicia y gratitud hacia un hombre que dedicó su existencia a honrar, a través de la belleza, el nombre de su tierra. Este nombramiento representa el reconocimiento de la sociedad zacatecana a uno de sus más ilustres hijos, cuya obra permanecerá como un patrimonio espiritual y cultural de nuestro pueblo.

Su legado nos recuerda que el arte no pertenece a los muros de los museos, sino al corazón de la gente; que no se mide por el precio de una obra, sino por la huella que deja en la conciencia colectiva. En sus manos, la materia se volvió espíritu, y el espíritu, memoria viva de Zacatecas.

**MATERIA DE LA INICIATIVA**. Declarar Hijo Predilecto del Estado de Zacatecas al artista Juan Manuel de la Rosa.

**VALORACIÓN DE LA INICIATIVA**. Los integrantes de esta Comisión estiman pertinente analizar la iniciativa de referencia a través de los siguientes

## CONSIDERANDOS:

**PRIMERO. COMPETENCIA.** La Comisión de Desarrollo Cultural es competente para estudiar, analizar y emitir el presente dictamen, de conformidad con lo que establecen los artículos 154, fracción VII, y 164, fracción V, de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas.

El Poder Legislativo, según lo establece el artículo 27, fracción I, de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas, tiene la facultad de

> Conceder premios y recompensas en virtud de servicios sobresalientes que hayan prestado utilidad a la humanidad, al estado o a la nación; declarar hijas e hijos predilectos, ciudadanas o ciudadanos ilustres o beneméritos a quienes se hayan distinguido por los servicios prestados al estado o a la nación.

Este supuesto jurídico establece la atribución que tiene el Congreso local para hacer declaratorias públicas respecto al

reconocimiento y trayectoria de ciudadanos zacatecanos cuya labor sea merecedora de dicha distinción.

El reconocimiento de *Hijo Predilecto* es un título honorífico que concede el Poder Legislativo del Estado de Zacatecas a la ciudadanía, en los términos establecidos en el artículo 13 de la Constitución Política del Estado de Zacatecas, con el objetivo de reconocer de manera jurídica e institucional la trayectoria nacional y estatal, los méritos, así como los aportes realizados por ciudadanos zacatecanos.

**SEGUNDO. JUAN MANUEL DE LA ROSA. SU ORIGEN, TRAYECTORIA Y LOS APORTES REGIONALES Y NACIONALES.** Esta Comisión dictaminadora analizó la iniciativa presentada, así como los trabajos académicos, documentos oficiales, investigaciones, artículos de crítica del arte, bibliografía y hemerografía sobre Juan Manuel de la Rosa, lo anterior con el objetivo de elaborar un expediente técnico para sustentar su trayectoria local, nacional e internacional del artista zacatecano.

Juan Manuel de la Rosa nació en Sierra Hermosa, Villa de Cos, Zacatecas, el 10 de octubre de 1945. Fue un pintor, escultor, ceramista, grabador y fabricante de papel cuya obra sobresale por la resignificación del semidesierto zacatecano. Estudió en el *Taller de Artes Plásticas* de la Universidad de Nuevo León en

1962. Dos años después, ingresó en la Escuela de Pintura, Escultura y Grabado “La Esmeralda” del Instituto Nacional de Bellas Artes. Falleció en la Ciudad de México el 15 de julio de 2021.

A lo largo de su trayectoria, De la Rosa estudió la relación entre las prácticas consideradas artísticas y las consideradas artesanales, principalmente, las técnicas de fabricación de papel a mano, en países como Francia, Egipto, Estados Unidos, Japón y Fiyi. Dedicó su investigación plástica a la elaboración del papel para el trabajo artístico, concibiendo este soporte como la clave de la obra misma, a través del estudio del papiro, el amate y el papel “a la cuba”.

Paralelamente a tales investigaciones, profundizó en los orígenes de las técnicas artísticas, desde el estudio de diversas fuentes hasta las fórmulas precisas, e incluso buscó pigmentos naturales como la cochinilla (*tlapanochestli*), el índigo (*añil*), el palo de Brasil y el caracol marino púrpura (*tixinda*). A partir de estos elementos, creó un léxico visual para expresar la diáspora que encarnaba desde que dejó el desierto y la Sierra Hermosa, una diáspora que compartía con muchos campesinos exiliados de estas tierras.

Sobre su obra se han escrito diversas interpretaciones, pero siempre sobresale su vínculo con el semidesierto zacatecano.

Dafne Cruz Porchini, en referencia a su exposición *Un corazón flotante*, señaló:

> En esta exhibición es elocuente que De la Rosa realiza un inventario de carácter personal. En la selección de obras define una eternización y reconstrucción del recuerdo hasta consolidarlo allende el cuadro. La árida y crepuscular tierra zacatecana hace aparición en su quehacer pictórico poblado por sombras, almas e imágenes; el artista no intenta elaborar una copia de la realidad, sino que la intensifica y domina esta referencia concreta a través de la pintura *per se,* además de acoger los planos de visión como pretexto temático. [...] Pero Juan Manuel es ante todo un hijo del desierto, fiel a sus grietas y a su sed, viajero infatigable que vuelve siempre, buscando sosiego en el vientre seco de su polvareda.[6]

El poeta Javier Acosta define su trabajo de la siguiente manera:

> Su vida y su obra coincidieron con esa operación poética, la de trasvalorar el desierto en plenitud sapiente y vitalista, reconvertir el paisaje de la necesidad en terreno benefactor.[7]

Roberto Escobar explica que

> Juan Manuel de la Rosa no escatima en la importancia del oficio, prueba de ello son sus estudios especializados sobre distintas técnicas ed elaboración de papel hecho a mano en países como Egipto, Japón y Estados Unidos. Las constantes investigaciones de materiales, lo han llevado a utilizar atípicos a la pintura, como polen, pétalos,

[6] Cruz Porchini, Dafne: "Juan Manuel de la Rosa: una mirada plástica" en *Casa del Tiempo*, revista de la Universidad Autónoma Metropolitana, julio-agosto, 2021.
[7] Javier Acosta. *Es hora de mirar su corazón.* La Gualdra, semanario cultural, 488 19 de julio de 2021, año 11, pag. 4.

> colorantes naturales, etc., dotando a su obra de una fuerza estética muy especial[8]

Como se puede observar, el trabajo artístico de Juan Manuel de la Rosa es, por una parte, una interpretación, pero también un homenaje al paisaje cultural, social y geográfico del semidesierto zacatecano, con lo cual podemos sostener la hipótesis de que su obra está marcada por las imágenes del semidesierto zacatecano, las cuales mediante técnicas innovadoras del uso del material llevó a los diferentes espacios culturales, tanto nacionales como internacionales, donde presentó su obra.

Pero la labor de Juan Manuel de la Rosa no se estacionó en su obra artista, promovió acciones y creó espacios donde la ciudadanía dialogara con el arte, el terruño y la enseñanza. Fue así como en el año 2000 creó el Club de lectura y museo comunitario de Sierra Hermosa, espacio que inició con 200 libros, y que buscó en un primer momento fomentar la lectura, el diálogo y la reflexión de la comunidad.

Posteriormente, en 2008, este espacio incluyó la parte artística, gracias a una donación inicial de obras de arte se creó una sala de exposiciones, la cual se ubicó en un espacio recuperado de la antigua Hacienda de Sierra Hermosa. Entre los artistas

[8] Escobar Amezcua, Roberto: *El proceso creativo de pintores abstractos contemporáneos en México: Irma palacios, francisco Castro Leñero y Alfonso Mena Pacheco* (Tesis), Universidad Nacional Autónoma de México, Escuela Nacional de Artes Plásticas, México, 2010.

inaugurales se encontraban Manuel Felguérez, Pedro Coronel, Rafael Coronel, Ismael Guardado, Santiago Cárdenas y Francisco Toledo.

La colección pertenece a la comunidad y funciona mediante un sistema de rotación entre los residentes, que complementa el funcionamiento de la biblioteca. Este sistema sigue el modelo de circulación de una biblioteca pública; es decir, los miembros de la comunidad pueden tomar prestadas las obras, llevárselas a casa y devolverlas posteriormente a la colección.

Asimismo, en colaboración con la escuela rural y el club de lectura, se ha organizado una cocina comunitaria con las madres del pueblo, ya que suelen ser ellas quienes sostienen el museo y la vida misma de la comunidad. De igual manera fundó el Club de Lectura “Las Aureolas” de Sierra Hermosa donde, gracias a sus gestiones, participaron artistas y académicos que buscaron acercar a la población de esta región al mundo artístico y cultural.

La influencia de Juan Manuel de la Rosa es innegable; logró reunir a los artistas zacatecanos más influyentes de la época en el semidesierto zacatecano con el objetivo de crear un espacio cultural para la comunidad, logrando con ello acercar el arte a una región donde difícilmente hubieron logrado el acceso a obras de arte.

La labor del artista zacatecano migró a otras naciones: en 2001 fundó el *Taller de Papel* para la Fundación San Lorenzo de Barichara, Colombia. Dada la violencia y el desplazamiento que el país había sufrido en las últimas décadas, este proyecto surgió como un colectivo alternativo para un grupo de mujeres, en su mayoría estudiantes de papelería. Desde entonces, trabajaron como laurentes (artesanas del papel) y continúan haciéndolo[9].

**CUARTO. PERTINENCIA DE LA DECLARATORIA.** El Poder Legislativo del Estado de Zacatecas tiene la facultad para reconocer y declarar como *Hijo Predilecto* a los ciudadanos zacatecanos que, debido a su trayectoria y aportes merezcan dicho reconocimiento.

Después de analizar la iniciativa, así como los estudios que existen sobre la obra y trayectoria del artista zacatecano se analizaron los siguientes elementos: 1) Méritos acreditados, 2) Vínculo con su región y entidad, así como 3) Valor histórico y social.

Su biografía, formación, el valor cultural e impacto de su obra pictórica, la influencia e innovación de sus técnicas para la fabricación de papel, la utilización de pigmentos y fibras a base de técnicas tradicionales, así como sus grabados y relación de

[9] Información recabada en: https://comisionfilmicacolombia.com/locacion/taller-de-papel/

sus obras con la poesía dan muestra del mérito que el artista zacatecano demostró y que se explica ampliamente en el apartado anterior.

Otro de los elementos fundamentales para validar esta declaratoria es el vínculo del autor con su región y con la entidad. Como se ha explicado, la obra de Juan Manuel de la Rosa representa una visión del semidesierto zacatecano con lo cual ha logrado plasmar y transmitir la vida de su terruño a través de su trabajo artístico.

El poeta Javier Acosta describe al "poeta pintor" y su profundo amor por el desierto zacatecano en los siguientes términos:

> Juan Manuel de la Rosa supo ver en el desierto no un paisaje hostil, si no un espacio de prodigios; un lugar de acogida y de discreta -pero invencible- fecundidad: el desierto era -es- para él, un lugar donde puede flotar el corazón, elevarse como el corazón que el poeta López Velarde quería arrancarse del pecho para sacarlo a ver la luz, para elevarlo triunfalmente, como señal de fraternidad con los hombre y mujeres de todas las centurias[10].

El último elemento que se analizó, el valor histórico y social, se sostiene con la creación del Museo Comunitario, el Club de Lectura de Sierra Hermosa y su legado artístico. Los dos primeros, de orden social, muestran el trabajo y esfuerzo del artista por crear espacios donde la comunidad dialogue con el arte, la literatura y las manifestaciones culturales.

[10] Javier Acosta, op cit, pag. 4

Consideramos que esta declaratoria puede fungir como un incentivo para que los trabajos que inició Juan Manuel de la Rosa continúen y se fortalezcan.

Respecto al valor histórico, se reconoce el trabajo de Juan Manuel de la Rosa como un referente en la producción pictórica, en el grabado, la escultura, la cerámica y especialmente en la fabricación artesanal del papel, con lo cual se constituye con una de las figuras artísticas más relevantes de la entidad.

Consideramos que los méritos, el impacto regional, así como el valor histórico-social de la obra, trayectoria, los trabajos altruistas y comunitarios de Juan Manuel de la Rosa merecen un reconocimiento institucional que valide y fortalezca el valor de los méritos que logró el artista del semidesierto zacatecano.

Por todo lo anteriormente expuesto y fundado, los integrantes de la Comisión de Desarrollo Cultural sometemos a la consideración de esta Honorable Asamblea el siguiente proyecto de decreto:

**LA HONORABLE SEXAGÉSIMA QUINTA LEGISLATURA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE ZACATECAS, EN NOMBRE DEL PUEBLO, DECRETA**

**ARTÍCULO PRIMERO.** Se declara *post mortem* Hijo Predilecto de Zacatecas al artista Juan Manuel de la Rosa, en virtud de sus aportaciones a la educación, el arte, la cohesión social, la cultura, así como a las manifestaciones artísticas del semidesierto zacatecano y del Estado.

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Se exhorta al Titular del Poder Ejecutivo del Estado, para que a través del Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde" y la Secretaría de Turismo, así como al H. Ayuntamiento de Villa de Cos, para que en el ámbito de sus respectivas competencias, instrumenten las políticas y acciones para difundir el legado cultural, artístico e identitario de Juan Manuel de la Rosa.

**ARTÍCULO TERCERO.** Celébrese sesión solemne en la fecha y el formato que determine la Junta de Coordinación Política de esta Legislatura y gírese atenta invitación a los familiares de Juan Manuel de la Rosa para recibir el reconocimiento.

**ARTÍCULO CUARTO.** El presente Decreto deberá publicarse, por una sola ocasión, en el Periódico Oficial, Órgano del Gobierno del Estado.

**ASÍ LO DICTAMINARON LA Y LOS DIPUTADOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN LEGISLATIVA DE DESARROLLO CULTURAL DE LA HONORABLE SEXAGÉSIMA QUINTA LEGISLATURA DEL ESTADO, EN LA SALA ADJUNTA AL ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL PODER LEGISLATIVO, A LOS NUEVE DÍAS DEL MES DE NOVIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTISÉIS.**

**COMISIÓN LEGISLATIVA DE DESARROLLO CULTURAL**

**DIP. OSCAR RAFAEL NOVELLA MACÍAS**
**PRESIDENTE**

**DIP. RENATA LIBERTAD ÁVILA VALADEZ**
**SECRETARIA**

**DIP. JOSÉ DAVID GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**
**SECRETARIO**

**ÚLTIMA HOJA DEL DICTAMEN DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO CULTURAL RESPECTO A LA INICIATIVA CON PROYECTO DE DECRETO MEDIANTE LA CUAL SE DECLARA HIJO PREDILECTO DEL ESTADO DE ZACATECAS AL ARTISTA JUAN MANUEL DE LA ROSA.**